

分布式数据库	指	利用高速计算机网络连接物理上分散的多个数据存储单元，组成一个逻辑上统一的数据库，以获取更大的存储容量和更高的并发访问量。
融合核心网	指	移动网络分为无线接入网和核心网两部分。核心网提供呼叫控制、计费、移动性。融合核心网同时支持多制式的核心网相关功能。
数字孪生	指	在一个设备或系统的基础上，创建一个数字版的“克隆体”。充分利用物理模型、传感器更新、运行历史等数据，集成多学科、多物理量、多尺度、多概率的仿真过程，在虚拟空间中完成映射，从而反映相对应的实体装备的全生命周期过程。
通感一体	指	同时具备空间感知、通信的网络，通过分析无线信号的传输来获取对目标或环境的感知。
液冷	指	采用冷却液体接触热源进行冷却的方式。
异构加速	指	将处理分配给加速硬件以减轻中央处理器（Central Processing Unit）负荷的技术，利用硬件模块来替代软件算法，从而实现性能提升、成本优化的目的，引入硬件加速的计算架构又称为异构计算。

## 董事长致辞

### 尊敬的各位股东：



我谨代表公司董事会，向各位呈报中兴通讯 2023 年年度报告，并向各位股东、全球客户、合作伙伴、社会各界人士长期以来对中兴通讯的关心和支持表示诚挚的谢意！

回顾 2023 年，全球经济艰难复苏，不确定性已成常态，对 ICT 行业带来诸多变数。公司整体经营稳健有韧性，经营质量不断提升，但面临超越增长的挑战；“没有技术领先，就没有公司高质量的发展”，公司持续在“连接+算力”技术上进行高强度研发投入，底层核心技术持续创新，主力产品竞争力保持业界前列；公司紧跟客户业务转型步伐及投资结构变化，不断打磨产品，以满足多样化客户、多场景的需求，加速从连接向算力深化拓展，核心供应商地位进一步巩固。

同时，我们也应清醒地认识到，行业竞争不断加剧，技术创新日新月异，公司在新领域和新市场的拓展上仍面临挑战，亟需奋起直追。

2024 年是“战略超越期”攻坚之年，公司面临的复杂环境前所未有的，ICT 行业在复杂国际环境和国内科技自主创新引导的交织影响中嬗变，在国内 5G 大规模建设步入平稳期和以 AIGC 大模型为焦点的智算建设爆发期的新老动能换挡中切变，新机遇扑面而来，新挑战迫在眉睫。

**在战略上，我们要“保持定力，初心不改”。**要心无旁骛沿着公司规划的三阶段的战略节奏，坚持技术领先、创新驱动和应用牵引，不断拓宽“连接”主航道，加快向“算力”拓展步伐，牢牢把握数字化、智能化、低碳化等战略性机遇，加强 5G-A、全光网络、算力基础设施、AI 大模型、5G 新应用等创新，围绕万物智联向“端”要规模。在确保企

业绿色、韧性、可持续发展的同时，坚定地与国家高质量发展战略同频共振，自觉担负起时代赋予科技企业的历史使命，坚持聚焦主战场主航道，在不断推动全球数字经济发展的进程中，为客户创造价值，为员工成就梦想，为股东带来回报，为社会贡献力量。

**在经营上，我们要坚持“精准务实、稳健增长”。**增长依然是公司**2024年第一要务**！公司要提升存量格局，拓展增量市场，挖掘变量机会，以无线、有线等连接产品为代表的第一曲线业务要确保核心竞争力持续提升，市场格局不断优化。同时，快速拉升以算力为代表的第二曲线业务，把握数字经济的机遇，推动公司高质量稳健发展。精准是增长的关键保障，业务要精准定位，资源要精准投放，市场要精准聚焦，研发要精准调配。

**在管理上，我们要“调状态、挖潜能”，激发组织和团队活力，不断挑战自我，跳出舒适区，勇于突破上限。**持续深化数字化转型及流程优化，从“有效”迈向“高效”，进一步提升整体运营和业务流转效率。坚定夯实“人才、合规、内控”三大战略基石，聚集天下英才，构建一流合规体系，营造风清气正氛围，持续增强风险防范能力，打造高韧性组织。坚持将 ESG 理念贯穿公司运营与治理全过程，秉持科技向善，承担起 ICT 领军企业的责任与担当，弥合数字鸿沟，“让沟通与信任无处不在”。

