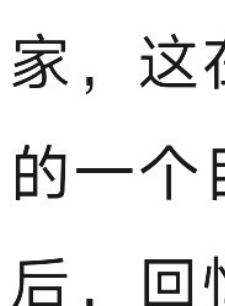


# 第160封信 | 好大学是年轻人的家——普林斯顿大学



吴军



第160封信 | 好大学是年轻人..

11:45

5.51MB



信件朗读者：宝木

## 小师弟，你好！

周一我们讲到，好大学是年轻人的家，这在我看来应该作为一流大学所追求的一个目标。如果一个年轻人从大学毕业后，回忆起大学生活都是负面的印象，除了修够了学分鲜有其他方面的收获，那么这个大学就办得不成功。在作为大学生的家这方面，普林斯顿是美国最好的大学之一，甚至没有之一。

普林斯顿大学的校园本身就像是欧洲充满了浪漫情调的大庄园，它也是美国三个被誉为“花园校园”的大学，另外两个是康奈尔大学和斯坦福大学。普林斯顿的校园规模中等，占地500英亩（大约相当于中国的3000亩），这个大小介于北大主校园和清华主校园之间，因此大部分地点之间骑自行车可以很方便地到达。

普林斯顿大学大部分建筑有大约一百年的历史（有些其实历史更短），但是看上去像欧洲中世纪的风格，古色古香。整个校园安宁静谧，虽然地处美国东北部工业集中的地区，然而普林斯顿校园却完全像是一个远离红尘喧嚣的世外桃源。毫无疑问，在这样的环境里年轻人容易静下心来读书，教授们也能够安心做基础研究。

普林斯顿大学的历史比美国的历史还要长20多年，和哈佛一样，它原本是一所乡村教会学院，主要教授拉丁文。当一个世纪之后艾略特对哈佛进行大刀阔斧的改革时，普林斯顿却没有什麼变化，因此到了19世纪和20世纪交替之际，它的学术声誉已经在下降，远远落后于新起来的约翰·霍普金斯、康奈尔大学、加州大学和芝加哥大学等。所幸的是，在20世纪初，这时候它迎来了自己的艾略特，这个人就是后来成为了美国总统的伍德罗·威尔逊（Woodrow Wilson, 1856 - 1924）。

威尔逊于约翰·霍普金斯大学获得政治学博士，也是美国迄今为止唯一一位学者型总统。威尔逊是美国第一批自己培养的博士，因此他对于科研非常看重。在博士毕业后，威尔逊在普林斯顿大学任教，并且逐渐成为政治学领域的权威。他的一些著作，例如《论国家》（The State），长期以来一直是美国大学政治学专业的教科书。

1902年，46岁的威尔逊担任了普林斯顿的校长，在任期间（1902—1910），他帮助这所近代私塾般的教会学院完成了向现代研究型大学的转变。近几年，一些极左翼的非洲裔群体试图以攻击威尔逊带有种族歧视倾向为名，在普林斯顿大学抹去他的痕迹，但后来大家发现这件事根本无法做到，因为没有威尔逊的普林斯顿就什么也不是了。在美国的历史上不乏年代和普林斯顿同样悠久的大学，但是因为没有很好地完成转型，今天已经沦为了二流，比如威廉与玛丽学院、罗格斯大学。

威尔逊对普林斯顿的改造可以概括为大手笔地建设学校。

首先，他确立了理工科在大学中重要的地位，在威尔逊之前，普林斯顿没有理学院，他花掉了大学1/4的存款建立了理学院，这才有了今天普林斯顿在世界科学研究上的崇高地位，他又花掉了超过存款金额的一半学习母校约翰·霍普金斯大学，建立了工学院。最后，他花了存款金额的一半改进教学，这才让普林斯顿的本科教育今天能够在美国排名第一。

此后，他还花了几乎和存款相同的金额进行了大规模的校园建设并且提高教授的工资，这才有了今天花园般的校园。你可能已经发现，将威尔逊花掉的钱加起来，已经超过了存款两倍，这中间，他成功地募集到大量的捐款，完成了看似不可能的学校改造工程。今天，普林斯顿依然到处是威尔逊的影子。此外，你可能再一次体会了捐款对美国的私立大学多么重要。

在学生教育上，威尔逊偏爱牛津和剑桥的住宿学院制（Residential College），强调学生们生活在一起的重要性。虽然在他的任内普林斯顿未能实现学院制管理，但是到了上个世纪60年代普林斯顿的师生开始实施学院制时，他们没有忘记老校长威尔逊，于是以他的名字命名了一所住宿学院。

