

# 时尚的产品化和商业化

赵 懿

美丽联合集团时尚事业部





# QCon

## 全球软件开发大会

# 成为软件技术专家 的必经之路

### [北京站] 2018

2018年4月20-22日 北京·国际会议中心

# 7折

购票中, 每张立减2040元

团购享受更多优惠



识别二维码了解更多





# 极客时间

重拾极客精神·提升技术认知

## 下载极客时间App

获取有声IT新闻、技术产品专栏，每日更新



扫一扫下载极客时间App

# AiCon

全球人工智能与机器学习技术大会

## 助力人工智能落地

2018.1.13 - 1.14 北京国际会议中心



扫描关注大会官网



# SPEAKER INTRODUCE



## 赵 懿

蘑菇街时尚事业部产品负责人

原淘宝交易链路资深产品经理，主要负责商品、交易类产品的设计和规划工作。商品购物视频、一键购买、商品详情页等产品的设计者。有千万级用户体量产品的设计和规划经验。后任美丽联合集团电商基础产品负责人。负责商品、交易、促销、用户、店铺、商家、CRM等产品，并致力于推动整个电商链路产品的平台化、组件化、流程可配置化，进而实现业务需求在APP端不发版上线。

现任美丽联合集团导购事业部产品负责人，负责时尚产品的设计和规划工作，致力于时尚业务的产品化和大数据化。

# TABLE OF CONTENTS 大纲

---

- 时尚服饰行业的市场前景
- 美丽联合集团在时尚领域的探索
- 时尚的解构、模型创建、产品架构
- 全球最大的快时尚公司Zara业务模式解读和互联网化探索

从双11说起.....



预售  
+  
定金膨胀



提前销售  
+  
无界销售



定金翻倍  
+  
5折优惠



## 全网女装潮流趋势大预测



**毛衣在手  
温度我有**

美丽，要风度，也要温度。今年11.11的毛衣潮流，加厚高领毛衣和加厚圆领毛衣占了半壁江山。其中加厚高领毛衣可选择白色、驼色、淡粉色等饱和度较低的颜色，搭配百褶裙叠穿是今秋很出彩的look。加厚圆领毛衣则可以选择粗棒针、杂色设计，或毛球做装饰的款式，让实用的毛衣充满玩味又不单调。



