

### 创业,永远在路上

2017.12.08 北京





# (D) 成为软件技术专家 全球软件开发大会 的必经之路

[北京站] 2018

2018年4月20-22日 北京·国际会议中心

一购票中,每张立减2040元

团购享受更多优惠



识别二维码了解更多



## AICON

全球人工智能与机器学习技术大会

#### 助力人工智能落地

2018.1.13 - 1.14 北京国际会议中心



扫描关注大会官网

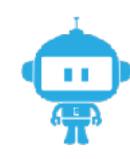




下载极客时间App 获取有声IT新闻、技术产品专栏,每日更新



扫一扫下载极客时间App



#### 演讲者

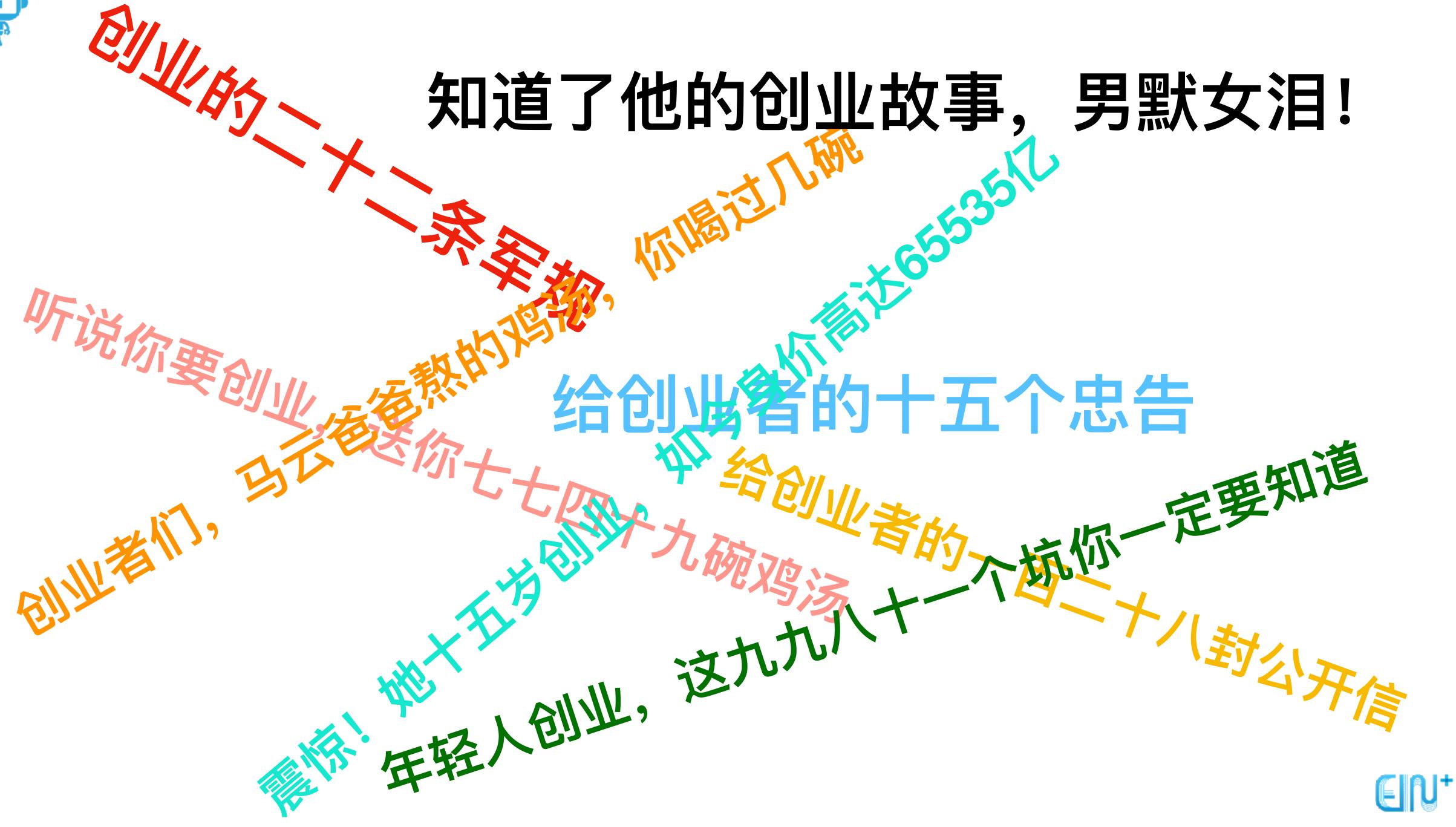


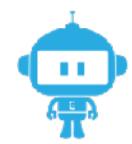
随缘放旷,任性逍遥,但尽凡心,别无胜解

- 工学学士、工学硕士,清华大学自动化系
- 2年时间,供应链管理优化建模、咨询
- 2年时间,商学院主持运营管理案例研究
- 8年在豆瓣,首席科学家,副总裁
- 2年在线教育,微学明日 CEO & CTO
- 爱因互动创始人&CEO