我们在前面介绍剑桥和牛津时介绍了英国的直属学院体制。普林斯顿的住宿学院制与剑桥牛津有很大的相似性，但也略有不同。普林斯顿大学的本科生分别住在6所住宿学院中，每个学院的历史和风格都有较大的差别。

威尔逊学院是普林斯顿大学最早的住宿学院，成立于1957年。当时，一些志同道合的学生为了身体力行前任校长伍德罗·威尔逊所倡导的读书、生活与社会相结合的原则，自愿组合在一起，几年后加入这个团体的学生越来越多。不过当时这种结合还比较松散，因为这些学生还是分散在各个宿舍楼里。到了1960年，正好普林斯顿大学盖好了一批新宿舍，这些学生便按照牛津和剑桥直属学院的方式管理这些宿舍，并以威尔逊的名字命名了第一所住宿学院。

由此可以看出，普林斯顿等美国大学的住宿学院与牛津、剑桥的构成学院在起源上是不同的，前者是学生的自愿组合，后者是由教授学生团体演变而来。由于起源不同，加上英美两国高等教育体系和理念上的差异，演变到今天，这两种学院制已经有了很大的区别。

普林斯顿的6所学院又分为四年制和两年制两种，每种学制各3所。顾名思义，四年制的学院里包括一到四年级的学生，这和剑桥、牛津比较相似；而两年制的学院里则只有低年级（一、二年级）的学生。在三年级之后，学生可以申请转到另一所四年制的住宿学院里，也可以选择住在学校的其他宿舍里，大部分学生选择后者。

当然，这样的学生就“脱离了组织”。为了维系这些学生与之前同一个学院的同学们的关系，这一点在普林斯顿很重要，大学将两年制学院和四年制学院两两配对形成姊妹学院。比如两年制的洛克菲勒学院和四年制的马修学院是一对姊妹学院。这样，洛克菲勒学院的学生在二年级以后一部分人会转到马修学院，另一部分住在学校其他宿舍里的人，仍可以参加马修学院的活动。和剑桥、牛津类似，在学院里建立起的同学之间的友谊会让大部分校友受用一辈子。一位普林斯顿学生的家长和我讲，她女儿毕业后去了华尔街，一直得到校友们的关照，而这正是普林斯顿大学所希望的。

普林斯顿的住宿学院里，生活的设施一应俱全。原则上一名学生除了去教室上课外，不离开学院也可以好好生活一学期，从这一点上来讲，它们和剑桥、牛津的构成学院很相似。当然，它们没有自己的教堂，财政上也不像英国的学院那么独立。

普林斯顿的新生在入校前，大学会为每一位新生选择一所住宿学院，因此，不会出现剑桥和牛津那种学生被大学录取了，却没有一个学院愿意接收的情况。至于一名新生具体进入哪一所学院，基本上是随机而定，学生自己没法选择。但是学生可以决定住什么样的房间，比如是希望单独住，或是希望有较多的室友，学院都会尽量满足。

普林斯顿的那些“古堡”式的宿舍里面结构复杂，从大小到布局都不具有可比性，因此如果你要问他们的学生通常几个人一间宿舍，他们很难回答。因为最小的单元只能住一个人，最大的则是上下两层的小楼，有很多卧室，最多的可以住11个人。

如果一名新生入学后选择和同学同住，那么他/她的室友将会由学院根据学生特长的互补性原则安排入住。比如学院会把一名有数学特长的学生、一名有音乐特长的学生和一名有表演特长的学生安排住在同一个宿舍里，但是绝不会把三名具有数学特长的学生安排住在一起。让年轻人相互取长补短，是普林斯顿学院制的精髓。

在普林斯顿，虽然学院制似乎不及剑桥和牛津实行得那么彻底，但是在融合不同学科、不同兴趣的学生方面，它做得比那两所英国名校更好一些，因为后者常常是老生们选择同一个专业的新生加入到自己的学院。到了第二年，本科生们还住在原先的学院内，但是可以自己选择室友了，通常大家的专业和特长依然是互补的。实际上，普林斯顿大学在录取新生时，要申请者在材料上写清楚你有什么专长，能为大家贡献什么。一个对同学大家庭没有贡献的人，其实学校不是很欢迎，从这方面你就能体会，光成绩好，是不够的。