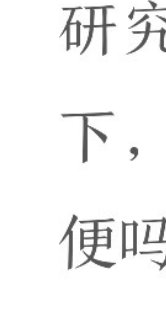


答读者问33 | 如何成为一个优秀的国际化人才？



吴军



答读者问33 | 如何成为一个...

10:47

5.05MB



转述师：宝木

读者@一扇

我是一名大三的理工男，想申请美国的研究生。但在中美贸易摩擦这个事实下，中国学生申请美国学校会有什么不便吗？



吴军

简单地讲，你申请留学和中美贸易战无关，这完全是两回事。

中国改革开放后，第一批自费留学美国的人，到美国的时间比我还早十多年，那时冷战甚至没有结束，大家在意识形态上的分歧远比今天大，但是这丝毫没有影响到中美之间的学术交流。另外，我在美国时，遇到不少从伊朗来的留学生，那些人都很聪明，很优秀。

总的来讲，大学（研究生院）看重的是个人的天赋和未来的潜力，和国家之间的纷争没有什么关系。

读者@乐克：

吴军老师你好！我重读了《见识》这本书，上面你说，中国未来的发展在于国际化。我是一个即将出国留学读研的金融专业本科生。请问我该如何成为一个优秀的国际化人才？甚至，在中国未来的国际化过程中，我们应当如何调整自己来应对，并从中获益？



吴军

成为国际化的人才，首先在心里要认可国际化这件事，并且愿意通过国际化得到个人发展的机会。很多人理解的国际化就是把中国的东西输出到海外，或者在中国做外国公司的代理，这个想法有些狭隘。国际化的能力不妨从四个角度理解：

1. 通过国际间资源的整合，达到全世界效率的最大化。

这就是涉及到我在之前提到很多次的在商业文明时代的合作精神。这一点，和我们过去在国内受到的教育，甚至和今天很多媒体上宣传的一切以我为中心的原则不同。你今天看到很多关于"话语权""定价权""自主知识产权"的说法，这些很重要，因为你有了它就容易主导，就处于了强势的一方。

但是，真正善于达成合作，整合资源的人，恰恰是处在弱势的一方能够办成事情。有了一手好牌打赢不算本事，一手烂牌打得漂亮才是能力。我在《硅谷来信》第345封信中介绍了法国著名外交家塔列朗，就是这样一个把烂牌打好的高手。我们常说弱国无外交，塔列朗就能够在弱势的情况下为法国争取最大的权利。

在商业上，即使像微软或者Google这样的大公司，看似资源比小公司大万倍，但是要做的事情规模和难度常常也大万倍，在那些巨大的工程面前，它们也是弱势的一方。以Google铺设跨太平洋光缆为例，需要把七八个国家的电信部长请到一张桌子前开会，不是你给多少钱就能办到的，世界上能整合这种资源的人非常稀少。

中国今年发展很快，个别企业在国外胡说八道，动不动批评外国政府，讲话出尔反尔，动不动以自己的用户基数和国内的市场规模相要挟。在这种情况下，原本是主动的一方，也就无法整合资源了。

2. 对于世界各国、各民族文化的了解。

任何国家的人常常会以自己的习惯理解世界，理解其他的国家和其他的民族，很多时候觉得他们做事情怎么这么没有道理，我们明明是创造了共同的利益，但是却遭到普遍的反对。

我在专栏里讲了，了解世界各地、各民族的文化非常重要。人在本性上是相通的，但是习俗、做事的方法相差甚大。一个国际化的团队，之所以要容纳各地区、各方面的人才，就是为了适应全世界不同的文化。没有对文化的了解，就无法做全世界的生意，也无法利用全世界的智力。

俞敏洪老师讲，今天中国每一个年轻人，有机会都应该在国外读一两年的书，不仅仅是为了学具体的知识，而且是体会不同的文明、文化，认识自己，认识世界。有了对世界的了解，以及对我们自身的了解，才会有包容性。

很多人问我是否应该移民，我常讲，如果你能接受吃西餐，就可以，否则就算了。吃西餐不仅仅是饮食习惯，而且表示对一种生活方式的接受和包容。

3. 了解中国需要什么，世界需要什么。

任何时代的商业之所以有利润，是因为各地的需求不同，各地的物产不同，这个势差，形成了生意。

4. 了解国际惯例和专业规范。

这涉及到具体的技能。比如做法律工作的，需要了解世界其他地区的法律，做财务的，需要了解不同地区的税法，等等，这就不多说了。

有志于走国际化的道路非常值得支持，而且非常有前景。今天的国际化，其实就相当于30年前从中国一个省份走向全中国，这种事情是一定会发生的。

读者@闻道刘

每个不同的时代都有各自的可贵品质，比如吴老师毕业时候大气，现在仔细踏实。我的疑问是在吴老师生活或者工作当中，有没有将两者结合从而让事情有提升的具体例子呢？想知道两部分是如何恰到好处地融合的。

吴军

大气和仔细踏实并不矛盾，大气并非眼高手低。

很多人想着，我要做一件大事，但是什么是大事呢？一定是复杂度、细节比同类的事情更高、更多的事情，而不是更少的事情。我常常用这样两个例子说明什么是大事。

第一个是过去清华的老党委书记李传信老师讲的，你如果要做厨子，就得做北京饭店的厨子。在文革前，北京饭店是全中国最高档的居住和餐饮之地。这句话就相当于今天说，要做米其林三星餐厅的大厨。这就是大气，满足于在清华食堂做厨子就不够大气。但是，米其林三星餐厅的每一道菜，细节无数，没有仔细踏实，是做不到的。

第二个常讲的例子是百达翡丽手表。同样是看时间，香港和深圳出品的电子表一美元一块，而百达翡丽的手表从1万美元到20万、30万美元不等（个别版本的早期手表能拍卖几百万美元）。

为什么会差这么多？因为百达翡丽的手表是计时工具的艺术品，里面有无数的细节，体现出人类机械工业的最高成就。立志于做百达翡丽的手表，就是大气，做一美元一块的电子表，就是小家子气。当然，要做百达翡丽，没有仔细和踏实是不行的。

读者@匡金龙：

想请问下老师，对于父母没受过什么教育，家境又不好的人来说，该如何克服原生家庭给自己成长过程带来的桎梏呢？

吴军

首先，认识到自己家庭条件对自己的桎梏，在认知上已经比周围的人高出一个档次了。至于如何克服这种桎梏，我有三个建议供你参考。

1. 明确什么是大气的行为，什么是小气的行为，坚决和后者脱钩。比如买东西排队还是加塞，见到小便宜是否要占，对人是否友善，公共场所是该好好说话，还是动不动吵架，这些是非很容易判断。今天大部分人并非不知道哪些该做，哪些不该做，而是忍不住要做占小便宜的事情，或者说很low的事情。杜绝了那些不当的行为，人的境界和档次就提高了。

2. 把自己的注意力集中到大事上，不要老为鸡毛蒜皮的小事分心，也不要泛泛空谈和自己八竿子打不着的事情。中国各地的人对北京人都有一个不好的印象，就是北京人特别能侃，和自己根本无关的事情，比如中东局势，欧债危机，不管懂不懂，

