1、在开展一系列设计创意研讨会时，产品交付团队识别出将受到产品引入影响的新业务领域，若要确保解决这种对组织的影响，敏捷教练应该怎么做？

A、与团队、客户和干系人开会，讨论新的需求和优先级。

B、将识别到的任何需求纳入产品待办列表底部。

C、询问项目发起人是否应该修改项目范围。

D、与产品负责人一起讨论变更优先级。  
答案：A  
解析：外部环境发生了变化，可以通过开会讨论确定如何应对。  
  
2、一名团队成员提出完成团队目标的新方法，敏捷团队应该怎么做？

A、让PO来决定是否应用新方法。

B、与团队成员一起合作来决定是否采用新方法。

C、让资深团队成员决定是否采用新方法。

D、与项目经理沟通决定是否采用新方法。  
答案：B  
解析：团队一起了解新方法，共同做决策，是敏捷提倡的做法。  
  
3、如果燃尽图在迭代过程中连续两天呈现上升的趋势。可能是什么原因造成的？

A、团队对故事的完成速度不够快。

B、几个团队成员都缺席。

C、故事添加到了迭代待办事项当中。

D、团队总是加班。  
答案：C  
解析：迭代燃尽图可以展示项目随时间的进展情况。任务完成速度慢或者成员缺席有可能让下降趋势变缓甚至保持水平状态，只有当添加新任务的时才会呈上升趋势。  
  
4、关于项目章程以下哪几项不正确（选3个选项）：

A、项目章程定稿前必须咨询项目经理。

B、项目章程由项目发起人签发。

C、项目经理管理项目的权力由项目章程授予。

D、外部项目可以用协议取代项目章程。

E、项目章程给出一个简明的里程碑进度。

F、项目章程的修改需要通过实施整体变更控制过程来进行管理。  
答案：ADF。

解析：制定项目章程PM可以参与其中，但不是必须。  
  
5、你在为一个军方分包商管理一个项目，要修改一个导弹制导系统软件。你在计划这个项目，需要考虑公司运作环境的有关信息。以下哪一个不是你要查看的因素？

A、市场条件。

B、对项目完成时的预测，包括ETC和TCPI。

C、需要遵循的政府标准。

D、可能影响项目的政治环境。  
答案：B

解析：本题考点为事业环境因素。市场条件、政府标准和政治环境都属于事业环境因素。B选项不是。  
  
6、你管理的一个项目正在开发一个软件，公司的CFO告诉你要在这个软件中加入一个新特性。项目的最后期限很紧，如果承接这个额外的工作，项目就会延迟。以下哪一项最好的描述了你首先要做的事情？

A、更新项目计划，确保项目包含这个新特性。

B、告诉CFO，要等到你开发下一个版本，然后向变更控制委员会提交一个变更请求。

C、告诉CFO，最后期限太紧了，无法增加这个特性。

D、评估这个变更对项目的影响。  
答案：D

解析：评估变更的第一步就是了解这个变更对项目的影响。  
  
7、以下哪几个是项目发起人角色的最佳描述？（选2个选项）

A、向项目团队分派工作。

B、签发项目章程。

C、为项目获取资金。

D、在组织内部从行政上支持项目。

E、定义组织的类型（矩阵型、职能型等）。  
答案：BC

解析：发起人是为项目提供资源资金支持的个人或团体，负责为成功创造条件。  
  
8、以下哪一项不是项目管理计划的一部分？

A、为项目选择的生命周期。

B、各个过程的实现程度。

C、组织的人员聘用和留用指导原则。

D、与相关方沟通所用的技术。  
答案：C

解析：C选项，组织的人事制度，属于事业环境因素。