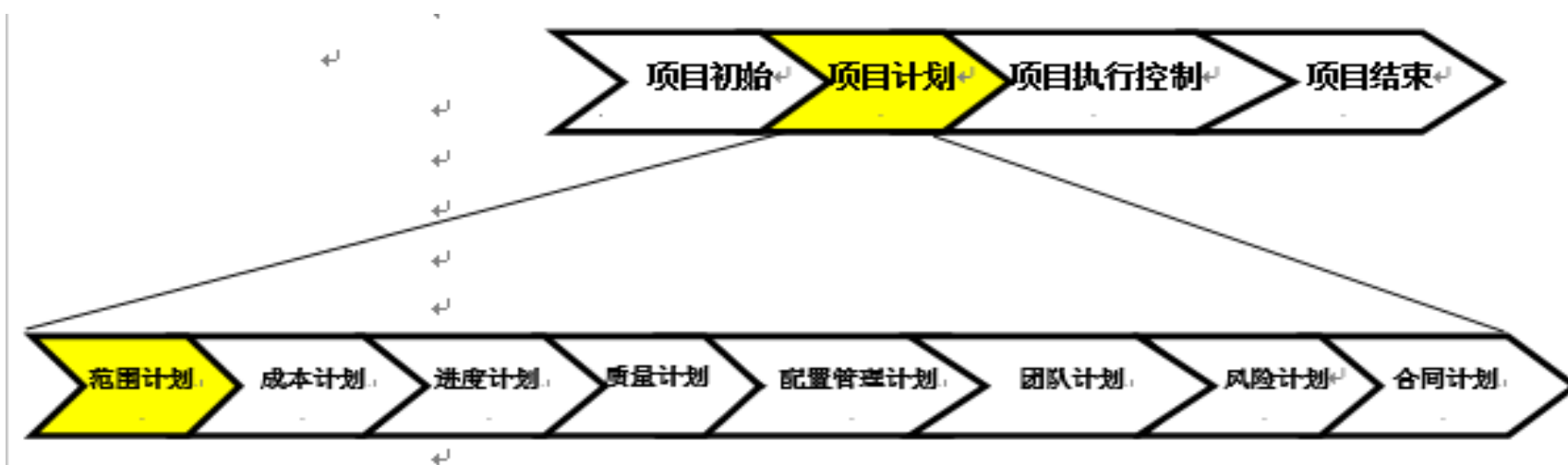


# 路线图：范围计划



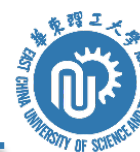


# 软件项目管理 第二篇

## 第 5 章 软件项目任务分解



# 类比：房屋建筑工程项目的3级分解



第1级	某房屋建筑工程项目的单项工程																																	
第2级	场地准备			地下结构		地上结构				室内			设施				设备		特殊施工拆除		市政、 园林绿化													
第3级	平整场地	场地拆除和迁移	场地土石方工程	污染场地的治理	地基及地基处理	基础	地下室	改建 / 扩建工程	楼面工程	屋面工程	防腐隔热保温工程	外部围护及装修	楼梯及其装饰装修	室内装饰装修	厨房卫生间设施	其它室内设施	运输设备	给排水	采暖通风	空调设施	消防设施	建筑电气设施	设备	陈设品	特殊施工	房屋局部拆除	道路工程	市政管网工程	绿化工程	园路	园桥	园林景观工程	假山	其它室外工程

