

## 5 【従業員の状況】

### (1) 連結会社の状況

当社グループにおいて毛髪関連事業に属する従業員をセグメントに区分することが困難なため、従業員数をセグメントごとに示すことはしていません。

2023年3月31日現在

事業部門の名称	従業員数(人)
毛髪関連事業	3,676 (283)
全社(共通)	215 (64)
合計	3,891 (347)

- (注) 1. 従業員数は就業人員であり、臨時雇用者数(パートタイマー、派遣社員、契約社員、嘱託社員を含みます。)は、年間の平均人員を( )外数で記載しております。  
2. 全社(共通)として記載されている従業員数は、特定の事業部門に区分できない管理部門に所属しているものです。

### (2) 提出会社の状況

提出会社において毛髪関連事業に属する従業員をセグメントに区分することが困難なため、従業員数をセグメントごとに示すことはしていません。

2023年3月31日現在

従業員数(人)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(円)
2,293 (317)	43.4	11.5	4,296,102

- (注) 1. 従業員数は就業人員であり、臨時雇用者数(パートタイマー、派遣社員、契約社員、嘱託社員を含みます。)は、年間の平均人員を( )外数で記載しております。  
2. 平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含んでおります。

### (3) 労働組合の状況

当社には、労働組合は存在しませんが、労使関係は円満に推移しております。

### (4) 管理職に占める女性労働者の割合、男性労働者の育児休業取得率及び労働者の男女の賃金の差異

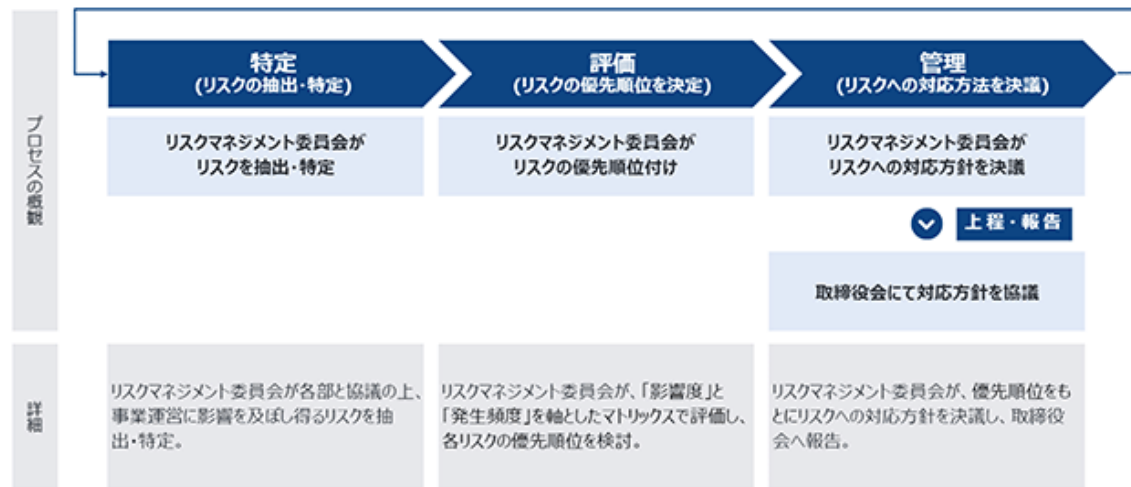
当社グループは、要員計画や中核人材の登用等における多様性の確保等に経営資源を配分しており、各指標の内訳は以下の通りとなります。

#### [中核人材の登用等における多様性の確保]

提出会社において、女性管理職比率の現状(2023年3月31日現在)は次表の通りであり、自主的かつ測定可能な目標として、2026年3月期に女性管理職(課長級を含む)の割合を22.0%以上に引き上げる方針です。

		全体		
			女性	中途採用者
社員		2,623人	1,575人(60.0%)	2,408人(91.8%)
	管理職	362人	67人(18.5%)	300人(82.8%)
取締役		9人	2人(22.2%)	9人(100.0%)

- (注) 1. 外国籍の社員も在籍しているものの、人事管理上の区分はございません。  
2. 提出会社において、新卒で入社した者以外は「中途採用者」として取り扱っています。  
3. 女性管理職比率については、「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(平成27年法律第64号)の規定に基づき算出したものであります。



### ③ 戦略

当社では、TCFD提言に基づき、気候変動関連のリスク・機会の把握を目的にシナリオ分析を行いました。シナリオ分析では、国際エネルギー機関（IEA）等の科学的根拠等に基づき1.5℃シナリオと4℃シナリオを定義し、2030年(移行リスク)と2050年(物理リスク)時点で事業に影響を及ぼす可能性がある気候関連のリスクと機会の重要性を評価しました。

### シナリオ群の定義

項目		1.5℃シナリオ	4℃シナリオ
対象範囲		海外連結子会社まで	
対象年		移行リスク：2030年, 物理リスク：2050年	
主な参照先	移行面	IEA NZE*	IEA STEPS*
	物理面	IPCC SSP1-1.9*	IPCC RCP8.5*

※IEA NZE (Net Zero Emissions by 2050 Scenario)：IEAが示した世界のエネルギー部門が2050年までにCO2排出量をネットゼロにする道筋を示す規範的なシナリオ

※IEA STEPS (Stated Policies Scenario)：IEAが示した各国政府が公表している政策を反映した保守的なシナリオ

※IPCC SSP1-1.9：IPCCの第6次評価報告書にて示した気温上昇を約1.5℃以下に抑える気候政策を導入することで、21世紀半ばにCO2排出が正味ゼロとなり、世界の平均気温が産業革命前に比べて1.0～1.8℃（平均1.4℃）に抑えるシナリオ

※IPCC RCP8.5：IPCCが第5次評価報告書にて示した21世紀末（2081～2100年）に世界の平均気温が産業革命前に比べて3.2～5.4℃（平均4.3℃）上昇するシナリオ

## リスク機会の特定及び評価

当社の海外連結子会社までを対象に気候変動に関連する移行・物理リスクを精査し、事業への影響度を定性的に評価しました。移行リスクでは政策・法規制から市場の変化まで、物理リスクでは急性物理リスクと慢性物理リスクなど、さまざまな項目について検討を行いました。特に当社に影響度の大きいと判断した「炭素価格」「プラスチック規制」「エネルギーミックス」「異常気象の激甚化」について対応していきます。なお、定量的な影響度の評価については来年度以降実施してまいります。

[対象範囲] 海外連結子会社

[影響度]