**多色条纹马海毛  
给秋冬来点颜色！**

受街拍明星影响，多色条纹的马海毛毛衣在这个秋冬也格外受热捧。这种款式的毛衣，不仅材质保暖柔软，毛绒的质感也十分美观。领型选择圆领、V领、高领都不错，好搭又时尚。





## INDITEX集团介绍：

INDITEX是全世界最大的时尚公司，集团于2015年八月市值突破千亿欧元约合 1090亿美元。

集团创始人Ortega以795亿美元的个人资产成为世界首富。

集团2016财年完成销售1726亿元，纯利234亿元，市值1200亿美元。

ZARA

Massimo Dutti



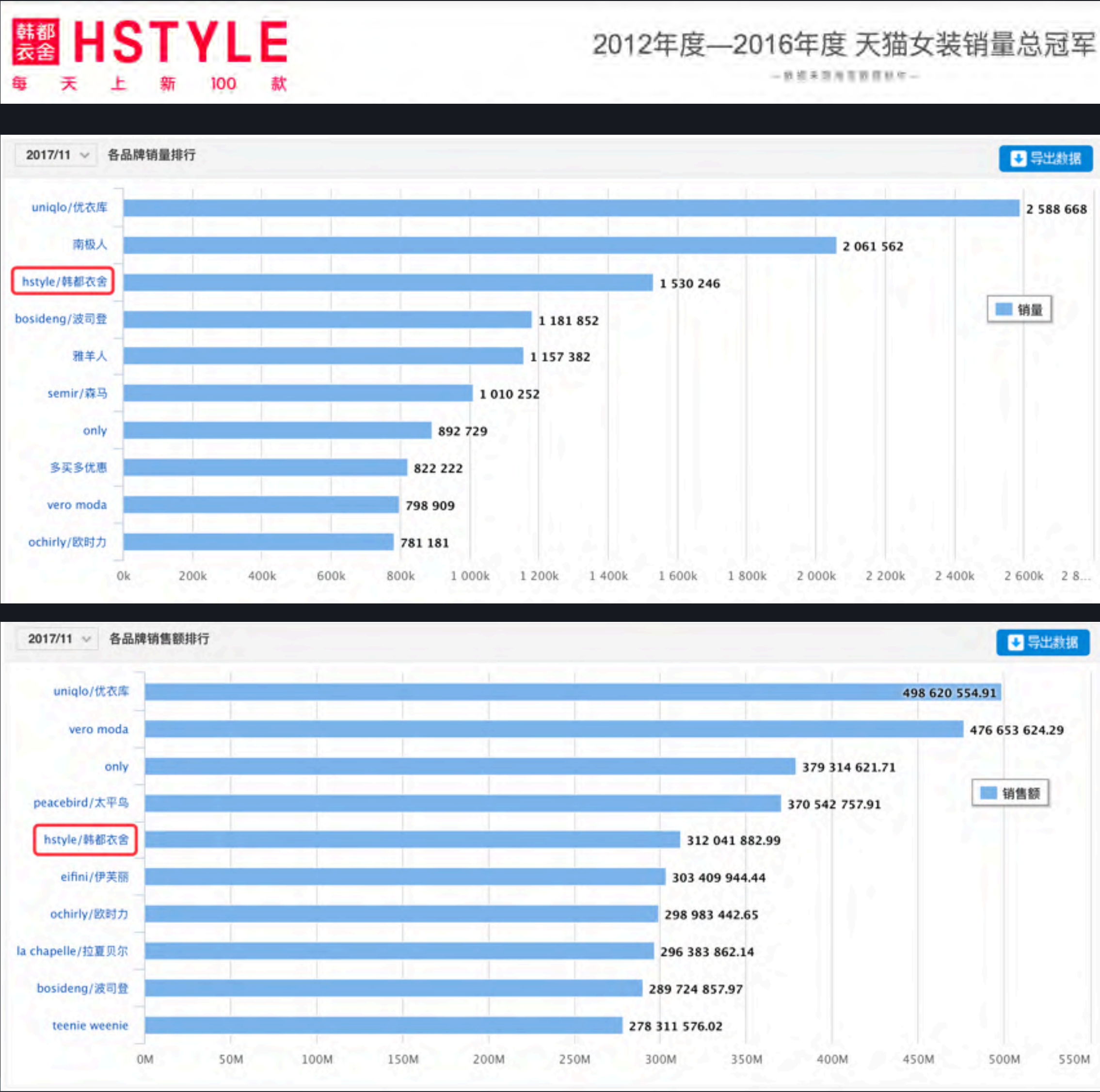


## ALIBABA集团:

同一时期，根据阿里巴巴集团2017年财报。2017自然年Q1阿里营收385.8亿，2017财年营收1582.7亿元。其中电商业务约占总营收的85%。实现纯利578.7亿元，市值约3200亿美元。



