1、你在创建成本基准。目前你在那个过程中？

A、制定预算。

B、控制成本。

C、估算成本。

D、制定成本基线。  
答案：A。

解析：制定预算过程输出项目成本基准。D选项没有这个管理过程。  
  
2、你在管理一个项目，它的EV为$7362，PV为$8232。SV是多少？

A、-$870。

B、$870。

C、$0.89。

D、信息不够，无法算出。  
答案：A。

解析：SV=EV-PV=-870。  
  
3、你在管理一家公司的项目，这个公司以前做过类似的3个项目。你查阅了成本绩效基线和经验教训，咨询了这些项目的项目经理，并使用这些信息得出你的成本估算。你使用的是哪一个技术？

A、参数估算。

B、净现值。

C、粗略量级估算。

D、类比估算。  
答案：D。

解析：利用历史数据来帮助得到一个估算，称为类比估算。  
  
4、你管理的项目PV为$56733，SPI计算为1.2。这个项目挣值是多少？

A、$68079.60。

B、$47277.50。

C、$68733。

D、0.72。  
答案：A。

解析：SPI=EV÷PV。EV=SPI×PV=68079.60。  
  
5、你的公司，要从两个项目中做出选择。项目A是面向会计部门的一个财务软件项目，最后交给该部门所有员工时会为公司带来大约400000的价值。项目B是一个工资应用，在全公司推广使用时会为公司带来大约388000的价值。经过相当长的一段时间的商议，你的委员会选择启动项目B。选择项目B而不是项目A的机会成本是多少？

A、388000。

B、400000。

C、12000。

D、1.2。  
答案：B。

解析：机会成本是指为了得到某种东西而所要放弃另一些东西的最大价值。本题选择了项目B，所以机会成本就是项目A的价值，即400000。  
  
6、你的公司要求你提供一个成本估算，要求只要使用产品就要包括维护、安装和保养成本。这种估算叫做什么？

A、收益成本比率。

B、折旧。

C、净现值。

D、生命周期成本。  
答案：D。

解析：生命周期成本是指在产品经济有效使用期间所发生的与该产品有关的所有成本，包括开发（计划、设计和测试）、生产（加工作业）以及后勤支持（广告、销售和保证等）。  
  
7、你管理的一个项目SPI等于0.72，CPI是1.1。以下哪一项是这个项目的最佳描述？

A、你的项目进度超前，而且在预算以内。

B、你的项目进度滞后，但在预算以内。

C、你的项目进度滞后，而且超出预算。

D、你的项目进度超前，但是超出预算。  
答案：B。

解析：SPI小于1，说明进度滞后。CPI大于1，说明在预算内。  
  
8、你的项目BAC为4522，已经完成13%，挣值是多少？

A、3934.14。

B、没有足够的信息，无法得出答案。

C、587.86。

D、4522。  
答案：C。

解析：挣值，已完成工作的计划价值。已完成13%，这13%的计划值是4522\*13%=587.86。  
  
9、一个项目经理在管理一个大型建筑项目。他的计划称这个项目最后的成本是1500000。但是他担心不能保证在预算以内。目前他已经花费了预算的950000，而且他计算已经完成了工作的57%，另外他认为不太可能把CPI提高到1.05以上。以下哪一项能最好的描述这个项目的最终状态？

A、这个项目很可能在预算以内。

B、这个项目很可能超出预算。

C、这个项目正好达到目标。

D、无法确定这个信息。  
答案：B。

解析：BAC=1500000，EV=BAC\*57%=1500000\*57%=855000，AC=950000，CPI=EV/AC=0.9。TCPI=（BAC-EV）/（BAC-AC）=1.17。项目当前情况超出预算，未来绩效需要达到1.17才能符合项目计划，CPI无法提高到1.05以上，所以项目未来很可能超出预算。  
  
10、你在管理一个铺设水下光缆的项目。这个项目的总成本是每米52，要跨湖铺设4千米的光缆。计划要8周完成，每周铺设的光缆数相同。现在是第5周周末，你的团队目前已经铺设了1800米的光缆。这个项目的SPI是多少？

