

路线图



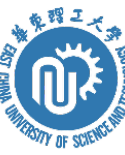


软件项目管理 第四篇

第 16 章 项目结束过程



本章要点



一

项目终止

二

项目结束

三

案例分析

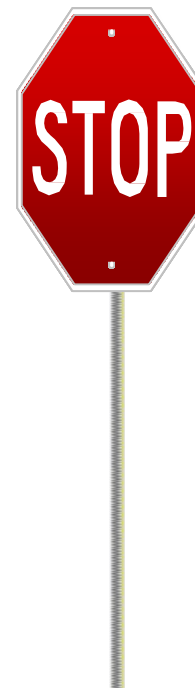
项目终止的条件

项目计划中确定的可交付成果已经出现

- 项目的目标已经成功实现

由于相关原因, 项目无法继续进行

- 项目已经不具备实用价值
- 项目无竞争力, 难以生存
-

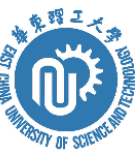


项目终止过程



- 达到项目的完工或退出标准
- 完成项目合同协议
- 完成项目信息报告

本章要点



一

项目终止

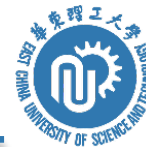
二

项目结束

三

案例分析

项目结束过程



项目验收



合同终止



项目最后评审

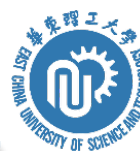


项目总结报告

项目验收



验收报告



1. 验收报告

本系统按照合同如期高质量完成，而且运行效果很好，完全满足合同任务书的要求，工业控制计算机也满足用户合同的要求，而且硬盘为 60G，比合同要求的 40G 高出 20G。

实现系统主要技术指标如下：

- 具有自检功能。
- 控制周期分别为：1ms、2ms、2.5ms。
- 控制精度为： $\pm 0.05\text{ms}$ 。
- 可以实现任意通道控制，开通时间可以设置。
- 控制通道总数 24 路。
- 系统可以读取数据文件，指令控制通道的开通与关闭。

而且控制精度在 $\pm 0.05\text{ms}$ ，比合同要求的 $\pm 0.5\text{ms}$ ，精确一个数量级。

2. 交货清单

- 1) ACME 工业控制计算机一套。
- 2) ACME 工业控制计算机的手册。
- 3) ACME 工业控制计算机保修卡。
- 4) 6401 卡及其用户手册。
- 5) 功率放大器。
- 6) 功率放大器电源。
- 7) 使用说明书。
- 8) 软件清单。
- 9) 运行软件光盘。

