



復旦大學 管理学院  
SCHOOL OF MANAGEMENT  
FUDAN UNIVERSITY

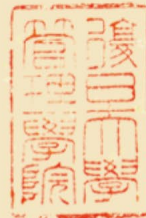
# 复旦管理案例

2025年版本



复旦管理案例库

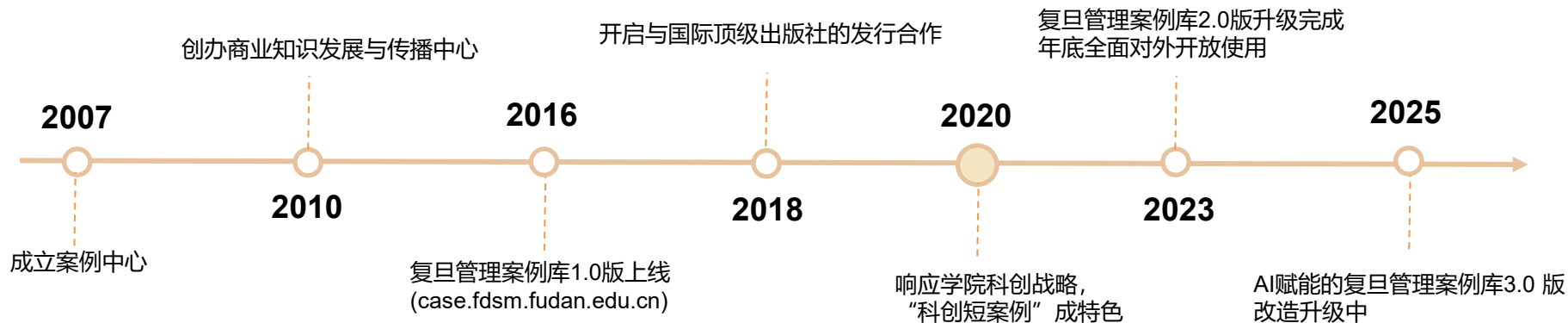
[case.fdsm.fudan.edu.cn](http://case.fdsm.fudan.edu.cn)



# 复旦管理案例发展历程



复旦大学管理学院  
SCHOOL OF MANAGEMENT  
FUDAN UNIVERSITY



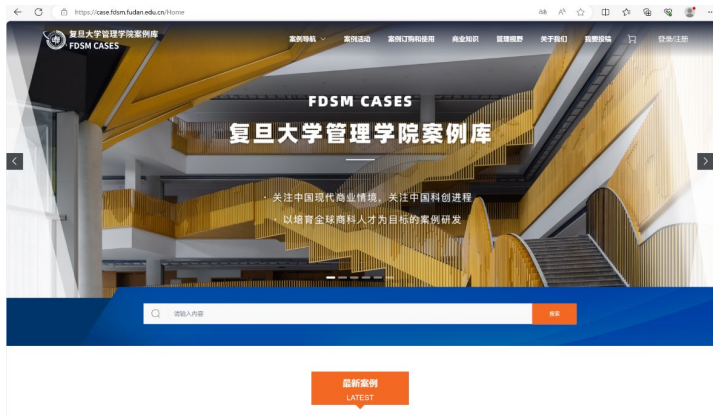
# 案例产品与服务



復旦大學 管理学院  
SCHOOL OF MANAGEMENT  
FUDAN UNIVERSITY

复旦管理案例库自2023年底升级后全面开放使用以来，已经吸引全国200多所院校1000名教师注册使用。多所国际一流高校MBA项目采购。

case.fdsfm.fudan.edu.cn



## 案例产品

### 经典案例 (600+)

- 90% 现场案例
- 20% 国际发行

### 短案例(1500+)

- 应用于教学项目招生选拔
- 100% 热点管理议题

### 多媒体案例 (50+)

- 教学示范课
- 案例方法论

### 合作伙伴系列案例

- 华为鲸鸿动能营销系列
- 长三角商业创新系列
- .....

