1、你在创建成本基准。目前你在那个过程中？C

A、制定预算。

B、控制成本。

C、估算成本。

D、制定成本基线。  
  
2、你在管理一个项目，它的EV为$7362，PV为$8232。SV是多少？A

A、-$870。

B、$870。

C、$0.89。

D、信息不够，无法算出。  
  
3、你在管理一家公司的项目，这个公司以前做过类似的3个项目。你查阅了成本绩效基线和经验教训，咨询了这些项目的项目经理，并使用这些信息得出你的成本估算。你使用的是哪一个技术？D

A、参数估算。

B、净现值。

C、粗略量级估算。

D、类比估算。  
  
4、你管理的项目PV为$56733，SPI计算为1.2。这个项目挣值是多少？A

A、$68079.60。

B、$47277.50。

C、$68733。

D、0.72。  
  
5、你的公司，要从两个项目中做出选择。项目A是面向会计部门的一个财务软件项目，最后交给该部门所有员工时会为公司带来大约400000的价值。项目B是一个工资应用，在全公司推广使用时会为公司带来大约388000的价值。经过相当长的一段时间的商议，你的委员会选择启动项目B。选择项目B而不是项目A的机会成本是多少？C

A、388000。

B、400000。

C、12000。

D、1.2。  
  
6、你的公司要求你提供一个成本估算，要求只要使用产品就要包括维护、安装和保养成本。这种估算叫做什么？D

A、收益成本比率。

B、折旧。

C、净现值。

D、生命周期成本。  
  
7、你管理的一个项目SPI等于0.72，CPI是1.1。以下哪一项是这个项目的最佳描述？C

A、你的项目进度超前，而且在预算以内。

B、你的项目进度滞后，但在预算以内。

C、你的项目进度滞后，而且超出预算。

D、你的项目进度超前，但是超出预算。  
  
8、你的项目BAC为4522，已经完成13%，挣值是多少？

A、3934.14。

B、没有足够的信息，无法得出答案。

C、587.86。

D、4522。  
  
9、一个项目经理在管理一个大型建筑项目。他的计划称这个项目最后的成本是1500000。但是他担心不能保证在预算以内。目前他已经花费了预算的950000，而且他计算已经完成了工作的57%，另外他认为不太可能把CPI提高到1.05以上。以下哪一项能最好的描述这个项目的最终状态？B

A、这个项目很可能在预算以内。

B、这个项目很可能超出预算。

C、这个项目正好达到目标。

D、无法确定这个信息。  
  
10、你在管理一个铺设水下光缆的项目。这个项目的总成本是每米52，要跨湖铺设4千米的光缆。计划要8周完成，每周铺设的光缆数相同。现在是第5周周末，你的团队目前已经铺设了1800米的光缆。这个项目的SPI是多少？D

A、1.16。

B、1.08。

C、0.92。

D、0.72。  
  
11、一个软件项目执行期间，你的一个程序员通知你，他发现一个设计缺陷可能要求团队返工，做一个重大变更。处理这种情况的最佳方法是什么？（选2个选项）BE

A、让这个程序员咨询团队其他成员，再来给你提出建议。

B、把这个设计缺陷记录到项目的问题日志。

C、确定这个变更会对项目约束带来什么影响。

D、停止所有工作，与发起人召开一个会议。

E、与相关人员一起来确认这个状况。

F、更新成本绩效基准来反映这个变更。  
  
12、如果AC大于EV，这说明什么？B

A、项目在预算以内。

B、项目超出预算。

C、项目进度超前。

D、项目进度滞后。  
  
13、迭代规划会议于何时举行？C

A、在迭代的第一天。

B、上一次迭代的最后一天。

C、迭代开始的前一天。

D、视情况而定。  
  
14、敏捷开发团队想对ScrumMaster的角色进行重新定义，让他为团队发挥更大作用。在这种情况下应该做什么？C

A、不应该这样做。

B、可以在下次敏捷每日站会中进行讨论。

C、可以在下次冲刺回顾中进行讨论。

D、应该请教项目管理办公室的意见。  
  
15、你是一个敏捷团队的领导者，正在研究关于团队速度跟踪的图表。以下哪项最适合为团队的目标？D

A、让团队速度大于行业平均水平。

B、速度应在每次迭代后提高 10%。

C、不需要跟踪团队的速度，因为团队有自我管理功能。

D、速度应该是连续一致的。  
  
16、在最后三次迭代中，团队完成计划故事中的所有开发任务，但测试却落在了后边。那么目前你可以做的事情是什么?？D

A、为团队添加更多测试人员。

B、鼓励团队跨职能发展。

C、减少团队中的开发人员。

D、计划一轮迭代来进行测试，将开发工作推后。  
  
17、由于其复杂性，一名新团队成员在开发一个用户故事时面临困难，为协助开发故事，敏捷项目管理师应该提供什么建议？B

A、将故事移交经验更丰富的团队成员。

B、拆分故事并关注最有价值的部分。

C、在下一次迭代回顾会议上讨论故事。

D、在产品待办列表中选择另一个故事。  
  
18、在敏捷项目管理中，公司总裁担心一次风险事件对公司的影响，管理层应如何认识到需要应用规避或者减轻风险影响的措施？ C

A、制定并保留一份风险登记册。

B、根据定性风险分析和预期的损失，制定并保留一份风险登记册。

C、让开发团队把高风险项公布在信息发射源上。

D、通过把开发团队分散到两个区域确保信息共享，从而避免风险。