

<u>中华古典精华文库</u>

慎 子

目录

君人	 007
逸文	 009

慎子 .1.

威德

天有明,不憂人之暗也,地有財,不憂人之貧也,聖人有 德,不憂人之危也,天雖不憂人之暗,關戶牖必取己明焉,則 天無事也, 地雖不憂人之貧, 伐木刈草必取己富焉, 則地無事 也, 聖人雖不憂人之危, 百姓準上而比於下, 其必取己安焉, 則聖人無事也,故聖人處上,能無害人,不能使人無己害也, 則百姓除其害矣.聖人之有天下也.受之也.非取之也.百姓 之於聖人也. 養之也. 非使聖人養己也. 則聖人無事矣. 毛嬙. 西施,天下之至姣也,衣之以皮俱,則見者皆走,易之以元緣, 則行者皆止,由是觀之,則元緆色之助也,姣者辭之,則色厭 矣,走背跋。窮谷野走十里,藥也,走背辭藥則足廢,故騰蛇 遊霧,飛龍乘雲,雲罷霧霽,與蚚蚓同,則失其所乘也,故腎 而屈於不肖者,權輕也,不肖而服於賢者,位尊也,堯為匹夫, 不能使其鄰家,至南面而王,則令行禁止,由此觀之,賢不足 以服不肖,而勢位足以屈賢矣,故無名而斷者,權重也,弩弱 而矰高者,乘於風也,身不肖而令行者,得助於眾也,故舉重 越高者,不慢於藥,愛赤子者,不慢於保,絕險歷遠者,不慢 於御,此得助則成,釋助則廢矣,夫三王五伯之德,參於天地, 通於鬼神.周於生物者.其得助博也.古者.工不兼事.士不 兼官. 工不兼事則事省. 事省則易勝. 士不兼官則職寡. 職寡 則易守. 故士位可世. 工事可常. 百工之子. 不學而能者. 非 生巧也, 言有常事也, 今也國無常道, 官無常法, 是以國家日

繆.教雖成.官不足.官不足則道理匱.道理匱則慕賢智.慕賢智則國家之政要.在一人之心矣.古者.立天子而貴之者.非以利一人也.曰.天下無一貴.則理無由通.通理以為天下也.故立天子以為天下.非立天下以為天子也.立國君以為國.非立國以為君也.立官長以為官.非立官以為長也.法雖不善.猶愈於無法.所以一人心也.夫投鉤以分財.投策以分馬.非鉤策為均也.使得美者.不知所以德.使得惡者.不知所以忠願望也.故蓍龜.所以立公識也.權衡.所以立公正也.書契.所以立公信也.度量.所以立公審也.法制禮籍.所以立公義也.凡立公.所以棄私也.明君動事分功必由慧. 定賞分財必由法.行德制中必由禮.故欲不得干時.愛不得犯法.貴不得踰親.祿不得踰位.士不得兼官.工不得兼事.以能受事.以事受利.若是者.上無羨賞.下無羨財.

慎子 .3.

因循

天道因則大.化則細.因也者.因人之情也.人莫不自為也.化而使之為我.則莫可得而用矣.是故先王見不受祿者不臣.祿不厚者.不與入難.人不得其所以自為也.則上不取用焉.故用人之自為.不用人之為我.則莫不可得而用矣.此之謂因.

民雜

民雜處而各有所能.所能者不同.此民之情也.大君者.太上也.兼畜下者也.下之所能不同.而皆上之用也.是以大君因民之能為資.盡包而畜之.無能去取焉.是故不設一方以求於人.故所求者無不足也.大君不擇其下.故足.不擇其下.故足.不擇其下.故足.不擇其下.故足.不擇其下.故足.不擇其下.故足.不謂太主君臣之道.臣事事而君無事.君逸樂而臣任勞.臣盡智力以也.若臣之道.臣事事.而君無與焉.仰成而已.故事無不治.治之正道然也.其事.而君無與焉.仰成而已.故事無不治.治之正道然也.其事自任.而務為善以先下.則是代下負任蒙勞也.臣反逸矣.故曰.君人者.好為善以先下.則下不敢與君爭為善以先君之智.未必最賢於眾也.以未最賢而欲以善盡被下.則不贍矣.皆私其所知以自覆掩.有過.則臣反責君.逆亂之道也.君之智.未必最賢於眾也.以未最賢而欲以善盡被下.則不贍矣.若使君之智最賢.以一君而盡贍下則勞.勞則有倦.倦則衰.若使君之智最賢.以一君而盡贍下則勞.勞則有倦.倦則衰.是君臣易位也.謂之倒逆.则臣任而躬事.則臣不事事躬.是君臣易位也.謂之分.不可不察也.

