

# 美国 AI 江湖恩怨启示录

徐从富

Email: [xucongf@zju.edu.cn](mailto:xucongf@zju.edu.cn)

浙江大学计算机学院人工智能研究所

2023.9.19





# 目录

---

- 美国 AI 界的主要公司及代表人物
- 美国 AI 界的几大恩怨经过及结果
- 美国 AI 界恩怨对我们的主要启示



# 美国 AI 界的主要公司及代表人物

---

- **Google 公司**（含收购的英国 **DeepMind** 公司）
  - Google: **Larry Page**（拉里·佩奇）
  - DeepMind: **Demis Hassabis**（戴密斯·哈萨比斯）
- **Facebook 公司**（改名为 **Meta** 公司）
  - Mark Elliot **Zuckerberg**（马克·艾略特·扎克伯格）
- **Microsoft 公司**
  - **Bill Gates**（比尔·盖茨）：“退位的老国王”
  - **Satya Nadella**（萨提亚·纳德拉）：“现在的掌门人”

# Google 创始人之一 Larry Page





# DeepMind 创始人之一 Demis Hassabis

---





# Facebook 创始人 Zuckerberg (小扎)

---





# Microsoft 创始人之一 Bill Gates

---





## Microsoft 现任掌门人 Satya Nadella

---







## 美国 AI 界的主要公司及代表人物（续）

---

### ■ OpenAI 公司

- **Ilya Sutskever** ( 伊利亚·苏茨克维 ) : 首席技术官
- **Sam Altman** ( 山姆·奥特曼 ) : CEO

### ■ Tesla 公司

- **Elon Musk** ( 埃隆·马斯克 )
- 先后创立了 SpaceX 公司、Tesla 公司
- 入股 DeepMind 公司 ( 小股东 )
- 见证 Google 收购 DeepMind
- 参与 OpenAI 的创立，后离开 OpenAI
- 江湖绰号：“**鲟鱼**”、“搅屎棍”、“折腾之王”.....



