

普鲁士则借此团结德意志民族，对法国作出进攻，并且打败法国。

在获胜后，如何处置法国，俾斯麦和普鲁士从皇帝威廉到下面的官员都发生了分歧。俾斯麦认为战争胜利了，德国完成了统一，目的达到了就可以了。而民族情绪被唤起的德国人一定要拿回在200多年前三十年战争时期被割让走的阿尔萨斯和洛林地区（就是我们中学课文《最后一课》中讲的那两个地方），这就和法国结了仇。**俾斯麦认为，夺走法国这两块土地，看似赚了便宜，将来却麻烦不断。**因此，后世历史学家认为他是开始狂热的德国人中唯一清醒的人。

德国统一后，俾斯麦仍需面对众多国内外问题。对内，他一方面打压天主教与左派劳工，另一方面制定了很多保障工人的措施，来拢络工人阶级，使得德国成为世界上第一个拥有劳工立法的国家。对外方面，俾斯麦一直避免树立外敌，他自称“诚实经纪人”来协调欧洲大国的纷争，其表现和姿态与人们印象中的“铁血宰相”的风格完全相反。

在接下来的十几年里，俾斯麦和欧洲各国签订了很多友好条约，确保德国有一个长期和平的时期，能够休养生息发展经济。正是靠这样韬光养晦的国策，德国得以悄悄地超越英国，成为了欧洲最强国。

1888年，老德皇威廉一世逝世，经过了其子几个月的过渡期，其孙威廉二世继位，时年仅29岁。这位年少气盛的新皇帝觉得73岁的俾斯麦“暮气沉沉”，毫无进取心。于是一年后俾斯麦退休回家，结束30年执政。

1896年，73岁的李鸿章在访德时专门拜会了81岁高龄的俾斯麦。大清国当时唯一不糊涂的老人，和德国唯一不疯狂的老人相谈甚欢，这也是在情理之中。几年后，这位欧洲的宰相悄然离世。此后不久，德国走向了俾斯麦生前一直努力控制并防止的军国主义，最终的结果大家都很清楚。

纵观俾斯麦成功的一生，最值得每一个人学习的地方有三个：

1. 但凡做一件事，都要有很强的目的性，不要逞一时之快，很多人努力做事，却不知道为什么要做。

2. 政治家不做无用功，俾斯麦的一生对德国长期来讲，**没有好处的事情都不去做**，特别是动武这种事情。当普鲁士不得不动武时，他也尽量不去做画蛇添足的事情。

3. 人也好，国家也好，撕破脸这种事尽量少做。俾斯麦一生都是在和列强周旋，基本在德国的军力已经是欧洲最强大时，也是力争通过外交达到目的。

通过合作，达到目的，这是商人的思维方式。一定要战胜对方，这是野蛮人的思维方式。之前一些读者问什么算是国际化人才，像俾斯麦这样懂得进退是一个国际化人才的必备素质。

希望俾斯麦的智慧对大家有所启发。

思考题：你从俾斯麦身上还学到了哪些思维方式？

祝近安

吴军

2018年7月29日

吴军的谷歌方法论

一份智能时代的行动指南

版权归得到App所有，未经许可不得转载