知忠

亂世之中, 亡國之臣, 非獨無忠臣也, 治國之中, 顯君之 臣, 非獨能盡忠也, 治國之人, 忠不偏於其君, 亂世之人, 道 不偏於其臣,然而治亂之世,同世有忠道之人,臣之欲忠者不 絕世,而君未得寧其上,無遇比干子胥之忠,而毀瘁主君於闇 墨之中,遂染溺滅名而死,由是觀之,忠未足以救亂世,而適 足以重非,何以識其然也,曰,父有良子而舜放瞽叟,桀有忠 臣而過盈天下,然則孝子不生慈父之家,而忠臣不生聖君之下, 故明主之使其臣也.忠不得過職.而職不得過官.是以過修於 身,而下不敢以善驕矜守職之吏,人務其治,而莫敢淫偷其事, 官正以敬其業,和順以事其上,如此,則至治已,亡國之君, 非一人之罪也,治國之君,非一人之力也,將治亂,在平賢使 任職而不在於忠也,故智盈天下,澤及其君,忠盈天下,害及 其國,故桀之所以亡,堯不能以為存,然而堯有不勝之善,而 桀有運非之名,則得人與失人也,故廊廟之材,蓋非一木之枝 也, 粹白之裘, 蓋非一狐之皮也, 治亂安危, 存亡榮辱之施, 非一人之力也.

慎子 .6.

德立

立天子者.不使諸侯疑焉.立諸侯者.不使大夫疑焉.立正妻者.不使嬖妾疑焉.立嫡子者.不使庶孽疑焉.疑則動.兩則爭.雜則相傷.害在有與不在獨也.故臣有兩位者國必亂.臣兩位而國不亂者.君在也.恃君而不亂矣.失君必亂.子有兩位者家必亂.子兩位而家不亂者.父在也.恃父而不亂矣.失父必亂.臣疑其君.無不危之國.孽疑其宗.無不危之家.

慎子 . 7 .

君人

君人者.舍法而以身治.則誅賞予奪.從君心出矣.然則受賞者雖當.望多無窮.受罰者雖當.望輕無已.君舍法.而以心裁輕重.則同功殊賞.同罪殊罰矣.怨之所由生也.是以分馬者之用策.分田者之用鉤.非以鉤策為過於人智也.所以去私塞怨也.故曰.大君任法而弗躬.則事斷於法矣.法之所加.各以其分.蒙其賞罰而無望於君也.是以怨不生而上下和矣.

慎子 .8.

君臣

為人君者不多聽.據法倚數以觀得失.無法之言.不聽於耳.無法之勞.不圖於功.無勞之親.不任於官.官不私親. 法不遺愛.上下無事.唯法所在. 慎子 .9.

慎子逸文

行海者.坐而至越.有舟也.行陸者.立而至秦.有車也.秦越遠途也.安坐而至者.械也.

厝鈞石.使禹察錙銖之重.則不識也.懸於權衡.則氂髮之不可差.則不待禹之智.中人之知.莫不足以識之矣.

諺云.不聰不明.不能為王.不瞽不聾.不能為公.海與 山爭水.海必得之.

禮從俗.政從上.使從君.國有貴賤之禮.無賢不肖之禮. 有長幼之禮.無勇怯之禮.有親疏之禮.無愛憎之禮也.