# OpenAI 首席技术官 Ilya Sutskever (小萨)

---



# Ilya Sutskever (小萨) 的学术背景

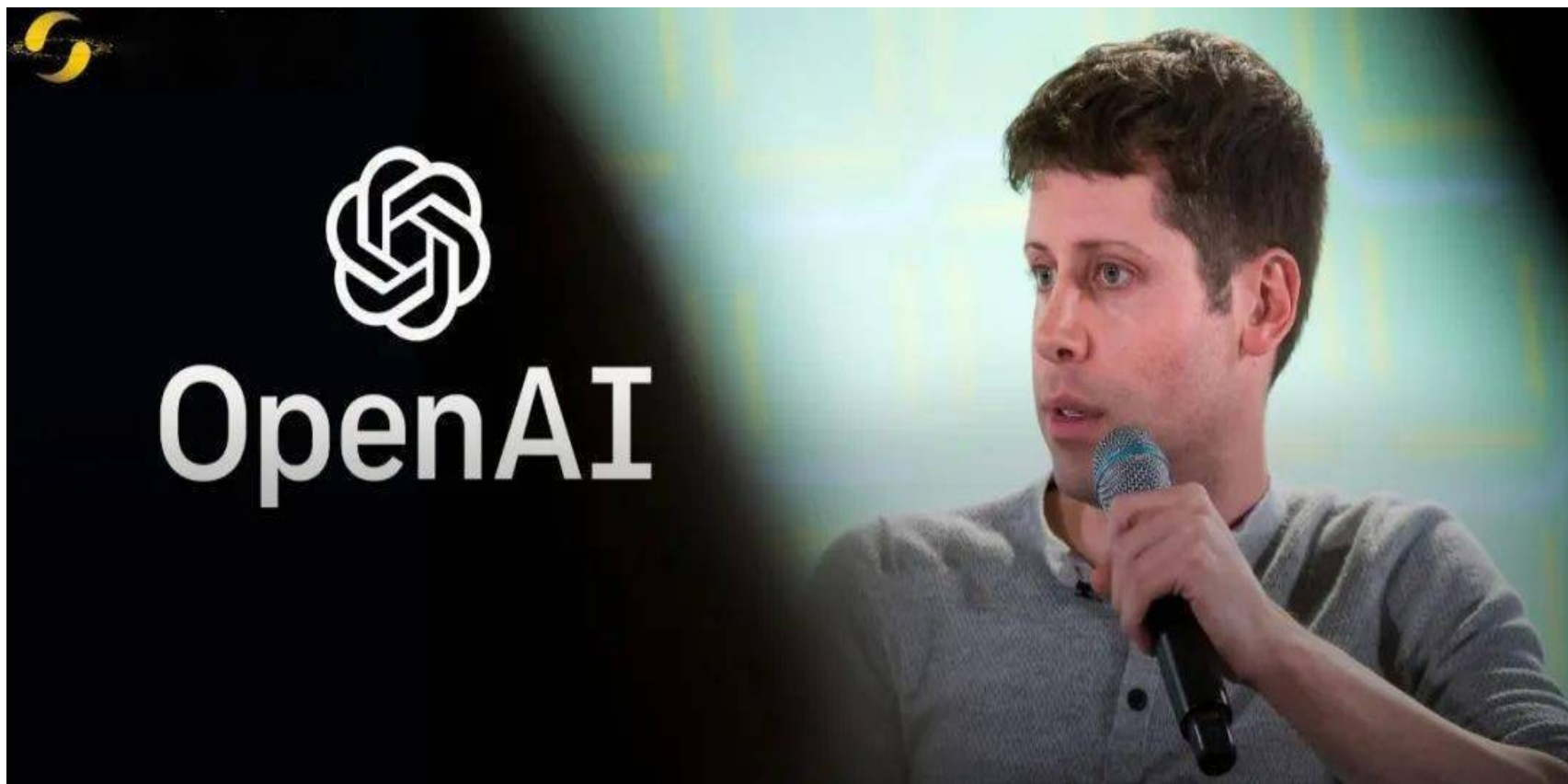
- 多伦多大学计算机系博士毕业
  - 导师：**Jeffrey Hinton** 教授，深度学习的三大天王之一
- 博士毕业后先在伦敦的 **DeepMind** 工作
  - 后被马斯克挖到 OpenAI
  - 成为 OpenAI 的首席技术官