**机遇总与挑战并存，唯有勇者方能脱颖而出。**以往每一轮通信技术升级换代，我们都秉承拼搏创新精神，勇于突破、敢于创新，不断超越并积淀了深厚技术优势和能力。面对新一轮科技革命和产业变革的历史性机遇，我们要怀抱坚定的信念，让融入中兴人血脉的创新力和敢闯敢试的变革力历久弥坚！使命在我们心中传承，新篇在我们手中书写，任何困难无法阻挡我们前进的步伐。新年新征程，让我们强化战略定力、坚持长期主义，精准务实、稳中求进、进中求变，勇毅前行、共拓未来。

中兴通讯 董事长

李自学

2024 年 3 月

# 第一章 公司简介和主要财务数据摘要

## 1.1 公司简介

### 1.1.1 公司信息

法定中文名称	中兴通讯股份有限公司
中文缩写	中兴通讯
法定英文名称	ZTE Corporation
英文缩写	ZTE
法定代表人	李自学
公司注册及办公地址	中国广东省深圳市 南山区高新技术产业园科技南路中兴通讯大厦
邮政编码	518057
统一社会信用代码	9144030027939873X7
国际互联网网址	<a href="http://www.zte.com.cn">http://www.zte.com.cn</a>

### 1.1.2 所属行业及主要业务

公司所属通讯设备类制造行业。拥有 ICT 行业完整的、端到端的产品和解决方案，集“设计、开发、生产、销售、服务”于一体，聚焦“运营商网络、政企业务、消费者业务”。2023 年主要业务无重大变化。

### 1.1.3 上市信息

<b>A 股</b>	1997 年 11 月于深圳交易所主板上市 股票简称：中兴通讯 股票代码：000063
<b>H 股</b>	2004 年 12 月于香港联交所主板上市 股票简称：中兴通讯 股票代码：763

### 1.1.4 联系人及联系方式

香港联交所授权代表	顾军营、丁建中
董事会秘书/公司秘书	丁建中
证券事务代表	钱钰
联系地址	中国广东省深圳市科技南路 55 号
电话	0755 26770282
传真	0755 26770286
电子信箱	<a href="mailto:IR@zte.com.cn">IR@zte.com.cn</a>
香港主要营业地址	香港铜锣湾勿地臣街 1 号时代广场二座 31 楼

### 1.1.5 信息披露及备置地点

公司选定的 信息披露媒体	《中国证券报》、《证券时报》、《上海证券报》
本报告查询	<a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a>
法定互联网网址	<a href="http://www.hkexnews.hk">http://www.hkexnews.hk</a>
本报告备置地点	中国广东省深圳市科技南路 55 号

### 1.1.6 中介信息

香港股份登记过户处	香港中央证券登记有限公司 香港湾仔皇后大道东 183 号合和中心 17 楼 1712-16 号铺
中国内地法律顾问	北京市君合律师事务所 中国北京市建国门北大街 8 号华润大厦 20 层
香港法律顾问	普衡律师事务所 香港花园道 1 号中银大厦 22 楼
审计机构/核数师	安永华明会计师事务所（特殊普通合伙） 中国北京市东城区东长安街 1 号东方广场安永大楼 16 层 签字会计师：李剑光、朱婷

## 1.2 主要财务数据摘要

### 1.2.1 采用的会计准则说明

公司采用中国企业会计准则编制财务报告及披露相关财务资料，无境内外会计准则下会计数据的差异。

### 1.2.2 会计政策、会计估计变更及会计差错更正

☐ 适用 ☒ 不适用

### 1.2.3 本集团近三年主要会计数据和财务指标

单位：百万元

项目	2023 年	2022 年	同比增减	2021 年
<strong>经营业绩</strong>				
营业收入	<strong>124,250.9</strong>	122,954.4	1.05%	114,521.6
归属于上市公司普通股股东的净利润	<strong>9,325.8</strong>	8,080.3	15.41%	6,812.9
归属于上市公司普通股股东的扣除非经常性 损益的净利润	<strong>7,399.6</strong>	6,166.9	19.99%	3,305.9
经营活动产生的现金流量净额	<strong>17,405.7</strong>	7,577.7	129.70%	15,723.5
<strong>规模</strong>				
资产总额	<strong>200,958.3</strong>	180,953.6	11.06%	168,763.4
负债总额	<strong>132,626.9</strong>	121,410.4	9.24%	115,475.8
归属于上市公司普通股股东的所有者权益	<strong>68,008.3</strong>	58,641.2	15.97%	51,482.1

