1、在开展一系列设计创意研讨会时，产品交付团队识别出将受到产品引入影响的新业务领域，若要确保解决这种对组织的影响，敏捷教练应该怎么做？ A

A、与团队、客户和干系人开会，讨论新的需求和优先级。

B、将识别到的任何需求纳入产品待办列表底部。

C、询问项目发起人是否应该修改项目范围。

D、与产品负责人一起讨论变更优先级。  
  
2、一名团队成员提出完成团队目标的新方法，敏捷团队应该怎么做？ B

A、让PO来决定是否应用新方法。

B、与团队成员一起合作来决定是否采用新方法。

C、让资深团队成员决定是否采用新方法。

D、与项目经理沟通决定是否采用新方法。  
  
3、如果燃尽图在迭代过程中连续两天呈现上升的趋势。可能是什么原因造成的？C

A、团队对故事的完成速度不够快。

B、几个团队成员都缺席。

C、故事添加到了迭代待办事项当中。

D、团队总是加班。  
  
4、关于项目章程以下哪几项不正确（选3个选项）：ADF

A、项目章程定稿前必须咨询项目经理。

B、项目章程由项目发起人签发。

C、项目经理管理项目的权力由项目章程授予。

D、外部项目可以用协议取代项目章程。

E、项目章程给出一个简明的里程碑进度。

F、项目章程的修改需要通过实施整体变更控制过程来进行管理。  
  
5、你在为一个军方分包商管理一个项目，要修改一个导弹制导系统软件。你在计划这个项目，需要考虑公司运作环境的有关信息。以下哪一个不是你要查看的因素？A

A、市场条件。

B、对项目完成时的预测，包括ETC和TCPI。

C、需要遵循的政府标准。

D、可能影响项目的政治环境。  
  
6、你管理的一个项目正在开发一个软件，公司的CFO告诉你要在这个软件中加入一个新特性。项目的最后期限很紧，如果承接这个额外的工作，项目就会延迟。以下哪一项最好的描述了你首先要做的事情？D

A、更新项目计划，确保项目包含这个新特性。

B、告诉CFO，要等到你开发下一个版本，然后向变更控制委员会提交一个变更请求。

C、告诉CFO，最后期限太紧了，无法增加这个特性。

D、评估这个变更对项目的影响。  
  
7、以下哪几个是项目发起人角色的最佳描述？（选2个选项）BC

A、向项目团队分派工作。

B、签发项目章程。

C、为项目获取资金。

D、在组织内部从行政上支持项目。

E、定义组织的类型（矩阵型、职能型等）。  
  
8、以下哪一项不是项目管理计划的一部分？C

A、为项目选择的生命周期。

B、各个过程的实现程度。

C、组织的人员聘用和留用指导原则。

D、与相关方沟通所用的技术。