1、一个初级项目经理正在为PMP考试做准备，在寻求你的建议。他在学习挣值管理，想知道哪一个变量表示你对项目的预期成本与目前为止实际成本之差，你会怎么告诉他？

A、实际成本（AC）。

B、成本绩效指数（CPI）。

C、挣值（EV）。

D、成本差异（CV）。  
  
2、你在管理一个工业建筑项目。你目前已经花了26410来调查场地，草拟初步计划，并运行工程仿真。你发现又一个新的城市规划规定会导致你不得不花额外的15000（估算值）来调整计划，所以你准备与发起人会面来讨论这个问题。你与发起人联系，并启动一个变更请求来更新成本绩效基准。在挣值计算中使用哪个变量来表示这里的26410？

A、PV。

B、EAC。

C、AC。

D、EV。  
  
3、你在处理一个软件项目的项目计划。你的公司有一个标准电子表格，可以用来生成估算。为了使用这个电子表格，你与团队会谈来估计功能需求、用例以及项目设计框架的数目。然后把它们分类到高、中、低复杂度。把所有这些数字录入到电子表格中（它使用了一个由以往项目的实际成本和工期推出的数据表），完成一组计算，并生成一个最终估算值。完成的是哪一种估算？

A、参数估算。

B、粗略量级估算。

C、自下而上估算。

D、类比估算。  
  
4、项目A的NPV为75000，内部收益率为1.5%，启动资金为15000。项目B的NPV是6000，BCR为2:1。项目C的NPV为80000，这还包括机会成本35000。对于这些项目，哪一个是最佳选择？

A、项目A。

B、项目B。

C、项目C。

D、没有足够的信息来选项项目。  
  
5、粗略量级估算和确定性估算的范围是多少？（选2个选项）

A、从-5%到+10%。

B、从-10%到+15%。

C、从-25%到+75%。

D、从-15%到+75%。

E、从-50%到+50%。

F、从-100%到+200%。  
  
6、你在管理一个软件项目，一位相关方需要作出一个变更，这会影响预算。以下哪一项定义了为实现这个变更所要遵循的过程？

A、控制成本。

B、监控过程组。

C、变更控制委员会。

D、成本绩效基准。  
  
7、你在管理一个软件项目，一位相关方需要作出一个变更，这会影响成本基准。你遵循了一些流程来审批这个变更，以下哪一项必须更新来反映这个变更？

A、项目管理计划。

B、项目预算。

C、成本变更控制程序。

D、项目绩效审查。  
  
8、你管理的项目BAC是93000，EV是51840，PV是64800，另外AC为43200，CPI是多少？

A、1.5。

B、0.8。

C、1.2。

D、9000。  
  
9、你在管理一个项目，TCPI为1.19。以下哪一个是最佳措施？

A、你在预算以内，可以宽松的管理成本。

B、需要限制成本、提高绩效。

C、创建一个新进度。

D、创建一个新预算。  
  
10、你在管理一个建筑项目，要在一个新的高层建筑里安装7500个电灯开关。你目前已经安装了3570个，花费了总预算245000元中的153500元。以下哪种说法是正确的？（选2个选项）

A、项目超出预算。

B、AC是153500，所以现在进度提前。

C、SPI是0.972，所以现在进度落后。

D、ETC是168995，所以在预算内。

E、CV是36880，所以超出了预算。

F、CPI是0.7597，所以超出了预算。  
  
11、你在管理一个建筑项目，你要使用一个电子表格估算项目的活动，这是一家资讯公司为你创建的。你必须填入材料的脱水重量、完成工作所需的人数、所建造的建筑类型，以及有关项目的其他信息。以下哪一项最好的描述了你的工作？

A、参数估算。

B、类比估算。

C、自下而上估算。

D、自上而下估算。  
  
12、以下哪一个不是质量成本的例子？

A、让团队成员额外花时间审查相关方的需求。

B、付钱请额外的程序员帮助满足最后期限。

C、聘请额外的检查人员查找缺陷。

D、派出一组人补救已经交付给客户的有缺陷的产品。  
  
13、为确保可交付成果的质量，敏捷团队应该怎么做？

A、在产品质量日志中记录所有的质量问题。

B、在最终迭代期间分配更多的质量测试员。

C、在考虑引入持续集成、测试驱动开发、重构等实践。

D、考虑缩短产品质量评审的频率。  
  
14、有关待办列表中的事项，下列哪一种说法是正确的？

A、应对他们进行逐步细化，并在列入待办列表之前完成估算。

B、应对他们进行细化，并准确估算。

C、应对他们进行细化，并在迭代计划中估算。

D、应对他们进行逐步细化，并在迭代计划中进行估算。  
  
15、每日站会的举行时间是如何决定的？

A、由敏捷团队决定，作为团队制定的基本规则组成部分。

B、由产品负责人按照所选定的敏捷框架决定。

C、由团队领导决定，作为团队规划会的组成部分。

D、由项目管理办公室根据组织标准决定。  
  
16、若要确保最终产品满足业务需求，敏捷项目管理师应该怎么做？

A、邀请团队参加迭代评审会议。

B、获得产品负责人对业务需求的同意。

C、要求向项目干系人发送定期报告。

D、确认经理和项目干系人受邀参加产品评审会议。  
  
17、下列哪一项不是敏捷团队基本属性？

A、自我管理。

B、跨职能。

C、地域集中。

D、有能力交付潜在的可交付成果。  
  
18、如果一个团队成员经常违背sprint承诺，scrum master 应该怎么做？

A、通过使用相应的指导技术开始帮助该团队成员。

B、等到sprint完成时再做决定。

C、与职能经理一起开除该团队成员。

D、让团队提供一个解决方案。