大: 大規模な業務の停止

中: 中規模な業務の停止

小: 小規模な業務の停止

[世界観]

1.5℃の世界観（移行リスクは2030年、物理リスクは2050年）:

- ・炭素税の導入等、厳しい気候変動対策を実施し、抜本的な社会変革を達成
- ・CO2排出規制/プラスチック規制/気候関連開示義務の強化、EV補助金促進

4℃の世界観（移行リスクは2030年、物理リスクは2050年）:

- ・厳しい気候変動対策実施せず
- ・CO2排出規制/プラスチック規制/気候関連開示義務の強化なし

## リスク機会一覧

影響度および発生可能性をもとに重要度の高い気候変動関連リスク・機会を特定しました。

リスク/機会	項目	事業インパクト	1.5℃	4℃
移行リスク	炭素価格	炭素税導入に伴い、自社におけるエネルギー消費に課税され、操業コストが増加する	中	小
移行リスク	プラスチック規制	プラスチック規制によって石油由来プラスチックではなくバイオ・再生可能プラスチックを利用する必要が発生し、調達コストが増加する	中	小
移行リスク	エネルギーミックス	エネルギーミックス（電源構成）の変化によって、電力価格が上昇し、操業コストが増加する（炭素税+再エネの比率が高まる）	中	小
物理リスク	異常気象の激甚化	異常気象の激甚化による、人工毛髪等の取引先の製造拠点被災の影響で、商品供給に支障が出る	小	大
物理リスク	異常気象の激甚化	異常気象の激甚化による、ウィッグの製造拠点被災の影響で、商品製造・供給に支障が出る	小	大
物理リスク	異常気象の激甚化	異常気象の激甚化による、配送拠点被災の影響で、在庫被害や商品供給への支障が出る	小	中

### 第3 【設備の状況】

#### 1 【設備投資等の概要】

当社グループでは、当連結会計年度に全体で1,410百万円の設備投資を実施いたしました。主な内訳は以下のとおりとなります(設備投資をセグメントに配分することは困難なためセグメント別の内訳では示しておりません)。

当社における売上拡大のため、2店舗の新規出店及び2店舗の別形態店舗(ジュリア・オージェ2店舗)を新設したほか、お客様の利便性の向上と快適な店舗環境を提供するため、より好立地に所在する建物物件への移転を6店舗行い、店舗関係で1,108百万円の設備投資を実施いたしました。

また、本社設備の更新などで25百万円の設備投資を実施いたしました。

更に、販売管理システムやCRMシステムの機能強化などのソフトウェア開発のために204百万円の投資を実施いたしました。

連結子会社においては、ANMP社を中心に62百万円の設備投資を実施いたしました。

なお、所要資金は、自己資金によっております。

#### 2 【主要な設備の状況】

当社グループにおける主要な設備は、以下のとおりであります。なお、毛髪関連事業の設備をセグメントに区分することが困難なため、セグメントごとに示すことはしておりません。

##### (1) 提出会社

2023年3月31日現在

事業所名 (所在地)	事業部門の 名称	設備の内容	帳簿価額					従業員数 (人)
			建物及び 構築物 (百万円)	機械装置 及び運搬具 (百万円)	土地 (百万円) (面積㎡)	その他 (百万円)	合計 (百万円)	
本社 (東京都渋谷区)	総合毛髪関 連事業	総括業務 施設	1,323	-	1,479 (1,153.28)	140	2,944	287 (50)
商品物流セン ター (新潟県村上市)	総合毛髪関 連事業	物流倉庫	77	-	54 (8,896.41)	35	168	19 (9)
関東信越ブロッ ク 計2店舗 内レディース専 門店1店舗	総合毛髪関 連事業	販売設備	70	-	268 (135.23)	2	341	10 (0)
関西ブロック 計3店舗 内レディース専 門店1店舗	総合毛髪関 連事業	販売設備	210	1	299 (355.58)	2	512	25 (1)
中四国ブロック 計2店舗 内レディース専 門店1店舗	総合毛髪関 連事業	販売設備	94	-	671 (144.46)	1	768	15 (1)
AN第2別館 (東京都渋谷区)	総合毛髪関 連事業	業務施設	44	-	612 (623.83)	2	659	57 (37)

(注) 従業員数につきましては、臨時雇用者数(パートタイマー、派遣社員、契約社員、嘱託社員を含みます。)は、年間の平均人員を( )外数で記載しております。

(4) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (株)	発行済株式 総数残高 (株)	資本金増減額 (百万円)	資本金残高 (百万円)	資本準備金 増減額 (百万円)	資本準備金 残高 (百万円)
2015年4月1日～ 2016年3月31日 (注)	51,600	34,393,200	3	3,667	3	3,554

(注) 新株予約権の行使による増加であります。

(5) 【所有者別状況】

2023年3月31日現在

区分	株式の状況( 1 単元の株式数100株)								単元未満株 式の状況 ( 株)
	政府及び 地方公共 団体	金融機関	金融商品 取引業者	その他の 法人	外国法人等		個人 その他	計	
					個人以外	個人			
株主数( 人)	－	17	21	41	92	8	4, 633	4, 812	－
所有株式数 ( 単元)	－	56, 816	2, 529	65, 428	38, 512	150	180, 419	343, 854	7, 800
所有株式数 の割合( %)	－	16. 52	0. 74	19. 03	11. 20	0. 04	52. 47	100	－

(注) 自己株式1,602,039株は、「個人その他」に16,020単元、「単元未満株式の状況」に39株含まれております。

(6) 【大株主の状況】

2023年3月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数 (株)	発行済株式 (自己株式を除く。)の 総数に対する 所有株式数 の割合(%)
五十嵐 祥剛	東京都渋谷区	6,177,940	18.84
有限会社アイ・コーポレーショ ン	東京都渋谷区広尾4丁目1-29	3,302,000	10.06
塚本 武	神奈川県横浜市青葉区	2,550,600	7.77
日本マスタートラスト信託銀行 株式会社(信託口)	東京都港区浜松町2丁目11-3	2,492,900	7.60
光通信株式会社	東京都豊島区西池袋1丁目4-10	2,443,100	7.45
NORTHERN TRUST CO (AFC) RE FIDELITY FUNDS (常任代理人 香港上海銀行東 京支店 カストディ業務部)	50 BANK STREET CANARY WHARF LONDON E14 5NT, UK (東京都中央区日本橋3丁目11-1)	1,698,600	5.18
五十嵐 啓介	大阪府池田市	989,200	3.01
アートネイチャー社員持株会	東京都渋谷区代々木3丁目40-7	824,135	2.51
株式会社日本カストディ銀行 (信託口)	東京都中央区晴海1丁目8-12	675,700	2.06
石井 英昭	東京都港区	553,000	1.68
計	—	21,707,175	66.19

