

中华古典精华文库

商君书

目录

史法第一	01
垦令第二	03
农战第三	06
去强第四	10
说民第五	12
算地第六	14
开塞第七	17
壹言第八	20
错法第九	22
战法第十	24
立本十一	25
兵守十二	26
靳令十三	27
修权十四	29
徕民十五	31
刑约十六〔缺〕	
赏刑十七	34
画策十八	
境内十九	40
弱民二十	42
二十一〔缺〕	
外内二十二	44

商君书	. 2 .
44	
 君臣二十三	45
禁使二十四	
慎法二十五	49
定分二十六	51

更法第一

孝公平画,公孙鞅、甘龙、杜挚三大夫御于君,虑世事之变,讨正法之本,求使民之道。

君曰 : "代立不忘社稷,君之道也;错法务明主长,臣之行也。今吾欲变法以治,更礼以教百姓,恐天下之议我也。"

公孙鞅曰:"臣闻之,'疑行无成,疑事无功,'君亟定变法之虑,殆无顾天下之议之也。且夫有高人之行者,固见负于世;有独知之虑者,必见訾于民。语曰:'愚者闇于成事,知者见于未萌。民不可与虑始,而可与乐成。'郭偃之法曰:'论至德者,不和于俗;成大功者,不谋于众。'法者,所以爱民也;礼者,所以便事也。是以圣人苟可以强国,不法其故;苟可以利民,不循其礼。"

孝公曰 :" 善。"

甘龙曰 : "不然。臣闻之,圣人不易民而教,知者不变法 而治。因民而教者,不劳而功成;据法而治者,吏习而民安。 今若变法,不循秦国之故,更礼以教民,臣恐天下之议君,愿 孰察之 。"

公孙鞅曰:"子之所言,世俗之言也。夫常人安于故习,学者溺于所闻。此两者所以居官守法,非所与论于法之外也。三代不同礼而王,五霸不同法而霸,故知者作法,而愚者制焉;贤者更礼,而不肖者拘焉。拘礼之人,不足与言事;制法之人,不足与论变。君无疑矣。"

杜挚曰: "臣闻之, 利不百, 不变法; 功不十, 不易器。

臣闻法古无过,循礼无邪。君其图之。"

公孙鞅曰:"前世不同教,何古之法?帝王不相复,何礼之循?伏羲神农教而不诛,黄帝尧舜诛而不怒,及至文武,各当时而立法,因事而制礼。礼法以时而定,制令各顺其宜,兵甲器备各便其用。臣故曰:'治世不一道,便国不必法古。'汤武之王也,不循古而兴;殷夏之灭也,不易礼而亡。然则反古者未可必非,循礼者未足多是也。君无疑矣。"

孝公曰 : " 善。吾闻穷巷多怪, 曲学多辨。愚者之笑, 智者哀焉; 狂夫之乐, 贤者忧焉。拘世以议, 寡人不之疑矣。" 于是遂出垦草令。

垦令第二

无宿治,则邪官不及为私利于民,而百官之情不相稽。百官之情不相稽,则农有余日。邪官不及为私利于民,则农不 敝。农不敝而有余日,则草必垦矣。

訾粟而税,则上壹而民平。上壹则信,信则官不敢为邪。 民平则慎,慎则难变。上信而官不敢为邪,民慎而难变,则下不非上,中不苦官。下不非上,中不苦官,则壮民疾农不变。 壮民疾农不变,则少民学之不休。少民学之不休,则草必垦矣。

无以外权任爵与官,则民不贵学问,又不贱农。民不贵学则愚,愚则无外交,无外交则勉农而不偷。民不贱农,则国安不殆。国安不殆,勉农而不偷,则草必垦矣。

禄厚而税多,食口众者,败农者也;则以其食口之数,赋 而重使之,则辟淫游惰之民无所于食。无所于食则必农,农则 草必垦矣。

使商无得籴,农无得粜。农无得粜,则窳惰之农勉疾。商 无得籴,则多岁不加乐;多岁不加乐,则饥岁无裕利;无裕利 则商怯,商怯则欲农。窳惰之农勉疾,商欲农,则草必垦矣。

声服无通于百县,则民行作不顾,休居不听。休居不听,则气不淫;行作不顾,则意必壹 。意壹而气不淫 ,则草必垦矣。

无得取庸,则大夫家长不建缮。爱子不惰食,惰民不窳, 而庸民无所于食,是必农。大夫家长不建缮,则农事不伤。爱

子不惰食,惰民不窳,则故田不荒。农事不伤,农民益农,则 草必垦矣。

废逆旅,则奸伪躁心私交疑农之民不行。逆旅之民无所于 食,则必农,农则草必垦矣。

壹山泽 ,则恶农慢惰倍欲之民无所于食 ;无所于食则必农 ,农则草必垦矣。

贵酒肉之价,重其租,令十倍其朴。然则商酤少,民不能 喜酣奭,大臣不为荒饱。商酤少,则上不费粟;民不能喜酣 奭,则农不慢;大臣不荒饱,则国事不稽,主无过举。上不费 粟,民不慢农,则草必垦矣。

重刑而连其罪,则褊急之民不斗,很刚之民不讼,怠惰之 民不游,费资之民不作,巧谀恶心之民无变也。五民者不生于 境内,则草必垦矣。

使民无得擅徙,则诛愚乱农之民无所于食而必农。愚心躁欲之民壹意,则农民必静。农静,诛愚乱农之民欲农,则草必垦矣。

均出余子之使令,以世使之,又高其解舍,令有甬,官食,不可以辟役。而大官未可必得也,则余子不游事人。余子不游事人,则必农,农则草必垦矣。

国之大臣诸大夫,博闻辨慧游居之事,皆无得为;无得居游于百县,则农民无所闻变见方。农民无所闻变见方,则知农无从离其故事,而愚农不知,不好学问。愚农不知,不好学问,则务疾农。知农不离其故事,则草必垦矣。

令军市无有女子,而命其商;令人自给甲兵,使视军兴。 又使军市无得私输粮者,则奸谋无所于伏。盗输粮者不私稽。 轻惰之民不游军市,盗粮者无所售。送粮者不私,轻惰之民不 游军市,则农民不淫,国粟不劳,则草必垦矣。

百县之治一形,则迂者不饰,代者不敢更其制,过而废者不能匿其举。过举不匿,则官无邪人。迂者不饰,代者不更,则官属少而民不劳。官无邪则民不敖,民不敖,则业不败。官属少则征不烦,民不劳则农多日。农多日,征不烦,业不败,则草必垦矣。

重关市之赋,则农恶商,商有疑惰之心。农恶商,商疑惰,则草必垦矣。

以商之口数使商 , 令之厮舆徒重者必当名 , 则农逸而商 劳。农逸则良田不荒 , 商劳则去来 送之礼无通于百县 , 则农民不饥 , 行不饰。农民不饥 , 行不饰 , 则公作必疾 , 而私作不 荒 , 则农事必胜。农事必胜 , 则草必垦矣。

令送粮无得取僦,无得反庸;车牛舆重设,必当名。然则 往速徕疾,则业不败农。业不败农,则草必垦矣。

无得为罪人请于吏而饟食之,则奸民无主。奸民无主,则为奸不勉。为奸不勉,则奸民无朴。奸民无朴,则农民不败。农民不败,则草必垦矣。

农战第三

凡人主之所以劝民者,官爵也;国之所以兴者,农战也。 今民求官爵,皆不以农战,而以巧言虚道,此谓劳民。劳民者,其国必无力。无力者,其国必削。

善善为国者,其教民也 ,皆从壹空而得官爵 。是故不以农战,则无官爵。国去言则民朴,民朴则不淫。民见上利之从壹空出也,则作壹,作壹则民不偷。民不偷淫则多力,多力则国强。今境内之民,皆曰 :"农战可避,而官爵可得也。"是故豪杰皆可变业,务学诗书,随从外权,上可以得显,下可以得官爵;要靡事商贾,为技艺:皆以避农战。具备,国之危也。民以此为教者,其国必削。

善为国者,仓廪虽满,不偷于农;国大民众,不淫于言,则民朴一。民朴一,则官爵不可巧而取也。不可巧取,则奸不生。奸不生则主不惑。今境内之民及处官爵者,见朝廷之可以巧言辩说取官爵也,故官爵不可得而常也。是故进则曲主,退则虑所以实其私,然则下卖权矣。夫曲主虑私,非国利也,而为之者,以其爵禄也。下卖权,非忠臣也,而为之者,以末货也。然则下官之冀迁者,皆曰:"多货则上官可得而欲也。"曰:"我不以货事上而求迁者,则如以狸饵鼠尔,必不冀矣。若以情事上而求迁者,则如引诸绝绳而求乘枉木也 ,愈不冀矣。之二者不可以得迁,则我焉得无下动众取货以事上,而以求迁乎!"百姓曰:"我疾农,先实公仓,收余以事亲,为上忘生而战,以尊主安国也;仓虚,主卑,家贫,然则不如索官!"

亲戚交游合,则更虑矣。豪杰务学诗书,随从外权;要靡事商贾,为技艺:皆以避农战。民以此为教,则粟焉得无少,而兵焉得无弱也!