法之功.莫大使私不行.君之功.莫大使民不爭.今立法而行私.是私與法爭.其亂甚於無法.立君而尊賢.是賢與君爭.其亂甚於無君.故有道之國.法立則私議不行.君立則賢者不尊.民一於君.事斷於法.是國之大道也.

河之下龍門.其流.駛如竹箭.駟馬追.弗能及.有權衡者.不可欺以輕重.有尺寸者.不可差以長短.有法度者.不可巧以詐偽.當宮.布衣無領當大辟.此有虞之誅也.斬人肢體.鑿其肌膚.謂之刑.畫衣冠.異章服.謂之戮.上世用戮而民不犯也.當世用刑而民不從.

有虞之誅.以幪巾當墨.以草纓當劓.以菲履當刖.以艾 昔者.天子手能衣而宰夫設服.足能行而相者導進.口能 言而行人稱辭.故無失言失禮也.

離朱之明.察秋毫之末於百步之外.下於水尺.而不能見

<u>慎子 · 10 · </u>

淺深.非目不明也.其勢難睹也.

堯讓許由.舜讓善卷.皆辭為天子而退為匹夫.

折券契.屬符節.賢不肖用之.

魯莊公鑄大鐘.曹劌入見曰.今國褊小而鐘大.君何不圖之.

公輸子. 巧用材也. 不能以檀為瑟.

孔子曰.邱少而好學.晚而聞道.以此博矣.

孔子云.有虞氏不賞不罰.夏后氏賞而不罰.殷人罰而不 賞.周人賞且罰.罰.禁也.賞.使也.

燕鼎之重乎千鈞.乘於吳舟.則可以濟.所託者.浮道也.

君臣之間.猶權衡也.權左輕則右重.右重則左輕.輕重 迭相橛.天地之理也.

飲過度者生水.食過度者生貪.

故治國無其法則亂.守法而不變則衰.有法而行私.謂之不法.以力役法者百姓也.以死守法者有司也.以道變法者君長也.

一兔走街.百人追之.貪人具存.人莫之非者.以兔為未定分也.積兔滿市.過而不顧.非不欲兔也.分定之後.雖鄙不爭.

匠人知為門.能以門.所以不知門也.故必杜.然後能門. 勁而害能則亂也.云能而害無能則亂也.

棄道術.舍度量.以求一人之識識天下.誰子之識能足焉. 多賢不可以多君.無賢不可以無君.

匠人成棺.不憎人死.利之所在.忘其醜也.

獸伏就穢.

夫德精微而不見.聰明而不發.是故外物不累其內. 夫道.所以使腎無奈不肖何也.所以使智無奈愚何也.若 <u>慎子 · 11 · </u>

此.則謂之道勝矣.

道勝則名不彰.

趨事之有司. 賤也.

臣下閉口.左右結舌.

久處無過之地,則世俗聽矣,

昔周室之衰也.厲王擾亂天下.諸侯力政.人欲獨行以相

兼.

眾之勝寡.必也.

詩.往志也.書.往誥也.春秋.往事也.

兩貴不相事.兩賤不相使.

家富則疏族聚.家貧則兄弟離.非不相愛.利不足相容也. 藏甲之國.必有兵遁.市人可驅而戰.安國之兵.不由忿

起.

蒼頡在庖犧之前.

為毳者.患塗之泥也.

畫無事者夜不夢.

田駢名廣.

架紂之有天下也.四海之內皆亂.關龍逢王子比干不與焉. 而謂之皆亂其亂者眾也.堯舜之有天下也.四海之內皆治.而 丹朱商均不與焉.而謂之皆治.其治者眾也.

君明臣直.國之福也.父慈子孝.夫信妻貞.家之福也.故比干忠而不能存殷.申生孝而不能安晉.是皆有忠臣孝子而國家滅亂者.何也.無明君賢父以聽之.故孝子不生慈父之家.忠臣不生聖君之下.

王者有易政而無易國.有易君而無易民.湯武非得伯夷之 民以治.桀紂非得蹠蹻之民以亂也.民之治亂在於上.國之安 危在於政. 慎子 . 12 .

夏箴曰.小人無兼年之食.遇天饑.妻子非其有也.大夫無兼年之食.遇天饑.臣妾輿馬.非其有也.戒之哉.