## 案例服务

### 案例活动







- 全国教师案例工作坊
- 复旦管理案例课堂
- 教师案例午餐会
- 科创企业参访
- 案例论坛
- 案例大赛

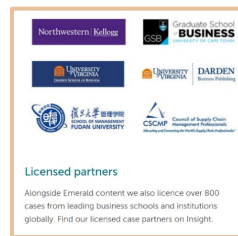
### 案例编审

- 同行评审
- 国内外出版

### 案例培训

- 案例写作
- 案例教学

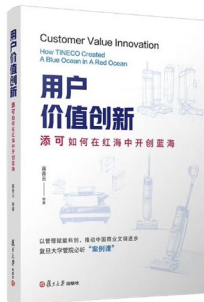
国际合作伙伴	合作伙伴 logo	投稿及发表 复旦案例数量 (套)	影响力
AAPBS		2/年	触达29个国家和地区，132所院校
Ivey Publishing		55	触达168个国家和地区，2万教师用户
SAGE		46	复旦管理案例库为当时全球27家领先院校合作伙伴之一
Emerald		44	超过100个国家和地区1000所院校 复旦管理案例库为当时中国大陆唯一高校案例库合作伙伴
Harvard Business Publishing		21	触达超过2000所院校
The Case Centre		1	触达超过85个国家和地区1200所院校



# 案例书籍出版



復旦大學 管理学院  
SCHOOL OF MANAGEMENT  
FUDAN UNIVERSITY



2024年出版



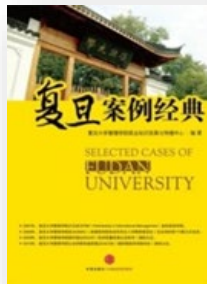
2023年出版



2017-2023年出版



2015年出版



2012年出版



2012-2014年出版



# 案例活动



復旦大學 管理学院  
SCHOOL OF MANAGEMENT  
FUDAN UNIVERSITY



## 活动图片说明:

为推广案例教学，我们邀请达顿商学院、苏黎世大学、澳大利亚皇家理工、哈佛商学院出版社、毅伟出版社、SAGE等国际合作伙伴，面向全国教师每年至少举办1场案例开发与教学工作坊。

为加强与实践的联系，案例中心每年组织面向学院教师的企业参访活动10-30场。



## 全国工商管理专业学位研究生教育指导委员会 中国管理案例共享中心

- **全国百篇优秀管理案例**

《eBay中国：领导力重塑》 彭贺 张春依

《丁香园：打造互联网医疗健康服务平台》 王有为

《沃隆食品：把见过保卫战进行到底》 卫田 张洁友 李喆

- **精品案例课**

《百瑞源：直播电商的思考》 林宸

## 教育部专业学位中心

- **精品案例课堂**

- MBA公开课 《苹果公司的战略》 曾成桦; 张春依 王玉洁

- 复旦管理案例课堂 《新质生产力：猎头企业组织裂变》 凌鸿 彭贺; 张春依 王玉洁

## 社会影响力

- **阿里优秀活水学者**

《从服务领先到生态繁荣：天猫生态价值研究报告》 蒋青云 张春依 刘圣明

# 代表性管理主题和案例类型



復旦大學 管理学院  
SCHOOL OF MANAGEMENT  
FUDAN UNIVERSITY

## 1. 战略及战略转型



多媒体案例  
MULTIMEDIA CASE

FDC-AVO2023004-CHN 科创

**文明基业：家族企业传承与领导力的共渡**

作者：孙金云, 李淑芳, 张连友, 张春依

学科：综合管理, 战略 | 行业：医药, 其他专业服务 | 篇幅：2059字

出版日期：2023-07-28 | 语言：中文

摘要：文明基业是一家享誉全球的企业。在代际传承过程中，企业经历了两代管理者不同的挑战、抉择，也经历了随之而来的内部冲突、战略调整等。通过对两代管理者的领导力案例和各自对公司所处不同发展阶段、企业文化、战略转型带来的影响探讨，分析了企业经...

展开更多 >

关键词：家族企业, 代际传承, 领导力, 战略转型

DOI: doi.org/10.12156/FUDAN.CASE.AVO2023004



加入购物车 收藏



标准案例  
CLASSIC CASE

FDC-21013-2X-CE 科创

**Goodbaby International's Expansion into Global Markets**

作者：Jia Zhang, Chunyi Zhang

学科：战略, 国际商务, 市场营销 | 行业：制造 | 篇幅：1515字

出版日期：2024-02-04 | 语言：英文

摘要：Goodbaby, a globally recognized leader in children's strollers and safety seats, embarked on its international expansion journey in 1994 by following overseas OEM model. It then transitioned to OPM model to encompass market research, product development, ma...

展开更多 >

关键词：Global Expansion Strategy, Corporate Strategy, Platform Economy, Ecosystem

DOI: doi.org/10.12156/FUDAN.CASE202101302



加入购物车 收藏

## 2. 协同、创新与创业



短案例  
MINI CASE

FDC-23029-1X-MC 科创

**药明巨诺的细胞疗法**

作者：冯天舜, 张春依

学科：创新创业, 战略 | 行业：生物技术, 大健康 | 篇幅：10字

出版日期：2023-03-31 | 语言：中文

摘要：药明巨诺由药明康德和美国巨诺于2016年合资成立，是一家专注于细胞治疗技术的创新药生物科技公司。药明巨诺聚焦CAR-T细胞疗法的研究。其针对复发难治淋巴瘤和白血病的主打产品奕欣诺法已在中国上市，定价高达120万元/剂，原研研发和供应成本最高...

