1、你是一个软件项目的项目经理。你的QA经理告诉你需要计划让她的团队开始“测试计划”活动，从而能够在“测试”开始之前完成。不过除此以外，她还说，必要时“测试计划”可以尽量晚开始。“测试计划”活动与“测试”活动之间是什么关系？

A、开始-开始（SS）。

B、开始-完成（SF）。

C、完成-开始（FS）。

D、完成-完成（FF）。  
答案：C

解析：活动B必须在活动A完成之后才能开始，就是完成到开始的关系。  
  
2、你在管理一个工业设计项目。你提出了完整的活动清单，创建了网络图，向各个活动分派了资源，并估算了它们的工期。接下来你要做什么？

A、使用滚动式计划来弥补你没有完备的信息。

B、制定进度计划计划。

C、查阅范围说明书，并完成活动排序过程。

D、使用快速跟进来缩短总工期。  
答案：B

解析：进度管理的过程顺序，下一步是制定进度。  
  
3、以下哪几项不是制定进度计划的输入？（选2个选项）

A、活动清单。

B、项目进度网络图。

C、项目日历。

D、资源日历。

E、进度基准。

F、协议。  
答案：CE

解析：进度基准是制定进度是输出。  
  
4、你的项目团队的三个成员想要浮报他们的估算值，因为他们相信某些风险会成真。处理这种情况的最佳做法是什么？

A、诚实的估算活动，然后使用一个应急储备来涵盖所有的预料外成本。

B、向进度中的各个活动增加一个缓冲时间，让工作有更多时间。

C、告诉团队成员不用担心，如果进度不合适，项目推迟也没有关系。

D、赶工。  
答案：A

解析：数据就应该真实，不能弄虚作假。如果估算存在不确定性，那么可以通过风险分析，做好储备。  
  
5、你在管理一个内部装修项目，发现需要比原先计划的日期更早完工。你决定采用快速跟进，这意味着？

A、尽早开始项目，并加班工作。

B、以一个更高的总成本为任务分配更多人员，特别是关键路径上的活动。

C、尽早开始活动，并更多的重叠，这样可能会返工，而且可能增加风险。

D、缩短活动的工期，要求人们加班来弥补这一点。  
答案：C

解析：快速跟进定义。顺序工作改成并行进行，可能会导致返工、增加风险。

6、在每日站立会议中，一位团队成员提出关于跨组织的沟通改进建议。敏捷教练应建议它在哪种情况下进行讨论？

A、每日站立会议之后马上进行讨论。

B、发布回顾。

C、冲刺回顾。

D、每月状况会议。  
答案：C  
解析：冲刺回顾会议上，会进行总结，识别有效的改进提高团队的效能。  
  
7、您在一个执行敏捷方法的大型项目中工作。你将如何确定这个项目的团队规模？

A、它应尽可能小，即使这意味着交付时间的增加。

B、保留一个小型但经验丰富的团队，并试图最大化其输出。

C、确保团队基于任务的需求而正确调整其大小。

D、用大型团队来提供缓冲。  
答案：C  
解析：尽管敏捷会偏向于小型团队，但项目团队大小应该由其复杂性和项目的本质来决定。一个大型项目可以由多个敏捷团队平行工作来完成。  
  
8、作为团队中的ScrumMaster，你发现在每日例会期间，两个团队成员开始商讨技术细节。你应该做什么？

A、只要这能增加价值，就让他们继续讨论。

B、固定讨论时间，建议该成员在线下或是会议结束后进行讨论。

C、邀请别人共同参与。

D、提供自己对此的意见。  
答案：B  
解析：每日例会中，会议有固定的时间盒。所以敏捷教练需要致力于把控进程以保证会议的效率和效果。有关技术细节等方面的议题，可以在会后的专项会议中再讨论。