與天下於人.大事也.煦點者以為惠.而堯舜無德色.取 天下於人.大嫌也.潔潔者以為污.而湯武無愧容.惟其義也.

日月為天下眼目.人不知德.山川為天下衣食.人不能感. 有勇不以怒.反與怯均也.

小人食於力.君子食於道.先王之訓也.故常欲耕而食天下之人矣.然一身之耕.分諸天下.不能人得一升粟.其不能飽可知也.欲織而衣天下之人矣.然一身之織.分諸天下.不能人得尺布.其不能煖可知也.故以為不若誦先王之道而求其說.通聖人之言而究其旨.上說王公大人.次匹夫徒步之士.王公大人用吾言.國必治.匹夫徒步之士用吾言.行必修.雖不耕而食饑.不織而衣寒.功賢於耕而食之.織而衣之者也.

法非從天下.非從地出.發於人間.合乎人心而已.治水者.茨防決塞.九州四海.相似如一.學之於水.不學之於禹也.

古之全大體者.望天地.觀江海.因山谷.日月所照.四時所行.雲布風動.不以智累心.不以私累己.寄治亂於法術. 託是非於賞罰.屬輕重於權衡.不逆天理.不傷情性.不吹毛而求小疵.不洗垢而察難知.不引繩之外.不推繩之內.不急法之外.不緩法之內.守成理.因自然.禍福生乎道法.而不出乎愛惡.榮辱之責在乎己.而不在乎人.故至安之世.法如朝露.純樸不欺.心無結怨.口無煩言.故車馬不弊於遠路. 旌旗不亂於大澤.萬民不失命於寇戎.豪傑不著名於圖書.不錄功於盤盂.記年之牒空虛.故曰利莫長於簡.福莫久於安.

鷹.善擊也.然日擊之.則疲而無全翼矣.驥.善馳也. 然日馳之.則蹶而無全蹄矣. 慎子 · 13 ·

能辭萬鐘之祿於朝陛.不能不拾一金於無人之地.能謹百節之禮於廟宇.不能不弛一容於獨居之餘.蓋人情每狎於所私故也.

不肖者.不自謂不肖也.而不肖見於行.雖自謂賢.人猶謂之不肖也.愚者不自謂愚也.而愚見於言.雖自謂智.人猶謂之愚.

法者.所以齊天下之動.至公大定之制也.故智者不得越法而肆謀.辯者不得越法而肆議.士不得背法而有名.臣不得背法而有功.我喜可抑.我忿可窒.我法不可離也.骨肉可刑.親戚可滅.至法不可闕也.

始吾未生之時.焉知生之為樂也.今吾未死.又焉知死之為不樂也.故生不足以使之.利何足以動之.死不足以禁之. 害何足以恐之.明於死生之分.達於利害之變.是以目觀玉輅琬象之狀.耳聽白雪清角之聲.不能以亂其神.登千仞之谿. 臨蝯眩之岸.不足以淆其知.夫如是.身可以殺.生可以無. 仁可以成.

烏飛於空.魚游於淵.非術也.故為鳥為魚者.亦不自知其能飛能游.苟知之.立心以為之.則必墮必溺.猶人之足馳手捉.耳聽目視.當其馳捉聽視之際.應機自至.又不待思而施之也.苟須思之而後可施之則疲矣.是以任自然者久.得其常者濟.

周成王問鬻子曰.寡人聞聖人在上位.使民富且壽.若夫富.則可為也.若夫壽.則在天乎.鬻子對曰.夫聖王在上位. 天下無軍兵之事.故諸侯不私相攻.而民不私相鬥也.則民得盡一生矣.聖王在上.則君積於德化.而民積於用力.故婦人 慎子 . 14 .

為其所衣.丈夫為其所食.則民無凍餓.民得二生矣.聖人在上.則君積於仁.吏積於愛.民積於順.則刑罰廢而無夭遏之誅.民則得三生矣.聖王在上.則使人有時.而用之有節.則民無癘疾.民得四生矣.