# 时尚服饰行业的市场前景

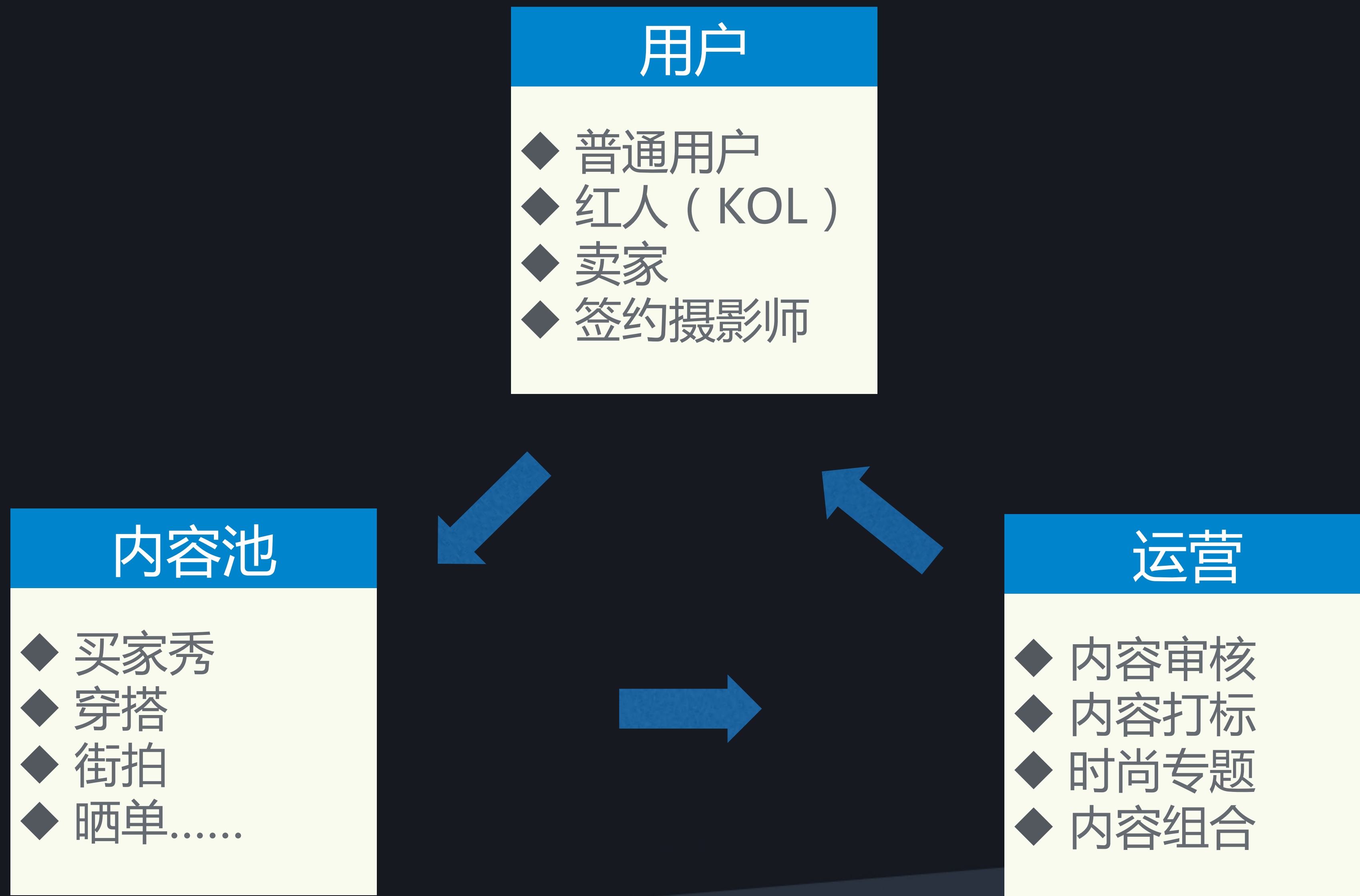




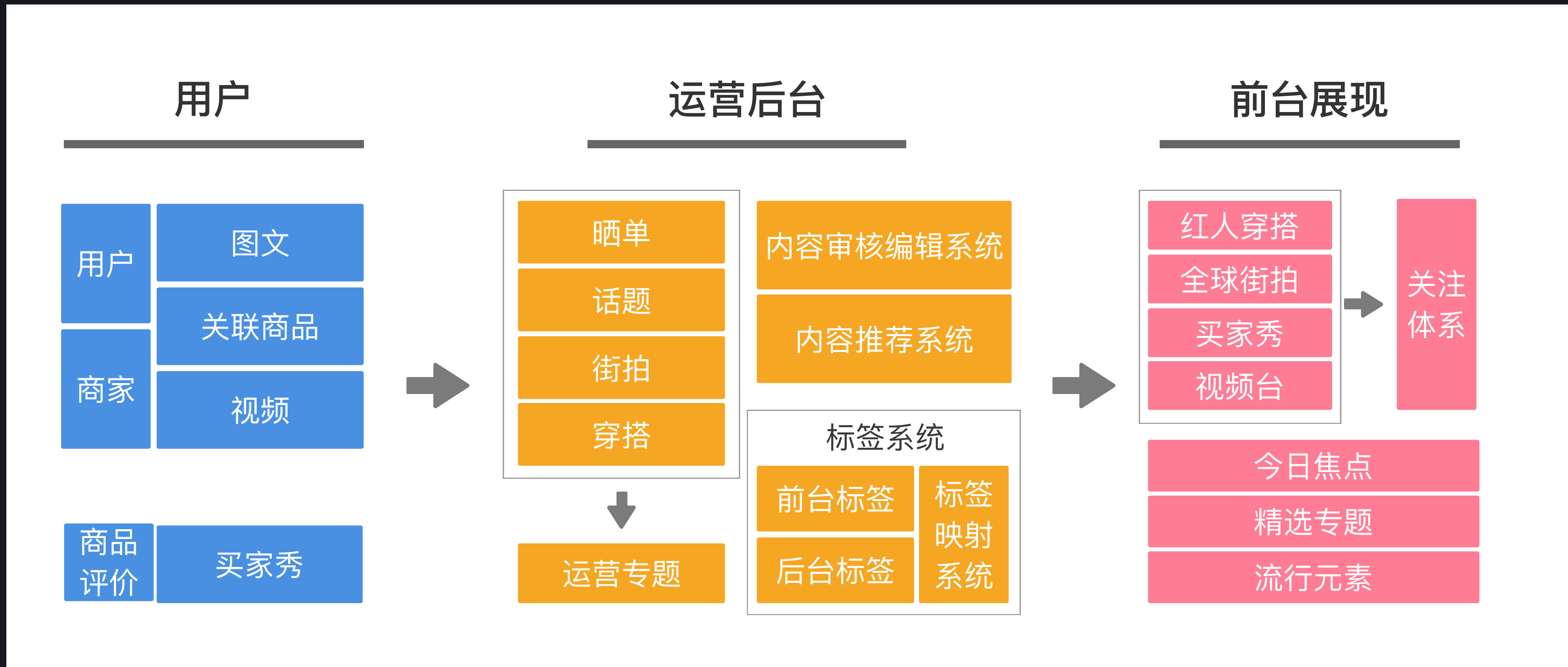




# 美丽联合在时尚领域的探索—业务模型



# 蘑菇街在时尚领域的探索—产品架构







## 从内容运营到电商运营的转变：

### 面临的问题：

- ◆ 电商企业属性要求内容变现。
- ◆ Uv很高，但转化率达不到预期。

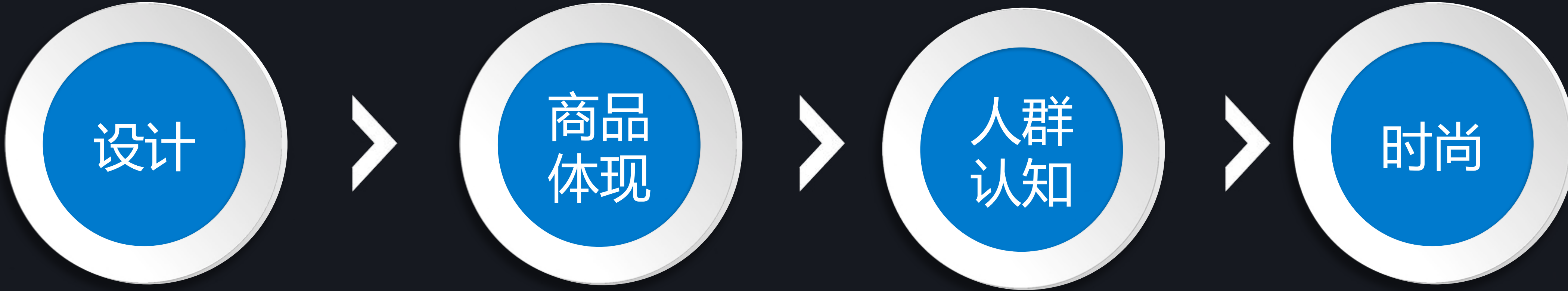
### 目标：

- ◆ 从时尚维度提升人货匹配的效率，提升转化和GMV。

思考：如何将时尚这一主观意识产品化、系统化？



时尚从哪里来？到哪里去？

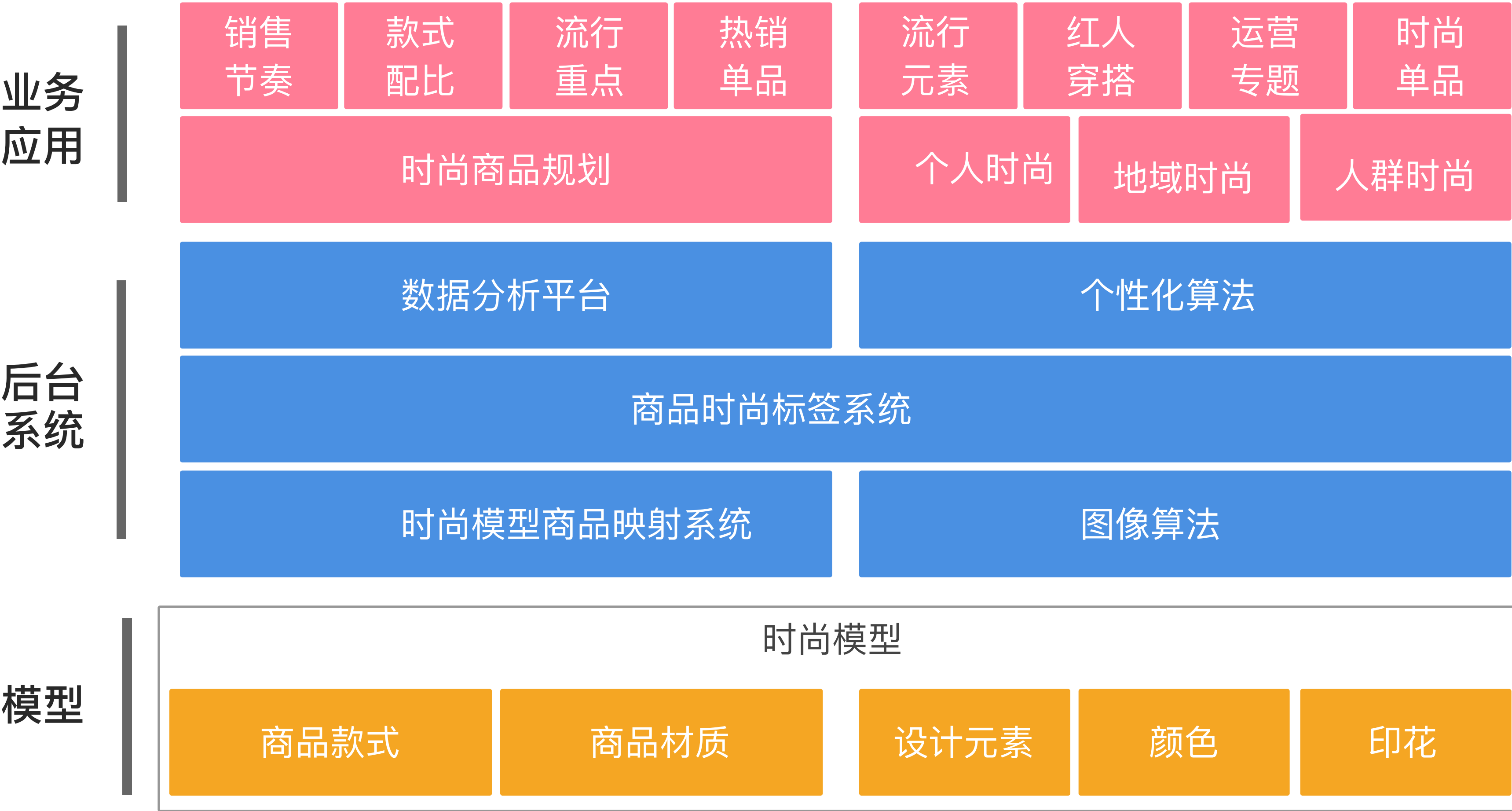


# 时尚的解构——业务模型

上装							裤子				裙子		套装
T恤	卫衣	毛衣	马甲	西装	风衣	牛仔外套	短裤	打底裤	休闲裤	运动裤	连衣裙	半身裙	套装
露脐T恤	套头连帽卫衣	套头圆领长袖毛衣	短马甲	无袖西装	无袖短款风衣	无袖牛仔外套	热裤	短裤打底裤	直筒休闲裤	慢跑裤	背带连衣裙	公主裙	衣裙套装
