答读者问28 | 如何看待"众争... 5.48MB 转述师:宝木 读者@俊杰_Hugo: 老师您提到曾国藩说的"众争勿往",那这 是否是鼓励人不要参与竞争呢? 例如,现在在美国,很多不是学计算机的 人都转专业去读CS, 很多人毕业了都想 要挤进像Google、Facebook、Amazon和 Airbnb这样的公司,那这是否是一种"众 争"呢?

答读者问28 | 如何看

不同?

吴军

待"众争勿往"与"竞争"的

"众争勿往"其实和加入竞争并不矛盾,因 为在这个世界上,人总要竞争,不在这个

地方竞争,就一定会在另一个地方竞争。

我小的时候生活在北京, 当时北方冬天只

有两种蔬菜,大白菜和土豆,而且大白菜

要在深秋初冬一次把一年的买够, 一家大

约要买三五百斤,很多家都挖地窖存储一

经理,他和我们讲他们特别忙,因此,从来

不会有时间去排队买冬存大白菜, 而是到

店里花几倍的价钱买新鲜的。这些身处竞

争中心的民营企业的人,可能每天要比别

人多工作两三个小时, 一个月能比大家多

收入一百块钱,但是这个钱远比吃白菜花

这件事让我开始反思,人要么努力工作,

在职业上竞争,多挣钱,这样在其它的时

候想干什么就干什么。要么逃避竞争,但

是你是在排队买冬存大白菜时和其他排队

的人在进行低层次的竞争, 其实是另一种

竞争。在我小的时候,大部分人都缺乏动

力冒险改善自己的生活,其实"众争"之地

并非在商场上,而是在买大白菜的队伍

今天,很多人为孩子的教育发愁,为自己

看病发愁,在这两个方面花掉了很多时间

和精力,这其实是在和最多的人竞争。如

果换一个思路想问题,能够在自己事业上

去竞争,能够让自己的条件超越绝大部分

人,在中国住到好学区,到一个私立医院

看病, 甚至到国外看病, 其实就摆脱了"众

讲回到刚才的问题,很多人挤进Google、

Facebook和Amazon。今天去这些公司,

其实早已经失去了挣钱最好的时机, 在里

面想熬出头并不容易,因为十几个新入职

的人,最后只有两三个能够做到比较高的

层级。Airbnb还没有上市,或许还有机会。

往这样的公司里面挤,其实是为了获得一

个类似铁饭碗的东西,大部分人进了

Google通常在硅谷还是买不起房子, 更不

要说在好地方买房子了。他们和当年在中

国有一个轻松有保障的机关工作, 但是每

年冬天排队买大白菜的人,没有太大区

记得吴老师曾经提到过亚裔较少回馈母

校的事。这可能是我们文化中比较缺失

的部分。但困惑的是,无论儒家文化还是

佛教文化都是很强调感恩的, 比如儒家

里的忠孝、尊师重道,佛教里的积德行

但为什么不大像吴老师说的亚裔的例

子,事实上当今中国社会上,感恩的心也

中国人(包括港台地区的),在文化上其实

易中天老师有一次讲,中国是没有宗教传

统的国家,大家对所谓神(或者佛)的态度

其实是很功利的,绝大多数人跑到庙里去

求菩萨保佑时会说,如果自己某个心愿被

满足了,就来还愿,添灯油钱,再塑金身。

言外之意,要是不灵验,就算了。这和基督

教、伊斯兰教和犹太教感谢神给予了每一

个人生命、健康和饮食,完全是两种态度。

如果中国人感恩,大多是对父母感恩,即

便对领导, 如果换了个部门, 通常也不会

今天中国的年轻人, 在感恩方面其实要比

老一辈的人做得好很多,这是文明进步的

结果。因此,我倒不认为今天中国年轻人

在文化上有所缺失。我们横向看,台湾在

文化上似乎更接近中国的传统, 在美国的

台湾人, 在感恩上, 比如在捐赠上, 比其他

地方的中国人并没有更多。相比之下,受

到现代文明洗礼的香港人,是两岸三地人

