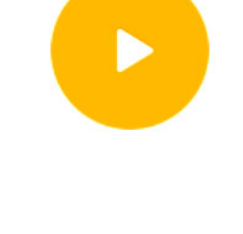
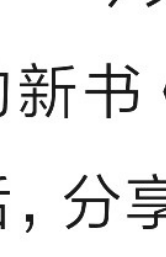


来信补充 | 给李开复新书《AI 未来》序言



吴军



来信补充 | 给李开复新书《AI 未来》序言

09:50 4.60MB



信件朗读者：宝木

小师弟，你好！

今天的来信补充，把我给李开复博士的新书《AI 未来》写的英文版序言翻译之后，分享给你。

阅读李开复博士的新书《AI 未来》(AI super powers)，实在是一种享受，整个全球AI局势演变，如沙盘推演般再现，读起来酣畅淋漓。

我曾与开复在谷歌共事过，他和数字信号处理先驱拉里·拉宾纳 (Larry Rabinar) 博士、我在约翰·霍普金斯大学的导师弗雷德·贾里尼克 (Fred Jelinek) 博士一样都是知名科学家，正是他们引领我进入了语音识别领域。他不仅仅是一位极具天赋的科学家，还是一名精通中美文化的成功企业家。

大约二十年前，开复将微软带到了中国。微软中国在他的领导下跻身世界顶级公司的行列，而且他还创立了微软亚洲研究院。可以说，那时候的开复已经在中国高科技行业留下了浓墨重彩的一笔。

正是看到了开复在微软所取得的种种成就，我极力推荐他出任谷歌大中华区总裁。果不其然，转战谷歌的他再次大展拳脚，创下辉煌战绩。之后，开复又担起了导师的角色，引领并投资了数百家国内的初创公司和创始人团队，当中有不少成为了中国IT行业的独角兽。

开复见证了中国从人均GDP仅有180美元发展成为世界第二大经济体的全过程。大多数美国人都无法理解，中国如何能在短短30年时间内缔造出这样一个奇迹。即使是许多专门研究中国的西方学者对此也是一知半解。而同时拥有中美视角的开复，在此书中为我们提供了一个完整的答案。

二十多年前，中美两国在各方面的差距之大有如云泥之别。1994年，作为清华大学的一名年轻教员，我参加了在日本举行的世界级语音识别大会ICSLP。在那里，我才意识到清华大学的研究水平比麻省理工学院、卡耐基梅隆大学等落后至少一代。为此，我辞掉了原来的工作，远赴约翰·霍普金斯大学攻读博士学位。抵达美国后，我更加震撼。

首先，约翰·霍普金斯大学的资源和专业知识比清华大学要高出好几个数量级。2002年我获得博士学位的时候，我可以很有底气地宣称自己比中国任何一名学者都要更擅长语音识别。而且，美国的生活水平也远高于中国。领着博士奖学金的我，生活水平堪比国内的市长级官员。更重要的是，美国社会的方方面面都领先中国数十年。那时，中国赶上美国是做梦都不敢想象的事情。

时间来到2002年，我开始在谷歌工作。当时，美国相较于中国仍然享有巨大的技术优势。我和另外两三位同事编写的中文、日文和韩文搜索算法远胜百度。百度的竞争对手阿里巴巴和腾讯在当时甚至不如百度。这并不是因为谷歌拥有更多的工程师，而是纯粹的技术优势使然。

八年后，我离开谷歌担任腾讯副总裁，发现中国企业的发展竟已远超美国人的想象。虽然美国还是拥有一定的技术优势，特别是在IT行业，但中国凭借大量的人力、更长的工时、对细节的认真把控以及对市场各方面的精准研究弥补了自身的许多不足。因此，美国公司不仅在中国市场面临着激烈竞争，在全球市场上也愈发承受着来自中国的巨大压力。令人遗憾的是，美国对这种情况缺乏警觉和认知，导致它在与中国的贸易和竞争中处于愈加不利的位置。