单位：百万元

项目	2023 年	2022 年	同比增减	2021 年
<b>每股设计（元/股）</b>				
基本每股收益	<b>1.96</b>	1.71	14.62%	1.47
稀释每股收益 <sup>注</sup>	<b>1.96</b>	1.71	14.62%	1.47
扣除非经常性损益的基本每股收益	<b>1.55</b>	1.30	19.23%	0.71
每股经营活动产生的现金流量净额	<b>3.64</b>	1.60	127.50%	3.32
归属于上市公司普通股股东的每股净资产	<b>14.22</b>	12.38	14.86%	10.88
<b>财务比率（%）</b>				
加权平均净资产收益率	<b>15.19%</b>	14.66%	上升 0.53 个百分点	14.49%
扣除非经常性损益的加权平均净资产收益率	<b>12.05%</b>	11.19%	上升 0.86 个百分点	7.03%
资产负债率	<b>66.00%</b>	67.09%	下降 1.09 个百分点	68.42%

注：由于公司授予的股票期权分别在 2023 年、2022 年、2021 年形成稀释性潜在普通股 0 股、107,742 股、2,568,160 股，稀释每股收益在基本每股收益基础上考虑该因素进行计算。

#### 1.2.4 本集团 2023 年分季度主要财务指标

单位：百万元

项目	2023 年 第一季度	2023 年 第二季度	2023 年 第三季度	2023 年 第四季度
营业收入	29,142.9	31,561.9	28,688.6	34,857.5
归属于上市公司普通股股东的 净利润	2,642.3	2,829.9	2,369.0	1,484.6
归属于上市公司普通股股东的 扣除非经常性损益的净利润	2,454.5	2,454.8	2,191.9	298.4
经营活动产生的现金流量净额	2,325.6	4,100.3	2,836.1	8,143.7

上述会计数据与本集团已披露季度报告、半年度报告相关会计数据一致。

#### 1.2.5 本集团近三年非经常性损益项目及金额

单位：百万元

项目	2023 年	2022 年	2021 年
非流动资产处置收益	<b>20.6</b>	11.0	231.7
处置长期股权投资产生的投资收益	<b>96.0</b>	(27.2)	1,251.7
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，持有交易性金融资产、衍生金融资产、其他非流动金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债、其他非流动负债产生的公允价值变动收益，以及处置交易性金融资产、衍生金融资产、其他非流动金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债取得的投资收益	<b>(337.0)</b>	37.7	7.5
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	<b>51.4</b>	186.2	295.0
投资性房地产公允价值变动收益	<b>(211.6)</b>	(3.3)	(2.6)
除软件产品增值税退税收入和代扣代缴个税手续费返还收入之外的其他收益	<b>343.8</b>	536.4	681.7

单位：百万元

项目	2023 年	2022 年	2021 年
除上述各项之外的其他营业外收入和支出净额	(55.2)	(43.2)	(177.2)
其他符合非经常性损益定义的损益项目	2,353.6	1,556.8	1,827.7
减：所得税影响额	339.2	338.2	617.3
少数股东权益影响额（税后）	(3.8)	2.8	(8.8)
合计	1,926.2	1,913.4	3,507.0

本集团对非经常性损益项目的确认依照《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》（2023 年修订）的规定执行。其中，将规定中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目如下：

单位：百万元

项目	2023 年	原因
软件产品增值税退税收入	1,431.2	经营性持续发生
代扣代缴个税手续费返还收入	30.9	经营性持续发生
深圳市中兴创业投资基金管理有限 公司（简称“中兴创投”）股权处置收益及公 允价值变动收益	(29.2)	中兴创投经营范围内业务



## 第二章 董事会报告

2023 年，本集团持续在“连接+算力+能力+智力”技术进行高强度研发投入，底层核心技术持续创新，主力产品竞争力保持业界前列；整体经营稳健有韧性，经营质量不断提升，但面临超越增长的挑战。技术领先是本集团高质量发展的保障，本章先就本集团 2023 年核心技术创新进行阐述，再详细讨论本集团 2023 年取得的经营成果，并对 2024 年的业务进行展望。