善为国者,官法明,故不任知虑;上作壹,故民不偷淫,则国力搏。国力搏者强,国好言谈者削。故曰:农战之民千人,而有诗书辩慧者一人焉,千人者皆怠于农战矣。农战之民百人,而有技艺者一人焉,百人者皆怠于农战矣。国待农战而安,主待农战而尊。夫民之不农战也,上好言而官失常也。常官则国治,壹务则国富,国富而治,王之道也。故曰:王道作,外身作壹而已矣。

今上论材能知慧而任之,则知慧之人希主好恶使官制物,以适主心。是以官无常,国乱而不壹,辩说之人而无法也。如此,则民务焉得无多,而地焉得无荒?诗、书、礼、乐、善、修、仁、廉、辩、慧,国有十者,上无使守战。国以十者治,敌至必削,不至必贫。国去此十者,敌不敢至;虽至,必却;兴兵而伐,必取;按兵不伐,必富。国好力者,曰"以难攻,以难攻者必兴;好辩者,曰"以易攻",以易攻者必危。故圣人明君者,非能尽其万物也 ,知万物之要也 。故其治国也,察要而已矣。

今为国者多无要。朝廷之言治也,纷纷焉务相易也。是以 其君惛于说,其官乱于言,其民情而不农。故其境内之民,皆 化而好辩乐学,事商贾 ,为技艺,避农战 ,如此则亡国不远 矣。国有事,则学民恶法,商民善化,技艺之民不用,故其国 易破也。夫农者寡,而游食者众,故其国贫危。今夫螟螣蚵蠋 春生秋死,一出而民数年乏食。今一人耕,而百人食之,此其 为螟螣蚼蠋亦大矣。虽有诗书,乡一束,家一员,独无益于治 也,非所以反之之术也。故先王反之于农战。故曰:百人农,

一人居者,王;十人农,一人居者,强;半农半居者,危。故治国者欲民之农也。国不农,则与诸侯争权不能自持也,则众力不足也。故诸侯挠其弱,乘其衰,土地侵削而不振,则无及已。圣人知治国之要,故令民归心于农。归心于农,则民朴而可正也。纷纷,则不易使也;信,可以守战也。壹,则少轴而重居;壹,则可以赏罚进也;壹,则可以外用也。

夫民之亲上死制也 ,以其旦暮从事于农 。夫民之不可用 也 ,见言谈游士事君之可以尊身也 ,商贾之可以富家也 ,技艺之足以餬口也。民见此三者之便且利也 ,则必避农;避农则民轻其居,轻其居则必不为上守战也。凡治国者 ,患民之散而可搏也 ,是以圣人作壹 ,持之也。国作壹一岁者 ,十岁强;作壹十岁者 ,百岁强;作壹百岁者,千岁强,千岁强者王。君皆以辅壹教 ,是以其教有所常,而政有成也。王者得治罚以辅壹教 ,是以其教有所常,而政有成也。王者得治罚以至要,故不待赏赐而民亲上,不待爵禄而民从事,不待刑罚而民致死。国危主忧,说者成伍,无益于安危也。夫国危主忧也者,强敌大国也。人君不能服强敌,破大国也,则修守备,便地形,抟民力以待外事,然后患可以去,而王可致也。是以明君修政作壹,去无用,止畜学事淫之民,壹之农,然后国家可富,而民力可抟也。

今世主皆忧其国之危而兵之弱也 ,而强听说者 。说者成伍,烦言饰辞,而无实用。主好其辩,不求其实。说者得意,道路曲辩,辈辈成群。民见其可以取王公大人也,而皆学之。夫人聚党与说议于国,纷纷焉小民乐之,大人说之。故其民农者寡,而游食者众;众则农者怠 ,农者怠则土地荒 。学者成俗,则民舍农,从事于谈说,高言伪议,舍农游食,而以言相高也。故民离上而不臣者,成群。此贫国弱兵之教也。夫国庸民以言 ,则民不畜于农 。故惟明君知好言之不可以强兵辟土

也。惟圣人之治国,作壹,抟之于农而已矣。

去强第四

以强去弱者,弱;以弱去强者,强。国为善,奸必多。国富而贫,治曰重富,重富者强。国贫而富,治曰重贫,重贫者弱。兵行敌所不敢行,强;事兴敌所羞为,利。主贵多变,国贵少变。国少物,削;国多物,强。千乘之国,守千物者削。战事兵用曰强。战乱兵息而国削。

农、商、官三者,国之常官也 。三官者生虱官者六 :曰 岁,曰食,曰美,曰好,曰志,曰行,六者有朴必削。三官之朴三人,六官之朴一人。以法去法者,强;以法致法者,削。常官法去则治。治大国,小;治小国,大 。强之,重削 ;弱之,重强。夫以强攻弱者,亡 ;以弱攻强者,王 。国强而不战,毒输于内,礼乐虱官生,必削;国遂战,毒输于敌国,无礼乐虱官,必强。举劳任功曰强,虱官生必削。农少商多,贵人贫、商贫、农贫,三官贫,必削。

国有礼有乐,有诗有书,有善有修,有孝有弟,有廉有辩 国有十者,上无使战,必削至亡;国无十者,上有使战, 必兴至王。国以善民治奸民者,必乱至削;国以奸民治善民 者,必治至强。国用诗书礼乐孝弟善修治者,敌至必削国,不 至必贫国。不用八者治,敌不敢至,虽至,必却;兴兵而伐, 必取,取必能有之;按兵而不攻,必富。国好力,曰"以难 攻;国好言,曰"以易攻"。国以难攻者,起一得十;以易攻 者,出十亡百。

重罚轻赏,则上爱民,民死上;重赏轻罚,则上不爱民,

民不死上。兴国,行罚,民利且畏;行赏,民利且爱。行刑重 其轻者,轻者不生,重者不来。国无力而行知巧者,必亡。怯 民使以刑必勇,勇民使以赏则死。怯民勇,勇民死,国无敌者 强,强必王。贫者使以刑则富,富者使以赏则贫。治国能令贫 者富,富者贫,则国多力,多力者王。王者刑九赏一,强国刑 七赏三,削国刑五赏五。

国作壹一岁,十岁强;作壹十岁,百岁强;作壹百岁,千岁强,千岁强者王。威以一取十,以声取实,故能为威者王。能生不能杀,曰"自攻之国",必削;能生能杀 ,曰"攻敌之国",必强。故攻官,攻力,攻敌,国用其二,舍其一,必强;令用三者,威必王。十里断者,国弱;五里断者,国强。以日治者王,以夜治者强,以宿治者削。举民众口数,生者着,死者削。民不逃粟,野无荒草,则国富,国富者强。

以刑去刑,国治;以刑致刑,国乱。故曰:行刑重轻,刑去事成,国强;重重而轻轻,刑至事生,国削。刑生力,力生强,强生威,威生惠,惠生于力。举力以成勇战,战以成知谋。

金生而粟死,粟生而金死。本物贱,事者众,买者少,农 困而奸劝;其兵弱,国必削至亡。金一两生于境内,粟十二石 死于境外。粟十二石生于境内,金一两死于境外。国好生金于 境内,则金粟两死,仓府两虚,国弱。国好生粟于境内,则金 粟两生,仓府两实,国强。强国知十三数:境内仓口之数,壮 男壮女之数,老弱之数,官士之数,以言说取食者之数,利民 之数,马牛刍 之数。欲强国,不知国十三数,地虽利,民虽 众,国愈弱至削。国无怨民曰强国。兴兵而伐,则武爵武任, 必胜;按兵而农,粟爵粟任,则国富。兵起而胜敌,按兵而国 富者,王。

说民第五

辩慧,乱之赞也;礼乐,淫佚之征也;慈仁,过之母也;任誉,奸之鼠也。乱有赞则行,淫佚有征则用,过有母则生,奸有鼠则不止。八者有群,民胜其政;国无八者,政胜其民。民胜其政,国弱;政胜其民,兵强。故国有八者,上无以使守战,必削至亡;国无八者,上有以使守战,必兴至王。

用善,则民亲其亲;任奸,则民亲其制。合而复之者,善也;别而规之者,奸也。章善则过匿,任奸则罪诛。过匿则民胜法,罪诛则法胜民。民胜法,国乱;法胜民,兵强。故曰:以良民治,必乱至削;以奸民治,必治至强。

国以难攻,起一取十;国以易攻,起十亡百。国好力, 曰:"以难攻";国好言,曰:"以易攻"。民易为言,难为用。国法作民之所难,兵用民之所易,而以力攻者,起一得十。国法作民之所易,兵用民之所难,而以言攻者,出十亡百。

罚重,爵尊;赏轻,刑威。爵尊,上爱民;刑威,民死上。故兴国行罚则民利,用赏则上重。法详则刑繁,法简则刑省。民不治则乱,乱而治之又乱。故治之于其治,则治;治之于其乱,则乱。民之情也治,其事也乱。故行刑,重其轻者;轻者不生,则重者无从至矣。此谓"治之于其治"也。行刑,重其重者,轻其轻者;轻者不止,则重者无从止矣。此谓"治之于其乱"也。故重轻,则刑去事成,国强;重重而轻轻,则刑至而事生,国削。