# 日本某建筑项目任务分解过程



标准化过程  
搭积木过程

# 构建厂里的生产线



# 生产线上下来的楼梯





# 工厂里贴墙砖



# 工厂里出来的墙体就直接带着墙砖

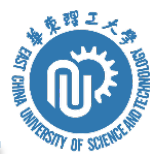




# 卫浴间是整体安装

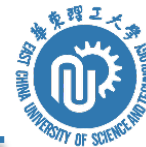


强调



任务分解是项目  
管理的基础

# 本章要点



一

任务分解基本概念

二

任务分解方法

三

敏捷任务分解

四

案例分析

# 任务分解



## 任务分解 过程

将一个项目分解为更多的工作细目或者子项目，使项目变得更小、更易管理、更易操作

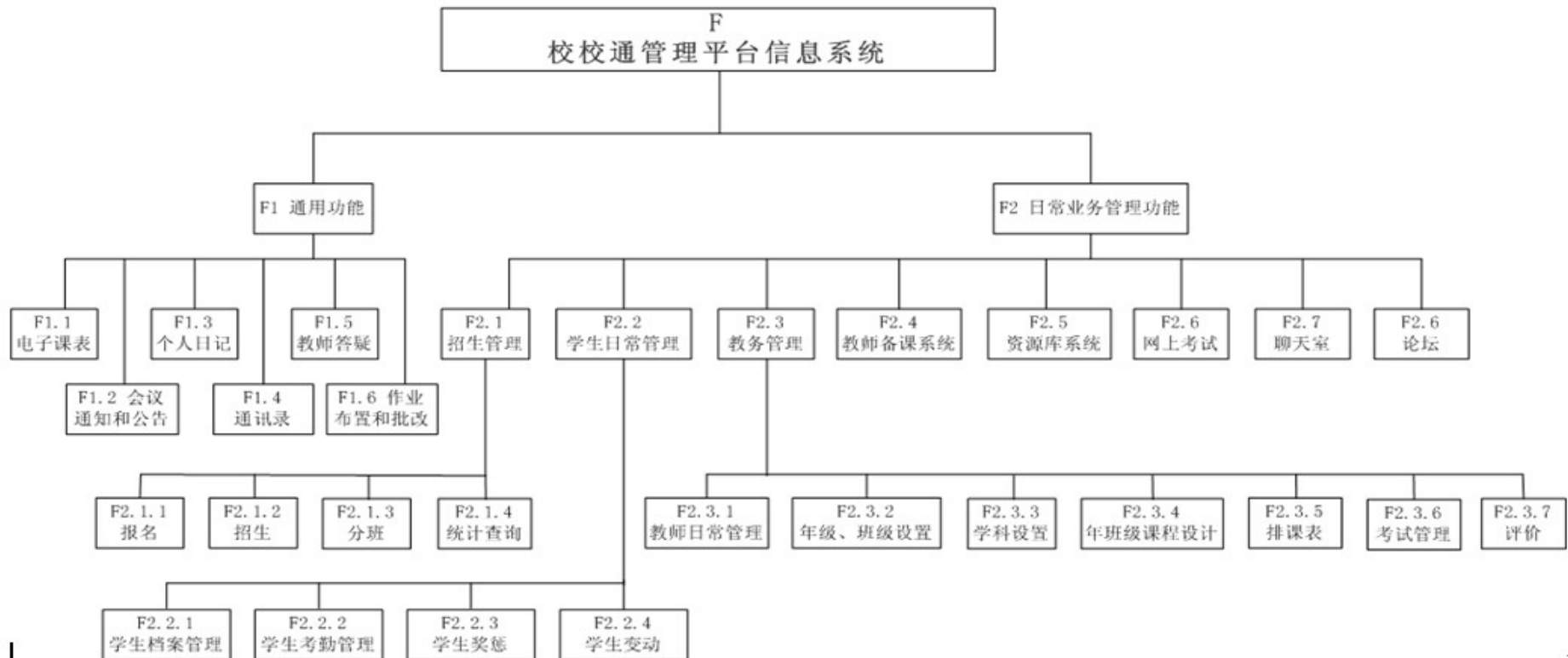
## 任务分解 结果

WBS ( Work Breakdown Structure:  
任务分解结构)