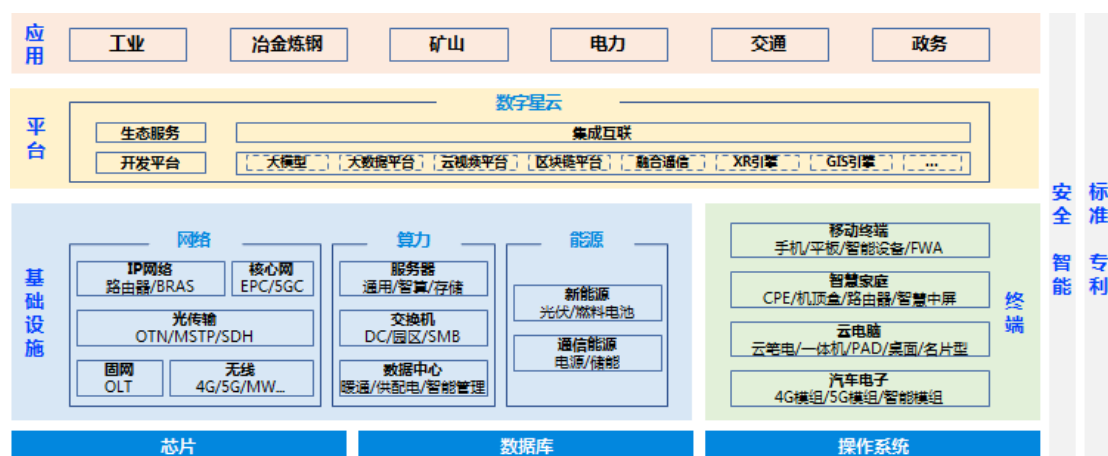
### 2.1 2023 年核心技术创新

数智化转型大势所趋。首先，数字经济作为经济高质量发展的核心支柱之一，已成为普遍共识；其次，全球日趋增多的不确定性风险，也成为倒逼企业乃至社会数智化转型的重要因素，更为重要的是，碳中和已经成为全球生存发展的共同基础，数智化转型也是加速绿色低碳的关键路径。

随着数字技术尤其是 AI 技术的加速发展，未来十年将带来生产力的重塑和效率的变革，为社会及经济高质量发展赋能。面对数据体量爆发式增长、应用场景多元化拓展、AI 模型参数量指数级增加等发展态势，数字基础设施也将面临更多融合极简、高效绿色等需求，而数智化能力则被赋予更加灵活、敏捷的期待。本集团基于自身在 DICT 领域三十余年的全栈全域技术积累，积极把握数字浪潮的机遇，坚守“数字经济筑路者”的生态定位，坚持广泛协作、开放利他，致力于为客户创造价值，为产业贡献智慧，与伙伴互惠互利，做社会责任担当。

本集团一直秉承“着眼客户，领先时代”的技术理念，积极把握 5G 及未来演进、新基建、数智化转型、东数西算、双碳经济等重大机遇，坚持锚定目标、凸显优势，立足“数字经济筑路者”，持续发力“连接+算力+能力+智力”，助力客户及合作伙伴构筑极效绿色的数智底座和契合场景需求的数智综合解决方案，加速全社会数智化转型升级。在人工智能领域，公司持续加大投入，先后成立了多个产品线及实验室等专门机构支持智算算力发展和多样化智算解决方案的研发；以大模型为中心展开内部研发、运营的赋能提效，并秉承先自用再外溢的原则，致力于助力千行百业构建端到端的智算基础设施和企业数智化转型解决方案。通过持续强化 DICT 端到端全系列产品及数智化解决方案的竞争力，本集团市场份额稳步提升、市场格局进一步优化。





## 2.1.1 坚持长期投入，掌控底层核心技术

### 1、芯片领域

本集团具有近 30 年的研发积累，在先进工艺设计、先进架构和封装设计、核心知识产权、数字化高效开发平台等方面持续强化投入，已具备业界领先的芯片全流程设计能力。本集团扎根 DICT 芯片底层技术研发，同时随着算网一体化发展，围绕“数据、算力、网络”构建极效、绿色、智能的全栈算网底座，通过打造满足“云、边、端”多样化场景核心需求的产品体系，支撑竞争力持续引领。

