1、对于工作分解结构，以下哪几个选项是不正确的？（选2个选项）

A、它描述了定义范围、确认范围和管理范围变更的过程。

B、WBS需要将项目工作和可交付成果全部分解为工作包。

C、它包含一个图形化、层次式列表，其中包括所有要完成的工作。

D、可以按项目阶段或可交付成果分解。

E、这是范围基准的一个重要元素。  
  
2、你在管理一个软件项目。你的团队已经工作了8个星期，当目前为止项目都一切正常。首席程序员来找你，指出一个问题：有一个工作包造成了一些麻烦。看起来没有人知道谁对这个工作包负责，财务部门不知道该向哪个成本中心申请预算，甚至不清楚应该完成什么工作。以下哪一项是帮助解决这种情况的最佳方法？

A、替代方案分析。

B、WBS词典。

C、范围管理计划。

D、确认范围。  
  
3、确认范围的目标是？

A、检查范围说明书，查看是否有缺陷，确保得到纠正。

B、让项目可交付成果得到发起人和相关方的正式验收。

C、让项目中的所有人朝着同一个目标共同努力。

D、核实已经遵循《PMBOK指南》的所有过程。  
  
4、你作为一个项目经理接管了一个高速公路建设项目，这个项目已经在执行中。你的发起人告诉你，以后的所有沥青铺面厚度都是12英寸。范围说明书和WBS要求的厚度都是9英寸。以下哪一个是最佳的行动方案？

A、寻找一家要价更低的供货商，使成本影响最小。

B、告诉发起人工作已经在进行中，所以你不能满足他的要求。

C、拒绝改变计划，直到已经使用了变更控制系统。

D、告诉团队立即满足这个需求。  
  
5、以下哪一项最准的描述了需求跟踪矩阵的作用？

A、描述了WBS词典条目如何对应工作包，以及如何从可交付成果分解工作包。

B、用来确保项目管理计划的所有子计划都已经创建。

C、可以帮助理解每个需求的来源，以及这个需求如何在一个以后的可交付成果中得到验证。

D、用来跟踪每个变更的来源，从而可以在整个控制范围过程中进行跟踪，并核实变更已经正确的实现。  
  
6、什么是“理想时间”？

A、采用敏捷估算的活动持续时间。

B、最佳开发人员完成一个故事所需要的时间。

C、管理层制定的故事或项目目标。

D、完成一个故事所需要的时间，假设在过程中没有障碍及干扰。  
  
7、敏捷项目中的一位新项目经理正在寻找一份描述高层级范围的文件，可以在下列哪份文件中找到所需信息？

A、项目章程。

B、工作分解结构。

C、用户故事。

D、史诗。  
  
8、团队的可交付成果需要大量返工和重构，敏捷团队该如何保证内部质量？

A、在每日站会上讨论这个问题。

B、建议开发人员参加相关培训。

C、开展财务代码评审过程。

D、在回顾会议上进行同行评审。