## 需求拆分以获取范围灵活性



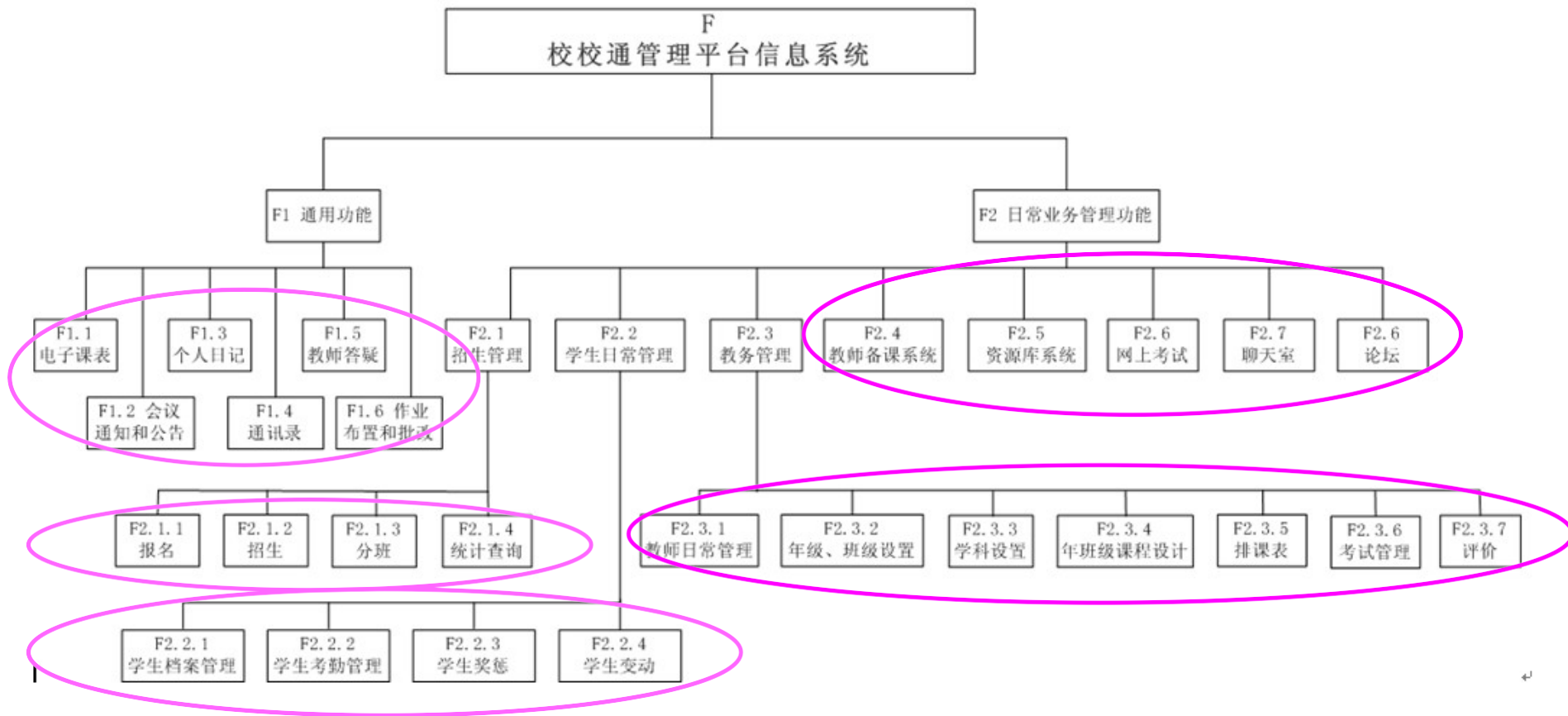




- WBS是对项目由粗到细的分解过程。
- 面向交付成果的
- WBS组织并定义了整个项目范围

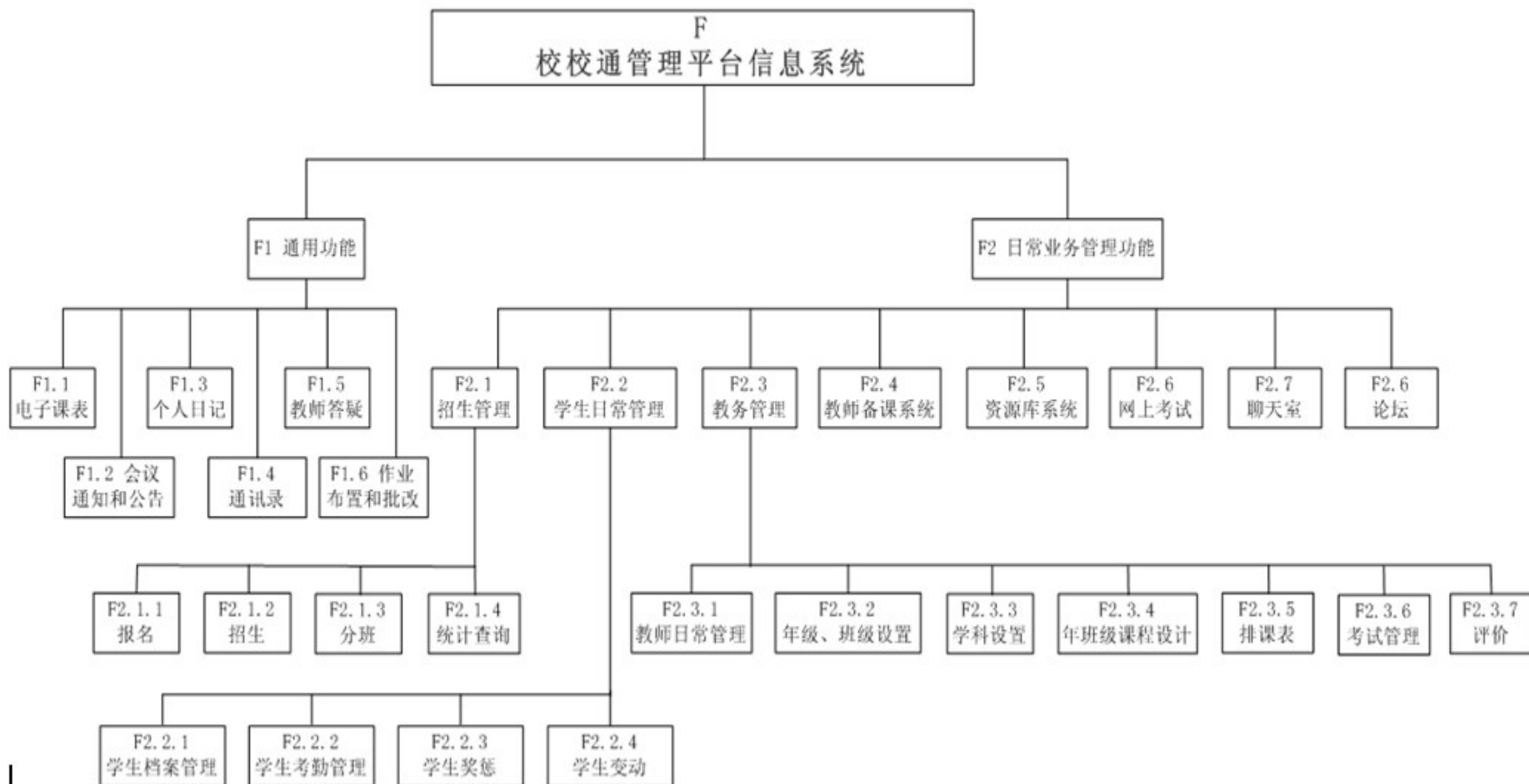
# 工作包 (Work packages)