oversize T恤	套头无帽卫衣	套头圆领短袖毛衣	长马甲	单排扣修身西装	无袖长款风衣	短袖牛仔外套	短裤	五分打底裤	小脚休闲裤	宽松运动裤	吊带连衣裙	百褶半裙	衣裤套装
长袖圆领T恤	无袖卫衣	套头圆领无袖毛衣		单排扣宽松西装	短袖短款风衣	长袖牛仔外套	背带短裤	七分打底裤	阔腿休闲裤	紧身运动裤	抹胸连衣裙	西装半裙	



# 时尚的产品架构—产品架构





# 时尚的产品架构—业务应用及反馈

Baidu

oversize|

oversize  
oversize流行  
oversize什么意思  
oversize上衣

为您推荐：[oversize是什么牌子](#) [oversize什么意思](#) [oversize官网](#) [oversize卫衣](#)

oversize

百度翻译

oversize

英 ['əʊvəsɑɪz] 美 ['ovəˌsaɪz]

adj. 太大的; 超大型的;  
n. 特大号(物);  
[例句] Cast frame and **oversize** LF voice coils mean sustained high power output capacity and minimal power compression.  
铸造框架和特大型低频声音线圈意味着持续的高功率输出容量和最低的压缩。

[柯林斯词典](#) [双语例句](#) [英英释义](#)

fanyi.baidu.com

oversize这么流行,该怎么穿才好看? - 知乎



2016年11月29日 - 因为七七批判了很多人都穿的紧身羊绒衫,并且推荐了几款**oversize**的时尚穿搭。于是就有些妹子说了,"亚洲人不适合**oversize**"、"普通人穿**oversize**要胖成球"。七...  
<https://www.zhihu.com/question...> - 百度快照

多少人中了Oversize的毒 就有多少好身材被埋没 网易女人

2017年1月11日 - (原标题:有多少人中了**Oversize**的毒,就有多少个好身材被埋没了!) 还有多少人停留在穿宽松毛衣遮遮掩掩,看起来就会瘦的误区里?曲线感才是显瘦关键,你...  
[lady.163.com/17/0111/0...](http://lady.163.com/17/0111/0...) - 百度快照