<u>商君书 · · · · · · · · · · · · · · · · · 13 · · </u>

民勇,则赏之以其所欲;民怯,则刑之以其所恶。故怯民使之以刑,则勇;勇民使之以赏,则死。怯民勇,勇民死,国无敌者必王。民贫则弱,国富则淫;淫则有虱,有虱则弱。故贫者益之以刑,则富;富者损之以赏,则贫。治国之举,贵令贫者富,富者贫。贫者富,富者贫,国强。三官无虱,国强;而无虱久者,必王。

刑生力,力生强,强生威,威生德,德生于刑。故刑多则赏重,赏少则刑重。民之有欲有恶也,欲有六淫,恶有四难。从六淫,国弱;行四难,兵强。故王者刑于九,而赏出一。刑于九,则六淫止;赏出一,则四难行。六淫止,则国无奸;四难行,则兵无敌。民之所欲万,而利之所出一。民非一则无以致欲,故作一。作一则力抟,力抟则强;强而用,重强。故能生力,能杀力,曰:"攻敌之国",必疆。塞私道以穷其志,启一门以致其欲,使民必先其所恶,然后致其所欲,故力多。力多而不用则志穷,志穷则有私,有私则有弱。故能生力,不能杀力,曰:"自攻之国",必削。故曰王者国不蓄力,家不积粟。国不蓄力,下用也;家不积粟,上藏也。

国治:断家王,断官强,断君弱。重轻刑去,常官则治。省刑要保,赏不可倍也。有奸必告之,则民断于心。上令而民知所以应,器成于家而行于官,则事断于家。故王者刑赏断于民心,器用断于家。治明则同,治闇则异。同则行,异则止。行则治,止则乱。治则家断,乱则君断。治国贵下断,故以十里断者弱,以五里断者强,家断则有余,故曰日治者王。官断则不足,故曰夜治者强。君断则乱,故曰宿治者削。故有道之国,治不听君,民不从官。

算地第六

凡世主之患,用兵者不量力,治草莱者不度地。故有地狭而民众者,民胜其地;地广而民少者 ,地胜其民 。民胜其地者,务开;地胜其民者,事徕。开则行倍。民过地,则国功寡而兵力少;地过民,则山泽财物不为用 。夫弃天物 ,遂民淫者,世主之务过也,而上下事之 ,故民众而兵弱 ,地大而力小。故为国任地者,山陵居什一,薮泽居什一,溪谷流水居什一,都邑蹊道居什一,恶田居什二,良田居什四。此先王之正律也,故为国分田数小。亩五百,足待一役,此地不任也。方土百里,出战卒万人者,数小也。此其垦田足以食其民,都邑遂路足以处其民 ,山陵薮泽溪谷足以供其利 ,薮泽堤防足以畜。故兵出,粮给而财有余;兵休,民作而畜长足。此所谓任地待役之律也。

今世主有地方数千里 ,食不足以待役实仓 ,而兵为邻敌臣,故为世主患之。夫地大而不垦者,与无地者同;民众而不用者,与无民者同。故为国之数,务在垦草;用兵之道,务在一赏。私利塞于外,则民务属于农;属于农则朴,朴则畏令。私赏禁于下,则民力抟于敌,抟于敌则胜。奚以知其然也?夫民之情,朴则生劳而易力,穷则生知而权利。易力则轻死而乐用,权利则畏罚而易苦。易苦则地力尽,乐用则兵力尽。

夫治国者能尽地力而致民死者,名与利交至。民之生,饥而求食,劳而求佚,苦则索乐,辱则求荣,此民之情也。民之求利,失礼之法;求名,失性之常。奚以论其然也?今夫盗贼

上犯君上之所禁,下失臣子之礼,故名辱而身危,犹不止者,利也。其上世之士,衣不暖肤,食不满肠,苦其志意,劳其四肢,伤其五脏,而益裕广耳,非性之常,而为之者,名也。故曰名利之所凑,则民道之。

主操名利之柄,而能致功名者,数也。圣人审权以操柄,审数以使民。数者臣主之术 ,而国之要也 。故万乘失数而不危,臣主失术而不乱者,未之有也。今世主欲辟地治民而不审数,臣欲尽其事而不立术,故国有不服之民,主有不令之臣。故圣人之为国也,入令民以属农,出令民以计战。夫农民之所苦;而战,民之所危也。犯其所苦,行其所危者,计也。故民生则计利,死则虑名。名利之所出,不可不审也。利出于地,则民尽力;名出于战,则民致死。入使民尽力,则草不荒;出使民致死,则胜敌。胜敌而草不荒,富强之功,可坐而致也。

今则不然。世主之所以加务者,皆非国之急也。身有尧舜之行,而功不及汤武之略者,此执柄之罪也。臣请语其过。夫治国舍势而任谈说,则身劳而功寡。故事诗书谈说之士,则民游而轻其上;事处上,则民远而非其上;事勇士,则民竟而轻其禁;技艺之士用则民剽而易徙;商贾之士佚且利,则民缘而议其上。故五民加于国用,则田荒而兵弱。谈说之士,资在于口;处士,资在于意;勇士,资在于气;技艺之士,资在于手身,而偏托势于外。挟重资,归偏家,尧舜之所难也;故汤武,则功立而名成。圣人非能以世之所易,胜其所难也;必以其所难,胜其所易。故民愚,则知可以胜之;世知,则力可以胜之。民愚,则易力而难巧;世巧,则易知而难力。故神农教耕而王天下,师其知也;汤武致强而征诸侯,服其力也。今世巧而民淫,方仿汤武之时,而行神农之事,以随世禁,故

乘惑乱。此其所加务者,过也。

民之性,度而取长,称而取重 ,权而索利 。明君慎观三者,则国治可立,而民能可得。国之所以求民者少,而民之所以避求者多。入使民属于农,出使民壹于战。故圣人之治也,多禁以止能,任力以穷轴 ,两者偏用则境内之民壹 ;民壹则农,农则朴,朴则安居而恶出 。故圣人之为国也 ,民资藏于地,而偏托危于外。资于地则朴,托危于外则惑。民入则朴,出则惑,故其农勉而战戢也。民之农勉则资重,战戢则邻危。资重则不可负而逃,邻危则不归于无资。归危外托,狂夫之所不为也。故圣人之为国也,观俗立法则治,察国事本则宜。不观时俗,不察国本,则其法立而民乱,事剧而功寡,此臣之所谓过也。

夫刑者所以禁邪也;而赏者,所以助禁也。羞辱劳苦者, 民之所恶也;显荣佚乐者,民之所务也。故其国刑不可恶而爵 禄不足务也,此亡国之兆也 。刑人复漏 ,则小人辟淫而不苦 刑,则徼幸于民上。徼幸于民上以利求,显荣之门不一,则君 子事势以成名。小人不避其禁,故刑烦;君子不设其令,则罚 行。刑烦而罚行者,国多奸;国多奸则富者不能守其财,而贫 者不能事其业,田荒而国贫。田荒则民轴生,国贫则上匮赏。 故圣人之为治也,刑人无国位,戮人无官任。刑人有列,则君 子下其位;戮人衣锦食肉,则小人冀其利。君子下其位,则羞 功;小人冀其利,则伐奸 。故刑戮者,所以止奸也 ;而官爵 者,所以劝功也。今国立爵而民羞之,设刑而民乐之,此盖法 术之患也。故君子操权一政以立术,立官贵爵以称之,论劳举 功以任之,则是上下之称平。上下之称平,则臣得尽其力,而 主得专其柄。

开塞第七

天地设,而民生之。当此之时也,民知其母而不知其父, 其道亲亲而爱私。亲亲则别,爱私则险,民众而以别险为务, 则民乱。当此时也,民务胜而力征。务胜则争,力征则讼,讼 而无正,则莫得其性也。故贤者立中正,设无私,而民说仁。 当此时也,亲亲废,上贤立矣。凡仁者以爱利为务,而贤者以 相出为道。民众而无制,久而相出为道 ,则有乱 。故圣人承 之,作为土地货财男女之分。分定而无制,不可,故立禁。禁 立而莫之司,不可,故立官。官设而莫之一,不可,故立禁。 既立君,则上贤废,而贵贵立矣。然则上世亲亲而爱私,中世 上贤而说仁,下世贵贵而尊官。上贤者,以赢相出也;而立君 者,使贤无用也 。亲亲者,以私为道也 ,而中正者使私无行 也。此三者,非事相反也,民道弊而所重易也,世事变而行道 异也。故曰 :" 王道有绳 。"

夫王道一端,而臣道一端;所道则异,而所绳则一也。故曰:"民愚,则知可以王;世知,则力可以王。"民愚,则力有余而知不足;世知,则巧有余而力不足。民之性,不知则学,力尽而服。故神农教耕而王天下,师其知也;汤武致强而征诸侯,服其力也。夫民愚,不怀知而问;世知,无余力而服。故以爱王天下者,并刑;力征诸侯者,退德。圣人不法古,不修今。法古则后于时,修今则塞于势。周不法商,夏不法虞,三代异势,而皆可以王。故兴王有道,而持之异理。武王逆取而贵顺,争天下而上让;其取之以力,持之以义。今世

