|  |
| --- |
| **用泛微OA统一施工管理平台：零距离监管现场，严把质量、安全关** |

出处：泛微官网 2019.01.24

链接：<https://www.weaver.com.cn/subpage/aboutus/news/news-detail-18462.html>

**泛微OA在工程施工管理中的应用**

对于建筑工程施工企业而言，如果“工程施工”缺乏有效管理，不仅有碍施工效率，施工安全和工程质量也会受到影响。现在，越来越多的企业开始尝试信息化管理，用电子化[OA](https://www.weaver.com.cn/new/OAplatform.html?hmsr=%E5%AE%98%E7%BD%91&hmpl=&hmcu=&hmkw=&hmci=)平台智能管理施工…

困扰建筑工程企业的施工管理难题：

施工现场离得远，管理人员很难实时监管施工现场，现场人员工作状态、材料、设备投放等信息被困在少数一线人员手中，无从获取；

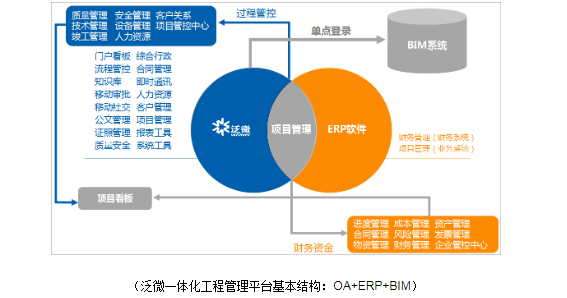
工程实施全靠现场人员自觉执行，出现的问题、施工进度得不到第一时间汇报，降低了总部决策管理水平；

施工中的小问题不解决，时间一长就可能成了工程质量隐患。泛微[OA系统](https://www.weaver.com.cn/new/OAplatform.html?hmsr=%E5%AE%98%E7%BD%91&hmpl=&hmcu=&hmkw=&hmci=)作为企业施工管理的一种信息化工具，通过流程落实管理制度、用集成融合多种管理软件、用建模随需拓展应用，在全程电子化的管理环境下，让施工透明化。

**一、“泛微OA+ERP+BIM”构建管理仓**

“距离远、看不见、不了解”是卡在工程实施管理中的一道难题，现场情况全靠人工自觉汇报，实施中的问题常常因为漏报、迟报，而错过最佳修整时机，总部制定的施工管理制度离开监管，执行情况根本无法保证。

泛微[OA](https://www.weaver.com.cn/new/OAplatform.html?hmsr=%E5%AE%98%E7%BD%91&hmpl=&hmcu=&hmkw=&hmci=)将ERP软件、BIM系统全面整合，用电子流程将整个公司正在实施的工程集中到一个平台来管理。



泛微OA统一工作台：[OA](https://www.weaver.com.cn/new/OAplatform.html?hmsr=%E5%AE%98%E7%BD%91&hmpl=&hmcu=&hmkw=&hmci=)将企业工程执行中涉及到的所有软件统一，信息全面共享，让所有管理工作都能在[OA](https://www.weaver.com.cn/new/OAplatform.html?hmsr=%E5%AE%98%E7%BD%91&hmpl=&hmcu=&hmkw=&hmci=)中进行。

ERP、BIM作为工程项目数据库：无论是合同、财务、建筑模型还是施工情况全部统一管理起来，在[OA](https://www.weaver.com.cn/new/OAplatform.html?hmsr=%E5%AE%98%E7%BD%91&hmpl=&hmcu=&hmkw=&hmci=)流程的驱动下，同步更新，确保高度统一。

**二、“3大”特色板块，掌控施工一线**

“设备、材料、人员、签证”是工程现场施工的4大核心因素，投放、签署情况、办公状态等信息都应该作为企业预估施工质量的重要信息。

泛微[OA](https://www.weaver.com.cn/new/OAplatform.html?hmsr=%E5%AE%98%E7%BD%91&hmpl=&hmcu=&hmkw=&hmci=)以流程、表单为基础，根据企业施工制度快速搭建应用场景，以7大基础板块帮助工程总部“监控施工、直面现场，随时开展办公”。

**1、零距离监控施工**

**1）项目看板：直观呈现工程信息**

所有在建工程信息都会从ERP软件同步到[OA系统](https://www.weaver.com.cn/new/OAplatform.html?hmsr=%E5%AE%98%E7%BD%91&hmpl=&hmcu=&hmkw=&hmci=)，按时间、区域、分部、状态等目录类型，清晰分类。