全智贤也在穿!今年必买的5件Oversize单品 搜狐时尚 搜狐网

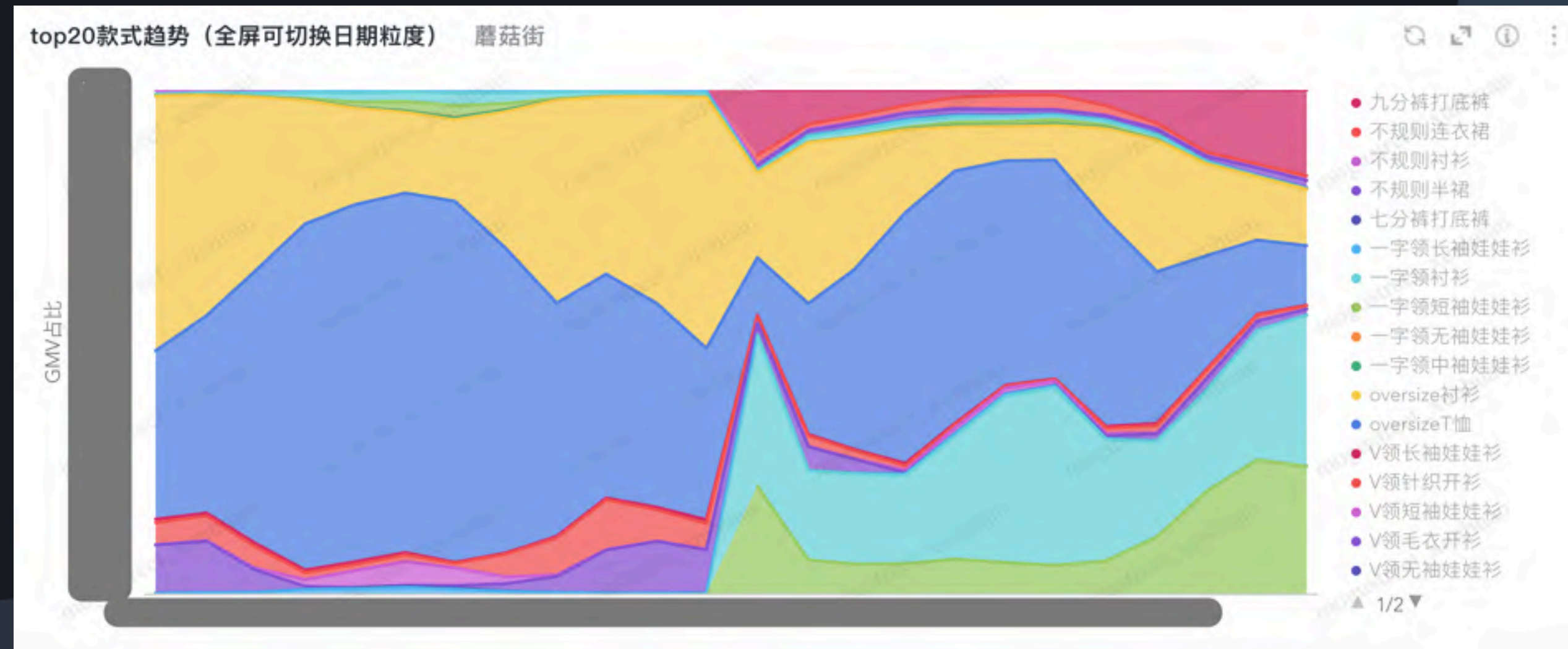


2016年11月23日 - 全智贤的新剧想必大家都看了把,毕竟是一部颜值在线的剧。李敏镐就是那种瘦下来连走路都好看的不要不要的典型。目前两集来看,男主造型比女主要多...  
[fashion.sohu.com/20161...](http://fashion.sohu.com/20161...) - 百度快照

有一种态度叫做oversize 时尚 腾讯网

[款式成交详情](#)（点击字段与下图联动） 2017年48周 蘑菇街

二级类目	地区	省份	款式	详情页UV	购买转化率	GMV
T恤	东北	合计	oversizeT恤			
T恤	东北	合计	圆领毛衣开衫			
T恤	东北	合计	套头圆领长袖毛衣			
T恤	东北	合计	套头高领长袖针织衫			
T恤	东北	合计	无袖一字肩T恤			
T恤	东北	合计	无袖圆领T恤			
T恤	东北	合计	短袖V领T恤			