### 人之患在好为人师





#### 创业为了什么

为了什么创业

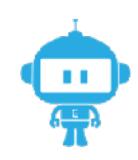




#### 创业有风险

- •超过80%的公司存活不到3年,50%不到1年
- 有明星的地方,回报率一定低于平均水平
- 创业者是离婚率排名第一的职业





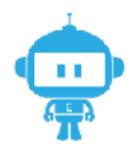
#### 为什么创业者会义无反顾

- 创业者的两条路径
  - 创业 ——> 连续创业
  - 创业 --> 投资

- 创造价值
  - 用户价值
  - 商业价值
  - 社会价值

- 追求自由
  - 财务自由
  - 行动自由
  - 思想自由





团队、团队、团队





•对于绝大多数早期创业公司,团队是公司最宝贵的财富

●最初的20个人,决定了整个公司文化和基因

•在创业公司里,人的能力和输出,永远不是连续的





#### 合伙人

- •能力互补,风险共担
- 有利于形成弹性结构
- •避免盲区、死角和疲劳驾驶



#### 跨界

- 工程 <—> 算法
- 技术 <—> 产品
- 产品 <—> 销售
- 跨越舒适区



#### 工程师的技能树

人

接口友好度

协调能力

领导力

判断力

技能传授

亲和力

人脉

事

代码能力

时间管理

学习能力

工具熟悉程度

逻辑性

大局观

执行力

优先级判断

技术前沿敏感性

行业熟悉程度





#### 产品经理的技能树

人

寸

领导力

沟通协调

同理心

组织能力

谈判能力

亲和力

判断力

