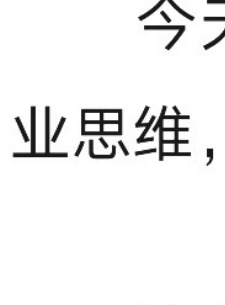


第142封信 | 并不铁血的铁血首相——俾斯麦



吴军



第142封信 | 并不铁血的铁血..



13:14

6.20MB

信件朗读者：宝木

小师弟，你好！

今天我们通过一个历史人物来了解商业思维，把握做事的度。

这个人就是从普鲁士到德意志第二帝国的铁血首相俾斯麦。你看到标题说他不铁血，这可能和你的认知有点冲突，因为在我们的印象中，“铁血”二字就是他的标签，而且是俾斯麦自己说的，统治就要靠铁和血。不过读完今天的内容，你会发现“铁和血”是对他的误解。

中国人大多知道俾斯麦这个名字，但其实并不清楚他做过什么事情。很多军迷能说出纳粹德国造的“俾斯麦号”战列舰的很多细节，但是对这个人却了解甚少。因此，大部分人对他的印象来自于带有偏见的宣传。

俾斯麦的名字叫奥托·冯·俾斯麦，了解德国的人知道中间这个“冯”字代表他祖上是容克贵族。关于容克大家理解成有领地，要打仗的骑士即可，而这在德意志地区更多地代表荣誉，而不是小地主的财富。

在历史上，德意志地区有上百个公侯国，它们之间经常为一些莫名其妙的事情打仗。其中地盘最大的是奥地利，你把它理解为中国战国时的楚国就可以了，而最能打仗的是来自今天波兰境内东普鲁士地区的普鲁士人，你把它想成是秦国就可以了。

普鲁士有多么能打仗呢？在德国统一前的300年里，它打了无数次战争，只输了两场，还都是输给拿破仑。但是，天天打来打去，也没打出个所以然来，因此即使在拿破仑战争之后，特别是在赢得了滑铁卢战役以后，德意志地区还是四分五裂，落后得不得了。

纵观德意志地区这三百年的历史，可以讲是做事情毫无目的性，虽然出了很多大思想家、艺术家和文学家，比如黑格尔、贝多芬和歌德，但是在世界经济中的地位很低，而且一直是被他国利用的对象。比如英、法争夺世界殖民地打了七年战争时拉拢利用他们，美国打独立战争时也利用他们，最后英国取得了许多殖民地，美国独立了，法国强大了，德意志地区什么也没有得到。

究其原因，就是统治者太糊涂。虽然德意志地区出了一大堆的哲学家和思想家，但是知识精英阶层和统治者是完全分割开的，那里的统治者都是一些崇尚强权的军事贵族，也就是容克们。

一般来讲，如果统治者净做那些吃力不讨好的事情，老百姓是要造反的。德意志地区还有一个特点，就是从来不爆发革命，也就是说老百姓的忍耐力特别强。这是一个非常奇怪的现象，以至于恩格斯在《费尔巴哈和德国古典哲学的终结》一书中花了很长的篇幅专门讲这件事。德国从封建时代，到今天民主社会主义时代，都是靠自上而下的改良。相比之下，它旁边的法国就喜欢一次又一次的革命。也正是因为老百姓忍耐力强，统治者们才敢有事无事就打仗。

当然，天天打仗总不是个事儿，德意志地区必须走出这个怪圈，在拿破仑战争之后，这个机会来了。从大的契机讲，拿破仑给德意志地区的人，特别是城市里的商人阶层，带来了平等的思想，并且促进了工商业资本家对权利的要求，从具体的契机讲，就和出了俾斯麦这样的政治家有关。

俾斯麦的父亲是个小地主，过去参加过军，当过低级的军官，他退役后终日无事，只与友人打猎。他35岁时娶了17岁的妻子，即俾斯麦的母亲门肯小姐。俾斯麦的母亲与其父亲的出生和家庭背景完全不同，自小生活在城市资产阶级的家庭，因而有着比较开放、先进的思想，而不像他的父亲那样保守、守旧。俾斯麦的父亲希望他能成为出色的军人，为国尽忠，并且给家族赢得荣誉。但是其母则希望他成为政治家，因为门肯不喜欢打打杀杀的事情。

俾斯麦6岁时，父母就将他送到柏林。由于同学们都是来自大城市的资产阶级家庭，因此都看不起他这样一个没落容克的后代。俾斯麦幼年时承受了极大的痛苦与压力。等他进入中学后，依然受到同学排挤，不过俾斯麦试图通过努力读书来让别人看得起他，在中学他学会了英语、法语、俄语、波兰语和意大利语，这为他日后的外交官生涯打下了基础。