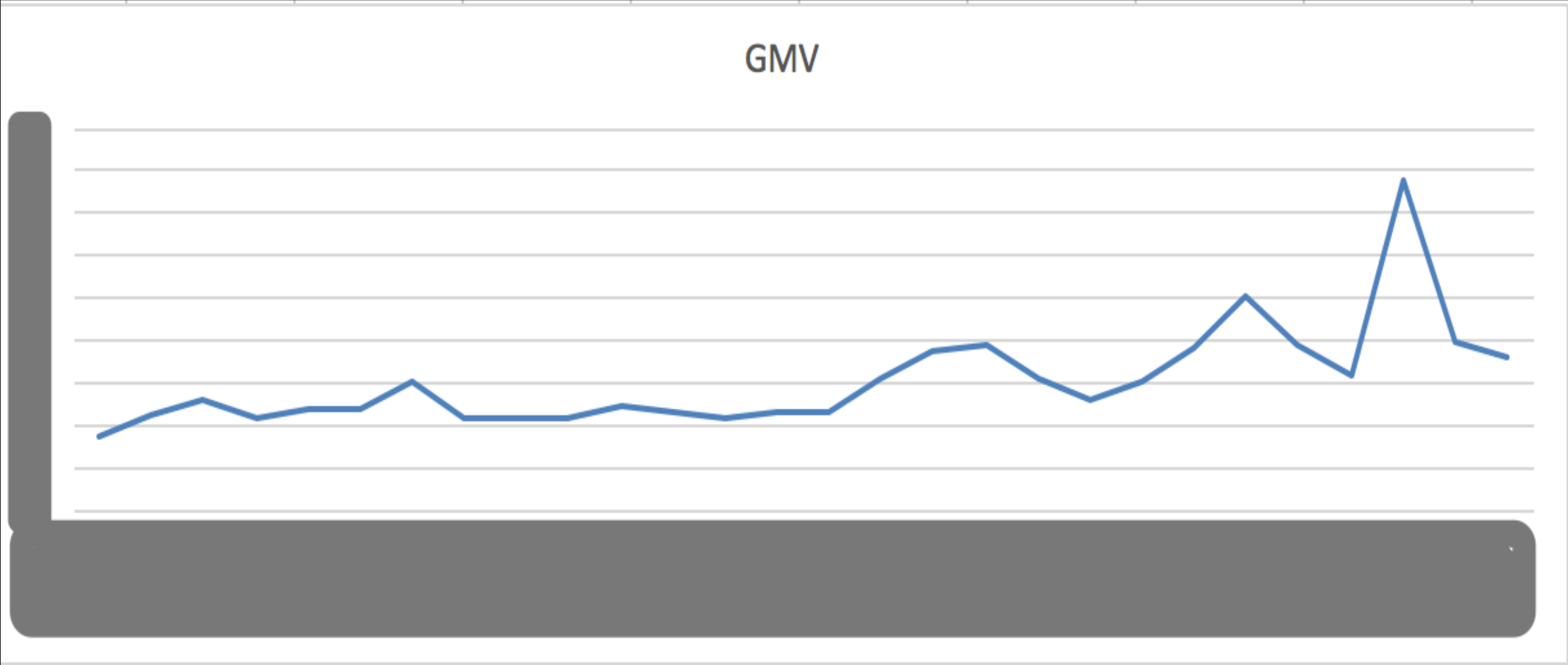




# 时尚的产品架构—业务应用及反馈

上货时间	6月												
天气	18°C ~ 33°C												
主要节假日	616年中促						暑假						
热剧	夏至未至（学院风、文艺风）						谈判官（OL、轻熟风）						
主要品类	T恤												
材质规划	纯棉/竹节棉/麻/涤纶/莫代尔			雪纺衫/蕾丝衫		连衣裙	半身裙	短裤	套装				
流行元素	圆环/卡通/字母/条纹/拼接/花卉/			镂空/荷叶边/透视/露肩/碎		碎花/花卉/镂空/格纹/	不对称/荷叶边/鱼尾/	破洞/猫须/打结/织带/	字母/网纱/印花/系带/吊				
						西装料	麻	麻	带/运动				
流行颜色	奶茶色/天蓝色/蜡笔粉/草木绿/樱桃红/亮黄色												
款式占比	基础时尚款85%						形象款15%						
波段占比	第一波段												
商品数量													
三级类目	类目占比	数量	四级类目	在三级类目中占比	数量	款式细分	在四级类目中占比	数量	流行元素	在款式细分中占比	数量	站内数量情况	形象款
			T恤 价格带	57%	1300	短袖V领T恤	25%	325	字母	42%	136	站内偏少	
									条纹	30%	97		
									露肩	5%	16		
									露背	3%	10	站内少	1
									印花	10%	32		
									系带	5%	16	站内少	
									喇叭袖	5%	16	站内少	1
			短袖一字领T恤	5%	65	/	/	/	站内偏少				
			无袖T恤	5%	65	/	/	/					
			雪纺衫/蕾丝衫 价格带	15%	342	短袖雪纺衫	45%	154	镂空、拼接、荷叶边、透视、露肩、碎花	/	/		
						长袖雪纺衫	30%	103					
						一字领雪纺衫	5%	17					1
						短袖蕾丝衫	20%	68					

