**知识树2期产品研发激励方案**

**目标：**7月15日在数博会知识树产品发布，功能详见《知识树2期进度安排表》；至少要7月12日正式上线；至少需要7月5日提交测试。

根据计划功能的研发工作量评估来看，后端研发需要88个人天，也就是团队正常工作的情况下，需要44个工作日才能完成，这时的成本是：

产品44个人天

设计44个人天

前端44个人天

后台88个人天

而截至7月5日提交测试为节点计算，总共有30个工作日，能够完成60个人天的开发，剩余28个人天的开发不能完成。如果要保证7月5日如期完成完美竣工，有以下3个方案可以选择：

**方案一：**

人员：增加外派人员一个后台研发，一个设计，一个前端，一个产品；

成本：3+6=9W

费用：外派人员产生的9W外包费用全部由公司支持；

**方案二：**

人员：增加外派人员一个后台研发，现有前端、设计和产品每天加班4小时，连续3周；

成本：3+4=7W

费用：外派人员产生的3W外包费用全部由公司支持，4W激励费用2W从团队激励经费中提取，2W有公司支持；

**方案三：**

人员：现有团队成员不变，2个后台，1个前端、1个设计、一个产品每天都加班4小时，连续3周；

成本：5\*14/20\*2=6W

费用：激励费用6W，3W从团队激励经费中提取，3W由公司支持；