3. 双方签字

任务验收单位：

。

。

。

。

。

。

。

。

。

。

。

。

。

。

。

。

。

。

。

。

。

。

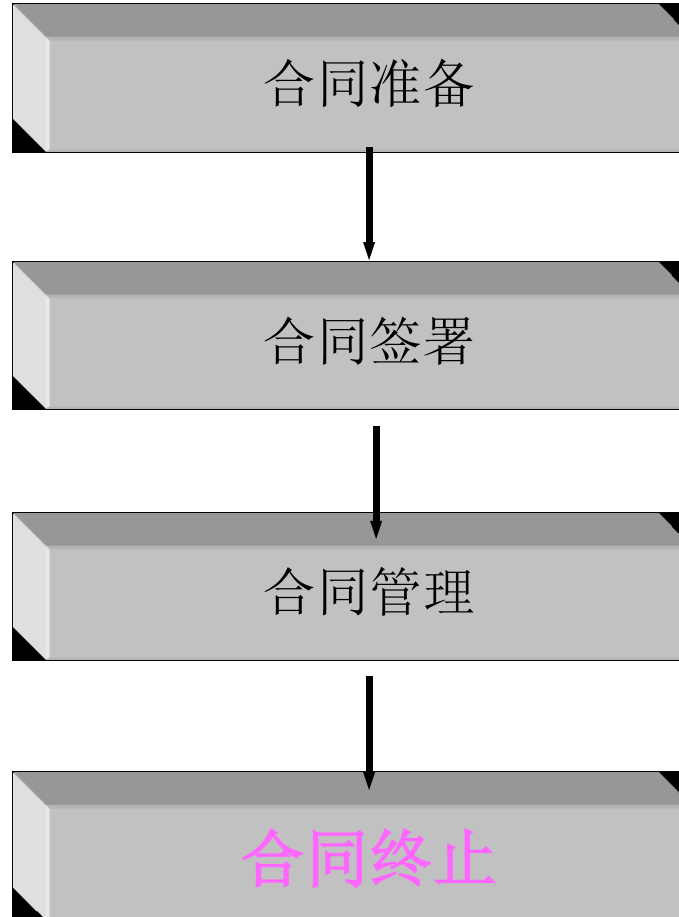
。

。

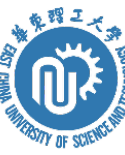
。

。

合同终止



项目结束前的最后任务



项目最后评审

项目总结

项目最后评审



是否实现项目目标.



是否遵循项目进度.



是否在预算成本内完成项目.



项目进度过程中出现问题以及解决措施是否合适

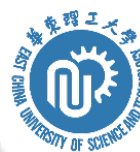
,



从该项目的实践中可以得到哪些经验和教训



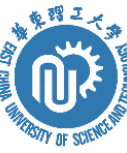
项目总结



项目总结是一个把实际运行情况与项目计划不断比较以提炼经验教训的过程。通过项目总结，项目过程中的经验和教训将得到完整的记录和升华，成为“组织财富”



本章要点



一

项目终止

二

项目结束

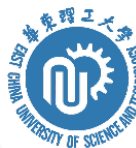
三

案例分析

医疗信息商务平台一项目结束案例

- MED验收计划
- MED项目验收报告
- MED项目总结

MED项目验收报告



信 息 系 统 验 收 测 试 报 告

系统名称		医疗信息商务平台										限 36 个 汉 字															
检测样品送检单位	单位名称	北京 XXX 科技公司																									
	隶属省部	代码	001		名称	北京																					
	所在单位	代码	1020		名称																						
	联系人	XX	邮政编码	100010		单位属性	独立科研机构	<input type="checkbox"/>																			
	通讯地址	北京海淀区 XXX 路 XX 号										大专院校	<input type="checkbox"/>														
	E-mail											工矿企业	<input type="checkbox"/>														
	电话/传真											集体个体	<input type="checkbox"/>														
											其它性质	<input checked="" type="checkbox"/>															
质量检测单位名称	X	X	软	件	评	测	中	心	限 20 个 汉 字																		
成果有无密级	(0)	0-无	1-有	密级	()	1-秘密	2-机密	3-绝密																			
检测单位	XX 软件评测中心																										
检测地点																											
测试类型	确认 <input type="checkbox"/>	推荐 <input type="checkbox"/>	鉴定 <input type="checkbox"/>	验收 <input checked="" type="checkbox"/>																							
成果有无密级	有 <input type="checkbox"/>	无 <input checked="" type="checkbox"/>	密级	秘密 <input type="checkbox"/>	机密 <input type="checkbox"/>	绝密 <input type="checkbox"/>																					
样品名称/版本																											
样品接受日期	2012/12/10					样品检测日期	2012/12/11~2012/12/30																				
样品内容与数量	光盘 (3)					软盘 (0)					说明书 (12)					附件 (6)											

信 息 系 统 验 收 测 试 报 告

测 试 结 论

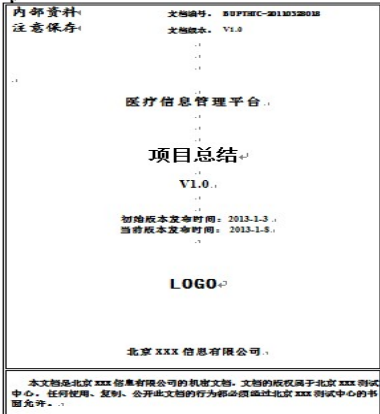
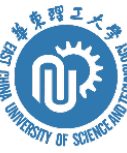
XX 软件评测中心于 2012 年 12 月 11 日至 2012 年 12 月 30 日受北京××科技公司的委托,对北京××科技公司开发的“医疗信息商务平台”系统进行了信息系统验收测试。

XX 软件评测中心根据 GB/T 17544《信息技术 软件包 质量要求和测试》的国家标准、CSTCJSBZ02《应用软件产品测试规范》和系统测试方案,针对该系统的业务要求,分别对其功能度、性能、安全可靠性、兼容性、可扩展性、易用性和用户文档等质量特性进行了全面、严格的验收测试。测试结论如下:

