

Gabriel Lacombe

lacombe@xxivd.ci • +55 48 99999 7518 • [LinkedIn](#)

Passei os últimos 8+ anos imerso no caos controlado—onde estratégia vira execução. Escalei startups, liderei times e fui dono de produtos, de ponta a ponta. Co-liderei uma empresa do estágio inicial, com 14 pessoas, até mais de 90, não só criando produtos, mas construindo tudo ao redor dele: contratação, cultura, processos e execução.

Não fiquei só “colaborando com times multifuncionais”—eu construí as funções do zero. Liderei múltiplos squads, resgatei roadmaps perdidos, mentorei novos líderes e estive nas mesas de decisões difíceis e apostas altas.

Agora, estou em busca do meu próximo desafio em uma empresa tech-first, de porte médio, que valorize autonomia, pensamento ousado e aprendizado constante.

EXPERIÊNCIA

FFWD

2015 - 2024

FFWD é uma consultoria de software.

Lead Product Manager & Sócio

Co-liderei uma empresa com mais de 90 pessoas, sendo responsável pelas áreas de Produto e Pessoas.

- **Liderança de Produto:** Conduzi a estratégia e execução de múltiplos squads, liderando iniciativas do início ao fim. Gerenciei produtos utilizados por grandes empresas e tomei a frente de apresentações para stakeholders seniors, incluindo diretores e conselhos.
- **Construção de Times:** Mentorei lideranças emergentes e escalei times cross-funcionais.
- **Cultura e Pessoas:** Defini e codifiquei a cultura da empresa, desenhei planos de carreira para todas posições, e defini padrões e processos de contratação para sustentar crescimento de longo prazo
- **Gestão executiva:** Conduzi decisões estratégicas em produtos, contratações e operações. Liderei planejamentos anuais e trimestrais, cresci a empresa de 14 para mais de 90 funcionários e guiei a organização em fases de expansão de mercado e busca por lucratividade.

Product Manager & Sócio

Liderei a reestruturação da equipe de produto e integrei equipes de outros times ao ciclo de desenvolvimento de produto.

- **Liderança de Time:** Reestruturei rituais e processos, liderei projetos diretamente com leads técnicos e UX, executando a gestão do squad.
- **Performance e Crescimento:** Acompanhei a performance do time, entreguei feedbacks formais e criei planos de desenvolvimento individuais para cada membro.
- **Go-to-Market e Coordenação:** Fui responsável por desenvolver estratégias de go-to-market e por criar documentação para viabilizar a colaboração com outras equipes, como a de marketing.
- **Documentação e Planejamento:** Padronizei e escrevi PRDs, user stories, roadmaps e releases.
- **Dados e Analytics:** Construí e mantive produtos para tratamento de dados e dashboards utilizando SQL e Python.
- **Empatia com Usuário:** Coletei, sintetizei e apresentei feedbacks dos usuários, além de criar relatórios sobre retenção e engajamento.

Product Manager

Conduzi o planejamento, a pesquisa e a execução de produtos enquanto introduzia metodologias ágeis.

- **Planejamento Estratégico:** Fui responsável por roadmaps trimestrais, planos de lançamento, OKRs e frameworks de definição de meta
- **Pesquisa e Especificação:** Entreguei análises de competidores, reports de pesquisa de mercado e especificação de features.

- **Implementação Ágil:** Introduzi e comandeí metodologias ágeis na empresa.
- **UX Design:** Desenhei jornadas de usuário e wireframes para sustentar discovery e entrega de produtos.
- **Vendas e Inside Sales:** Prototipei e desenvolvi uma ferramenta interna para qualificação de leads, adotada por toda a empresa.

Associate Product Manager

Trabalhei diretamente com o CEO na estratégia de produto, execução e comunicação de alto nível.

- **Suporte Executivo:** Preparei materiais pré-reuniões, acompanhei decisões e gerenciei os follow-ups.
- **Alinhamento Estratégico:** Criei estruturas de priorização para conectar a visão do CEO à execução do produto.
- **Prototipagem Rápida:** Desenvolvi protótipos rápidos para validar conceitos trazidos pelo CEO.
- **Dados e Relatórios:** Otimizei painéis de KPI e elaborei resumos sobre o 'Estado do Produto' para atualizações a diretoria e c-level.

●

FF.INC

2019 - 2024

FFWD é uma aceleradora de startups focada em MarTech.

Venture Partner

Trabalhei ao lado de startups de MarTech em estágio inicial para impulsionar o crescimento e a clareza estratégica.

- **Sourcing e Avaliação:** Identifiquei e avalei startups de alto potencial para o programa de aceleração.
- **Supervisão de Portfólio:** Acompanhei o desempenho com foco em KPIs de marketing e engajamento com produto.
- **Estratégia Tecnológica:** Aconselhei em decisões técnicas e no desenvolvimento de roadmaps.
- **Market Fit:** Ajudei fundadores a encontrar e validar market fit e posicionamento.
- **Parcerias:** Conectei agências e prestadores de serviço para atender às necessidades do portfólio.

Healfies

2014 - 2015

Healfies é uma startup HealthTech early-stage.

Assistente do CEO

Apoiei o CEO nas operações diárias, projetos e esforços de marketing em uma startup de healthtech em crescimento.

- **Captação de investimento:** Criei apresentações para investidores, pitch decks e outros materiais para apoiar os esforços de captação de recursos do CEO.
- **Suporte Executivo:** Gerenciei a agenda do CEO, organização de viagens e compromissos, garantindo fluxo operações diárias.
- **Presença Digital:** Criei landing pages, gerenciei perfis no Crunchbase e AngelList, e apoiei a presença digital da empresa em plataformas.

EDUCAÇÃO

GenAI Product Management, IBM, International (2025)

Product Management, Reforge, International (2022)

BA, Marketing, Getúlio Vargas University, São Paulo (2022)

BS, Economics, Federal University of Santa Catarina, Florianópolis (2019)