当然，冰冻三尺非一日之寒，大厦倾倒塌非一人之力。今天这种局面的形成，背后有着深刻的社会原因——究竟是什么呢？

开复在书里用这些原因来阐述AI和世界的关系，在这里我就暂且通过几个自问自答来总结一下吧。

首先，你有听过或者看过AlphaGo游戏吗？

在美国，或许只有软件工程师或是狂热的技术爱好者才会给出肯定的答案。然而，在很多美国人沉浸在睡梦中时，有2.8亿中国人（接近美国人口的90%）守在电视机前观看围棋大师和AI之间的比赛。事实上，这种全民热潮并不是一起孤立事件。在中国，从政府到企业，从大学到幼儿园，全都“感染”了AI热。

今天的中国民众生活在一个“互联网世界”：线上到线下服务随处可见，只需一个移动App就可购买日常用品。在美国，Apple Pay和Venmo仍然是相对前卫的支付手段。老一辈的美国人或许根本不敢想象可以用手机付款。而对于中国人来说，使用现金已经过时了。在政府和民间的大力支持下，高科技和AI得以在中国全面铺开。

这本书从AI在中国的普及延伸开去，对AI渗透日常生活的未来场景作出了预测。开复详述了AI的四波浪潮，从AI驱动的公司写到全知型的自主社会。届时，算法将胜过人类最好的医生，超市也能够提醒我们每个人的购物清单上都有些什么。总之，我们的生活将离不开智能的数字世界。

其次，你知道AI的工作原理吗？

很少有人可以自信地说“知道”。不过，开复认为大多数人并不需要了解这一点——而这对中国人十分有利。在二十世纪，AI只是美国和加拿大学术界的一个试验品。如今，重大突破已经实现。AI行业变得繁荣、成熟。企业家的关注点将不再是下一个重大技术创新，而是如何将AI应用到从媒体到医学的众多领域。

AI也变得更亲民：行业专业知识不再被少数精英团体垄断。只要具有相应背景，谁都可以掌握深度学习的基础知识。比起强大的队伍，数据才是王道。谁拥有最多的数据，谁就能发起最具颠覆性的技术革新。

在这方面，中国同样有着自身优势。中国企业家对追逐金钱的热忱让华尔街都自愧不如。其结果就是，中国的IT初创公司渗透到每一个能想到的市场，而这反过来又给开发人员带来更多的数据反馈。

在美国，数据仍然主要局限于互联网，比如亚马逊了解你的线上购物情况，谷歌知道你在浏览哪些网站；但在中国，有关你的数据覆盖到方方面面——微信记录了你的购物清单，知道你去了哪家美容院，最喜欢的T恤品牌是什么。有了这些来自现实世界各个领域的数据，中国已成长为一股让人生畏的力量。

最后，AI会抢你的饭碗吗？

对于这个问题，能给出明确答案的人就更少了。AI无疑会消除一些岗位，开复甚至认为，AI会造成巨大的社会动荡。无论在中国还是在美国，社会分层都只会继续加剧，而我们必须解决这些问题。

开复就这场危机提出了两个要点。首先，像是全民基本收入(UBI)这样的社会政策或许能够缓解部分不平等现象，但在这个牵涉到普罗大众的变革期，它们不是可以随意乱挥的“魔杖”，不应被滥用。其次，也许更重要的是，我们应该从人文的层面来思考AI。作为全球公民，我们应该跨越界限、分享想法，探讨如何将AI和谐地融入我们的世界。我们可以是工程师、教师、工人或其他任何职业，但首先，我们生而为人，彼此之间理应以人文精神相待。AI本身只是个富有潜力的工具，但作为人类的我们可以利用它来改善我们的世界。

虽然目前AI仍有许多不确定性，但有一点我们始终坚信：AI将改变我们所有人的生活。认识到这一点之后，每个人都将从这本书中获得一些有用的建议。

对于目前或有志于从事AI研究的人员而言，《AI 未来》讲述了AI的历史，详细介绍了当前的趋势，并阐释了这个领域不可避免的变化。AI已经走下研究实验室的神坛，走进了现实生活，我们必须和它一起前进。对于蓝领工作者而言，这本书则提供了如何在不断变化的时代中保持竞争力的答案。AI可能会取代今天的许多工作，但如果没有了人情味，我们未来的生活将变得毫无意义。

最后，对于我们所有人，开复的建议是不仅要考虑技术，还要考虑到我们身边的人。无论国籍、社会经济水平或教育背景如何，我们都将共同书写AI的未来。至于这个未来是死气沉沉还是充满活力，都将取决于我们自身。