同时，泛微把区域地图融入工程台帐，企业所有在建工程都能直观的从地图中锁定位置，有什么施工需求，及时规划路线，实现物资、人员快速调配，提高施工效率。

**2）安全管理：施工问题及时报，风险筛查快**

施工人员每天都能把施工情况、遇到的问题用OA系统及时上报，形成“及时问、高效答”的协作模式。

虑到户外施工环境，为了提高问题筛查效率，施工员随时打开手机端应用，随手拍下现场图，就能上报问题。

了帮助管理者快速了解工程实施中各类疑难问题的出现频次，[OA](https://www.weaver.com.cn/new/OAplatform.html?hmsr=%E5%AE%98%E7%BD%91&hmpl=&hmcu=&hmkw=&hmci=)手机端的智能报表可以随时帮你汇总集团所有项目、具体某一个项目的问题分布情况，随时做出整改方案。

**3）质量管理：落实质量评分体系**

通过[OA](https://www.weaver.com.cn/new/OAplatform.html?hmsr=%E5%AE%98%E7%BD%91&hmpl=&hmcu=&hmkw=&hmci=)电子化的流程每项质量考核标准都能落实，无论是工程的结构、防水性、实际测量评估还是目测评估，相关责任人可以定期把现场的勘察结果通过流程表单分类反馈给总部。所有勘察评分不及格的项目系统会自动汇总出一份整改名单，筛查智能、不遗漏不合格项目。

**2、全方位现场管理**

**4）施工现场随时监控**

为了帮助总部深入施工一线，泛微帮助企业接入视频监控系统，现场情况通过监控视频实时回传到总部，即使在总部办公室，想了解哪个项目的现场情况，随时都能在[OA系统](https://www.weaver.com.cn/new/OAplatform.html?hmsr=%E5%AE%98%E7%BD%91&hmpl=&hmcu=&hmkw=&hmci=)里抽检、调阅。

**5）设备、材料统一调配，优化成本**

设备和材料的投放情况关系到整个项目的实施效率资金成本，通过泛微[OA系统](https://www.weaver.com.cn/new/OAplatform.html?hmsr=%E5%AE%98%E7%BD%91&hmpl=&hmcu=&hmkw=&hmci=)，所有设备的使用、材料的采购需求都要经过系统统一审批、调配。

一个工程投放了哪些设备、装拆情况、采购了哪些材料都能从系统查阅，不仅提高了资源的统一调配效率，还有利于降低管理成本。

**3、高效化智能移动办公**

施工人员是一线直接负责人，他们的工作情况直接关系到施工情况，泛微[OA](https://www.weaver.com.cn/new/OAplatform.html?hmsr=%E5%AE%98%E7%BD%91&hmpl=&hmcu=&hmkw=&hmci=)让[移动办公](https://www.weaver.com.cn/new/OAplatform.html?hmsr=%E5%AE%98%E7%BD%91&hmpl=&hmcu=&hmkw=&hmci=)走进户外工作，让在外施工人员随时随地办公，无论是汇报工程进度还是请示施工方案，随时用手机就能进行。

**6）特色“现场签证”，确保一事一签**

现场签证是用来记录施工中遇到某些特殊情况的一种证明材料，挖地基、人工调配、需要的经费随时用签证上报，每一项签证都是施工成本的反映。

但是，过去在施工现场都是纸质化签证，内容是不是该记、时间是不是及时、手续是不是齐全，都很难保证，难免出现成本漏洞。

现在通过泛微[OA](https://www.weaver.com.cn/new/OAplatform.html?hmsr=%E5%AE%98%E7%BD%91&hmpl=&hmcu=&hmkw=&hmci=)移动端，随时拿出手机就能按照规定的表单模板随时签证，确保一次一签证、一事一签证，提高处理效率，提高甲乙双方满意度。

**7）移动考勤，随时打卡**

智能外勤打卡功能，能让企业及时了解出勤情况，提高人事考核能力，更省心。

**三、泛微施工管理方案实施价值**

**数字化施工管理：**构建项目信息门户，形成项目信息共享渠道，审批、施工、汇报全程电子化，集中处理，办事更高效。

**使用门槛低利推广：**移动化的办公状态、简单的手机页面，不仅适合户外施工环境，上手速度快，更容易被一线人员接受。

**执行效率显著提升：**工程的施工开始成体系、有流程的执行，各个环节都有固定审批渠道，所有信息都在透明化，报、查、审、改更及时。