15

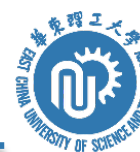


- WBS的最低层次的可交付成果
- 工作包应当由唯一主体负责

# 组织结构图(图表)形式的WBS



# 提纲(清单) 式的WBS



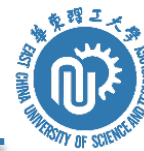
- ↵
- 1. 变化计数器↵
  - 1.1 比较两个版本的程序↵
    - 1.1.1 预处理↵
    - 1.1.2 文件比较↵
    - 1.1.3 结果处理↵
  - 1.2 找出修改后的程序中增加和删除的代码行↵
    - 1.2.1 找出增加的代码行↵
    - 1.2.2 找出删除的代码行↵
  - 1.3 统计修改后的程序中增加和删除的代码行数↵
    - 1.3.1 统计增加代码行数↵
    - 1.3.2 统计删除代码行数↵
  - 1.4 统计总的代码行数 ↵
  - 1.5 设定标记以指示修改的次数↵
  - 1.6 在程序的头部增加修改记录↵

↵

功能标识号↵	BA_NSY_113↵	↵
功能名称↵	日志管理↵	↵
说明↵	在用户对系统做相应操作时，系统自动记录其时间，操作和用户身份用户名。维护系统日志信息。并在系统启动时判断日志记录数目,是否超过一定数目,如超过一定数目则提示导出↵	↵
详细描述↵	↵	↵
处理流程↵	↵	↵
算法流程↵	<p>用户以“主任”身份时，能够有日志功能。↵</p> <p>在用户登录系统、非法登录、退出系统、已检验、重检时，系统自动记录其时间，操作和用户身份用户名。↵</p> <p>在日志界面中，用户可以查询日志信息，导出日志信息，删除一条、删除多条日志信息，打印查询列表。↵</p> <p>并在系统启动时判断日志记录数目,是否超过一定数目,如超过一定数目则提示导出↵</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● 查询条件包括：用户姓名、操作类型、操作时间。↵</li> <li>● 操作类型：用户登录系统、非法登录、退出系统、已转移、已检验、重检↵</li> <li>● 用户可以将日志信息导出,保存为文件。↵</li> <li>● 系统获取用户选择的日志信息，删除该信息。↵</li> </ul> <p>用户可以删除所有日志信息。↵</p> <p>↵</p>	↵
注释和问题↵	↵	↵