强国事兼并,弱国务力守;上不及虞夏之时,而下不修汤武之道。汤武之道塞,故万乘莫不战,千乘莫不守。此道之塞久矣,而世主莫之能开也,故三代不四。非明主莫有能听也,今日愿启之以效。

古之民朴以厚,今之民巧以伪。故效于古者,先德而治;效于今者,前刑而法;此世之所惑也。今世之所谓义者,将立民之所好,而废其所恶;此其所谓不义者,将立民之所恶,而废其所乐也。二者名贸实易,不可不察也。立民之所乐,则民伤其所恶;立民之所恶,则民安其所乐。何以知其然也?夫民忧则思,思则出度;乐则淫,淫则生佚。故以刑治则民威,民威则无奸,无奸则民安其所乐。以义教则民纵,民纵则乱,乱则民伤其所恶。吾所谓刑者,义之本也;而世所谓义者,暴之道也。夫正民者:以其所恶,必终其所好;以其所好,必败其所恶。

治国刑多而赏少,乱国赏多而刑少。故王者刑九而赏一,削国赏九而刑一。夫过有厚薄,则刑有轻重;善有大小,则赏有多少。此二者,世之常用也。刑加于罪所终,则奸不去,赏施于民所义,则过不止。刑不能去奸,而赏不能止过者,必乱。故王者刑用于将过,则大邪不生;赏施于告奸,则细过不失。治民能使大邪不生,细过不失,则国治,国治必强。一国行之,境内独治;二国行之 ,兵则少寝;天下行之 ,至德复立。此吾以效刑之反于德,而义合于暴也。

古者民聚生而群处乱 , 故求有上也 。然则天下之乐有上也 , 将以为治也。今有主而无法 , 其害与无主同 ; 有法不胜其 乱 , 与无法同 。天下不安无君 , 而乐胜其法 , 则举世以为惑也 。夫利天下之民者 , 莫大于治 ; 而治莫康于立君 ; 立君之道 , 莫广于胜法 ; 胜法之务 , 莫急于去奸 ; 去奸之本 , 莫深于

严刑。故王者以赏禁,以刑劝;求过不求善,藉刑以去刑。

壹言第八

凡将立国,制度不可不时也,治法不可不慎也,国务不可不谨也,事本不可不抟也。制度时,则国俗可化,而民从制。治法明,则官无邪。国务壹,则民应用。事本抟,则民喜农而乐战。夫圣人之立法化俗,而使民朝夕从事于农也,不可不知也。夫民之从事死制也,以上之设荣名,置赏罚之明也。不用辩说私门而功立矣 ,故民之喜农而乐战也 。见上之尊农战之士,而下辩说技艺之民,而贱游学之人也,故民壹务;其家必富,而身显于国。上开公利而塞私门,以致民力,私劳不显于国,私门不请于君。若此而功名劝,则上令行而荒草辟,淫民止而奸无萌 。治国能抟民力而壹民务者强 ,能事本而禁末者富。

夫圣人之治国也,能抟力,能杀力。制度察则民力抟,抟而不化则不行,行而无富则生乱。故治国者,其抟力也,以富国强兵也;其杀力也,以事敌劝农也。夫开而不塞则短长,长而不攻则有奸;塞而不开则民浑,浑而不用则力多,力多而不攻则有虱。故抟力以壹务也,杀力以攻敌也。治国贵民壹;民壹则朴,朴则农,农则易勤,勤则富。富者废之以爵,不淫;淫者废之以刑而务农。故能抟力而不能用者,必乱;能杀力而不能抟者,必亡。故明君知齐二者,其国强;不知齐二者,其国削。

夫民之不治者,君道卑也;法之不明者,君长乱也。故明 君不道卑,不长乱,秉权而立,垂法而治,以得奸于上而官无

不,赏罚断而器用有度。若此则国制明而民力竭,上爵尊而伦徒举。今世主皆欲治民,而助之以乱;非乐以为乱也,安其故而不窥于时也。是上法古而得其塞,下修今而不时移,而不明世俗之变,不察治民之情,故多赏以致刑,轻刑以去赏。夫上设刑而民不服,赏匮而奸益多。故上之于民也,先刑而后赏。故圣人之为国也,不法古,不修今,因世而为之治,度俗而为之法。故法不察民之情而立之,则不成;治宜于时而行之,则不干。故圣王之治也,慎为察务,归心于壹而已矣。

错法第九

臣闻古之明君,错法而民无邪,举事而材自练,行赏而兵强,此三者治之本也。夫错法而民无邪者,法明而民利之也。举事而材自练者,功分明 ; 功分明则民尽力 ,民尽力则材自练。行赏而兵强者,爵禄之谓也;爵禄者,兵之实也。是故人君之出爵禄也,道明;道明,则国日强;道幽,则国日削。故爵禄之所道,存亡之机也。夫削国亡主,非无爵禄也,其所道过也。三王五霸,其所道不过爵禄 ,而功相万者 ,其所道明也。是以明君之使其臣也,用必出于其劳,赏必加于其功。功赏明,则民竞于功。为国而能使其民尽力以竞于功,则兵必强矣。

人君有爵行而兵弱者 ,有禄行而国贫者 ,有法立而治乱者 ,此三者 ,国之患也。故人君者先便请谒 ,而后功力 ,则爵行而兵弱矣。民不死犯难 ,而利禄可致也 ,则禄行而国贫矣。法无度数 ,而事日烦 ,则法立而治乱矣 。是以明君之使其民也 ,使必尽力以规其功 ,功立而富贵随之 ,无私德也 ,故教化成。如此 ,则臣忠君明 ,治着而兵强矣。

故凡明君之治也,任其力不任其德,是以不忧不劳而功可立也。度数已立,而法可修。故人君者不可不慎己也。夫离朱见秋豪百灸之外,而不能以明目易人;乌获举千钧之重,而不能以多力易人。 夫圣人之存体性,不可以易人 ;然而功可得者,法之谓也。

战法第十

凡战法必本于政胜,则其民不争;不争则无以私意,以上为意。故王者之政,使民怯于邑斗,而勇于寇战。民习以力攻难,故轻死;见敌如溃溃而不止,则免。故兵法 :"大战胜,逐北无过十里;小战胜,逐北无过五里。"兵起而程敌:政不若者,勿与战;食不若者,勿与久;敌众勿为客,敌尽不如,击之勿疑。故曰兵大律在谨。论敌察众,则胜负可先知也。

王者之兵,胜而不骄,败而不怨。胜而不骄者,术明也;败而不怨者,知所失也。若兵敌强弱,将贤则胜 ,将不如则败。若其政出庙算者,将贤亦胜 ,将不如亦胜 。政久持胜术者,必强至王 。若民服而听上,则国富而兵胜 ,行是,必久王。其过失:无敌,深入偝险绝塞,民倦且饥渴,而复遇疾,此败道也。故将使民若乘良马者,不可不齐也。

商君书 . 25 .

立本第十一

凡用兵,胜有三等:若兵未起而错法,错法而俗成,俗成而用具。此三者必行于境内,而后兵可出也。行三者有二势:一曰辅法而法行;二曰举必得而法立。故恃其众者谓之葺,恃其备饰者谓之巧,恃誉目者谓之轴。此三者恃一,因其兵可禽也。故曰强者必刚其斗意:斗则力尽,力尽则备。是故无敌于海内。治行则货积,货积则赏能重矣。赏壹则爵尊,爵尊则赏能利矣。故曰:兵生于治而异,俗生于法而万转,过势本于心而饰于备势。三者有论,故强可立也。是以强者必治,治者必强;富者必治,治者必富;强者必富,富者必强。故曰治强之道三,论其本也。

兵守第十二

四战之国,贵守战;负海之国,贵攻战。四战之国,好举兴兵,以距四邻者,国危。四邻之国一兴事,而己四兴军,故曰国危。四战之国,不能以万室之邑舍钜万之军者,其国危。故曰:四战之国,务在守战。

守有城之邑,不如以死人之力 ,与客生力战 。其城难拔者,死人之力也;客不尽夷城,客无从入;此谓以死人之力与客生力战。城尽夷,客若有从入,则客必罢,中人必佚矣。以佚力与罢力战,此谓以生人力与客死力战。皆曰围城之患,思无不尽死而邑。此三者非患不足,将之过也。守城之道,盛力也。故曰客,治簿檄,三军之多,分以客之候车之数。三军:壮男为一军,壮女为一军,男女之老弱者为一军,此之谓言军也。壮男之军,使盛食厉兵,陈而待敌。壮女之军,使盛食后,以获其壮男女之官,给徙,徙之;不给而熯之,使客无得以助攻备。老弱之军,使牧牛马羊彘;草水之可食者,收而食之,以获其壮男女之食,所慎使三军无相过。壮男过壮女之军,则男贵女,而奸民司人谋而国亡;喜与其恐,有蚤闻,勇民不战。壮男壮女过老弱之军,则老使壮悲,弱使强怜,悲怜在心,则使勇民更虑,而怯民不战。故曰慎使三军无相过,此盛力之道。