俾斯麦中学毕业后，进入了有名的哥廷根大学，在那里他还是遭人看不起。这时他年纪已经大了，开始保护自己，天天腰带佩剑，牵着一只大狼狗，和同学决斗过27次。在俾斯麦的整个求学过程中，他一直是被当作一个乡下人被城里人看不起，而两次恋爱也因为没钱结婚而失败了。

从大学毕业后，俾斯麦在各种行业混了几年之后，开始从政。在从政最初的十多年间，他一直是作为外交家，周旋于德意志各国，然后又先后出使俄国和法国，这段经历让他对使用外交手段解决问题非常娴熟。

1862年，俾斯麦担任了普鲁士首相，并且很快在下议院发表了“铁血演说”，从此他就得到了“铁血首相”这个标签。

在俾斯麦就任首相后，他和国王威廉以及军事家毛奇就开始了德国的统一进程。俾斯麦先要解决的是北边的丹麦，因为丹麦经常插手德意志的事务。俾斯麦打仗的目的很明确，一是拿回丹麦在1863年波兰革命中乘机拿走的一块有争议的土地，二是通过战争观察当时普鲁士的同盟军奥地利的实力，为随后要进行的普奥战争做好准备。

为了确保欧洲的列强不会干涉，俾斯麦做了一系列的外交准备。首先，丹麦接管了普鲁士和丹麦边境有争议的石勒苏益格和荷尔斯泰因两地，给了俾斯麦开战的理由，英、法、俄三国也不好说什么；然后和奥地利结盟共同攻打丹麦，答应战后将荷尔斯泰因划归奥地利，这样对普鲁士存有戒心的奥地利也不反对。

战争倒没有什么悬念，普鲁士打赢了，然后大家在1864年签订了《维也纳和约》。合约规定丹麦放弃两地，第二年普、奥两国达成《加斯坦因专约》，将石勒苏益格划归普鲁士统治，荷尔斯泰因则归属奥地利。由于荷尔斯泰因在德国的北边，和奥地利中间隔着一个普鲁士，因此这块土地其实奥地利很难管理，而且日后也成了普奥战争爆发的导火索。

俾斯麦统一德国的第二步是要将德意志地区最大的奥地利赶出德意志。奥地利虽然也是德语国家，但是因为地处南方，宗教和文化都和北方的各公侯国不同，很难被统一进未来的德国，它希望维持现状，这就和要统一德意志地区的普鲁士有了矛盾。俾斯麦的想法是，既然你不愿意加入，就把你赶出去。这就是接下来俾斯麦要打普奥战争很清晰的目的。

为了保证欧洲列强不干涉，俾斯麦首先答允协助俄国取消《黑海中立条款》。然后他去和法皇拿破仑三世会晤，表示普鲁士不反对把卢森堡及莱茵河区让给法国，以此确保法国在普奥战争中保持中立，同时他利用当时英国奉行的光荣孤立的政策，确保英国的中立。最后，他与和奥地利有矛盾的意大利签订攻守同盟条约，规定如果普鲁士和奥地利开战，意大利也要与奥宣战，并且只有在奥地利向意大利归还威尼斯的情况下，方可与奥讲和。

后来，奥皇因为不满意《加斯坦因专约》的条款，要求用普鲁士最富庶的工业区西里西亚交换荷尔斯泰因，因此俾斯麦以此为借口，指责奥地利毁约，对奥地利开战。意大利也依据攻守同盟条约，同时对奥宣战。

普鲁士在战争中征服德意志北部地区的各个亲奥小邦，然后在决战中打败奥地利。获胜的德国将军们指望着一鼓作气拿下维也纳，但是俾斯麦制止了这种行为。将军们对此很不理解，俾斯麦指指旁边的法国讲，人家在看着呢，意思是不要给列强干涉的口实，毕竟目的只是将奥地利逐出德意志联邦，而不是消灭它。于是在俾斯麦的主导下，普鲁士不仅和奥地利讲和，而且条件极为宽容，以便于今后保持对奥地利的良好关系。

普奥战争结束后，妨碍德国统一的就只剩下在背后控制着南德诸邦的法国了。因此，俾斯麦以西班牙王位继承问题制造争端，逼使法皇拿破仑三世对普宣战，而普鲁士则借此团结德意志民族，对法国作