

从这里面可以看出，时代的力量是巨大的，个人的成功其实有很大的偶然性。

读者@山姆叔：

独立决断，附加的就是承担后果，很多时候都因为不愿意承担后果所以才会把决断一拖再拖。刚愎自用与优柔寡断，如何在两者之间做好平衡至关重要。

如何避免走极端呢？把握"度"的能力很重要，"度"的掌控是否就和见识相关了呢？



吴军

独立决断的结果必然是要承担后果，你的这个观察非常准确。对比腾讯和Google两家公司，虽然在文化上其实已经很相似了，但是在管理上，前者分权显然不够，一个原因就是下面不愿意承担后果，于是把责任往上推。

没有能力刚愎自用，却又爱决断的，通常没有好结果，我们不用谈。没有能力又优柔寡断的，也不用谈。我们只需要谈谈人有能力进行决断，这时该怎么办。

世界上总是有两种能人，一种人是领袖，另一种人是谋臣。第一种人在关键时刻愿意主动站出来，不仅决断很多事情，而且担起一千人的责任。第二种人很聪明，很有能力，但是不愿意担责任，久而久之就成为了执行层面的人。

在历史上，刘邦、曹操就是第一种人，萧何、荀彧、郭嘉就是第二种人。每一个人性不同，愿意承担的风险也不同，因此每个人根据自己的特长把握度就好。

主要的原则是，不要过于勉强地做事情，比如自己明明是一个优柔寡断的人，突然改变做事方法，胡乱决断，这就有问题了。我在写给你的[第91封来信](#)中讲到朱雪龙教授的一个观点，人无优缺点，只有特点。我在后面还会讲到苏格拉底的一个观点，人贵在了解自己，按照自己的特点做事就好。

吴军的谷歌方法论

一份智能时代的行动指南

版权归得到App所有 未经许可不得转载



Aa

字号



写留言



70



请朋友读