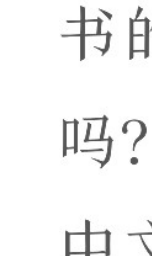


答读者问43 | 上了年纪的工程师有哪些出路？



吴军



答读者问43 | 上了年纪的工...

11:32

5.40MB



转述师：宝木

读者@贝塔：

吴军老师你好，作为一个决定去美国读书的中学生，您认为我需要学习语文吗？未来的考试和生活中可能很少接触中文，而目前学校课程又必须要学语文，有这个必要吗？



吴军

这个问题对想到国外读书的家庭其实很有代表性，就是既然要出国，是否还需要在国内学习语文。

对这个问题简单的回答是，不仅需要学，而且要学好。我从三方面谈谈这个问题。

首先，对任何人来讲学习语文都是必要的，这一点我在写给你的第41封来信中已经讲了，我把这封信的链接放在末尾，这里就不赘述了。特别强调一点的是，语文不是简单的说文解字和断章断句，而是包含了很多内容、知识和技能，比如阅读理解能力、写作能力。中文和英文语言文字不同，但是对这些能力的培养训练，没有本质差别。

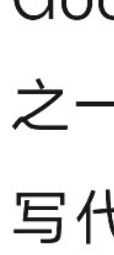
其次，当今社会掌握双语非常重要，甚至可以这么讲，凡是受过良好教育的人，都应该熟练掌握一门外语。在美国，几乎每个大学生都会西班牙语或者法语、德语。在欧洲大陆，接受过高等教育的人都会英语。如果你将来在美国，只会一门英语，而且通常还比不过美国人，那在交流上就太吃亏了。如果能熟练使用中文，就非常有意义了。

最后，你既然已经打算到美国读书，**将来学英文的时间有的是，倒是学中文的机会不多了**，不如现在利用好国内学中文的便利条件。

读者@二当家：

吴军老师好！我有一个疑问，前几天听说在德国的一个朋友，近50岁的一线工程师，竟然无比轻松地说自己想跳槽，听到这里我就非常有感触。对于国内的一线工程师来说，年近40岁，竞争力就在慢慢下降了，基本不爱换工作了。是什么原因导致这种差距的呢？

而且在国内，好多公司基本不要超过35岁的工程师，不知道吴老师对年纪略大的工程师有什么建议？



吴军

这个问题很有代表性。

我们在讨论这个问题之前，首先要明确两个概念。

第一个是关于一线工程师的定义，一般人会理解为做具体工作的工程师，而且比较倾向于看成是由领导分配任务，自己独立完成的任务的人。但这些人其实只是我所说的第五级的工程师。一线工程师可以是四级、三级，甚至更高。如果一个人到了四十岁，还是五级工程师，就怨不得别人不要他了，因为这说明他的学习能力太差，没有发展潜力。

事实上，中国还真的很缺四级的工程师，在Google和微软这样的公司，只要是所谓的高级工程师（勉强达到四级的要求），目前中国各大企业都抢着要，开出的薪水可比一个总监高得多，这些人在BAT这样的企业里，我还没见到谁的收入在百万以下。

Google中国在历史上最好的工程师（没有之一）当属郗小虎，今天20多岁的年轻人写代码还真写不过他。用腾讯原来主管投资的副总裁彭志坚的话讲，他是中国互联网企业从Google全世界华裔工程师中最想挖的三个工程师之一。今天全中国能做高管的人多如牛毛，但郗小虎这样的人，一个巴掌就数过来了，因此后来他想去哪家公司就去哪家，而且只接受CTO的头衔。就这样，排着队想挖他的大公司至少有两位数。

第二个要明确的概念是，什么叫做竞争力下降。如果拼熬夜，40岁的人确实拼不过20岁的，更何况40岁的人还有一大堆家庭负担，工作的时间和强度远不如20岁的人。但是，今天40岁的人其实智力远没有衰退，如果40岁的人能够解决一些20岁的人解决不了的问题，那么就不存在所谓的竞争力不足的问题了。如果40岁的人做不到这一点，除了知识没有及时更新，变得老化之外，很重要的原因是**心态上不愿意像20岁的人那样踏踏实实做具体工作**。