今天提到的"众利勿为""众争勿往"中,提

到了区块链。我想请教的是,这个观点和

《硅谷来信》中的大小公司之争中,要顺

这个观点算不算对顺应时代潮流的完

善,就是说要符合发展的大趋势,但还不

顺应潮流没有错,它和"众争勿往"其实并

区块链无疑是接下来的一个浪潮, 但是这

一波弄潮儿们在做法上是各种各样的。大

部分人只看到可以发币这件事,因为它来

钱来得很快,于是都挤到这个地方。这就

属于进入到了众利众争之地,除非骗钱,

但是区块链里面有许多真正的难题还没有

解决,比如提高交易速度,构建使用区块

链跟踪合同执行和商品流通的基础架构,

等等。这些方向,需要做扎实的工作,同时

需要很多钱和时间的投入, 但是大部分人

是不愿意来做的。因此这些方向的各种回

关于区块链投资,我会在后面专门讲一

次。在这里我可以简单地把里面的内容先

讲两句,我们几年前投资了一家小公司,

当别人在炒币的时候,他们在扎扎实实地

改进区块链算法, 今天这家只有十几人的

公司,估值已经20亿美元了。他们显然顺

吴军老师,如果中国没有阿里巴巴、腾

讯,如果我们错过了移动互联网机遇?我

应了潮流, 但是避开了众争之地。

们生活的现状会是什么样?

这个问题很有意思,我把它拆成两部分。

第一部分,如果中国错过了互联网的机

遇,更广泛一点讲,错过了信息革命带来

的全球化机会,那么今天大家的生活会非

常糟糕。你对比一下南北朝鲜就知道了。

即使在大中华圈,香港其实错过了信息革

命的机会,依然靠炒房地产维持经济,虽

然它是亚洲很重要的金融中心, 但GDP增

长水平并不乐观, 而且GDP总水平已经被

深圳超过。当初在"亚洲四小龙"中,它是人

均GDP最高的,但今天不如新加坡,增长

整个前苏联和东欧地区,完全错过了信息

革命, 你想不出和IT有关的任何一个关键

技术是他们发明的,因此,那个地方的发

第二部分,如果没有阿里巴巴和腾讯,只

要中国赶上了IT革命的大潮,还会有什么

芝麻开门,或者腾飞、腾云之类的公司。大

家还会网购, 只是去的地方和网购的形式

可能略有不同。大家还会利用互联网进行

社交, 只是产品不是微信和QQ。大家还会

玩游戏, 只是可能把更多的时间花在了网

易、完美时空或者盛大上。其实即使在腾

讯内部, 如果没有微信, 当时也有一个和

从这里面可以看出,时代的力量是巨大

请朋友读

微信几乎完全一样的Q信。

展已经落后世界一个时代了。

读者@午后阳光:

吴军

不如韩国。

应时代潮流有什么不同?

能得到所有人的认同。

吴军

不矛盾。

这是一个很好的问题。

否则回报是不会好的。

报是很高的。

别。也是就是,他们加入了"众争"的行列。

读者@CuriousMa:

善、因果等等。

是相对缺失的。

没有太多感恩的元素。

再感恩了。

中做得比较好的。

读者@海盗旗不约:

我说一件事情你就明白了。

吴军

滋味可不好受。

掉得多很多。

中。

争之地"。

今天 00:00

个冬天。如果错过了购买的时机,通常冬 天就没有菜吃了,或者要花四五倍的价钱 在蔬菜店里购买,这样每个月可能要多花 20元钱, 而绝大部分家庭是无法负担得起 的,因为当时一个家庭的收入也不过一百 来块钱。而在冬天存储大白菜的季节,需 要在寒风中排队半天, 然后再借一辆三轮 车把菜拉回去,有时还要排两三次,才能 把一冬天的菜买够,在寒风里排队买菜的

到了80年代,中国开始逐步市场化,并且 打破大锅饭,因此会有一些人的收入比大 家多出来不少。我当时和几个同学去中关 村做社会调查,访问了一家民营企业的总