# 本章要点



一

任务分解基本概念

二

任务分解方法

三

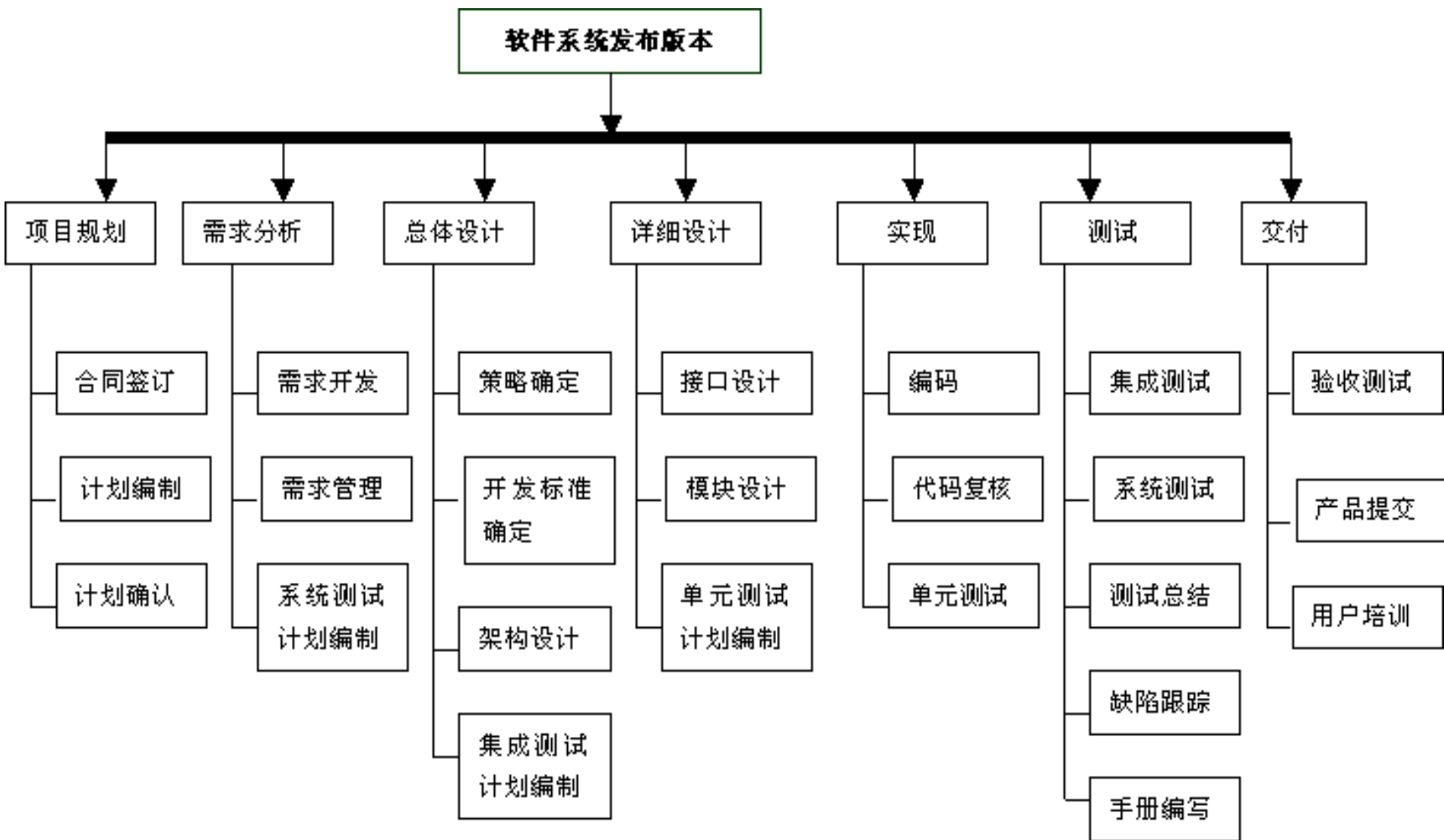
敏捷任务分解

四

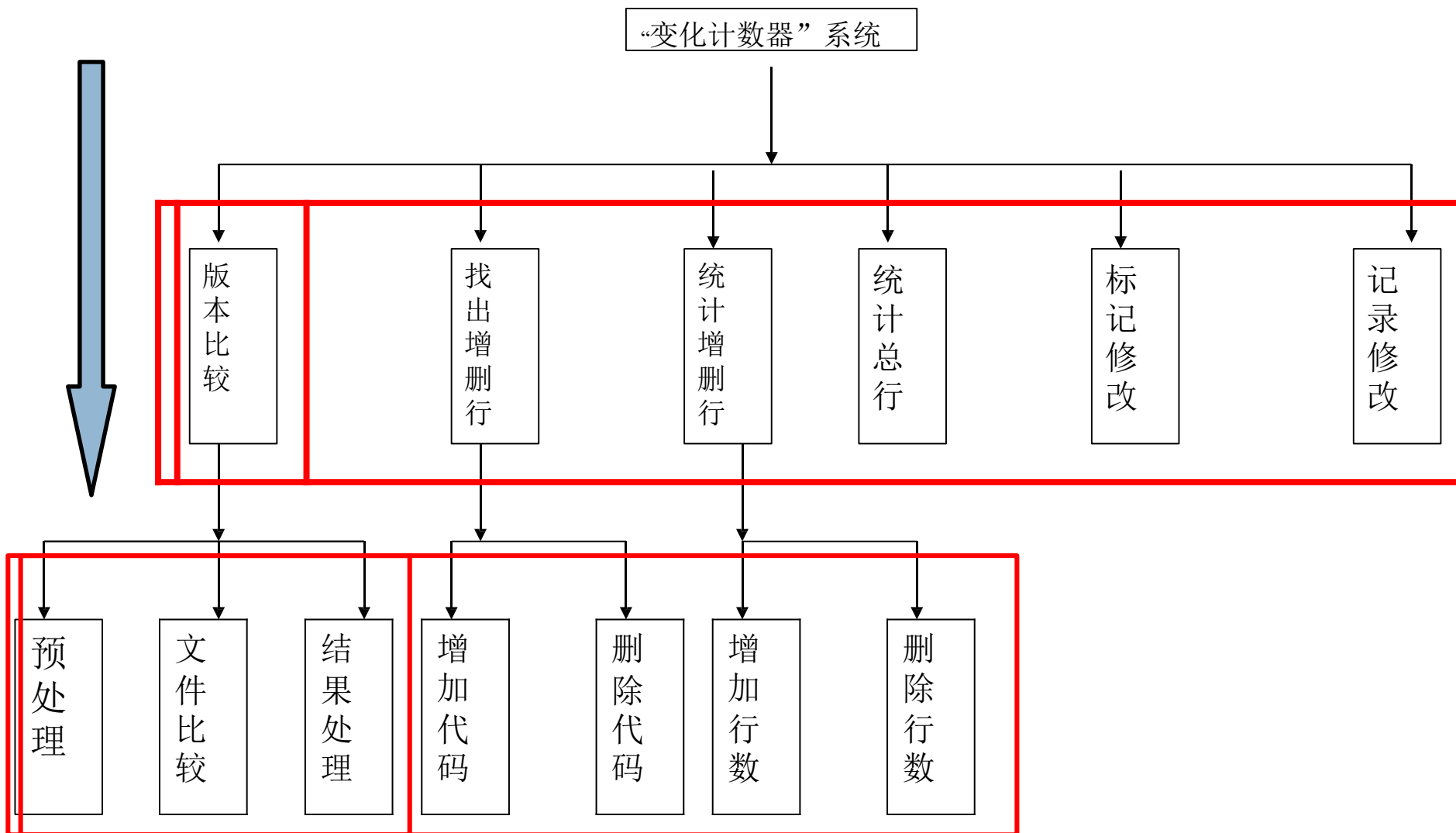
案例分析

- 类比
- 模板参照
- 自上而下
- 自下而上

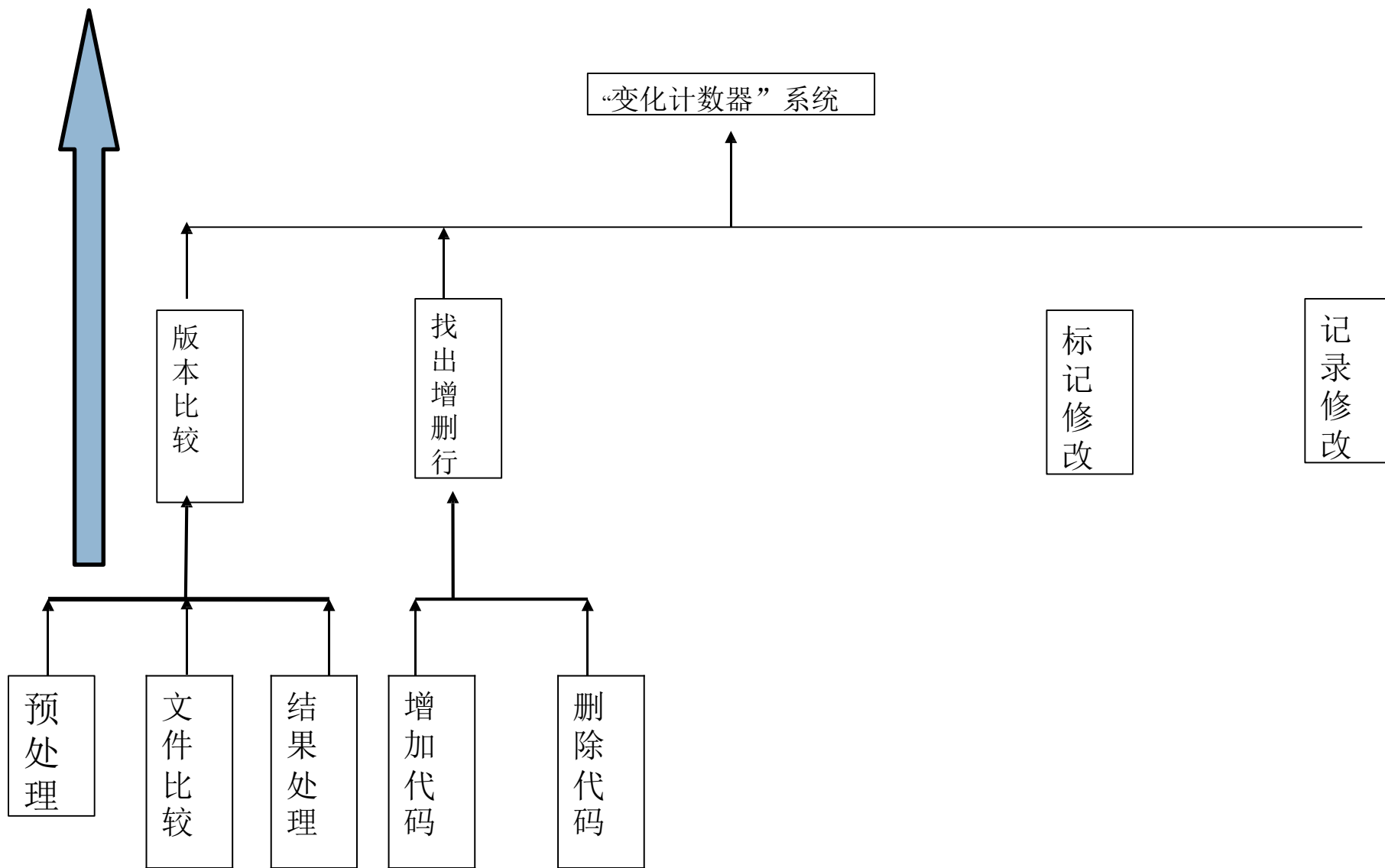
# 模板参照



# 自上而下

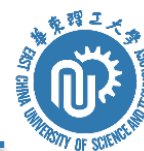


# 自下而上





# WBS任务分解建议

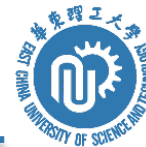


- 最低层是可控的和可管理的，但是不必要的过细
- 每个Work package必须有一个提交物
- 定义任务完成的标准
- 有利于责任分配
- 推荐任务分解到40小时以内,敏捷项目分解到小时



80/8规则

# 本章要点



一

任务分解基本概念

二

任务分解方法

三

敏捷任务分解

四

案例分析

## 基于story的分解

- **Epics**
- **Epics break down**



# Epics

- User stories is that they can be written at varying levels of detail.
- Large user stories are generally known as **epics**.
- Because an epic is generally too large for an agile team to complete in one iteration, it is split into multiple smaller user stories before it is worked on.