## OpenAI 的 CEO: Sam Altman

---







# Tesla & SpaceX 创始人 Elon Musk ( 鯰鱼 )

---



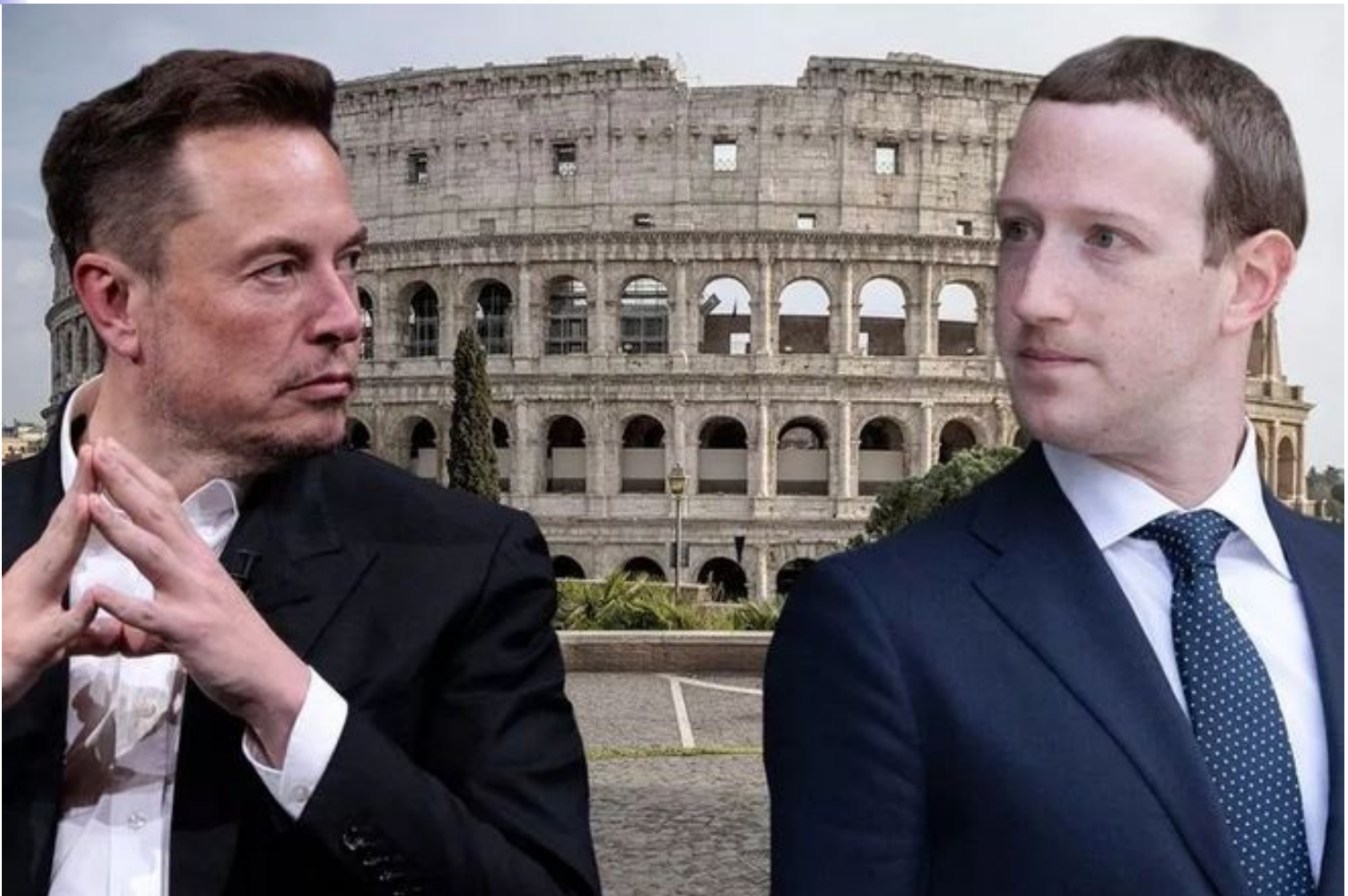


# 最近爆出的 AI 界 “肉搏战”

---

- 世界富豪 Top 10 中的两位肉搏打架
  - Musk vs Mark （江湖俗称“小扎”）
- Musk( 马斯克 ) vs Mark( 马克 ) ：美国的两马决斗
  - Musk 到处说：“ Facebook sucks ( 烂 )”
  - Musk 跨界收购 Twitter ，准备与 Facebook 大干一场！
  - Musk 在 Twitter 上说 “小扎” 是 “cuck”，要比鸟大
- 2023 年国际 AI 界的一个超级大瓜
  - .....

# 美国两马肉搏战 (Musk vs Mark)





# Musk 与 “小扎” 结怨

---

- 结怨始于 2014 年的一个周五的午后
  - 扎克伯格第一次邀请马斯克来家中做客并吃饭
  - Google 的佩奇与马斯克坐私人飞机到 “小扎” 家里
  - 马斯克创业 PayPal 时的战友 **Peter Thiel** 在手机上看 DeepMind 最新的 AI 成果（马斯克有一丢丢的小股份）
  - Google 的佩奇第一次听说 DeepMind，非常感兴趣
- **Google 和 Facebook 都想收购 DeepMind**
  - DeepMind 是英国公司，位于伦敦
- **Musk 到处说 “AI 很可怕”**
  - Musk 跳出来说：“AI 很可怕，**一定会毁灭人类！**”
  - 小扎和佩奇太不负责任……



