

识产权。

高通公司申请专利有一个特点，不是简单申请单一的核心技术专利，而是申请一大批把别人道路全部堵死的专利。正是因为它的城墙足够高，而且非常严密，它才收得上专利费。

或许是由于过分强调技术的领先性，它在第二代移动通信的竞争中，输给了欧洲的公司，因为那时快速数据传输对移动用户来讲不是刚需。但是，高通技术上的优势保证了它对第三代移动通信的统治地位。在4G时代高通不仅是移动通信领域的领头羊。一些国家和公司试图另辟蹊径绕开高通的专利，很快会发现成本比支付高通专利费更高，因为高通习惯于把所有好走的路都堵上，绕路走的结果必然是花更大的成本。

如果把维特比算作数学家中的一员，那么他也许是全世界有史以来第二富有的数学家（最富有的无疑是文艺复兴技术公司的创始人吉姆·赛蒙斯）。维特比是南加州大学最大的资助者之一，该校的工学院也是以他的名字命名的。

世界上绝大多数科学家能够做到自己的研究成果得到同行的认可，就算是成功的了，也算是称职，没有浪费国家的科研经费。如果他们写书能有人读，讲课大家都喜欢听，研究成果有人愿意采用，就算是额外的收获了。能做到第二条的科学家其实比例非常低，因此绝大部分科学家无法让外界了解他们的工作。

科学家鲜有一些成功创业的，因为通常人的内涵越深，外境就越窄（关于内涵和外境的关系，大家可以回顾《硅谷来信》第002封信介绍林黛玉的一篇）。也正是因为这种内外的反差大，很多科学家都让人感觉酸溜溜的。但是，科学家中也有例外，比如发明计算机RISC架构的亨利西（斯坦福前校长）、DSL之父查菲、创立Atheros半导体公司的华裔女科学家孟怀萦等。这些人少之又少，已经非常了不起了，但也只是在他们熟悉的特定领域做到商业上的成功。而维特比（和赛蒙斯）所做的远远超出了上述所有这些，他改变了一个产业。至于维特比的成功之处在哪里，这是今天的思考题。

明天，我们再讲一个和维特比算法有点相似性的问题，那既是Google的一道面试题，也是你经常用到的技术。

祝近安

吴军

2018年8月14日



意犹未尽吗？

戳此拆开第一季全部硅谷来信

吴军的谷歌方法论

一份智能时代的行动指南

版权归得到App所有，未经许可不得转载



军机处

138211成员 0人今日打卡



用户留言

写留言

提交留言可与专栏作者互动

Aa

字号



写留言



4



请朋友读