(注) 五十嵐啓介の株式については、株式の管理を目的とする信託契約を締結しております。当該株式に関する株主名簿上の名義は「管理信託受託者株式会社SMBC信託銀行」であります。その他については、株主名簿の記載通りに記載しております。

际缓和趋势，医药企业仍需促进技术创新和产品升级，进一步提高自身竞争力；医保方面，新版国家医保目录自 2024 年 1 月 1 日起正式执行；医疗方面，合理用药、公立医院改革、分级诊疗等方面均有重要政策发布；药品研发方面，近年来，创新药领域政策诸多利好，创新药的研发、审评、生产和支付等环节随之不断健全与优化，竞争也更加激烈。2023 年 3 月，国家药监局正式发布了《药审中心加快创新药上市许可申请审评工作规范（试行）》，一系列加快审评工作规范的发布对于创新药研发和上市具有重要意义，“十四五”以来，医药行业研发投入保持高强度，基础研究取得原创性突破，创新药等领域创新成果不断涌现。政府支持行业创新驱动，不断增强产业发展内生动力。

为适应新的医药环境，公司正加快推进产品的一致性评价工作，同时做好现有产品的降本增效和新品的研发。

(2). 主要药（产）品基本情况

√适用 □不适用

按细分行业、治疗领域划分的主要药（产）品基本情况

√适用 □不适用

细分行业	主要治疗领域	药（产）品名称	注册分类	适应症或功能主治	是否处方药	是否属于中药保护品种（如涉及）	发明专利起止期限（如适用）	是否属于报告期内推出的新药（产）品	是否纳入国家基药目录	是否纳入国家医保目录	是否纳入省级医保目录
化学制剂	泌尿系统类	爱普列特片	化学药品 1 类	前列腺增生	是	否	2009.08.28-2029.08.28; 2006.07.27-2026.07.27	否	否	是	否
化学制剂	抗生素类	盐酸多西环素片		抗感染	是	否		否	是	是	否
化学制剂	抗过敏类	依巴斯汀片	化学药品 2 类	抗过敏	是	否	2010.04.15-2030.04.15; 2014.08.01-2034.08.01 2019.01.23—2039.01.23	否	否	是	否
化学制剂	抗生素类	硫酸黏菌素片		抗感染	是	否			否	是	
化学制剂	泌尿系统类	盐酸达泊西汀片	化学药品 4 类	治疗早泄药物	是	否			否	否	
化学原料药	毛细血管类	地奥司明		血管保护和毛细血管稳定剂	否	否		否	否	否	否
针剂	胃肠解痉药，抗胆碱药和胃动力药	盐酸屈他维林注射液		用于胃肠道痉挛、应激性肠道综合症泌尿系结石等	是	否	2016.12.26-2036.12.26	否	否	否	是
化学制剂	抗过敏类	敏迪（特非那定片）	化学药品 2 类	抗过敏	是	否		否	否	否	是
化学制剂	心血管类	联环尔定（非洛地平片）	化学药品 4 类	抗高血压	是	否		否	是	是	否

报告期内主要药品新进入和退出基药目录、医保目录的情况

√适用 □不适用

报告期内，公司无主要药品新进入和退出基药目录、医保目录。



## DIRECTORS' REPORT

Your Directors have pleasure to present the 28th Annual Report together with Audited Accounts of the Company for the year ended 31st March, 2010.

(Rs. in lacs)

### FINANCIAL HIGHLIGHTS

	<b>Current Year ended 31.03.2010</b>	Previous Year ended 31.03.2009
Turnover and other Income	21108.23	24010.23
Profit before Depreciation and Tax	380.22	1034.68
Depreciation	611.13	594.33
<b>Profit before Tax</b>	<b>(230.91)</b>	440.35
Income Tax for earlier years	0.80	0.08
Fringe Benefit tax for earlier years	(0.15)	0.01
	(231.56)	440.26
Provision for Tax	(69.22)	364.75
<b>Net Profit After Tax</b>	<b>(162.34)</b>	75.51
Add : Surplus Brought Forward	3722.47	3646.96
<b>Surplus Carried to Balance Sheet</b>	<b>3560.13</b>	3722.47

### OPERATIONAL REVIEW AND FUTURE OUTLOOK

The sales have decreased by almost 13% to Rs. 193.35 crores against Rs. 222.91 crores in the previous year. Company's profit before tax for the year under review shows a loss of Rs. 2.31 crores as against profit of Rs. 4.40 crores in the previous year. The Net Profit after Tax (including deferred tax) for the year under review shows a loss of Rs. 1.62 crores as against profit of Rs. 0.76 crores in the previous year.

#### WEAVING DIVISION

The severe economic recession worldwide and after effects of sub prime losses in USA, which has been our main & focus market for silk products seriously effected the bottom-line of this division. However, there are slow signs of recovery as per the sales recorded in the first quarter of Financial Year 2010-11. We hope that the Current year should be comparatively better.

#### SPINNING DIVISION

Textile Industry is facing crisis after crisis. Higher power & labour cost have adversely impacted profitability of the division. However, the sales & profit of this Division are comparatively much better than the previous year. One section of the factory has been converted to viscose, which would give a better leeway in production. We are expecting the performance of this division to be better in this fiscal.

### EXPANSION PROJECT

#### WEAVING DIVISION

The company has installed 1 more Wireflex Velvet loom during the year under review and with this installation the expansion project initiated in the F.Y. 2008-09 is complete with total installation of 3 Wireflex Velvet looms.