## Musk 与 Page 曾是一对好基友



## 2012 年 Musk 与 Page 受邀去小扎家做客





## PayPal 创始人 Peter Thiel ( 彼得 . 蒂尔 )

---





# 马斯克所受的礼遇及其“忘恩负义”

- 小扎的目的：让马斯克不要散布关于 AI 的恐慌
  - Facebook 正准备收购做 AI 的 DeepMind 公司，很看重公司形象
  - “AI 是幽灵，必将毁灭人类！”
  - “因为 Facebook 热衷于 AI，所以 Facebook 是邪恶的！”
  - .....
- 为了说服马斯克，小扎搬出 Facebook 的 AI 天团
  - 深度学习的三大天王之一：杨立昆 (Yann LeCun)
- 结果：小扎“赔了夫人又折兵”
  - 马斯克根本就不买小扎的账
  - 几天后马斯克绕过小扎，单独拜访杨立昆，为特斯拉的自动驾驶
  - 随后，顺藤摸瓜，挨个拜访 Facebook 的 AI 天团
  - 能挖的挖走，挖不走的也给松松土
  - 斯坦福的辍学生 vs 哈佛的辍学生



## 纽约大学教授 Yann LeCun ( 杨立昆 )

---



- 1998 第一次提出卷积神经网络 (CNN)
- 被称为卷积神经网络之父
- 深度学习的三大天王之一





# DeepMind 的选择及战绩

---

- **DeepMind 铁了心要嫁 Google**
  - 要价是 Facebook 出价的 1/2 .....
  - Facebook 想出两倍的高价都得不到 DeepMind
  - DeepMind 就是看不上 Facebook !!!
- **2 年后（2016 年）DeepMind 的辉煌战果**
  - 做出轰动全球的 AlphaGo
  - 赢了人类顶级围棋世界冠军（李世石、柯洁）
  - 把 AI 推到一个不曾到达的高度
  - 为 Google 及 AI 做了一个极为成功的广告！
- .....



## 2016 年马斯克的差劲表现

---

- **SpaceX 炸了 Facebook 的卫星**
  - 在社交网络上，小扎“阴阳”一下马斯克
  - 马斯克“呵呵”一句小扎
- **面对 DeepMind 嫁入 Google 后的炸天喜讯**
  - 马斯克和小扎都破防了
  - 小扎心里那个不甘
  - 马斯克心中酸溜溜
  - .....



