**Project Start Report**

**ZERO设备管理系统项目立项报告**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Prepared by**  **制定** | **熊浪** | **Date**  **日期** | **2017/5/12** |
| **Reviewed by**  **评审** |  | **Date**  **日期** |  |
| **Approved by**  **批准** |  | **Date**  **日期** |  |

**Revision Record修订记录**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Date**  **日期** | **Revision Version**  **修订版本** | **Change Description**  **修改描述** | **Author**  **作者** |
| **2017/5/12** | 1.0 |  | 熊浪 |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |

**目录**

[**1 Project Proposal 项目提出 2**](#_Toc376252561)

[**1.1 Project Brief 项目简介 2**](#_Toc376252562)

[**1.2 Project Goal 项目目标 2**](#_Toc376252563)

[**1.3 System Scop 系统边界 2**](#_Toc376252564)

[**1.4 Estimated Effort 工作量估计 2**](#_Toc376252565)

[**2 Team building and Schedule 开发团队组成和计划时间 2**](#_Toc376252566)

[**2.1 Project Team 开发团队 2**](#_Toc376252567)

[**2.2 Project Plan 计划时间 3**](#_Toc376252568)

[**3 sks Evaluating and Mitigating 风险评估和规避 3**](#_Toc376252569)

[**3.1 Technical Risks 技术风险 3**](#_Toc376252570)

[**3.2 Management Risks 管理风险 3**](#_Toc376252571)

[**3.3 Other Risks 其他风险 3**](#_Toc376252572)

# 1 Project Proposal 项目提出

|  |  |
| --- | --- |
| Project ID  项目编号 | Project Name  项目名称 |
| C3 | ZERO设备管理系统 |

* 1. **Project Brief 项目简介**

本项目基于企业内部设备使用情况管理的需求，开发企业设备管理软件，适用于大中型企业在设备、资产管理方面的常规管理工作。目的是使超市的管理更加趋于信息化，现代化，规范化和系统化，在技术、管理、人才等综合能力的竞争浪潮中居于不败之地。系统具有操作简单、规范，易用、易维护、稳定等特点。

* 1. **Project Goal 项目目标**

可交付物：软件产品

工期目标：30天内项目能正常运行

技术目标：达到预期效果

* 1. **System Scop 系统边界**

交付完成规则：

a.软件项目，国家标准文档

b.第三方测试报告

c.验收通过，项目经理签字

工作描述：

a.完成与项目经理的需求确认

b.根据用户需求，在现有产品基础上完成制定开发

c.根据用户需求，完成系统概要、详细设计说明书

d.编码完成80%时，进入第三方测试介入

e.周期进行到45天时，完成编码

**功能结构图**

* 1. **Estimated Effort 工作量估计**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 模块 | 子模块 | 工作量估计（课时） | 说明 |
| 首页 | 设备管理 | 2 | 用于对各种设备的增、删、改 |
| 管理设备维修 | 2 | 用于对于设备的维修记录，查询设备维修 |
| 管理设备报废 | 2 | 查询设备报废、设备报废登记 |
| 设备借还管理 | 3 | 登记设备借出、登记设备归还 |
| 管理员 | 账户管理 | 3 | 用于管理员对于用户的增，删，改，查 |
| 日常管理 | 3 | 用于管理员对于设备的日常维修和登记处理 |
| 系统设置 | 3 | 管理员对于系统的更新和维护 |

1. **Team building and Schedule 开发团队组成和计划时间**
   1. **Project Team 开发团队**

|  |  |
| --- | --- |
| Team  团队成员 | Name  姓名 |
| Project Manager  项目组长 | 熊浪 |
| Project Team Member  项目成员 | 李金荣，程颖，郑婕，陈紫蕊 |

* 1. **Project Plan 计划时间**

项目计划：2017年5月12日 – 2017年 6月13日

1. **sks Evaluating and Mitigating 风险评估和规避**
   1. **Technical Risks 技术风险**

(1) 数据库的应用

(2)功能的实现

Resolution 解决:

(1) 看书，和组员讨论，上网查资料

(2)上网查资料，请教老师

* 1. **Management Risks 管理风险**

1. 分配不合理、组内意见不统一

(2)进度不一

Resolution 解决:

(1)合理的分配任务，做好督查工作，定时开例会来统一进度

* 1. **Other Risks 其他风险**

(1)U盘丢失或中毒

Resolution 解决:

每个星期5晚统一上传到讨论组，做好备份。