# 时尚的产品架构—业务应用及反馈







## INDITEX集团介绍：

INDITEX是全世界最大的时尚公司，集团于2015年八月市值突破千亿欧元约合 1090亿美元。

集团创始人Ortega以795亿美元的个人资产成为世界首富。

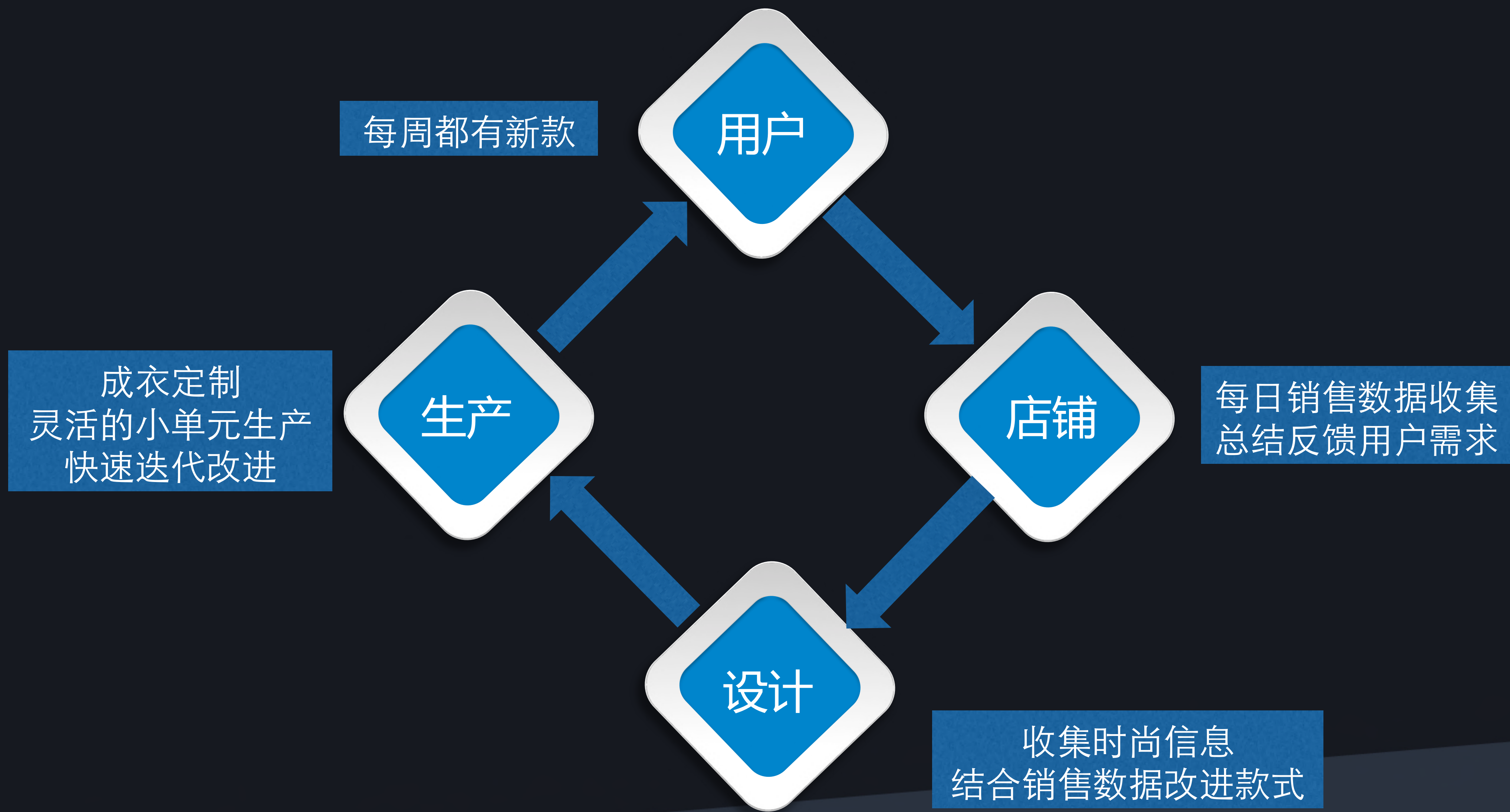
集团2016财年完成销售1726亿元，纯利234亿元，市值1200亿美元。

ZARA

Massimo Dutti



# Zara模式解读





# Zara模式的互联网化探索



业务流程	设计	生产	销售	数据
Zara	收集时尚信息 系列+单品设计 单品快速改进	成衣定制 小单元生产 快速迭代改进	门店销售 数据收集	内部应用，仅针对本业务人群
淘宝	商家设计	商家整衣生产	平台销售 数据收集	开放的数据 无时尚维度分析
? 电商平台	时尚界信息互通 商家设计指导 货品规划指导	商家成衣定制 小单元生产 快速迭代	销售时尚 数据收集 引领时尚产业	开放的时尚款式 大数据分析

# THANK YOU

---

如有需求，欢迎至 [\[ 讲师交流会议室 \]](#) 与我们的讲师进一步交流

