

Risk Management Plan



Riferimento	C09-RMP-1.0.0
Versione	1.0.0
Data	22/01/2024
Destinatario	Prof. ssa. Ferrucci Filomena
Presentato da	Alfonso Cannavale, Antonio Scognamiglio, Domenico Antonio Gioia



Revision History

Data	Versione	Descrizione	Autori
25/11/2023	0.0.1	Prima redazione	Alfonso Cannavale, Antonio Scognamiglio, Domenico Antonio Gioia
22/01/2024	1.0.0	Revisionato	Alfonso Cannavale, Antonio Scognamiglio, Domenico Antonio Gioia



Indice

1. Introduzione.....	4
1.1 Progetto.....	4
1.2 Scopo del documento.....	4
2. Approccio di Risk Management.....	4
2.1 Metodologia.....	4
2.2 Ruoli e responsabilità.....	5
2.3 Budget e schedule.....	5
2.4 Categorie di rischi.....	5
2.5 Probabilità e impatto dei rischi.....	6
2.6 Documentazione.....	7
3. Risk Register.....	7

RMP del Progetto *SUSTAINER*

1. Introduzione

1.1 Progetto

L'obiettivo principale di SUSTAINER è affermarsi come pioniere nel settore dell'intelligenza artificiale, concentrando la sua attenzione sull'ottimizzazione dell'eticità (fairness) e sull'impatto ambientale. La visione di SUSTAINER è quella di contribuire alla riduzione dell'impatto ambientale e di promuovere un futuro in cui l'intelligenza artificiale sia utilizzata in modo etico a vantaggio dell'intera umanità. La missione dell'azienda consiste nel fornire una piattaforma completa di supporto per sviluppatori, ingegneri di machine learning e tutte le figure coinvolte nel ciclo di vita dei modelli di intelligenza artificiale. Tale supporto comprende la collaborazione, l'assistenza nella gestione dei dataset, l'analisi dei modelli, il controllo delle versioni dei modelli generati e la fornitura di potenza computazionale per il training dei modelli.

1.2 Scopo del documento

In questo documento vengono discussi i rischi identificati relativi al progetto SUSTAINER. Nello specifico, solo i rischi con effetti negativi sul progetto sono stati inclusi nell'analisi. Questo documento è correlato direttamente al documento *Risk Register*, contenente l'elenco completo dei rischi con i relativi attributi.

2. Approccio di Risk Management

2.1 Metodologia

Nel progetto, verrà adottato un approccio basato su sessioni di brainstorming con il team di progetto per identificare i rischi potenziali. La gestione dei rischi sarà un processo iterativo, infatti sarà costantemente rivalutata durante l'evolversi delle attività. Periodicamente, i valori di probabilità e lo stato dei rischi saranno aggiornati secondo necessità, mantenendo una visione aggiornata del contesto di rischio. Inoltre, se ritenuto necessario durante lo

svolgimento del progetto, possono essere aggiunti nuovi rischi. Ciascun rischio sarà identificato in modo univoco e sarà dettagliato nel *Risk Register*.

2.2 Ruoli e responsabilità

Di seguito sono definiti i ruoli e le rispettive responsabilità legate alla gestione dei rischi:

- I project managers si occuperanno di:
 - sviluppare il documento di *Risk Management Plan*;
 - determinare i livelli accettabili di rischio per il progetto;
 - facilitare la comunicazione sui rischi all'interno del team e con altri stakeholders;
 - revisionare periodicamente i rischi in modo da controllarli e nel caso individuarne nuovi;
 - fornire periodicamente degli status reports dove si specificano eventuali rischi individuati.
- I team member si occuperanno di:
 - segnalare eventuali rischi ai project manager;
 - eseguire le attività assegnate relative al rischio;
 - riportare lo stato delle attività suddette.

2.3 Budget e schedule

La gestione dei rischi sarà integrata nelle attività di gestione generale del progetto e non richiederà risorse finanziarie aggiuntive dedicate specificamente al risk management.

2.4 Categorie di rischi

Nel contesto del progetto, sono state identificate diverse categorie di rischi. Queste categorie sono state classificate come segue:

1. **Tecnologie:** questa categoria di rischi riguarda le tecnologie specifiche, inclusi hardware e software, selezionate per l'implementazione del progetto SUSTAINER.
2. **Persone:** i rischi relativi alle persone coinvolte nel progetto includono la disponibilità e le competenze del team di sviluppo. Problemi di comunicazione, conflitti interni o dipendenza

eccessiva da membri chiave del team potrebbero influire sull'andamento del progetto.

3. **Stime:** questa categoria di rischi si riferisce alle stime relative al budget e ai tempi del progetto. Possibili variazioni nei costi, imprevisti che influenzano la pianificazione temporale o ritardi nella consegna delle attività possono impattare sulle previsioni iniziali.
4. **Organizzazione:** i rischi di organizzazione sono connessi direttamente alle attività dei Project Manager.
5. **Requisiti:** questa categoria comprende i rischi legati ai requisiti e allo scope del progetto.

Ogni rischio individuato ricadrà in una di queste categorie.

2.5 Probabilità e impatto dei rischi

La probabilità che un rischio si verifichi è misurata attraverso la seguente scala:

- *Molto Bassa:* probabilità che il rischio si verifichi minore del 25%;
- *Bassa:* probabilità che il rischio si verifichi compresa tra il 25% e il 50%;
- *Media:* probabilità che il rischio si verifichi compresa tra il 50% il 75%;
- *Alta:* probabilità che il rischio si verifichi maggiore del 75%.

Per valutare l'impatto dei rischi sul progetto è stata utilizzata la seguente scala:

- *Tollerabile:* grado di impatto che rappresenta rischi il cui verificarsi non danneggia in modo significativo il progetto. Sebbene possano generare alcuni inconvenienti, queste situazioni sono gestibili e possono essere recuperate senza impatti significativi sulle tempistiche o sui costi.
- *Grave:* grado di impatto che rappresenta rischi che possono causare un impatto significativo e rilevante sul progetto, determinando rallentamenti notevoli o aumenti sostanziali dei costi. Se non gestiti tempestivamente, possono influenzare in modo rilevante l'avanzamento complessivo del progetto.

- **Catastrofico:** grado di impatto che rappresenta i rischi più gravi e critici per il progetto. Il verificarsi di tali rischi può causare danni estesi e significativi. Questi rischi possono mettere a rischio l'intero progetto, portando potenzialmente al fallimento o a ritardi estesi, richiedendo azioni immediate e drastiche per mitigarne gli impatti.

Il rank di ogni rischio sarà calcolato tramite il **risk composite index** per identificare un ordinamento dei rischi in base a probabilità e impatto; quest'ultimo viene calcolato tramite, appunto, la formula *probabilità x impatto*

2.6 Documentazione

I documenti stilati per il risk management:

- **Risk Management Plan:** il presente documento, impiegato per presentare informazioni cruciali per l'intero processo di risk management.
- **Risk Register:** foglio di lavoro con la lista dei rischi e i relativi attributi. Questo foglio sarà altresì utilizzato per registrare le modifiche nel corso del tempo.

3. Risk Register

Il registro dei rischi è scritto sotto forma di foglio di lavoro ed è visualizzabile nel documento *C09_Risk_Register*