察言观色

人脉

细节掌控力

思考深度

#### 大局观决断力

执行力

逻辑性

表达能力

商业敏感性

设计与具象化

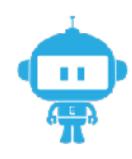
项目管理

数据分析

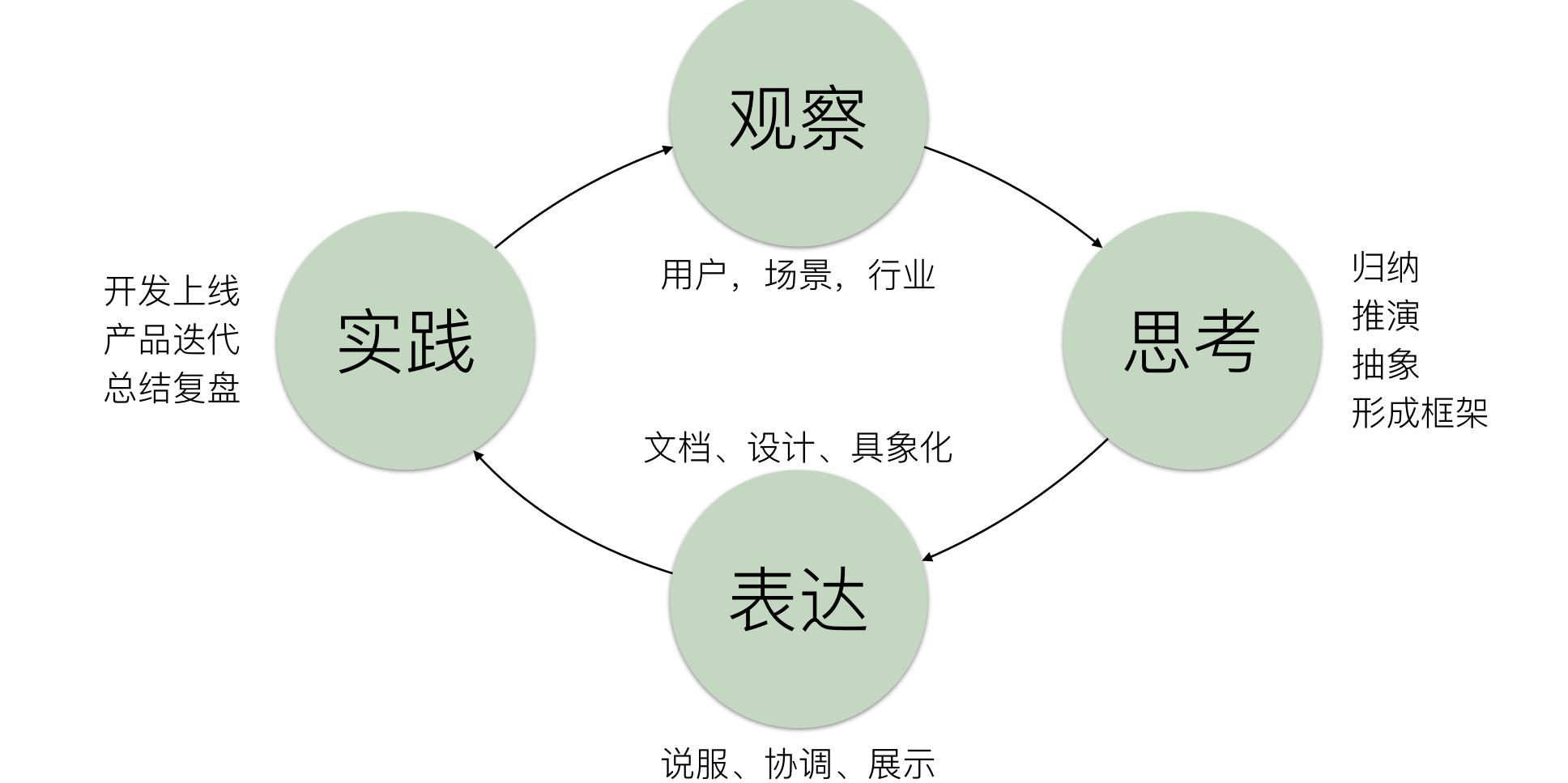
审美

运营与营销





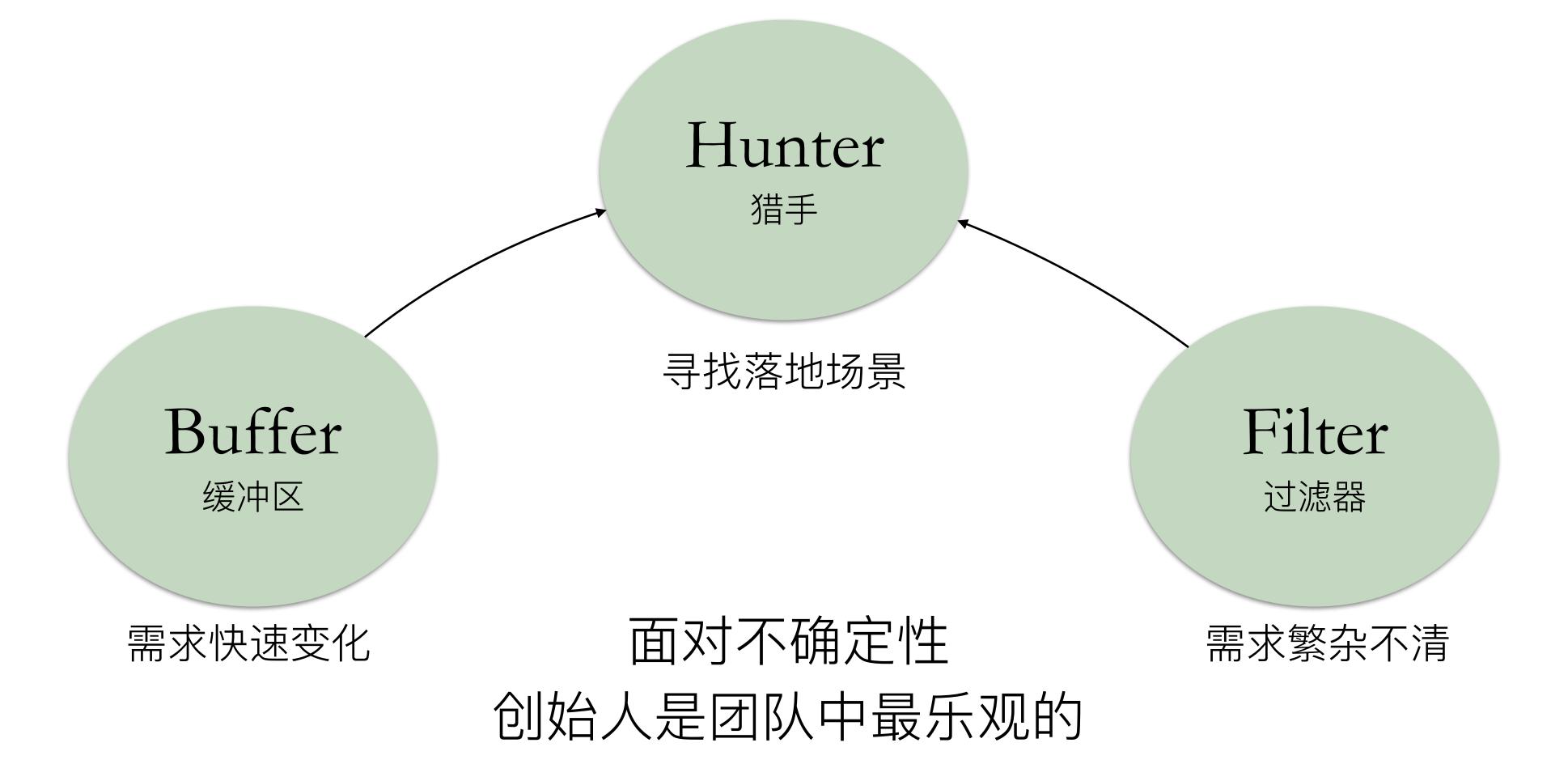
#### 基本工作范式







#### 挑战:不确定性



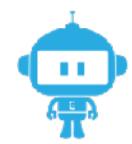




#### 现代商业活动的本质之一是

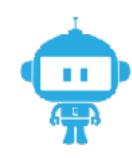
有限责任、契约关系