商君书 · 27 ·

靳令第十三

斯令则治不留,法平则吏无奸。 法已定矣 ,不以善言害法。任功则民少言,任善则民多言。 行法由断 :以五里断者王,以十里断者强,宿治者削。 以刑治,以赏战。 求过不求善。故法立而不革,则显民变奸计,奸计止,贵齐殊使,百官之尊爵,厚禄以自伐。国无奸民,则都无奸市。物多末众,农弛奸胜,则国必削。 民有余粮,使民以粟出官爵。官爵必以其力,则农不怠。四寸之管无当,必不满也。授官予爵出禄不以功,是无当也。

国贫而务战,毒输于敌,无六虱,必强。国富而不战,偷生于内,有六虱,必弱。国以功授官予爵,此谓以盛知谋,以盛勇战。以盛勇战,以盛知谋,其国必无敌。国以功授官予爵,则治省言寡;此谓以法去法,以言去言。国以六虱授官予爵,则治烦言生;此谓以法致法,以言致言,则君务于说言,官乱于治邪。邪臣有得志,有功者日退,此谓失守。守十者乱,守壹者治。法已定矣,而好用六虱者亡。民毕农,则国富;六虱不用,则兵民毕竟劝而乐为主用,其境内之民,争以为荣,莫以为辱。其次为赏劝罚沮;其下,民恶之,忧之,羞之。修容而以言,耻贫以外交,以避农战,外交以备,国之危也。有饥寒死亡,不为利禄之故战,此亡国之俗也。

六虱:曰礼乐,曰诗书,曰修善,曰孝弟,曰诚信,曰贞廉,曰仁义,曰非兵,曰羞战。国有十二者,上无使农战,必贫至削。十二者成群,此谓君之治不胜其臣,官之治不胜其

民,此谓六虱胜其政也。十二者成朴,必削。是故兴国不用十二者,故其国多力,而天下莫之能犯也。兵出必取,取必能有之;按兵而不攻,必富。朝廷之吏,少者不毁也,多者不损也。效功而取官爵,虽有辩言,不得以相干也,此谓以数治。以力攻者,出一取十,以言攻者,出十亡百。国好力,此谓"以难攻";国好言,此谓"以易攻"。

重刑少赏,上爱民,民死上;重赏轻刑,上不爱民,民不死上。利出一空者,其国无敌;利出二空者,国半利;利出十空者,其国不守。重刑明大制,不明者,六虱也。六虱成群,则民不用。是故兴国罚行则民亲,赏行则民利。行罚,重其轻者,轻者不至,重者不来,此谓以刑去刑,刑去事成。罪重刑轻,刑至事生,此谓以刑致刑,其国必削。

圣君知物之要,故其治民有至要。故执赏罚以壹辅仁者,心之续也。圣君之治人也,必得其心,故能用力。力生强,强生威,威生德,德生于力。圣君独有之,故能述仁义于天下。

修权第十四

国之所以治者三:一曰法,二曰信,三曰权。法者,君臣之所共操也;信者,君臣之所共立也;权者,君之所独制也。人主失守,则危;君臣释法任私,必乱。故立法明分,而不以私害法,则治;权制独断于君,则威;民信其赏则事功成,信其刑则奸无端。惟明主爱权重信,而不以私害法。故上多惠言而克其赏,则下不用;数加严令而不致其刑,则民傲罪。凡赏者,文也;利者,武也。文武者,法之约也。故明主慎法。明主不蔽之谓明,不欺之谓察。故赏厚而利,刑重而必,不失疏远,不私亲近。故臣不蔽主,下不欺上。

世之为治者,多释法而任私议,此国之所以乱也。先王县权衡,立尺寸,而至今法之,其分明也。夫释权衡而断轻重,废尺寸而意长短,虽察,商贾不用,为其不必也。故法者,国之权衡也,夫倍法度而任私议,皆不知类者也。不以法论知能贤不肖者,惟尧,而世不尽为尧,是故先王知自议誉私之不可任也,故立法明分,中程者赏之,毁公者诛之。赏诛之法,不失其义,故民不争。授官予爵,不以其劳,则忠臣不进。行赏赋禄,不称其功,则战士不用。

凡人臣之事君也,多以主所好事君。君好法,则臣以法事君;君好言,则臣以言事君。君好法,则端直之士在前;君好言,则毁誉之臣在侧。公私之分明,则小人不疾贤,而不肖者不妒功。故尧舜之位天下也,非私天下之利也,为天下位天下也。论贤举能而传焉,非疏父子,亲越人也,明于治乱之道

也。故三王以义亲,五霸以法正诸侯,皆非私天下之利也,为天下治天下。是故擅其名,而有其功,天下乐其政,而莫之能伤也。今乱世之君臣,区区然皆擅一国之利,而管一官之重,以便其私,此国之所以危也。故公私之交,存亡之本也。

夫废法度而好私议,则奸臣鬻权以约禄,秩官之吏隐下而渔民。谚曰:"蠹众而木折,隙大而墙坏。"故大臣争于私而不顾其民,则下离上;下离上者,国之隙也。秩官之吏隐下以渔百姓,此民之蠹也。故国有隙蠹而不亡者,天下鲜矣。是故明主任法去私,而国无隙蠹矣。

徕民第十五

地,方百里者:山陵处什一,薮泽处什一,溪谷流水处什一,都市蹊道处什一,恶田处什二,良田处什四,以此食作夫五万。其山陵薮泽溪谷可以给其材,都邑蹊道足以处其民,先王制士分民之律也。

今秦之地,方千里者五,而谷土不能处什二,田数不满百万,其薮泽溪谷名山大川之材物货宝,又不尽为用,此人不称土也。秦之所与邻者,三晋也;所欲用兵者,韩魏也。彼土狭而民众,其宅参居而并处,其宾萌贾息。民上无通名,下无田宅,而恃奸务末作以处。人之复阴阳泽水者过半。此其土之不足以生其民也,似有过秦民之不足以实其土也。意民之情,其所欲者,田宅也;而晋之无有也信,秦之有余也必,如此而民不西者,秦士戚而民苦也。

臣窃以王吏之明为过见,此其所以弱。不夺三晋民者,爱爵而重复也。其说曰:"三晋之所以弱者,其民务乐而复爵轻也。秦之所以强者,其民务苦而复爵重也。今多爵而久复,是释秦之所以强,而为三晋之所以弱也。"此王吏重爵爱复之说也,而臣窃以为不然。夫所以为苦民而强兵者,将以攻敌而成所欲也。兵法曰:"敌弱而兵强。"此言不失吾所以攻,而敌失其所守也。今三晋不胜秦四世矣,自魏襄以来,野战不胜,守城必拔,小大之战,三晋之所亡于秦者,不可胜数也。若此而不服,秦能取其地,而不能夺其民也。

今王发明惠,诸侯之士来归义者,今使复之三世,无知军

事。秦四境之内,陵阪丘隰不起十年征,着于律也,足以食作夫百万。曩者臣言曰:"意民之情,其所欲者,田宅也;晋之无有也信,秦之有余也必,若此而民不西者,秦士戚而民苦也。"今利其田宅,复之三世。此必与其所欲,而不使行其所恶也。然则山东之民无不西者矣。且直言之谓也;不然,夫实旷虚,出天宝,而百万事本,其所益多也,岂徒不失其所以攻平?

夫秦之所患者,兴兵而伐,则国家贫;安居而农,则敌得休息,此王所不能两成也。故四世战胜,而天下不服。今以故秦事敌,而使新民作本,兵虽百宿于外,境内不失须臾之时,此富强两成之效也。臣之所谓兵者,非谓悉兴尽起也;论境内所能给军卒车骑,令故秦兵,新民给刍食。天下有不服之国,则王以此春违其农,夏食其食,秋取其刈,冬冻其葆。以大武摇其本,以广文安其嗣。王行此十年之内,诸侯将无异民,而王何为爱爵而重复平!

周军之胜,华军之胜,秦斩首而东之。东之,无益亦明矣;而吏犹以为大功,为其损敌也。今以草茅之地,徕三晋之民,而使之事本。此其损敌也,与战胜同实,而秦得之以为粟,此反行两登之计也。且周军之胜,华军之胜,长平之胜,秦所亡民者几何,民客之兵不得事本者几何,臣窃以为不可数矣。假使王之群臣,有能用之,费此之半,弱晋强秦,若三战之胜者,王必加大赏焉。今臣之所言,民无一日之繇,官无数钱之费,其弱晋强秦有过三战之胜;而王犹以为不可,则臣愚不能知已。齐人有东郭敞者,犹多愿,愿有万金。其徒请赒焉,不与,曰:"吾将以求封也。"其徒怒而去之宋,曰:"此无益于爱也,故不如与之利也。"今晋有民,而秦爱其复,此爱非其有以失其有也,岂异东郭敞之爱非其有而失其徒乎?