### 2、数据库领域

本集团自主研发的分布式数据库 GoldenDB 实现功能、性能及安全性的不断提升，在国内金融、运营商市场深度经营并持续拓展海关、交通、能源、港口等多个行业市场。

**在金融市场**，行业核心业务应用保持领先，实现国有大行、股份制银行等头部客户持续突破并打造多个典型案例；新突破浦发银行、浙商银行、宁波银行、中国进出口行、中信建投证券、广发证券等金融行业头部客户；顺利实现在建设银行、工商银行、光大银行、广发银行、恒丰银行、山东城商银行联盟等客户完成核心业务投产。根据 Frost & Sullivan 报告，GoldenDB 实现 2022 年银行业金融级分布式数据库市场份额第一，并在 2023 年银行核心、次核心、非银核心系统三项投产数量排名第一。

**在运营商市场**，保持中国移动、中国联通份额第一；打造山东移动 CRM & BOSS、浙江移动账务核心、河北移动账务核心、中国移动 CMIOT 核心支撑系统等标杆项目，并在中国移动集团和十多个省份完成投产。

### 3、操作系统领域

本集团历经 20 余年的自主研发，在内核、虚拟化、研发工具等核心方向取得一系列成果，系统的实时性、可靠性、安全性处于业界领先水平，形成涵盖嵌入式、服务器、桌面、终端等设备类型的操作系统全系列解决方案。已广泛应用于通信、汽车、电力、轨道交通等行业，累积发货超 2 亿套，为全球客户提供功能强大、坚实可靠的基础软件

平台，先后荣获中国通信学会科学技术一等奖和第四届中国工业大奖。本集团操作系统产品先后通过 OSDL（开放源码开发实验室）电信级 Linux 认证、国家信息系统四级安全等保认证、中国网络安全审查与认证中心 EAL4 增强级认证、汽车电子 ISO 26262 ASIL-D 管理认证与产品认证、IEEE（电气与电子工程师协会）的 POSIX PSE52 认证。

## 2.1.2 技术创新引领，持续提升产品竞争力

### 1、高速网络

#### （1）无线

依托以芯片、算法、架构为核心的强大底层能力，面向运营商客户和行业客户打造高效、智简、绿色的移动通信网络。精细化深耕 5G 场景，为高铁、室内热点、景区等场景，打造特色产品方案，以多频、多模和高集成度、高能效的特性，构建卓越网络，协同运营商持续拓展 5G-Advanced 创新、应用及实践。根据 Dell'Oro Group 报告，本集团 5G 基站发货量连续四年全球第二。

- **无线接入：面向站点极简改造**，发布 12 通道超宽带 RRU，采用业界最强 Super-N 功放技术，实现超高集成度的射频模块整合，与其他多频多扇系列产品协同部署可提高站点使用效率，节约能耗超 30%；**面向网络极速演进**，发布吞吐量达 10Gbps+ 的 128TR AAU、吞吐量达 25Gbps+ 的 1.6GHz 带宽毫米波 AAU、中频池化 MiCell 毫米波分布式小站等多个业界首款产品；**面向网络极优部署**，发布业界首个 1.8GHz、2.6GHz 双频 RRU，以突破性“功率随行”方案实现 RRU 信号与列车位置精准匹配，实现高铁场景 4/5G 覆盖一步到位，无需现网天线升级改造；**面向 5G 精细化场景运营**，率先推出四频 QCell，满足室内高热场景需求。推出的大功率、多频组合、多扇合一的 UBR 系列产品大规模商用，集成度和能效业界领先。
- **绿色节能**：节能方案 PowerPilot 持续演进，继推出 AAU 自动启停功能实现 AAU 在夜间能耗最低降至 5W 以内并规模商用后，全国首个试点 RRU 自动启停功能，无业务时刻的 RRU 待机功耗低至 3W。
- **5G-Advanced 演进**：本集团携手运营商加速技术和产业成熟，以超双万兆极限网络、通感一体、空天地一体等系列 5G-A 创新技术赋能亚洲体育盛会。**在万兆网络方面**，在上海打造全球首个 5G 车地通讯系统，以超万兆回传保障地铁内乘客体验超 2Gbps。**在通感一体方面**，在广东完成业界首个“通感一体”多站组网部署和低空无人机安防等场景验证；在珠海完成业界首个 5G 通感算一体车联网架构技术验证；在苏州以超稳态网络提供 20ms@99.99% 低时延和高可靠的车路协同，保障 60km/h 的自动驾驶。**在空天地一体方面**，完成业界首个 5G IoT NTN