# 马斯克在 DeepMind 的奇葩要求

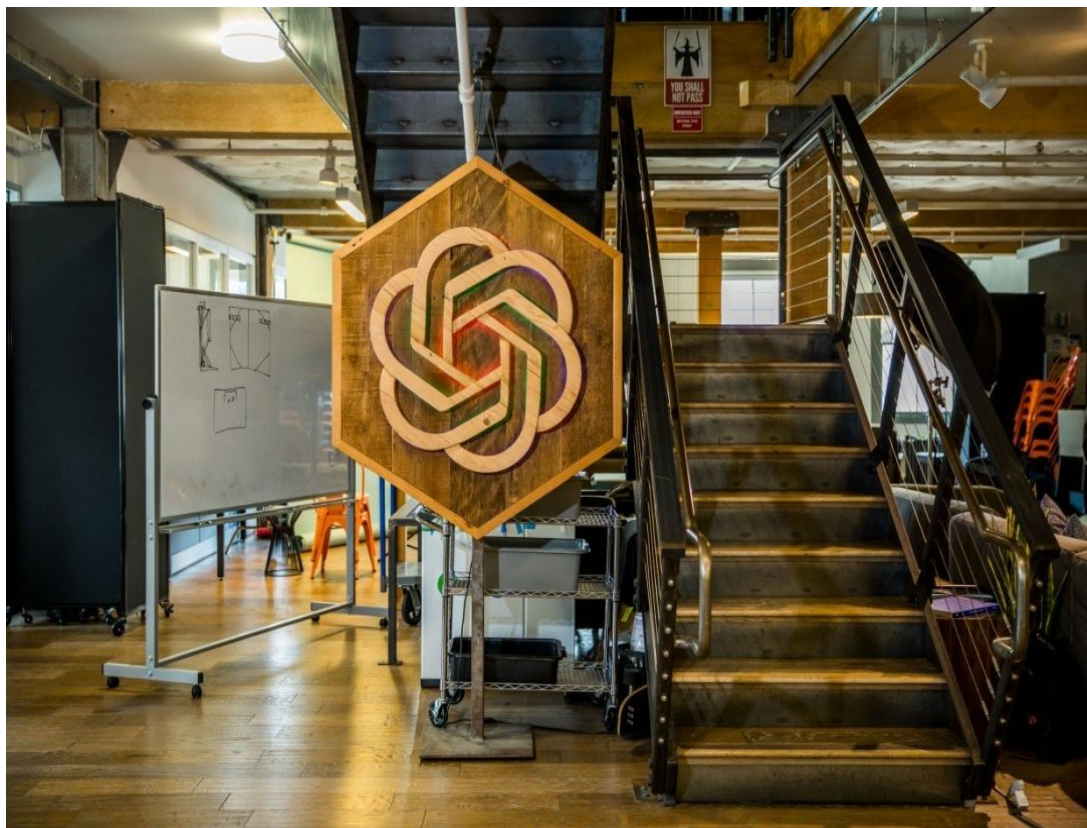
---

- **2016 年马斯克的真实处境**
  - DeepMind 的最小股东
  - 不是根正苗红的 AI 出身
  - 特斯拉还在垂死的边缘挣扎
- **马斯克的无理要求**
  - 做 DeepMind 的 CEO
  - 声称会把 DeepMind 带得更好
- **DeepMind 的决定**
  - 果断地让马斯克一边凉快去！



## 在 DeepMind 碰壁后，马斯克接着搞事情

- 马斯克老调重弹
  - “AI 太邪恶了！”
  - “Google 太不负责任了！”
  - .....
- 为了制衡 Google , 参与创立 OpenAI





# OpenAI 的创立及恩怨

---

- **OpenAI 的创立**
  - 虽由很多大佬众筹，但是马斯克居功甚伟
  - OpenAI 的名字是马斯克取的
  - 办公室是马斯克租的
  - 首席科学家“小萨” (Ilya Sutskever) 是他挖来的
- **彻底惹怒了 DeepMind 的哈萨比斯**
  - 马斯克是小股东，不给他当 CEO 就翻脸！
  - 另搞一个 OpenAI 来跟 DeepMind 全面竞争
  - 专门盯着 DeepMind 挖人（OpenAI 最早的 9 个研究人员中的 5 人在 DeepMind 伦敦待过，包括“小萨”）



# 各方都在争夺“小萨”

---

- **DeepMind 和 Google 极力挽留**
  - 涨工资，是 OpenAI 的 2-3 倍
  - 给钱给资源，要什么就给什么.....
- **Facebook 极力吸引**
  - Facebook 搞活动，特别邀请“小萨”参加
  - 请师叔杨立昆出面劝说，小萨的成果很多基于杨立昆的理论基础（“站在巨人的肩膀上”）
- **马斯克更胜一筹，成功地挖墙脚**
  - 马斯克的一句“**让我们举起酒杯，人类的未来就拜托各位了！**”，30 岁的“小萨”热血沸腾！



# OpenAI 初期的困境

---

- **OpenAI 刚成立的两年**
  - 没赶上好时候，碌碌无为
- **Google 却如日中天**
  - 2017 年在 NIPS 2017 上发表了一篇重要论文
  - “Attention is all you need”(NIPS 2017)
  - 提出了 “**Transformer 模型**”
- **OpenAI 面临的尴尬困境**
  - 许多从 Google 和 Facebook 挖来的研究人员又跑回原来的东家