今天一些年轻人愿意死磕一个星期，找到计算机程序里的bug，这样他们可以证明自己的水平。但是据我观察，40岁的人常常不愿意再这样工作，当然竞争力就会下降了。相比之下，美国和德国很多40岁的工程师，依然在像20岁那样工作，当然就没有被淘汰的问题。而一旦有一些40岁的人开始以慢节奏工作时，作为企业的主管，出于对招聘安全的考虑，干脆所有年纪大一点的人都不招了。

对于年纪大一点的工程师，我有三点简单的建议。

1. 自省，看看自己的本事是否随着年龄的增长在增长。如果是，其实不用担心。就像郗小虎，永远不用担心没人要他一样。

2. 如果发现自己的本事和20岁的时候没有变化，那也怪不得别人，因为现在的果，源于过去的因。如果自己现在还在单位里，没有换工作的打算，赶快甩掉身上的懒肉，**补上这十多年来应该具有的进步**；如果自己正在换工作，也没有关系，总结一下自己过去完成的不超过三件最拿得出手的工作，好好包装一下自己。虽然中国的企业不喜欢要年纪大的人，但是它们也不愿意培养新人，通常希望来了人，就能马上上手干活。这就给有工作经验的人提供了机会，虽然包装出来的本事未必是真本事。

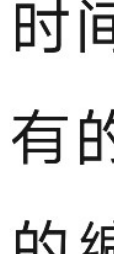
为什么不要写三个以上的成就呢？坦率地来讲，今天绝大部分人没有那么多亮眼的成就，能有三个就很不错了，如果列举多了，一定是凑数，把平庸的工作也列举出来了。即使是郗小虎，在我印象中，他最拿得出手的成果有两样，首先是把Google整个广告收入提高了10%左右，这可是不得了贡献，他也因此获得了Google的最高奖——创始人奖。其次，他成功地将Google花了30多亿美元收购的双击公司（DoubleClick）的广告系统换成了Google的，完成了Google对双击公司在工程和产品上的整合，这也是一件了不得的事情。当然，他还做了很多其他的工作，肯定水平不差，但是讲不讲都不重要了。

3. 如果工作中使用的工程工具已经老化，或者你所从事的工作是没有前途的，趁早换新的，不要等到自己手上没有武器时再发愁。

希望这样的经验对你有帮助。

读者@Bonaparte：

吴军老师好，我是一家互联网公司的程序员。由于打字不快，今天练习了一下打字，打字打了一封来信一半的内容，发现自己用了半个小时，而且还是抄写的情况下。想了解一下吴军老师的工作时间如何，又是如何如此高效地创作的。



吴军

打字不快要练习。从事计算机行业的人打字太差是硬伤，不仅是速度问题，而且还会经常在程序中不小心搞出很多很难查的错误。

至于我是如何写作的，1/3的内容是在零碎时间完成的。另外，在这里我要感谢我所有的编辑，包括“得到”的编辑和出版书的编辑，他们帮助我改正了很多拼写错误。

读者@时光的味道：

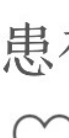
今天读老师的《浪潮之巅》英特尔一章，讲到IT行业软、硬件分属上下游，高额的利润都在上游，但苹果是个例外。恰巧罗胖今天讲到苹果的战略，高价销售硬件主产品，低价提供软件服务，以产品为享受服务的入口。这应该是补充解释了为什么苹果是个例外的原因，苹果判断在未来虚拟服务是第一位的，并已形成完整的产业闭环，于是以硬件打造护城河。

那我的问题就是，苹果这种产业结构有弊端吗？有没有哪些隐患存在？

Aa



写留言



1



请朋友读