---



**Defined Contribution Plans**

	<b>2009-10 Amount (Rs. in lacs)</b>	<b>2008-09 Amount (Rs. in lacs)</b>
Contribution to Recognised Provident Fund	<b>59.23</b>	57.85

**Defined Benefits Plans**

**Gratuity Benefits are as follows**

Description	<b>2009-10 Gratuity</b>		<b>2008-09 Gratuity</b>	
	Funded (Rs. in lacs)	Unfunded (Rs. in lacs)	Funded (Rs. in lacs)	Unfunded (Rs. in lacs)
1. Reconciliation of opening and closing balance of obligation				
a. Obligation as at 01.04.2009	<b>32.94</b>	<b>84.49</b>	—	101.40
b. Current service cost	<b>2.18</b>	<b>14.65</b>	—	15.61
c. Interest cost	<b>2.69</b>	<b>6.76</b>	—	8.24
d. Actuarial (gain)/loss	<b>0.01</b>	<b>(3.07)</b>	—	16.79
e. Benefits paid	<b>(0.90)</b>	<b>(6.41)</b>	—	(24.61)
f. Obligation as at 31.03.2010	<b>36.92</b>	<b>96.42</b>	—	117.43
2. Change in fair value of plan assets				
a. Fair value of plan assets as at 01.04.2009	—	—	—	—
b. Expected return on plan assets	<b>0.70</b>	—	—	—
c. Actuarial gain / (loss)	—	—	—	—
d. Contributions / refunds made by / to the company	<b>10.38</b>	—	—	—
e. Benefits paid	<b>(0.90)</b>	—	—	—
f. Fair value of plan assets as at 31.03.2010	<b>10.18</b>	—	—	—
3. Reconciliation of fair value of plan assets and obligations				
a. Fair value of plan assets as at 31.03.2010	<b>10.18</b>	—	—	—
b. Present value of obligation as at 31.03.2010	<b>(36.92)</b>	<b>96.42</b>	—	117.43
c. Amount recognized in the balance sheet	<b>26.74</b>	<b>96.42</b>	—	117.43
4. Expenses recognised during the year				
a. Current service cost	<b>2.18</b>	<b>14.65</b>	—	15.61
b. Interest cost	<b>2.69</b>	<b>6.76</b>	—	8.24
c. Expected return on plan assets	<b>(0.70)</b>	—	—	—
d. Actuarial (gains) / loss	<b>0.01</b>	<b>(3.07)</b>	—	16.79
e. Expenses recognised during the year	<b>4.18</b>	<b>18.34</b>	—	40.64
5. Investment details				
a. Others (fund with Life Insurance Corpn. of India)	<b>10.18</b>	—	—	—
6. Assumptions				
a. Discount rate (per annum)	<b>8.00%</b>	<b>8%</b>	—	7.67%
b. Estimated rate of return of plan assets (per annum)	<b>9.00%</b>	—	—	—
c. Rate of escalation in salary	<b>5.00%</b>	<b>5.0%</b>	—	5.0%

**Notes :**

- The employee's Gratuity Funded Scheme on Main Division Kolkata managed by Life Insurance Corporation of India is a defined Benefit Plan.
- The present value of obligation is determined based on actuarial valuation using the Projected Unit Credit Method, which recognised each period of service as giving rise to additional Unit of employee benefit entitlement and measures each unit separately to build up the final obligation.



## Directors' remuneration report continued

# Remuneration report continued

### Beneficial share ownership (audited)

The table below outlines interests in the Company's securities of the Non-executive Directors. There were no changes to Non-executive Director share interests between 26 February and 12 April 2022. Non-executive Directors are expected to build up and maintain a personal holding in the securities of the Company equal to the value of their base fee over a period of five years following appointment.

Non-executive Director	Shares held at 28 February 2021	Shares held at 26 February 2022	Value of shareholding (% of base fee) <sup>(a)</sup>	Compliance with shareholding guideline
John Allan <sup>(b)</sup>	265,327	349,753	147%	✓
Melissa Bethell	37,447	37,447	135%	✓
Bertrand Bodson <sup>(c)</sup>	-	44,579	160%	✓
Thierry Garnier <sup>(c)</sup>	-	15,000	54%	✗
Stewart Gilliland	36,742	48,825	176%	✓
Steve Golsby	33,391	41,999	151%	✓
Byron Grote <sup>(d)</sup>	235,656	302,703	>500%	✓
Simon Patterson	134,545	134,545	484%	✓
Alison Platt	33,629	34,893	126%	✓
Lindsey Pownall	55,263	55,263	199%	✓
Karen Whitworth <sup>(c)</sup>	-	24,200	87%	✗

(a) The value of Non-executive Directors' shareholdings is based on the three-month average share price to 26 February 2022 of 289.62p.

(b) John Allan also held 398,000 bonds in the Company at 28 February 2021 and 26 February 2022.

(c) Bertrand Bodson, Thierry Garnier and Karen Whitworth joined the Board on 1 June, 30 April and 18 June 2021, respectively.

(d) Byron Grote holds his shares in the form of American Depositary Receipts (ADRs). Each ADR is equivalent to three Ordinary shares of 6½ pence each.

(e) The range of the Company's share price for the year was 219p to 303p. The year-end price was 287p.

### Non-executive Directors' dates of appointment

Non-executive Director <sup>(a)</sup>	Date of appointment	Notice period	Appointment end date in accordance with letter of appointment	Total length of service as at 26 February 2022 (years)
John Allan	1 March 2015	None	AGM 2022	7.0
Melissa Bethell	24 September 2018	None	AGM 2022	3.4
Bertrand Bodson	1 June 2021	None	AGM 2022	<1.0
Thierry Garnier	30 April 2021	None	AGM 2022	<1.0
Stewart Gilliland	5 March 2018	None	AGM 2022	4.0
Steve Golsby	1 October 2016	None	AGM 2022	5.4
Byron Grote	1 May 2015	None	AGM 2022	6.8
Simon Patterson	1 April 2016	None	AGM 2022	5.9
Alison Platt	1 April 2016	None	AGM 2022	5.9
Lindsey Pownall	1 April 2016	None	AGM 2022	5.9
Karen Whitworth	18 June 2021	None	AGM 2022	<1.0

(a) Non-executive Directors do not have service contracts. Instead, Non-executive Directors are engaged by letters of appointment which are terminable by either party with no notice period and no compensation in the event of such termination, other than accrued fees and expenses. All Non-executive Directors will stand for re-election at the 2022 AGM, except Steve Golsby and Simon Patterson who will step down from the Board at the conclusion of the AGM.

### Fees paid to Non-executive Directors during 2021/22 (audited)

The following table sets out the fees paid to the Non-executive Directors for the year ended 26 February 2022. Non-executive Directors are not paid a pension and do not participate in any of the Company's variable incentive schemes.