## 马斯克又与 OpenAI 结怨

---

- 趁 OpenAI 士气低落之时，马斯克又“作妖”
  - 这次又提出做 OpenAI 的 CEO，有趁火打劫之嫌
  - 再一次被众人拒绝！
- 结果是：马斯克不玩了，拍屁股走人了！
  - 不仅承诺的钱不给，还狠狠地“刺被”
  - 挖走了顶级 AI 研究员，去特斯拉当 AI 主管
- 内忧外患的 OpenAI 绝地逢生
  - 绝境让人成长
  - 奥特曼（ Sam Altman ）临危受命
  - .....



# 让 OpenAI 起死回生的主要策略

---

- 策略之一：改方向
  - 跟着 Google 提出的 Transformer 模型做
  - 已经被 Google 吊打习惯了，索性脸皮厚一点
- 策略之二：重新找钱找资源
  - 首要的任务是：活下去！
  - 找到了微软
  - 当时微软的态度
    - “老国王”盖茨不同意
    - 名义上的掌门人纳德拉坚持投资，最终冲破了盖茨的阻碍



# 微软投资 OpenAI 的决策，太漂亮了！

---

- 微软最开始投资 **10 亿美元**
  - OpenAI 把云服务从 Google 云转到微软的 Azure 云
  - GPT 特别耗费算力，微软投资部的钱，转眼就进了微软云计算部门的口袋.....
- **ChatGPT 横空出世**
  - “老国王”盖茨马上概况，对 OpenAI 赞不绝口！
  - “搅屎棍”马斯克必须看不下去，喷了盖茨！
    - 没有马斯克的折腾，就没有 OpenAI 的诞生！
    - 没有马斯克的背叛，也就没有 OpenAI 的涅槃重生和辉煌！



# 马斯克对 OpenAI 成功的反应

---

- 狠批 **OpenAI**，再次老调重弹
  - OpenAI 对人类不负责任！
  - 宣布自己做的才是正统的 AI
- 除了喋喋不休，还创办 **X.AI**
  - 专注于通用人工智能（AGI）
  - 拯救人类！
- 宣称 特斯拉就是 AI 公司
  - AI+ 能源革命





# 美国 AI 界的恩怨给予的重要启示

---

- “鲶鱼效应” & “宽容”
  - “搅屎棍”马斯克就是 AI 界的一条鲶鱼！
  - 企业家人格的 B 面，是市场经济必须忍受的副作用
- 折腾 vs 不折腾
  - 让企业、老板、研究人员自由地去反复折腾！
  - 政府主管部门尽量不折腾，提供宽松的创业环境！
- 原始创新无法预先规划、无法预测
  - 伟大的原始创新不可能被预测
  - 唯一的方式就是：放任自由，政府主管部门不折腾，让市场反复实验，优胜劣汰出一个结果



## 结束语（摘自公众号“衣公子的剑”）

---

- AI 也好，芯片也罢，高风险，高收益，需要长期主义。
- 唯有让投资人、创业者、研究者、刚入行的学生，有信心，有预期。
- 自己赌出来的商业成果和社会成就能够为我所有，大家才会持之以恒地玩下去，一鼓作气。
- 高科技行业如此，宏观经济如此，国家命运也是如此！



# 参考资料及致谢

---

## ■ 主要参考资料

- 公众号：衣公子的剑
- 《AI 革命，马斯克才是最重要的那个人》（作者：衣公子）
- 发表日期：2023.8.8 17:20
- 发表地点：浙江

## ■ 致谢

- 向作者“衣公子”及其公众号“衣公子的剑”致以衷心的感谢！
- 该 PPT 中的重要观点及版权归作者“衣公子”所有



# THANKS FOR YOUR PRESENCE!

---

