1、你是一个软件项目的项目经理。你的QA经理告诉你需要计划让她的团队开始“测试计划”活动，从而能够在“测试”开始之前完成。不过除此以外，她还说，必要时“测试计划”可以尽量晚开始。“测试计划”活动与“测试”活动之间是什么关系？C

A、开始-开始（SS）。

B、开始-完成（SF）。

C、完成-开始（FS）。

D、完成-完成（FF）。  
  
2、你在管理一个工业设计项目。你提出了完整的活动清单，创建了网络图，向各个活动分派了资源，并估算了它们的工期。接下来你要做什么？C

A、使用滚动式计划来弥补你没有完备的信息。

B、制定进度计划计划。

C、查阅范围说明书，并完成活动排序过程。

D、使用快速跟进来缩短总工期。  
  
3、以下哪几项不是制定进度计划的输入？（选2个选项）CE

A、活动清单。

B、项目进度网络图。

C、项目日历。

D、资源日历。

E、进度基准。

F、协议。  
  
4、你的项目团队的三个成员想要浮报他们的估算值，因为他们相信某些风险会成真。处理这种情况的最佳做法是什么？A

A、诚实的估算活动，然后使用一个应急储备来涵盖所有的预料外成本。

B、向进度中的各个活动增加一个缓冲时间，让工作有更多时间。

C、告诉团队成员不用担心，如果进度不合适，项目推迟也没有关系。

D、赶工。  
  
5、你在管理一个内部装修项目，发现需要比原先计划的日期更早完工。你决定采用快速跟进，这意味着？C

A、尽早开始项目，并加班工作。

B、以一个更高的总成本为任务分配更多人员，特别是关键路径上的活动。

C、尽早开始活动，并更多的重叠，这样可能会返工，而且可能增加风险。

D、缩短活动的工期，要求人们加班来弥补这一点。

6、在每日站立会议中，一位团队成员提出关于跨组织的沟通改进建议。敏捷教练应建议它在哪种情况下进行讨论？D

A、每日站立会议之后马上进行讨论。

B、发布回顾。

C、冲刺回顾。

D、每月状况会议。  
  
7、您在一个执行敏捷方法的大型项目中工作。你将如何确定这个项目的团队规模？C

A、它应尽可能小，即使这意味着交付时间的增加。

B、保留一个小型但经验丰富的团队，并试图最大化其输出。

C、确保团队基于任务的需求而正确调整其大小。

D、用大型团队来提供缓冲。  
  
8、作为团队中的ScrumMaster，你发现在每日例会期间，两个团队成员开始商讨技术细节。你应该做什么？B

A、只要这能增加价值，就让他们继续讨论。

B、固定讨论时间，建议该成员在线下或是会议结束后进行讨论。

C、邀请别人共同参与。

D、提供自己对此的意见。