	2021/22			2020/21		
	Fees (£'000)	Taxable expenses <sup>(a)</sup> (£'000)	Total (£'000)	Fees (£'000)	Taxable expenses <sup>(a)</sup> (£'000)	Total (£'000)
John Allan	687	8	695	687	7	694
Melissa Bethell	94	1	95	92	-	92
Bertrand Bodson	71	2	73	-	-	-
Thierry Garnier	79	1	80	-	-	-
Stewart Gilliland	109	1	110	106	1	107
Steve Golsby	134	-	134	124	-	124
Byron Grote	155	0.5	155.5	138	-	138
Simon Patterson	94	0.5	94.5	92	-	92
Alison Platt	109	0.5	109.5	106	-	106
Lindsey Pownall	119	2	121	109	1	110
Karen Whitworth	77	0.5	77.5	-	-	-
<b>Former Directors</b>						
Mark Armour	30	-	30	92	-	92
Mikael Olsson	35	-	35	106	-	106
Deanna Oppenheimer	49	3	52	148	3	151

(a) Taxable expenses include expense reimbursements relating to travel, accommodation and subsistence in connection with the attendance at Board and Committee meetings during the year, which HMRC deems to be taxable in the UK. John Allan also has the benefit of home security and healthcare for himself and his partner. The amounts in the table above include the grossed-up cost of UK tax paid by the Company on behalf of the Non-executive Directors. Non-taxable expense reimbursements have not been included in the table above. Each Non-executive Director has the £1,000 colleague-discount allowance.

# Group Statement of Comprehensive Income

For the years ended 31 December				
	Notes	2021 £m	2020 £m	2019 £m
<b>Profit for the year</b>		<b>6,974</b>	6,564	5,849
<b>Other comprehensive income/(expense)</b>				
<b>Items that may be reclassified subsequently to profit or loss:</b>		<b>509</b>	(2,997)	(3,216)
Foreign currency translation and hedges of net investments in foreign operations				
– differences on exchange from translation of foreign operations		<b>32</b>	(2,597)	(2,967)
– reclassified and reported in profit for the year	22(c)	<b>291</b>	–	–
– net investment hedges – net fair value gains/(losses) on derivatives		<b>75</b>	(16)	21
– net investment hedges – differences on exchange on borrowings		<b>24</b>	(163)	(18)
Cash flow hedges				
– net fair value gains/(losses)		<b>95</b>	(257)	(246)
– reclassified and reported in profit for the year		<b>32</b>	90	53
– tax on net fair value (gains)/losses in respect of cash flow hedges	10(f)	<b>(32)</b>	44	56
Investments held at fair value				
– net fair value gains	18	<b>9</b>	–	–
Associates – share of OCI, net of tax	9	<b>(17)</b>	(98)	(115)
<b>Items that will not be reclassified subsequently to profit or loss:</b>		<b>313</b>	55	(507)
Retirement benefit schemes				
– net actuarial gains/(losses)	15	<b>382</b>	105	(582)
– surplus recognition	15	<b>(1)</b>	10	(7)
– tax on actuarial (gains)/losses in respect of subsidiaries	10(f)	<b>(82)</b>	(26)	75
Associates – share of OCI, net of tax	9	<b>14</b>	(34)	7
<b>Total other comprehensive income/(expense) for the year, net of tax</b>		<b>822</b>	(2,942)	(3,723)
<b>Total comprehensive income for the year, net of tax</b>		<b>7,796</b>	3,622	2,126
Attributable to:				
Owners of the parent		<b>7,622</b>	3,474	2,000
Non-controlling interests		<b>174</b>	148	126
		<b>7,796</b>	3,622	2,126

The accompanying notes are an integral part of these consolidated financial statements.

## Financial Statements

## Group Statement of Changes in Equity

	Notes	Attributable to owners of the parent							Total equity £m
		Share capital £m	Share premium, capital redemption and merger reserves £m	Other reserves £m	Retained earnings £m	Total attributable to owners of parent £m	Perpetual hybrid bonds £m	Non-controlling interests £m	
<b>Balance at 1 January 2021</b>		<b>614</b>	<b>26,618</b>	<b>(6,600)</b>	<b>42,041</b>	<b>62,673</b>	<b>–</b>	<b>282</b>	<b>62,955</b>
Total comprehensive income for the year comprising:		–	–	523	7,099	7,622	–	174	7,796
Profit for the year		–	–	–	6,801	6,801	–	173	6,974
Other comprehensive income for the year		–	–	523	298	821	–	1	822
<b>Other changes in equity</b>									
Cash flow hedges reclassified and reported in total assets		–	–	45	–	45	–	–	45
Employee share options									
– value of employee services	28	–	–	–	76	76	–	–	76
– treasury shares used for share option schemes		–	4	–	(4)	–	–	–	–
Dividends and other appropriations									
– ordinary shares	22(f)	–	–	–	(4,904)	(4,904)	–	–	(4,904)
– to non-controlling interests		–	–	–	–	–	–	(162)	(162)
Purchase of own shares									
– held in employee share ownership trusts		–	–	–	(82)	(82)	–	–	(82)
Perpetual hybrid bonds									
– proceeds, net of issuance fees	22(d)	–	–	–	–	–	1,681	–	1,681
– tax on issuance fees		–	–	–	–	–	4	–	4
– coupons paid		–	–	–	(6)	(6)	–	–	(6)
– tax on coupons paid		–	–	–	1	1	–	–	1
Non-controlling interests – acquisitions	27(b)	–	–	–	(5)	(5)	–	–	(5)
Other movements – non-controlling interests	27(b)	–	–	–	–	–	–	6	6
Other movements		–	–	–	(4)	(4)	–	–	(4)
<b>Balance at 31 December 2021</b>		<b>614</b>	<b>26,622</b>	<b>(6,032)</b>	<b>44,212</b>	<b>65,416</b>	<b>1,685</b>	<b>300</b>	<b>67,401</b>

The accompanying notes are an integral part of these consolidated financial statements.

AS OF AND FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2013

	Equinox Frontier Diversified Fund	Equinox Frontier Masters Fund	Equinox Frontier Long/Short Commodity Fund
Interest-net	\$ 1,544,382	\$ 757,793	\$ 945,988
Total Expenses	5,290,909	2,956,297	3,021,094
Net gain/(loss) on investments	(5,520,937)	(2,052,522)	7,300,417
Net increase/(decrease) in owners' capital resulting from operations			
attributable to controlling interests	(9,267,464)	(4,251,026)	(6,044,396)
Net income/ (loss) per unit- Class 1	(7.30)	(9.28)	—
Net income/ (loss) per unit- Class 1a	—	—	(15.85)
Net income/ (loss) per unit- Class 2	(6.13)	(8.15)	(20.39)
Net income/ (loss) per unit- Class 2a	—	—	(15.11)
Net income/ (loss) per unit- Class 3	—	3.90	(20.39)
Net income/ (loss) per unit- Class 3a	—	—	(9.13)
Total Assets	\$ 64,685,474	\$ 34,068,483	\$ 28,968,346
Total owners' capital-Class 1	28,744,047	23,115,495	—
Total owners' capital-Class 1a	—	—	8,752,826
Total owners' capital-Class 2	34,714,991	10,406,162	3,371,798
Total owners' capital-Class 2a	—	—	3,103,405
Total owners' capital-Class 3	—	249,127	9,619,596
Total owners' capital-Class 3a	—	—	257,471
Total net asset value per unit- Class 1	87.10	91.83	—
Total net asset value per unit- Class 1a	—	—	92.73
Total net asset value per unit- Class 2	94.35	99.46	125.26
Total net asset value per unit- Class 2a	—	—	100.34
Total net asset value per unit- Class 3	—	91.91	125.30
Total net asset value per unit- Class 3a	—	—	100.47