# 敏捷任务分解



```
Epic
|
+--Feature
|
+--User Story
|
+--Task
```



# Epics break down example 1

## Epic

As a user,  
I want to backup my entire hard drive  
so that I won't lose any work.

## Break down story 1

As a power user,  
I want to specify files or folders to backup based on file size,  
date created and date modified  
So that I can manage the files better.

## Break down story 2

As a user,  
I want to indicate folders not to backup  
So that my backup drive isn't filled up with things I don't need.

# Epics break down example 2

## Epic

As a busy executive,  
I want to be able to save favourites on my mobile weather application  
so that I can choose from a finite drop-down list to easily locate the weather in  
the destination I am travelling to.

## Break down story 1

As a busy executive,  
I want to be able to save a search location to my list of favourites from my mobile  
device  
So that I can reuse that search on future visits.

## Break down story 2

As a busy executive,  
I want to be able to name my saved searches from my mobile device  
so that I know how to access each saved search in the future.

# Epics break down example 2

## Break down story 3

As a busy executive,  
I want the name of my saved searches to default to the city name, unless I choose to manually override it  
So that I can streamline saving my searches.

## Break down story 4

As a busy executive,  
I want my “saved favourites” option on the user interface to be presented on a mobile device near the “search location”  
So that I have the option of starting a new search or using a saved one, and can minimise my keystrokes within the weather application.

# Acceptance Criteria

- **Acceptance Criteria** is simply a high-level acceptance test that will be true after the agile user story is complete.
- Normally written on the back of the story card.
- It is a great way to ensure that a story is understood and to invite negotiation with the team about the business value that we are trying to create.

# breakdown stories

Story name	create account	Story ID	E01c
As a Bank Employee			
I want to create an account of the type chosen for an existing customer, generate a unique account number and PIN.			
So that I can open the account and notify customer of account number and PIN.			
Priority	high 1 2 3 4 5 low	Iteration number	
Date Started		Date Finished	

## Acceptance Criteria

- Verify that customer exists in system matching details given
- Make sure that customer's credit status has been recorded as satisfactory
- Verify that account of required type is created
- Verify that account number is unique
- Verify that PIN is 6 digits

## Notes

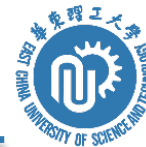
# 敏捷任务分解输出



## □ product (Sprint )backlog – 逐步完善

	A	B	C	D	E	F	G	H	I
1	Story ID	Story Name	Description	Priority	Iteration (Sprint) number	Acceptance Criteria	Notes	Date started (actual date)	Date finished (actual date)
2	E01a	add new customer	As a Bank Employee I want to obtain a customer's name, address and date of birth and then verify the details provided. Once verified, I can enter the details to the system. So that I can add new customer to the system and request credit check.	1	1	verify that the customer does not exist in system make sure the customer credit status is recorded as unknown		2017.4.5	2017.4.6
3	E01b	confirm credit status	As a Bank Employee I want update customer credit status as satisfactory once I receive the conformation from credit agency following a credit check. So that I can carry on to open the account.	1	1	verify that customer exists in system matching details given		2017.4.7	2017.4.8
4	E01c	create account	As a Bank Employee I want to create an account of the type chosen for an existing customer, generate a unique account number and PIN. So that I can open the account and notify customer of account number and PIN	1	1	verify that customer exists in system matching details given Make sure that customer's credit status has been recorded as satisfactory Verify that account of required type is created Verify that account number is unique		2017.4.9	2017.4.11
			As a Depositor (who may not be the account holder) I want to enter the details of the account. So that I can confirm the account credit status.						

# 本章要点



一

任务分解基本概念

二

任务分解方法

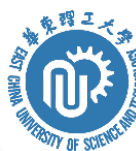
三

敏捷任务分解

四

案例分析

# 医疗信息商务平台



软件需求规格

## 目录

1 引言	1
1.1 目的	1
1.2 范围	1
1.3 缩写说明	1
1.4 术语定义	1
1.5 引用标准	2
1.6 版本更新记录	2
2 概述	2
2.1 系统定义	2
2.2 系统环境	3
2.3 功能需求	5
2.3.1 定义方法的介绍	5
2.3.2 功能需求定义	6
3 UML 建模语言	7
3.1 基本概念	7
3.1.1 对象(Object)	8
3.1.2 类(Class)	8
3.1.3 用例(Use Case)	8
3.1.4 执行者(Actor)	8
3.2 模型视图	8
3.2.1 用例图	9
3.2.2 顺序图	12
3.2.3 活动图	15
4 Actor 定义	18
4.1 Medial.com	18
4.2 组织	19
4.3 个人	19
5 主 USE CASE	21
5.1 USE-CASE 图的表示	21
5.2 图示说明	23
6 医疗贸易社区服务	24
6.1 一般信息服务	24
6.1.1 选择语言	24
6.1.2 访问站点支持	25
6.1.3 浏览行业政策法规	26
6.1.4 浏览行业新闻	26
6.1.5 新闻提供服务	26