1. 结构设计基本合理。该系统基于 B/S 多层架构,到层间低耦合、层内高内聚的设计思想从而使系统的结构更加合理。
2. 系统功能较完善。该系统功能包括 11 个部分:用户分类和注册管理、产品目录浏览和查询、网上交易、分类广告、协会/学会、医院管理、医院规划与设计、E-mail 管理、Chat 管理、护士自动排班表、用户联机帮助等。
3. 系统易用性基本良好。界面设计简洁、操作简单,各模块风格统一,系统提供帮助文件。
4. 系统安全性良好。系统通过用户名和口令验证用户身份,具备用户及权限分配管理,系统可屏蔽用户操作错误,统一认证、安全通信等。
5. 系统性能良好。通过压力测试工具 HP Loadrunner 对系统进行了压力、容量等破坏性测试,基本满足了需要。

测试结论:“医疗信息商务平台”在功能实现上基本达到了系统测试方案中的要求;现场测试过程中系统运行基本稳定,通过了中国软件评测中心信息系统验收测试。

MED项目总结



目录	
1 引言	3
1.1 目的	3
1.2 范围	3
1.3 缩写说明	3
1.4 术语定义	3
1.5 引用标准	3
1.6 版本更新记录	3
2 软件项目投入	4
3 测试总结	4
4 教训	5
5 项目总结	5

目录	
1 引言	3
1.1 目的	3
1.2 范围	3
1.3 缩写说明	3
1.4 术语定义	3
1.5 引用标准	3
1.6 版本更新记录	3

1.1 目的

《医疗信息管理平台》项目需求说明书、详细需求说明书、系统需求规格说明书。

1.2 范围

本次总结针对《医疗信息管理平台》项目进行总结。

1.3 缩写说明

PMO Project Management Office (项目管理办公室) 的缩写。

QA Quality Assurance (质量保证) 的缩写。

1.4 术语定义

无。

1.5 引用标准

[1] 《文档格式规范》 V1.0
北京XXX有限公司
[2] 《需求规格说明书》 V1.0
北京XXX有限公司

1.6 版本更新记录

本次文档的版本变更记录如表 17A-1 所示。

版本	修改内容	修改人	审核人	日期
0.1	初稿	张三	李四	2013-1-3
1.0	正式版	张三	李四	2013-1-8
1.1	修订	张三	李四	2013-1-8
1.2	修订	张三	李四	2013-1-8



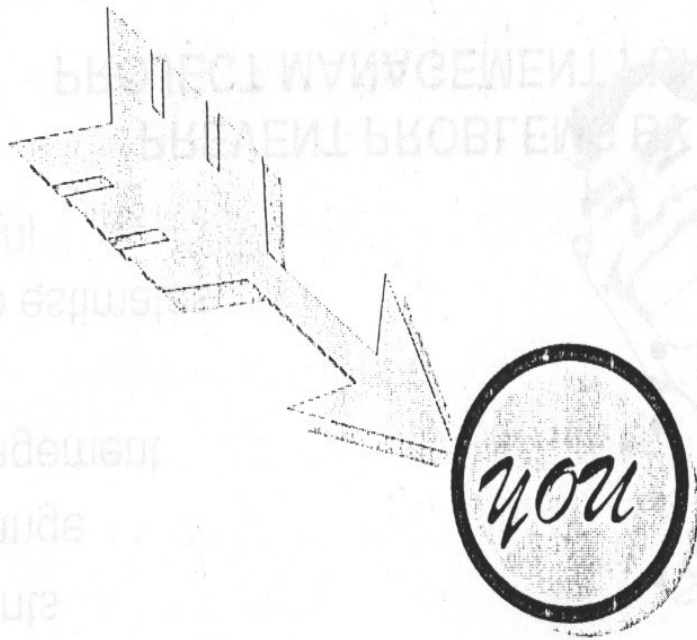


Experience

Education

You Make the Difference

- Tough
- Fair
- Open
- Honest
- Respectful
- Intuitive
- Openly
- Risk management
- Scope create
- Requirements
- Mutual understanding of
- Customer capabilities
- Customer expectations



Make the Difference!

Potential problems can relate to any of the following:

Just as with a small business, the best solution to problems is prevention.

结束语



- • 路线图提供指导
- • 项目经理环境更接近探险环境
- • 希望大家都能成为一个优秀的项目经理

谢 谢!