且古有尧舜,当时而见称;中世有汤武,在位而民服。此四王者,万世之所称以为圣王者也。然其道犹不能取用于后。今复之三世,而三晋之民可尽也,是非王贤力今时,而使后世为王用乎?然则非圣别说,而听圣人难也。

刑约第十六 [缺]

赏刑第十七

圣人之为国也:壹赏,壹刑,壹教。壹赏则兵无敌,壹刑则令行,壹教则下听上。夫明赏不费,明刑不戮,明教不变,而民知于民务,国无异俗。明赏之犹,至于无赏也;明刑之犹,至于无刑也;明教之犹,至于无教也。

所谓壹赏者,利禄官爵, 抟出于兵, 无有异施也。夫固知 愚,贵贱,勇怯,贤不肖,皆尽其胸臆之知,竭其股肱之力. 出死而为上用也。天下豪杰贤良从之如流水。是故兵无敌,而 令行于天下。万乘之国,不敢苏其兵中原。千乘之国,不敢捍 城。万乘之国,若有苏其兵中原者,战将覆其军。千乘之国, 若有捍城者, 攻将凌其城。战必覆人之军, 攻必凌人之城, 尽 城而有之,尽宾而致之,虽厚庆赏,何费匮之有矣。昔汤封于 赞茅,文王封于岐周,方百里。汤与桀战于鸣条之野,武王与 纣战于牧野之中,大破九军,卒裂土封诸侯,土卒坐陈者里有 书社,车休息不乘,从马华山之阳,从牛于农泽,从之老而不 收,此汤武之赏也。故曰:赞茅岐周之粟,以赏天下之人,不 人得一升;以其钱赏天下之人,不人得一钱。故曰:百里之 君,而封侯其臣,大其旧。自士卒坐陈者,里有书社。赏之所 加,宽于牛马者,何也?善因天下之货,以赏天下之人。故曰: "明赏不费。"汤武既破桀纣 ,海内无害,天下大定 ,筑五 库, 藏五兵, 偃武事, 行文教, 倒载干戈, 搢笏作为乐以申其 德。当此时也,赏禄不行,而民整齐。故曰 :"明赏之犹,至 干无赏也。"

所谓壹刑者,刑无等级。自卿相将军以至大夫庶人,有不 从王令,犯国禁,乱上制者,罪死不赦。有功于前,有败于 后,不为损刑。有善于前,有过于后,不为亏法。忠臣孝子有 过,必以其数断。守法守职之吏,有不行王法者,罪死不赦, 刑及三族。同官之人,知而讦之上者,自免于罪。无贵贱,尸 袭其官长之官爵田禄。故曰 :"重刑连其罪,则民不敢试。" 民不敢试, 故无刑也。 夫先王之禁刺杀, 断人之足, , 黥人之 面,非求伤民也,以禁奸止过也。故禁奸止过,莫若重刑。刑 重而必得,则民不敢试,故国无刑民。国无刑民,故曰:"明 刑不戮。"晋文公欲明刑以亲百姓,于是合诸侯大夫于侍千 宫。颠颉后至,请其罪。君曰:"用事焉,"吏遂断颠颉之脊 以殉。晋国之士,稽焉皆惧,曰:"颠颉之有宠也,断以殉, 况于我乎?"举兵伐曹及五鹿,反郑之埤,东卫之亩,胜荆人 于城濮。三军之士,止之如斩足,行之如流水。三军之士,无 敢犯禁者。故一假道重轻于颠颉之脊,而晋国治。昔者周公旦 杀管叔,流霍叔,曰:"犯禁者也。"天下众皆曰:"亲昆仲 有过不违,而况疏远平 ?"故天下知用刀锯干周庭 ,而海内 治。故曰 :"明刑之犹,至于无刑也。"

所谓壹教者,博闻辩慧 ,信廉礼乐,修行群党 ,任誉清 瘘,不可以富贵,不可以评刑,不可独立私议以陈其上。坚者 破,锐者挫。虽曰圣知巧佞厚朴,则不能以非功罔上利。然富贵之门,要在战而已矣。彼能战者,践富贵之门;强梗者,有 常刑而不赦。是父兄、昆弟、知识、帐渊(水改女)、合同者,皆曰 :"务之所加,存战而已矣。"夫故当壮者务于战,老弱者务于守;死者不悔,生者务劝。此臣之所谓壹教也。民之欲 富贵也,共阖棺而后止。而富贵之门,必出于兵。是故民闻战而相贺也 ;起居饮食所歌谣者,战也 。此臣之所谓"明教之

犹,至于无教也。"

此臣之所谓参教也。圣人惟能知万物之要也,故其治国,举要以致万物。故寡教而多功。圣人治国也,易知而难行也。 是故圣人不必加,凡主不必废。杀人不为暴,赏人不为仁者, 国法明也。圣人以功授官予爵,故贤者不忧。圣人不宥过,不 赦刑,故奸无起。圣人治国也,审壹而已矣。 商君书 · 37 ·

画策第十八

昔者昊英之世,以伐木杀兽 ,人民少而木兽多 。 黄帝之世,不麛不卵,官无供备之民 ,死不得用椁 。 事不同,皆王者,时异也 。 神农之世,男耕而食,妇织而 衣,刑政不用而治,甲兵不起而王。神农既没,以强胜弱,以众暴寡。故黄帝作为君臣上下之义 ,父子兄弟之礼,夫妇妃匹之合 ;内行刀锯,外用甲兵,故时变也。由此观之,神农非高于黄帝也,然其名尊者,以适于时也。故以战去战,虽战可也;以杀去杀,虽杀可也;以刑去刑,虽重刑可也。

昔之能制天下者,必先制其民者也;能胜强敌者,必先胜 其民者也。故胜民之本在制民,若冶于金,陶于土也。本不 坚,则民如飞鸟走兽,其孰能制之?民本,法也。故善治者, 塞民以法,而名地作矣。名尊地广以至于王者,何故?战胜者 也。名卑地削以至于亡者,何故?战罢者也。不胜而王,不 而亡者,自古及今,未尝有也。民勇者,战胜;民不勇者,战 败。能壹民于战者,民勇;不能壹民于战者,民不勇。圣王见 王之致于兵也,故举国而责之于兵。入其国,观其治,民用者 强。奚以知民之见用者也?民之见战也,如饿狼之见肉,则民 用矣。凡战者,民之所恶也;能使民乐战者,王。疆国之民, 父遗其子,兄遗其弟,妻遗其夫,皆曰:"不得,无返。"又 曰:"失法离令,若死我死,乡治之。"行间无所逃,迁徙无 所入。行间之治,连以五,辨之以章,束之以令,拙无所处, 罢无所生。是以三军之众,从令如流,死而不旋踵。

国之乱也,非其法乱也,非法不用也。国皆有法,而无使法必行之法。国皆有禁奸邪刑盗贼之法,而无使奸邪盗贼必得之法。为奸邪盗贼者,死刑,而奸邪盗贼不止者,不必得也。必得,而尚有奸邪盗贼者,刑轻也。刑轻者,不得诛也。必得者,刑者众也。故善治者,刑不善,而不赏善,故不刑而民善。不刑而民善,刑重也。刑重者,民不敢犯,故无刑也。而民莫敢为非,是一国皆善也。故不赏善,而民善。赏善之不可也,犹赏不盗。故善治者,使跖可信,而况伯夷乎 ?不能治者,使伯夷可疑,而况跖乎?势不能为奸,虽跖可信也;势得为奸,虽伯夷可疑也。

国或重治,或重乱。明主在上,所举必贤,则法可在贤; 法可在贤,则法在下,不肖不敢为非,是谓重治。不明主在上,所举必不肖;国无明法,不肖者敢为非,是谓重乱。兵或 重强,或重弱。民固欲战,又不得不战,是谓重强。民固不欲战,又得无战,是谓重弱。

明主不滥富贵其臣。所谓富者,非粟米珠玉也;所谓贵者,非爵位官职也,废法作私爵禄之富贵。凡人主德行非出人也,知非出人也,勇力非过人也。然民虽有圣知弗敢我谋,勇力弗敢我杀;虽众不敢胜其主;虽民至亿万之数,县重赏而民不敢争,行罚而民不敢怨者,法也。国乱者,民多私义;兵弱者,民多私勇,则削。国之所以取爵禄者多涂,亡国。人之欲贱爵轻禄,不作而食,不战而荣,无爵而尊,无禄而富,无官而长,此之谓奸民。所谓治主无忠臣,慈父无孝子。欲无善言,皆以法相司也,命相正也,不能独为非,而莫与人为非。所谓富者,入多而出寡。衣食有制,饮食有节,则出寡矣。女事尽于内,男事尽于外,则入多矣。

所谓明者,无所不见,则群臣不敢为奸,百姓不敢为非。

是以人主处匡床之上,听丝竹之声,而天下治。所谓明者,使众不得不为。所谓强者,天下胜;天下胜,是故合力。是以勇强不敢为暴,圣知不敢为轴。而虑周兼天下之众,莫敢不为其所好,而避其所恶。所谓强者,使勇力不得不为己用。 其志足,天下益之;不足,天下说之。恃天下者,天下去之;自恃者,得天下。得天下者,先自得者也;能胜强敌者,先自胜者也。