展开更多 >

关键词：药明巨诺, CAR-T, 供应链, 战略

DOI: doi.org/10.12156/FUDAN.CASE202302901



加入购物车 收藏



标准案例  
CLASSIC CASE

FDC-21007-2X-CE 科创

**NanoMicro: How Scientists Can Become Entrepreneurs**

作者：Xianghua Lu, Chunyi Zhang, Lei Ma

学科：创新创业 | 行业：制造 | 篇幅：1513字

出版日期：2024-02-04 | 语言：英文

摘要：NanoMicro, founded in 2005 by scientist Jiang Biwang, is a company specializing in nano-microsphere materials for the biopharmaceutical and relevant industries. Strategic discord arose between Dr. Jiang and shareholders for growth path—While Dr. Jiang advocat...

展开更多 >

关键词：Technological Innovation, Medical, Sciences, Innovation, Entrepreneurship

DOI: doi.org/10.12156/FUDAN.CASE202100702



加入购物车 收藏

## 3. 数智化与数据资产



标准案例  
CLASSIC CASE

FDC-24007-1X-CC 科创

**AIGC时代，麦当劳的社交媒体营销**

作者：陈松, 张春依

学科：市场营销 | 行业：酒店, 市场营销 | 篇幅：1413字

出版日期：2024-08-01 | 语言：中文

摘要：麦当劳作为一家全球领先的巨头为适应中国飞速发展的市场环境满足消费者需求，从2016年开始逐步推进数字化转型和数字化营销战略。为了保障社交媒体营销的数字化转型，麦当劳与中国合作伙伴合作，共同开发了内容创作和人工智能算法。利用算法从大数...


展开更多 >

关键词：麦当劳, 数字化, 社交媒体, 达人合作, 内容营销

DOI: doi.org/10.12156/FUDAN.CASE202400701



加入购物车 收藏



标准案例  
CLASSIC CASE

FDC-23014-1X-CC 科创 数字中国

**数库科技：释放数据的要素价值**

作者：霍一凡, 张逸博

学科：信息技术 | 行业：新一代信息技术 | 篇幅：2611字



出版日期：2023-11-08 | 语言：中文

摘要：在金融数据资产化的环境下，数库科技开始了对数据产品的探索，利用在结构化数据资产、精准实时资讯分析与全产业链数据框架等技术，形成企业图谱、SAM产业图谱、SmarTag智能资讯、智能化数据工厂DAS系统等产品，为金融行业提供数字信息服务。随...

展开更多 >

关键词：数库科技, 数据产品, 数据交易, 数据市场竞争

DOI: doi.org/10.12156/FUDAN.CASE202301401



加入购物车 收藏

## 4. 组织与人力资源



标准案例  
CLASSIC CASE

FDC-22023-1X-CC

**结构魔方：管理咨询公司组织架构设计**

作者：张静, 张春依, 王少飞

学科：组织行为 | 行业：咨询, 科学和技术服务 | 篇幅：714字

出版日期：2023-12-15 | 语言：中文

摘要：全球领先的管理咨询公司日益寻求并竞争组织结构和流程，为合作伙伴提供定制化的咨询服务。通过设计并持续优化的组织架构形式，随着全球组织规模的扩大，公司在业务网络二次定制组织架构进行了重大调整，以从初创组织的高速组织架构调整为多...


展开更多 >

关键词：组织结构设计, 组织形式总部

DOI: doi.org/10.12156/FUDAN.CASE202202001



加入购物车 收藏



标准案例  
CLASSIC CASE

FDC-19003-1X-CC 科创

**eBay：领导力转型**

作者：张贺, 张春依



学科：人力资源 | 行业：互联网/信息/通讯 | 篇幅：2613字

出版日期：2019-04-24 | 语言：中文

摘要：案例主要描述eBay中国研发中心总经理田女士自2012年空降总经理职位以来，如何领导eBay中国研发中心发展壮大的过程。在互联网企业变革转型的大环境下，田卫一波三折重掌团队并带领团队实现文化转型的五个艰难过程。

关键词：领导力, 人才激励, 企业文化, 互联网科技, 空降高管

DOI: doi.org/10.12156/FUDAN.CASE201900301



加入购物车 收藏