	Equinox Frontier Balanced Fund	Equinox Frontier Heritage Fund	Equinox Frontier Select Fund
Interest-net	\$ 280,359	\$ 109,122	\$ 261,102
Total Expenses	7,350,844	938,253	1,365,128
Net gain/(loss) on investments	(6,490,128)	2,516,149	1,521,198
Net increase/(decrease) in owners' capital resulting from operations			
attributable to controlling interests	(16,152,498)	1,423,001	417,171
Net income/ (loss) per unit- Class 1	(10.03)	7.50	1.20
Net income/ (loss) per unit- Class 2	(8.71)	13.54	4.59
Net income/ (loss) per unit- Class 2a	(5.56)	—	—
Net income/ (loss) per unit- Class 3	—	—	—
Net income/ (loss) per unit- Class 3a	(5.55)	—	—
Total Assets	\$ 124,183,143	\$ 16,696,747	\$ 17,804,703
Total owners' capital-Class 1	80,801,534	11,328,406	15,852,947
Total owners' capital-Class 2	26,611,117	2,850,062	1,758,901
Total owners' capital-Class 2a	491,579	—	—
Total owners' capital-Class 3	—	—	—
Total owners' capital-Class 3a	2,322,629	—	—
Total net asset value per unit- Class 1	106.29	102.05	79.86
Total net asset value per unit- Class 2	140.49	134.21	104.14
Total net asset value per unit- Class 2a	118.80	—	—
Total net asset value per unit- Class 3	—	—	—
Total net asset value per unit- Class 3a	118.41	—	—

	Equinox Frontier Winton Fund
Interest-net	\$ 283,863
Total Expenses	2,340,519
Net gain/(loss) on investments	4,790,126
Net increase/(decrease) in owners' capital resulting from operations	
attributable to controlling interests	2,733,470
Net income/ (loss) per unit- Class 1	8.86
Net income/ (loss) per unit- Class 2	15.87
Net income/ (loss) per unit- Class 3	—
Total Assets	\$ 37,083,828

### 3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	223,566,444.85	274,078,577.64	171,009,552.84	207,450,378.38
归属于上市公司股东的净利润	61,912,343.94	101,656,506.02	50,725,609.06	41,225,615.19
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	39,585,249.27	102,294,192.44	52,132,064.69	37,156,070.83
经营活动产生的现金流量净额	205,202,602.09	224,735,063.89	-31,576,926.41	-428,212,415.40

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

☐适用 ☒不适用

## 4 股东情况

### 4.1 报告期末及年报披露前一个月末的普通股股东总数、表决权恢复的优先股股东总数和持有特别表决权股份的股东总数及前 10 名股东情况

单位：股

截至报告期末普通股股东总数（户）					4,372		
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数（户）					4,880		
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数（户）					—		
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（户）					—		
前 10 名股东持股情况							
股东名称 （全称）	报告期内 增减	期末持股数 量	比例 （%）	持有有 限售条 件的股 份数量	质押、标记或冻结情 况		股东 性质
					股份 状态	数量	
香港中央结算（代理 人）有限公司	—	78,905,717	22.61	0	未知	—	境外法 人
Donghua Fruit Industry Co.,Ltd.		65,779,459	18.85	0	无		境外法 人
山东安德利集团有限 公司		54,658,540	15.66	0	无		境内非 国有法 人

China Pingan Investment Holdings Limited		46,351,961	13.28	0	无		境外法人
成都统一企业食品有限公司		42,418,360	12.15	0	无		境内非国有法人
广州统一企有限公司		21,327,680	6.11	0	无		境内非国有法人
烟台兴安投资中心（有限合伙）		20,000,000	5.73	0	质押	3,000,000	境内非国有法人
许赤		2,673,400	0.77	0	无		境内自然人
廖永兵		611,200	0.18	0	无		境内自然人
鄢秀平		590,400	0.17	0	无		境内自然人
上述股东关联关系或一致行动的说明	上述股东中，Donghua Fruit Industry Co., Ltd.、山东安德利集团有限公司、China Pingan Investment Holdings Limited，与H股股东 Hongan International Investment Company Limited 为同受公司实际控制人王安、王萌控制的企业、公司控股股东；成都统一企业食品有限公司、广州统一企业有限公司的控股股东均为统一企业（中国）投资有限公司；除此之外，未知上述其他股东间是否存在关联关系、是否属于规定的一致行动人。						
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用						

#### 4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用

证券代码：002284

证券简称：亚太股份

浙江亚太机电股份有限公司投资者关系活动记录表

编号：2025-005

投资者关系活动类别	<input checked="" type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input checked="" type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他（线上会议调研）
参与单位名称及人员姓名	东北证券李恒光、笪佳敏、周颖，东财证券安邦
时间	2025 年 05 月 16 日
地点	公司会议室
上市公司接待人员姓名	副总经理、董事会秘书邱蓉 证券办 李琼婷
投资者关系活动主要内容介绍	<p>一、公司情况介绍</p> <p>二、公司情况交流</p> <p><b>1、公司有 AEB 产品销售吗？</b></p> <p>答：AEB 属于 ADAS 系统的一个主动安全功能，公司没有单独销售 AEB 产品，主要通过线控制动产品帮客户实现 AEB 功能。公司线控制动产品于 2024 年开始量产，目前销售占比不大。</p> <p><b>2、公司目前主要有哪些客户？</b></p> <p>答：公司自 1979 年建立以来，四十多年来一直专注汽车制动系统行业，积累了较为广泛的客户资源，例如吉利、长安、长城、五菱、一汽、上汽、广汽、零跑、东风等。公司的产品销售网络覆盖了国内各大知名的整车企业和国际著名的汽车跨国公司，并自营出口南北美、欧洲、中东等国家和地区，现已</p>