圣人知必然之理,必为之时势;故为必治之政,战必勇之民,行必听之令。是以兵出而无敌,令行而天下服从。黄鹄之飞,一举千里,有必飞之备也。麒麟騄駬,日行千里,有必走之势也。虎豹熊罴,鸷而无敌,有必胜之理也。圣人见本然之政,知必然之理 ,故其制民也,如以高下制水 ,如以燥湿制火。故曰:仁者能仁于人,而不能使人仁;义者能爱于人,而不能使人爱 。是以知仁义之不足以治天下也 。圣人有必信之性,又有使天下不得不信之法。所谓义者,为人臣忠,为人子孝,少长有礼,男女有别;非其义也,饿不苟食,死不苟生。此乃有法之常也 。圣王者,不贵义而贵法 法必明 ,令必行,则已矣。

境内第十九

四境之内,丈夫女子皆有名于上,生者着,死者削。其有 爵者乞无爵者以为庶子,级乞一人。其无役事也,其庶子役其 大夫,月六日;其役事也,随而养之。

军爵,自一级已下至小夫,命曰校徒操士。公爵,自二级已上至不更,命曰卒。其战也,五人束簿为伍;一人死,而刭其四人。能人得一首,则复。五人一屯长,百人一将。其战,百将屯长必得斩首;得三十三首以上,盈论,百将屯长赐爵一级。五百主,短兵五十人。二五百,主将之,短兵百。千石之令,短兵百人。八百之令,短兵八十人。七百之令,短兵七十人。六百之令,短兵六十人。国尉,短兵千人。大将,短兵四千人。战及死事,而刭短兵;能人得一首,则复。

能攻城围邑斩首八千已上,则盈论;野战斩首二千,则盈论。吏自操及校以上大将,尽赏行间之吏也。故爵公士也,就为上造也。故爵上造,就为簪裹。故爵簪裹,就为不更。故爵不更,就为大夫。爵吏而为县尉,则赐虏,六加五千六百。爵大夫而为国尉,就为官大夫。故爵官大夫,就为公乘。故爵公乘,就为五大夫,则税邑三百家。故爵五大夫,就为庶长;故爵庶长,就为左更;故爵三更也,就为大良造 皆有赐邑三百家,有赐税三百家。爵五大夫有税邑六百家者,受客。大将御参,皆赐爵三级。故客卿相论盈,就正卿。以战故,暴首三,乃校三日,将军以不疑致士大夫劳爵。夫劳爵,其县过三日,有不致士大夫劳爵,能。「其

县四尉,]訾由丞尉,能得甲首一者,赏爵一级,益田一顷,益宅九亩。级除庶子一人,乃得入兵官之吏。

其狱法:高爵訾下爵级。高爵能,无给有爵人隶仆。爵自二级以上,有刑罪则贬。爵自一级以下,有刑罪则已。小夫死,以上至大夫,其官级一等,其墓树级一树。

其攻城围邑也,国司空訾其城之广厚之数;国尉分地以徒校分积尺而攻之,为期曰:"先已者,当为最启;后已者,訾为最殿;再訾则废。"穴通则积薪,积薪则燔柱。陷队之士,面十八人。陷队之士知疾斗,得斩首队五人,则陷队之士,人赐爵一级。死,则一人后;不能死之,千人环睹,黥劓于城下。国尉分地,以中卒随之。将军为木台,与国正监,与王御史,参望之。其先入者,举为最启;其后入者,举为最殿。其陷队也,尽其几者;几者不足,乃以次级益之。

弱民第二十

民弱国强,民强国弱,故有道之国,务在弱民。朴则强, 淫则弱;弱则轨,淫则越志;弱则有用 , 越志则强 。故曰: "以强去弱者弱,以弱去强者强。"民善之则和,利之则用;用 则有任,和则匮;有任乃富于政。上舍法,任民之所善,故奸 多。民贫则力富,民富则淫,淫则有虱。故民富而不用,则使 民以食出爵,爵必以其力,则农不偷。农不偷,六虱无萌。故 国富而民治,重强。兵易弱难强,民乐生安佚,死难难正,易 之则强。事有羞,多奸寡;赏无失,多奸疑。敌失必利,兵至 强威。事无羞,利用兵,久处利势,必王。故兵行敌之所不敢 行,强;事兴敌之所羞为,利。法有,民安其次;主变,事能 得齐:国守安,主操权利。故主贵多变,国贵少变。利出一 孔,则国多物;出十孔,则国少物。守一者治,守十者乱。治 则强,乱则弱,强则物来,弱则物去。故国致物者强,去物者 弱。民辱则贵爵,弱则尊官,贫则重赏。以刑治民则乐用,以 赏战民则轻死。故战事兵用曰强。民有私荣,则贱列卑官;富 则轻赏。治民羞辱以刑,战则战。民畏死事乱而战,故兵农怠 而国弱。

农商官三者,国之常官也。农辟地,商致物,官治民。三官生虱六;曰岁,曰食,曰美,曰好,曰志,曰行。六者有朴,必削。农有余食,则薄燕于岁。商有淫利,有美好伤器。官设而不用,志行为卒。六虱成俗,兵必大败。法枉治乱,任善言多;治众国乱,言多兵弱。法明治省,任力言息;治省国

治,言息兵强。故治大国,小;治小国,大。政作民之所恶,民弱;政作民之所乐,民强。民弱国强,民强国弱。政作民之所乐,民强;民强而强之,兵重弱。政作民之所恶,民弱;民弱而弱之,兵重强。故以强重弱,削;弱重强,王。以强攻强,弱,强存;以弱攻弱,强,强去。强存则削,强去则王。故以强攻弱,削;以弱攻强,王也。

明主之使其臣也,用必加于功,赏必尽其劳。人主使其民信如日月,此无敌矣。今离娄见秋毫之末,不能以明目易人;乌获举千钧之重,不能以多力易人;圣人之存体性也,不能以相易也。今当世之用事者,皆欲为上圣,举法之谓也。背法而治,此任重道远而无马牛,济大川而无舡楫也。今夫人众兵强,此帝王之大资也。苟非明法以守之,与危亡为邻。故明主察法。境内之民,无辟淫之心;游处之士,迫于战阵;万民疾于耕农;有以知其然也。楚国之民,齐疾而均,速若飘风;宛钜铁,,利若蜂虿;胁蛟犀兕,坚若金石。江汉以为池,汝颍以为限,隐以邓林,缘以方城。秦师至鄢郢,举若振槁,唐蔑死于垂沙,庄蹻发于内,楚分为五,地非不大也,兵非不众也,甲兵财用非不多也,战不胜,守不固,此无法之所生也。

第二十一〔缺〕

外内第二十二

民之外事,莫难于战,故轻法不可以备之。奚谓轻法?其 赏少而威薄,淫道不塞之谓也。何谓淫道?为辩知者贵,游宦 者任,文学私名显之谓也。三者不塞,则民不战而事失矣。故 其赏少,则听者无利也;威薄,则犯者无害也。故开淫道以诱 之。而以轻法战之,是谓设鼠而饵以狸也,亦不几乎!故欲战 其民者,必以重法, 赏则必多,威则必严;淫道必塞,

为辩知者。不贵,游宦者不任,文学私名不显。赏多威严, 民见战赏之多则忘死,见不战之辱则苦生。赏使之忘死,而威 备之苦生,而淫道又塞,以此遇敌,是以百石之弩射飘叶也, 何不陷之有哉?

民之内事,莫苦于农,故轻治不可以使之。奚谓轻治?其农贫而商富,故其食贱者钱重。食贱则农贫,钱重则商富;末事不禁,则技巧之人利 ,而游食者众之谓也 。故农之用力最苦,不如商贾技巧之人。苟能令商贾技巧之人无繁,则欲国之无富,不可得也。故曰欲农富其国者,境内之食必贵,而不农之征必多,市利之租必重,则民不得无田。无田,不得不易其食;食贵则田者利,田者利则事者众。食贵,籴食不利,而又加重征,则民不得无去其商贾技巧,而事地利矣。故民之利尽在于地利矣。

故为国者,边利尽归于兵,市利尽归于农。边利尽归于兵者,强;市利尽归于农者,富。故出战而强,入休而富者,王也。

君臣第二十三

古者未有君臣上下之时,民乱而不治。是以圣人别贵贱,制爵位,立名号,以别君臣上下之义。地广,民众,万物多,故分五官而守之。民众而奸邪生,故立法制为度量以禁之。是故有君臣之义,五官之分,法制之禁,不可不慎也。处君位而令不行,则危;五官分而无常,则乱;法制设而私善行,则民不畏刑。君尊则令行,官修则有常事,法制明则民畏刑。法制不明,而求民之从令也,不可得也。民不从令 ,而求君之尊也,虽尧舜之知,不能以治。明王之治天下也,缘法而治,按功而赏 。凡民之所疾战不避死者,以求爵禄也 。明君之治国也,士有斩首捕虏之功,必其爵足荣也,禄足食也。农不离廛者,足以养二亲,给军事。故军士死节,而农民不偷也。