A、1.16。

B、1.08。

C、0.92。

D、0.72。  
答案：D。

解析：BAC=4000\*52=208000，已完成1800/4000=45%，EV=208000\*45%=93600，现在是第5周，进度就是5/8=62.5%，PV=BAC\*62.5%=130000，SPI=EV/PV=93600/130000=0.72。  
  
11、一个软件项目执行期间，你的一个程序员通知你，他发现一个设计缺陷可能要求团队返工，做一个重大变更。处理这种情况的最佳方法是什么？（选2个选项）

A、让这个程序员咨询团队其他成员，再来给你提出建议。

B、把这个设计缺陷记录到项目的问题日志。

C、确定这个变更会对项目约束带来什么影响。

D、停止所有工作，与发起人召开一个会议。

E、与相关人员一起来确认这个状况。

F、更新成本绩效基准来反映这个变更。  
答案：CE。

解析：发现一个缺陷【可能】返工。是发现了一个由问题引发的风险，不是发现了一个缺陷。  
  
12、如果AC大于EV，这说明什么？

A、项目在预算以内。

B、项目超出预算。

C、项目进度超前。

D、项目进度滞后。  
答案：B。

解析：EV-AC小于零，所以成本超支。  
  
13、迭代规划会议于何时举行？

A、在迭代的第一天。

B、上一次迭代的最后一天。

C、迭代开始的前一天。

D、视情况而定。  
答案：A  
解析：迭代规划会议在冲刺阶段的第一天举行。  
  
14、敏捷开发团队想对ScrumMaster的角色进行重新定义，让他为团队发挥更大作用。在这种情况下应该做什么？

A、不应该这样做。

B、可以在下次敏捷每日站会中进行讨论。

C、可以在下次冲刺回顾中进行讨论。

D、应该请教项目管理办公室的意见。  
答案：C  
解析：灵活性和适应性是敏捷的哲学。如果团队需要对团队角色重新定义来进行改进，比较好的时机是在冲刺回顾会议中进行讨论。因为团队的自管理属性，不适合征求项目管理办公室的意见。  
  
15、你是一个敏捷团队的领导者，正在研究关于团队速度跟踪的图表。以下哪项最适合为团队的目标？

A、让团队速度大于行业平均水平。

B、速度应在每次迭代后提高 10%。

C、不需要跟踪团队的速度，因为团队有自我管理功能。

D、速度应该是连续一致的。  
答案：D  
解析：团队的速度体现团队完成故事的速率。因为故事点基准、团队能力不同，不同团队之间的速度没有可比性。持续上涨的团队速度，也是不现实的。对团队来说，能够预测的可持续交付速度是比较好的目标。敏捷环境中，项目经理仍然需要关注绩效，来及时的发现并排除障碍、阻碍。  
  
16、在最后三次迭代中，团队完成计划故事中的所有开发任务，但测试却落在了后边。那么目前你可以做的事情是什么?？

A、为团队添加更多测试人员。

B、鼓励团队跨职能发展。

C、减少团队中的开发人员。

D、计划一轮迭代来进行测试，将开发工作推后。  
答案：B  
解析：敏捷团队一直致力于解决瓶颈问题并相互帮助，鼓励团队跨职能发展，有助于推动问题和瓶颈的解决。  
  
17、由于其复杂性，一名新团队成员在开发一个用户故事时面临困难，为协助开发故事，敏捷项目管理师应该提供什么建议？

A、将故事移交经验更丰富的团队成员。

B、拆分故事并关注最有价值的部分。

C、在下一次迭代回顾会议上讨论故事。

D、在产品待办列表中选择另一个故事。  
答案：B  
解析：敏捷提倡价值交付，专注于价值。  
  
18、在敏捷项目管理中，公司总裁担心一次风险事件对公司的影响，管理层应如何认识到需要应用规避或者减轻风险影响的措施？

A、制定并保留一份风险登记册。

B、根据定性风险分析和预期的损失，制定并保留一份风险登记册。

C、让开发团队把高风险项公布在信息发射源上。

D、通过把开发团队分散到两个区域确保信息共享，从而避免风险。  
答案：C  
解析：将风险公布在信息发射源上，有助于团队和组织及时获取风险的状态等信息，以便及时采取措施。