1、你在管理一个软件项目，你发现本来有权使用的一个编程团队已经重新分派到另一个项目。你要做的第一件事是什么？

A、明确这对于你的项目有什么影响。

B、把你的项目章程的一个副本交给另一个经理，向他解释你需要这个团队来完成你的项目。

C、去找发起人，要回这个团队。

D、想办法压缩项目进度，等这个团队有时间时再使用。  
答案：A。

解析：遇到问题要先分析影响。  
  
2、你是一个建筑项目的项目经理，刚收到一个变更请求。你查阅了项目管理计划，并遵循变更控制系统中制订的流程。你正在审阅变更并记录它带来的影响。你的经理问你为什么这么做。查阅变更并记录影响是在做什么？

A、实施整体变更控制

B、监控项目工作。

C、管理请求的变更。

D、指导与管理项目工作。  
答案：A。

解析：一旦提出一个变更请求，处理变更的所有工作都要归入实施整体变更控制过程，直到变更进行批准或否决。  
  
3、关于项目章程以下哪一项是不正确的？

A、项目章程定义了满足客户需要的要求。

B、项目章程定义了工作授权系统。

C、项目章程的建立证明了商业论证的合理

D、项目章程包括里程碑进度。  
答案：B。

解析：工作授权系统是事业环境因素的一部分，是工具技术。  
  
4、你已经证实项目中的所有工作都已经完成。下面哪一项不是收尾过程的一部分？

A、记录经验教训来更新历史信息。

B、将工作绩效信息记入文档展示已经完成的可交付成果，并记录经验教训。

C、证实所有可交付成果已经被相关方接受。

D、遵循项目收尾流程。  
答案：B。

解析：在监控过程中记录工作绩效信息。  
  
5、你是一个项目经理，正在启动一个新项目。你的经理警告你之前的项目都遇到了麻烦。你最需要依赖以下哪一项来帮助规划你的项目：

A、我们的项目管理经验。

B、历史信息。

C、变更控制系统。

D、预测。  
答案：B。

解析：组织过程资产  
  
6、作为ScrumMaster，你将如何处理在回顾会议中的改进目标实现？

A、确认改进的目标。

B、跟踪目标。

C、为改进的目标分配责任人。

D、帮助团队排列目标的优先级，并确保他们都清楚知道。   
答案：D  
解析：ScrumMaster帮助团队改进优化，并对目标进行清晰化。  
  
7、团队促进者在回顾会议上想要提出意见时应该怎么做？

A、在会议开始时，在其他团队成员之前要求发言。

B、等到团队已经发表意见时再发言。

C、指定另一名团队成员辅助后发言。

D、让产品负责人代表其发言。  
答案：B  
解析：作为引导者不应该先发表自己的看法，防止对其他成员的立场造成影响。  
  
8、在尝试预测一个发布日期时，敏捷团队应从燃尽图中获得哪些信息？

A、sprint 中使用的资源总量。

B、剩余工作的总量，以及项目团队到目前为止的表现如何。

C、每个团队成员的总工作量，以及谁落后了。

D、已完成的工作估算与完工估算的对比。  
答案：B  
解析：燃尽图可显示项目期间需求的发展，体现剩余工作与时间盒内剩余时间关系的一种图形化表示形式。