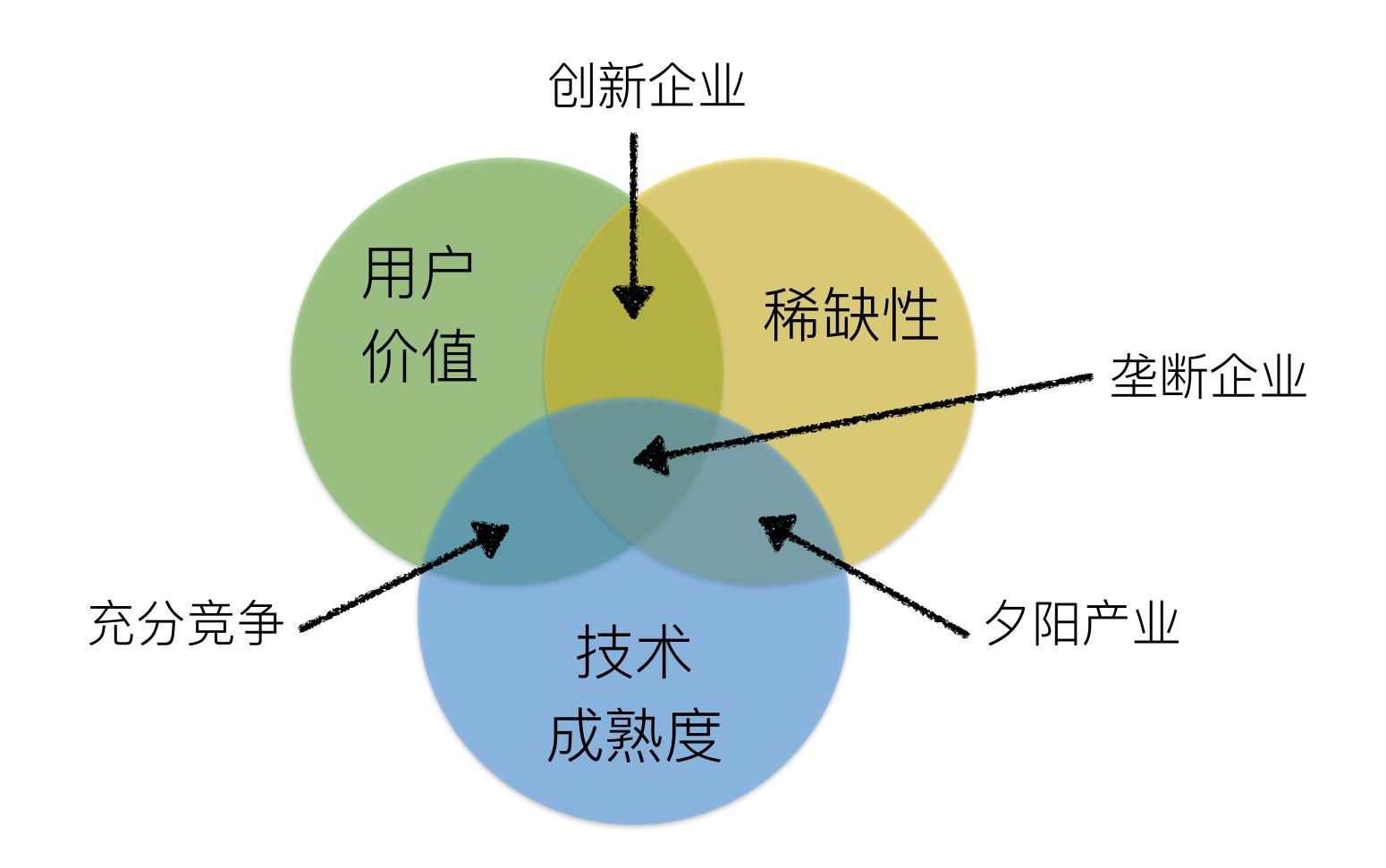


#### 用户价值/商业价值





#### 商业价值从哪里来





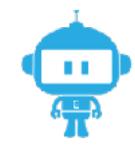


用户价值:能否通过产品高效解决问题

稀缺性:成为细分领域的关键业务环节

技术成熟度: 选择合适的技术





人之患在好为人师

君子务本,本立则道生

多算胜,少算不胜,而况于无算乎





# 爱因远划

以 chatbot 的形式提供基于人工智能的面向企业服务的解决方案。爱因用最自然的对话形式、自动化的流程为你的顾客提供高效的售前咨询、售后帮助、个性化的建议和方案定制。Conversation is our service.