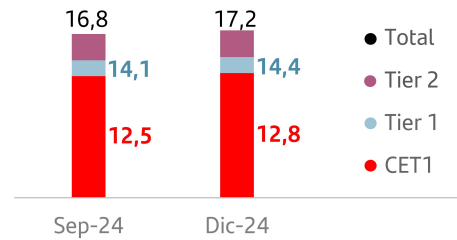
## Ratios de solvencia

### Recursos propios computables. Diciembre 2024

Millones de euros

	Fully loaded	Phased in <sup>1</sup>
CET1	79.705	79.799
Recursos propios básicos	90.076	90.170
<b>Recursos propios computables</b>	<b>107.105</b>	<b>108.588</b>
Activos ponderados por riesgo	624.477	624.503
	%	%
<b>Ratio de capital CET1</b>	<b>12,8</b>	<b>12,8</b>
<b>Ratio de capital Tier 1</b>	<b>14,4</b>	<b>14,4</b>
<b>Ratio de capital total</b>	<b>17,2</b>	<b>17,4</b>

### Ratio de capital fully loaded



### TNAV por acción

El TNAV por acción se sitúa en **5,24 euros**. Incluyendo los dividendos en efectivo, aumenta un 14% interanual.

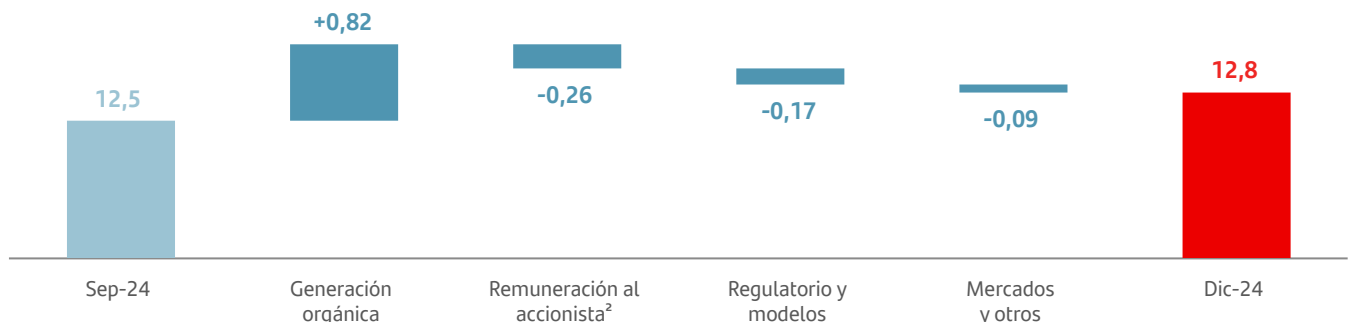
### Recursos propios computables (phased in)<sup>1</sup>. Grupo consolidado

Millones de euros

	Dic-24	Dic-23	Variación		Dic-22
			Absoluta	%	
Capital y reservas	124.263	121.185	3.078	2,5	116.956
Beneficio atribuido	12.574	11.076	1.498	13,5	9.605
Dividendos	(3.144)	(2.769)	(375)	13,5	(1.921)
Otros ingresos retenidos	(38.323)	(34.484)	(3.839)	11,1	(35.068)
Intereses minoritarios	8.479	6.899	1.580	22,9	7.416
Fondos de comercio e intangibles	(15.957)	(17.220)	1.263	(7,3)	(17.182)
Otras deducciones	(8.093)	(7.946)	(146)	1,8	(5.604)
<b>CET1</b>	<b>79.799</b>	<b>76.741</b>	<b>3.059</b>	<b>4,0</b>	<b>74.202</b>
Preferentes y otros computables tier 1	10.371	9.002	1.369	15,2	8.831
<b>Tier 1</b>	<b>90.170</b>	<b>85.742</b>	<b>4.428</b>	<b>5,2</b>	<b>83.033</b>
Fondos de insolvencia genéricos e instrumentos tier 2	18.418	16.497	1.921	11,6	14.359
<b>Recursos propios computables</b>	<b>108.588</b>	<b>102.240</b>	<b>6.349</b>	<b>6,2</b>	<b>97.392</b>
Activos ponderados por riesgo	624.503	623.731	772	0,1	609.266
<b>Ratio de capital CET1</b>	<b>12,8</b>	<b>12,3</b>	<b>0,5</b>		<b>12,2</b>
<b>Ratio de capital tier 1</b>	<b>14,4</b>	<b>13,7</b>	<b>0,7</b>		<b>13,6</b>
<b>Ratio de capital total</b>	<b>17,4</b>	<b>16,4</b>	<b>1,0</b>		<b>16,0</b>

### Evolución ratio CET1 fully loaded

%



1. La ratio *phased in* incluye el tratamiento transitorio de la NIIF 9, calculado de acuerdo con el artículo 473 bis del Reglamento sobre Requerimientos de Capital (CRR) y las posteriores modificaciones introducidas por el Reglamento 2020/873 de la Unión Europea. Adicionalmente, la ratio de capital total *phased in* incluyen el tratamiento transitorio de acuerdo al capítulo 4, título 1, parte 10 de la CRR.

2. Deducción por el importe previsto para la remuneración al accionista. El *payout* objetivo es de aproximadamente el 50% del beneficio neto atribuido (excluyendo impactos sin efecto en caja ni efecto directo en ratios de capital) del Grupo, distribuido aproximadamente en partes iguales entre dividendo en efectivo y recompras de acciones. La aplicación de la política de remuneración al accionista está sujeta a futuras decisiones y aprobaciones corporativas y regulatorias.