内部资料

文档编号: BUPHTC-20120628003

注意保存

文档版本: V1.0

医疗信息商务平台

需求规格

V1.0

初始版本发布时间: 2013-03-20

当前版本发布时间: 2014-05-26



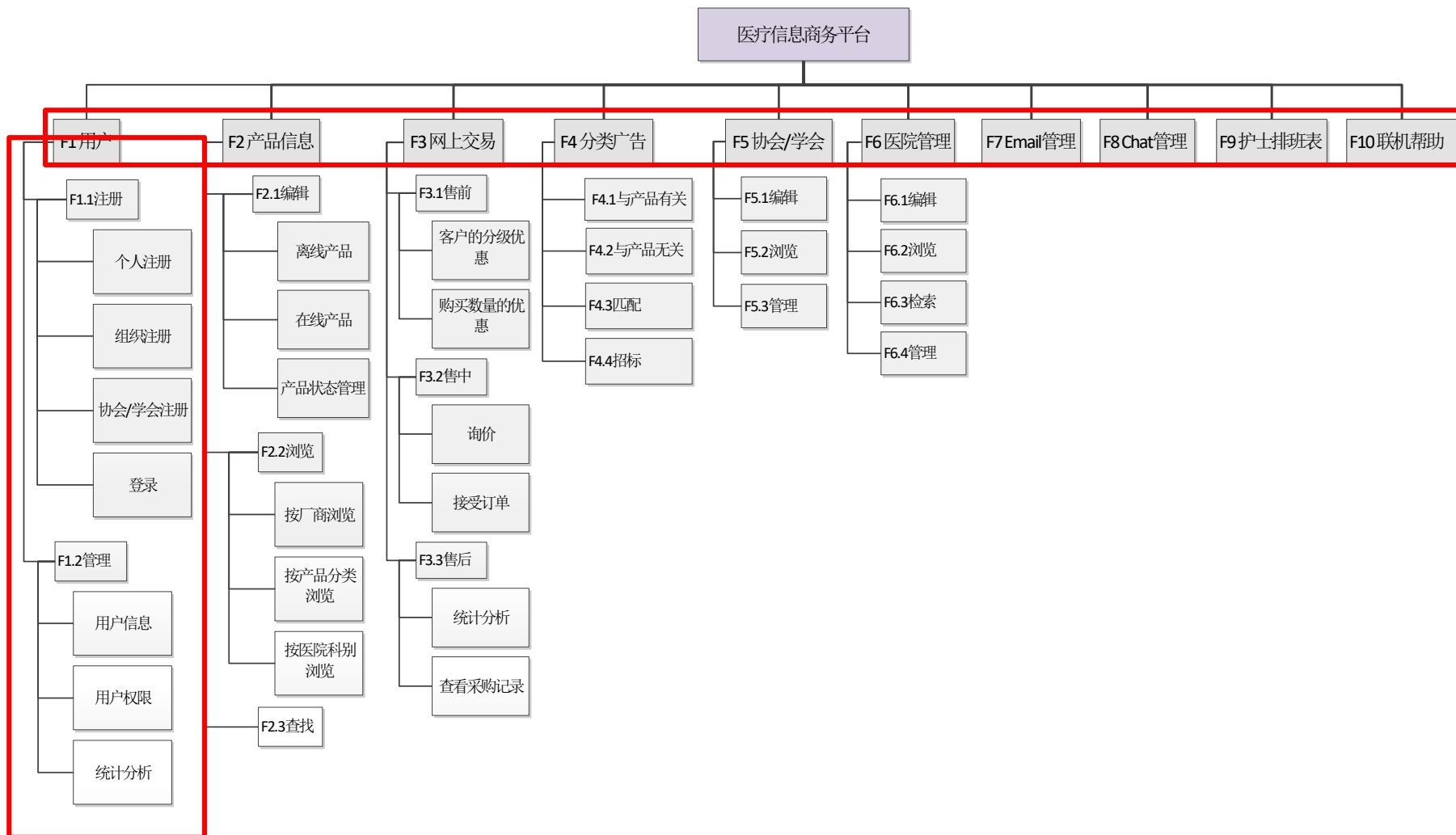
北京 XXX 公司

本文档是北京 XXX 有限公司的机密文档, 文档的版权属于北京 XXX 有限公司, 任何使用、复制、公开此文档的行为都必须经过北京 XXX 测试中心的书面允许。





# MED:任务分解结果



- 任务分解相关概念
- 任务分解方法
- **WBS**的意义-范围基准的形成