今世君不然。释法而以知,背功而以誉。故军士不战,而农民流徙。臣闻道民之门,在上所先。故民可令农战,可令游宦,可令学问。在上所与 上以功劳与,则民战;上以诗书与,则民学问。民之于利也,若水于下也,四旁无择也。民徒可以得利而为之者,上与之也。瞋目扼腕而语勇者得,垂衣裳而谈说者得,迟日旷久积劳私门者得,尊向三者,无功而皆可以得,民去农战而为之,或谈议而索之,或事便辟而请之,或以勇争之。故农战之民日寡,而游食者愈众,则国乱而地削,兵弱而主卑。此其所以然者,释法制而任名誉也。

故明主慎法制。言不中法者,不听也;行不中法者,不高也;事不中法者,不为也。言中法,则听之;行中法,则高

之;事中法,则为之。故国治而地广,兵强而主尊。此治之至 也,君人者不可不察也。

禁使第二十四

人主之所以禁使者,赏罚也。赏随功,罚随罪,故论功察罪,不可不审也。夫赏高罚下,而上无必知其道也,与无道同也。凡知道者,势数也。故先王不恃其强,而恃其势;不恃其信,而恃其数。今夫飞蓬,遇飘风而行千里,乘风之势也。探渊者知千仞之深,县绳之数也。故托其势者,虽远必至;守其数者,虽深必得。今夫幽夜,山陵之大,而离娄不见;清朝日,则上别飞鸟,下察秋毫。故目之见也,托日之势也。得势之至,不参官而洁,陈数而物当。今恃多官众吏,官立丞监。夫置丞立监者,且以禁人之为利也;而丞监亦欲为利,则以何相禁?故恃丞监而治者,仅存之治也。通数者不然,别其势,难其道。故曰:"其势难匿者,虽跖不为非焉。"故先王贵势。

或曰:"人主执虚后以应,则物应稽验,稽验则奸得。" 臣以为不然。夫吏专制决事于千里之外,十二月而计书以定, 事以一岁别计,而主以一听,见所疑焉,不可蔽,员不足。夫 物至,则目不得不见;言薄,则耳不得不闻。故物至则辨,言 至则论。故治国之制,民不得避罪,如目不能以所见遁心。今 乱国不然,恃多官众吏。 吏虽众,事同体一也。 夫事同体一 者,相监不可。且夫利异而害不同者,先王所以为保也。 故至 治,夫妻交友不能相为弃恶盖非,而不害于亲,民人不能相为 隐。上与吏也,事合而利异者也。今夫驺虞,以相监不可,事 商君书 . 48.

合而利同者也。 若使马焉能言,则驺虞无所逃其恶矣, 利异也。利合而恶同者,父不能以问子,君不能以问臣。 吏之与吏,利合而恶同也。 夫事合而利异者,先王之所以为端也。 民之蔽主,而不害于盖,贤者不能益,不肖者不能损。 故遗贤去智,治之数也。

慎法第二十五

凡世莫不以其所以乱者治。故小治而小乱,大治而大乱。 人主莫能世治其民,世无不乱之国。奚谓以其所以乱者治?夫 举贤能,世之所以治也;而治之所以乱。世之所谓贤者,言正 也;所以为言正者,党也。听其言也,则以为能;问其党,以 为然。故贵之,不待其有功;诛之,不待其有罪也。此其势, 正使污吏有资而成其奸险,小人有资而施其巧轴。初假吏民奸 轴之本,而求端悫其末,禹不能以使十人之众,庸主安能以卸 一国之民?彼而党与人者 ,不待我而有成事者也 。上举一与 民,民倍主位而向私交。民倍主位而向私交,则君弱而臣强。 君人者不察也,非侵于诸侯,必劫于百姓。彼言说之势,愚智 同学之。士学于言说之人,则民释实事而诵虚词。民释实事而 诵虚词,则力少而非多。君人者不察也,以战必损其将,以守 必卖其城。

故有明主忠臣产于今世,而能领其国者,不可以须臾忘于法。破胜党任,节去言谈,任法而治矣。使吏非法无以守,则虽巧不得为奸;使民非战无以效其能,则虽险不得为轴。夫以法相治,以数相举,誉者不能相益,訾言者不能相损。民见相誉无益,相管附恶;见訾言无损,习相憎不相害也。夫爱人者不阿,憎人者不害,各以其正,治之至也。臣故曰 :" 法任而国治矣 。"

千乘能以守者,自存也;万乘能以战者,自完也;虽桀为主,不肯诎半辞以下其敌。外不能战,内不能守,虽尧为主,

不能以不臣谐所谓不若之国。自此观之,国之所以重,主之所以尊者,力也。耕战二者,力本。而世主莫能致力者,何也?使民之所苦者无耕,危者无战。二者,孝子难以为其亲,忠臣难以为其君。今欲驱其众民,与之孝子忠臣之所难,臣以为非劫以刑,而驱以赏莫可。而今夫世俗治者,莫不释法度而任辩慧,后功力而进仁义,民故不务耕战。彼民不归其力于农,即食屈于内;不归其节于战,则兵弱于外。入而食屈于内,出而兵弱于外,虽有地万里,带甲百万,与独立平原一也。且先王能令其民蹈白刃,被矢石,其民之欲为之,非好学之,所以避害。故吾教令民之欲利者,非耕不得;避害者,非战不免。境内之民,莫不先务耕战而得其所乐。故地少粟多,民少兵强。能行二者于境内,则霸王之道毕矣。

定分第二十六

公问于公孙鞅曰:"法令以当时立之者,明旦欲使天下之吏民,皆明知而用之如一而无私,奈何?"

公孙鞅曰:为法令置官置吏朴足以知法令之谓,以为天下正者,则奏天子;天子名,则主法令之民,皆降受命发官。各主法令之民,敢忘行主法令之所谓之名 ,各以其所忘之法令名,罪之。主法令之吏有迁徙物故,辄使学者读法令所谓,为之程序,使数日而知法令之所谓;不中程,为法令以罪之。有敢剟定法令,损益一字以上,罪死不赦。诸官吏及民有问法令之所谓于主法令之吏,皆各以其故所欲问之法令明告之。各为尺六寸之符,书明年月日时所问法令之名,以告吏民。主法令之吏,不告吏民之所问法令之所谓 ,皆以吏民之所问法令之罪,各罪主法令之吏。即以左券予吏民之问法令者,主法令之吏,谨藏其右券木柙,以室藏之,封以法令之长印。即后有物故,以券书从事。

法令皆副置:一副天子之殿中,为法令为禁室,有键钥为禁而以封之,内藏法令,一副禁室中,封以禁印。有擅发禁室印,及入禁室视禁法令,及剟禁一字以上,罪皆死不赦。一岁受法令以禁令。天子置三法官;殿中置一法官,御史置一法官及吏,丞相置一法官,诸侯郡县皆各为置一法官及吏,皆比秦一法官。郡县诸侯一受禁室之法令,并学问所谓。吏民欲知法令者,皆问法官,故天下之吏民,无不知法者。吏明知民知法令也,故吏不敢以非法遇民,民不敢犯法以干法官也。吏遇民

不循法,则问法官,法官即以法之罪告之,民即以法官之言正告之吏。吏知其如此,故吏不敢以非法遇民,民又不敢犯法。如此,则天下之吏民,虽有贤良辩慧,不敢开一言以枉法;虽有千金,不能以用一铢。故知轴贤能者皆作而为善,皆务自治奉公,民愚则易治也。此皆生于法明白易知而必行。

法令者,民之命也,为治之本也,所以备民也。为治而去 法令,犹欲无饥而去食也,欲无寒而去衣也,欲东西行也,其 不几亦明矣。一兔走,百人逐之,非以兔也。夫卖者满市,而 盗不敢取,由名分已定也。故名分未定,尧舜禹汤且皆如, 而逐之;名分已定,贪盗不取。今法令不明,其名不定,, 之人得议之,其议人异而无定。人主为法于上 , 下,是法令不定,以下为上也。此所谓名分之不定也。夫子 下,是法令不定,以下为上也。此所谓名分之不定也。夫子 不定,尧舜犹将皆折而奸之,而况众人乎?此令奸恶大起, 主夺威势,亡国灭社稷之道也。今先圣人为书,而传之之, 必师受之,乃知所谓之名;不师受之,而人以其心意议之, 死不能知其名与其意。故圣人必为法令置官也,民皆愿态, 所以定名分也。名分定,则大轴贞信,民皆愿态,而 自治也。故夫名分定,势治之道也;名分不定,势乱之道也。 故势治者不可乱,势乱者不可治。夫势乱而治之愈乱,势 治之则治。故圣王治治不治乱。

夫微妙意志之言,上智之所难也。夫不待法令绳墨而无不正者,千万之一也,故圣人以千万治天下。故夫智者而后能知之,不可以为法,民不尽智。贤者而后知之,不可以为法,民不尽贤。故圣人为法,必使之明白易知。名正 ,愚智遍能知之。为置法官,置主法之吏,以为天下师 ,令万民无陷于险危。故圣人立天下而无刑死者,非不刑杀也,法令明白易知,为置法官吏为之师以道之知。万民皆知所避就 避祸就福,

<u>商君书 · 53 · </u>

而皆以自治也。故明主因治而治之,故天下大治也。