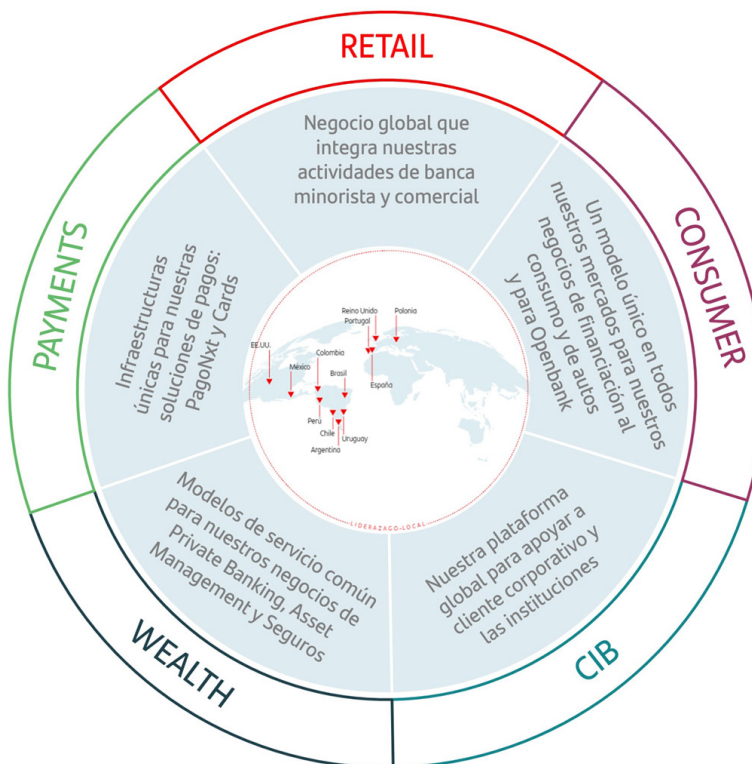


## Think Global

Aprovechar la escala global y local, la red y la tecnología para ofrecer servicios de primera clase y acelerar el crecimiento rentable

→ Nuestra transformación y los cinco negocios globales generan mayores ingresos con menores costes de forma estructural y nos apoyan en nuestra ambición de convertirnos en el banco más rentable de todos los mercados en los que operamos

### Nuestros cinco negocios globales



**Somos una sólida franquicia de Retail y Consumer con 173 millones de clientes**  
Buenos resultados apoyados en el crecimiento de nuestros cinco negocios globales

2024 vs. 2023	Ingresos (€MM)	Contribución a los ingresos del Grupo	Eficiencia	Beneficio (€MM)	RoTE
<b>Retail</b>	32,5 +11%	52%	39,7% -3,4pp	7,3 +29%	18,8% +3,7pp
<b>Consumer</b>	12,9 +6%	20%	40,1% -2,7pp	1,7 -12%	9,8% -1,8pp 12,0% excluyendo CHF y Motor Finance
<b>CIB</b>	8,3 +14%	13%	45,6% +0,6pp	2,7 +16%	18,0% +0,5pp
<b>Wealth</b>	3,7 +15%	6%	35,9% -2,0pp	1,6 +14%	78,7% +6,5pp
<b>Payments</b>	5,5 +9%	9%	45,0% +0,7pp	0,7 <sup>A</sup> +18%	Margen EBITDA PagoNxt 27,5% +2,7pp

Nota: variaciones interanuales en euros constantes. Contribución a los ingresos del Grupo como porcentaje sobre el total de las áreas operativas, excluyendo el Centro Corporativo. Los RoTE de los negocios globales están ajustados basándonos en la asignación de capital del Grupo. Para más información, véase sección [8 Medidas alternativas de rendimiento](#) del capítulo 'Informe económico y financiero'.

A. El beneficio de Payments y su crecimiento interanual excluyen los cargos relacionados con nuestras inversiones en las plataformas de merchant en Alemania y Superdigital en Latinoamérica.

## 1. Activos para el cálculo de la GAR (CapEx) - 2024

Millones de euros		2024														
		Mitigación del cambio climático (CCM)						Adaptación del cambio climático (CCA)				TOTAL (CCM + CCA)				
		De los cuales: a sectores pertinentes para la taxonomía (elegibles según la taxonomía)						De los cuales: a sectores pertinentes para la taxonomía (elegibles según la taxonomía)				De los cuales: a sectores pertinentes para la taxonomía (elegibles según la taxonomía)				
		De los cuales: medioambientalmente sostenibles (que se ajustan a la taxonomía)						De los cuales: medioambientalmente sostenibles (que se ajustan a la taxonomía)				De los cuales: medioambientalmente sostenibles (que se ajustan a la taxonomía)				
Importe en libros [bruto] total	De los cuales: declaración sobre uso de los fondos		De los cuales: de transición		De los cuales: facilitadores		De los cuales: declaración sobre uso de los fondos		De los cuales: facilitadores		De los cuales: declaración sobre uso de los fondos		De los cuales: de transición		De los cuales: facilitadores	
GAR - Activos incluidos tanto en el numerador como en el denominador																
1	Préstamos y anticipos, valores representativos de deuda e instrumentos de patrimonio no mantenidos para negociar admisibles para el cálculo de la GAR	664.610	447.158	42.818	36.969	9.508	2.202	101	17	0	3	447.259	42.834	36.969	9.508	2.206
2	Sociedades financieras	25.544	5.704	1.600	0	28	432	27	2	0	0	5.732	1.602	0	28	432
3	Entidades de crédito	18.208	3.332	312	0	1	12	24	2	0	0	3.356	314	0	1	12
4	Préstamos y anticipos	16.848	3.097	293	0	1	12	11	2	0	0	3.108	295	0	1	12
5	Valores representativos de deuda, incluida declaración sobre el uso de los fondos	1.360	235	19	0	0	0	13	0	0	0	248	19	0	0	0
6	Instrumentos de patrimonio	0	0	0		0	0	0	0		0	0	0		0	0
7	Otras sociedades financieras	7.336	2.372	1.288	0	28	420	4	0	0	0	2.376	1.289	0	28	420
8	De las cuales: empresas de servicios de inversión	2.300	975	878	0	0	233	0	0	0	0	975	878	0	0	233
9	Préstamos y anticipos	1.778	528	439	0	0	136	0	0	0	0	528	439	0	0	136
10	Valores representativos de deuda, incluida declaración sobre el uso de los fondos	523	447	439	0	0	98	0	0	0	0	447	439	0	0	98
11	Instrumentos de patrimonio	0	0	0		0	0	0	0		0	0	0		0	0
12	De las cuales: sociedades de gestión	258	101	8	0	0	5	0	0	0	0	102	8	0	0	5
13	Préstamos y anticipos	176	61	3	0	0	3	0	0	0	0	61	3	0	0	3
14	Valores representativos de deuda, incluida declaración sobre el uso de los fondos	80	41	5	0	0	2	0	0	0	0	41	5	0	0	2
15	Instrumentos de patrimonio	2	0	0		0	0	0	0		0	0	0		0	0
16	De las cuales: empresas de seguros	2.050	246	9	0	0	0	2	0	0	0	247	9	0	0	0
17	Préstamos y anticipos	1.931	246	9	0	0	0	2	0	0	0	247	9	0	0	0
18	Valores representativos de deuda, incluida declaración sobre el uso de los fondos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
19	Instrumentos de patrimonio	119	0	0		0	0	0	0		0	0	0		0	