

## 10-16 年主观题汇总

### 三、名词解释题(本大题共 5 小题, 每小题 4 分, 共 20 分)

- 31、**两合公司**: 是指由一个以上的无限责任股东 (1分) 和一个以上的有限责任股东 (1分) 所组成, 其中无限责任股东对公司债务连带无限清偿责任, (1分) 有限责任股东以其出资为限对公司债务负有有限清偿责任的公司。(1分)
- 32、**企业法人财产**: 是指在企业设立时出资者 (可以是一个, 也可以是多个) (1分) 依法向企业注入资本金及其增值 (1分) 和企业在此期间负债 (1分) 所形成的财产。
- 33、**经理股票期权**: 是指经理人在未来以一定的价格购买股票的选择权, (2分) 即在签订合同时向经理人提供一种在一定期限内按照某一既定价格购买一定数量本公司股份的权利。(2分)
- 34、**工作分析**: 是指在确定的公司组织体制和确定实施人事政策之前, (1分) 对公司内部各项工作或职务的性质、责任及对员工的要求等加以分析和研究, (2分) 以此作为实施人事政策的论据。(1分)
- 35、**复合式多角化**: 即新事业与本业完全无关, (2分) 其目的一般是为了促进公司业绩的提高, 分散经营风险, (1分) 使公司有较多的及稳定的利润来源。(1分)

### 四、简答题(本大题共4小题, 每小题5分, 共20分)

#### 36、简述公司产权制度的特征和基本内容。

答: (1) 公司产权制度在确定法人财产的基本上, 实现了原始所有权、公司权和经营权的三权分离, 具有明晰的产权关系。这是公司产权制度的特征。(2分)

(2) 公司产权的基本内容: 公司是由法人治理结构来统治和管理的; (1分) 公司治理结构是由股东会、董事会和高级经理人员三者组成的一种组织结构; (1分) 公司治理结构具有一定的制衡关系, 可以相互制约。(1分)

#### 37、公司经济功能有哪些?

- 答: (1) 有助于推动商品经济的发展。(1分)
- (2) 有利于生产专业协作的实现。(1分)
- (3) 有利于实现规模经济, 提高经济效益。(1分)
- (4) 有利于资源综合利用。(1分)
- (5) 有利于开发新产品。(1分)

#### 38、简述公司财务管理制度基本原则。

答: 财务管理的基本原则包括如下几个方面:

- (1) 在公司内部财务管理体制上实行统分结合的原则; (2分)、
- (2) 在财务会计核算上坚持如实反映公司财务状况的原则; (1分)
- (3) 坚持依法计税的原则; (1分)
- (4) 保证投资者合法权益不受侵犯的原则。(1分)

#### 39、简述公司的政府管理所包括的内容。

- 答: (1) 登记注册管理。(1分)
- (2) 工商监督管理。(1分)
- (3) 税务登记管理。(1分)
- (4) 劳动工资管理。(1分)
- (5) 政府对公司的宏观管理。(1分)
- (6) 土地资产管理。(最后两点答对1点给1分)

### 五、论述题 (本大题共2小题, 每小题10分, 共20分)

#### 40、试述公司领导体制的特征。

- 答: (1) 公司所有权与经营管理权相分离。(2分)
- (2) 股东大会和董事会之间存在着信任委托关系。(2分)
- (3) 董事会与公司经理人员之间存在着委托代理关系。(2分)
- (4) 股东、董事会和经理人员之间存在着相互制衡关系。(2分)
- (有适当阐述者可以增加最多 2 分)

#### 41、非上市公司兼并、收购的程序有哪些?

- 答: (1) 签订意向书, 意向书尽可能简短。(1分)

- (2) 调查，买方通常派一个注册会计师进行调查。(2分)
- (3) 董事会批准，收购和转让需要得到董事会批准。(1分)
- (4) 政府部门批准，以防止垄断。(1分)
- (5) 谈判，收购双方就收购问题展开谈判。(1分)
- (6) 签订合同，如果谈判双方达成一致意见，签订合同。(1分)
- (7) 声明，签订合同后，双方要向新闻界发表声明。(1分)
- (8) 核准，签订合同后买方的律师一般会提出调查卖方的土地产权。(1分)
- (9) 股东大会表决，收购方公司会就收购问题举行股东大会进行表决。(1分)
- (10) 董事会改组，被收购方通过即将离任的董事辞职任命收购方提出的人员以改组董事会。
- (11) 办理正式手续，改组后应在限定时间内到政府部门登记。
- (12) 重整，买方对公司的资产和业务进行重整和改组。

### 三、名词解释题(本大题共5小题，每小题4分，共20分)

- 31、人资两合公司：**是指以个人信用（1分）和公司的资本（1分）为共同信用基础（1分）而组建的公司。（1分）
- 32、企业法人财产：**是指在企业设立时出资者（可以是一个，也可以是多个）（1分）依法向企业注入资本金及其增值（1分）和企业在此期间负债（1分）所形成的财产。
- 33、公司战略：**是公司在竞争环境中为生存和发展而做的行为选择（2分）——行为目标的选择及达此目标的手段、方式的选择。（2分）
- 34、完全竞争市场：**是指买卖双方都是价格的接受者；产品无差别；（2分）自由进入，信息完备。（2分）
- 35、经营杠杆：**是指经营利润的变动对销售量变动的反应程度。（4分）

### 四、简答题(本大题共4小题，每小题5分，共20分)

**36、在董事会中常见的委员会有哪些？**

- 答：(1) 执行委员会（1分）
- (2) 财务委员会（1分）
- (3) 审计委员会（1分）
- (4) 管理发展委员会（1分）
- (5) 人事任免委员会（1分）

**37、公司的一般性竞争策略有哪些？**

- 答：(1) 差异化策略（1分）
- (2) 专一化策略（1分）
- (3) 产品生命周期策略（1分）
- (4) 成本领导策略（2分）

**38、简述随机决策的基本条件有哪些？**

- 答：(1) 存在着决策者希望达到的目标。（1分）
- (2) 存在着两个或两个以上可供选择的行动方案。（1分）
- (3) 存在着两个或两个以上的自然状态。（1分）
- (4) 不同的行动方案在不同的自然状态下的相应损益值可以计算出来。。（1分）
- (5) 在几种不同的自然状态中，未来究竟将出现哪种自然状态，决策者无法肯定，但决策者根据过去的经验和科学的理论可以预先计算出各自然状态的概率。（1分）

**39、企业实行资本运营的方法有哪些？**

- 答：(1) 资本运营是指企业外部交易战略的综合运用。（1分）
- (2) 兼并收购是资本扩张的有效途径。（2分）
- (3) 重组是资本优化的主要方式。（2分）

### 五、论述题（本大题共2小题，每小题10分，共20分）

**40、试述组建公司的基本过程。**

- 答：(1) 组建的可行性分析。（2分）

- (2) 公司章程制定。(2分)
- (3) 公司设立审批。(2分)
- (4) 公司登记注册。(2分)
- (有适当阐述者最多可以增加2分)

#### 41、公司经营决策包括哪些基本内容？

答：公司经营决策包括决策步骤、决策种类和决策方法。(2分)

- (1) 决策步骤有：①分析问题。②确定目标。③选择方案。(2分)
- (2) 决策的种类有：①根据信息的性质可以分为定性决策和定量决策。②根据问题在公司经营中所处的地位可以为战略决策和战术决策。③根据面对的约束和随机因素，可以分为确定型决策、风险型决策和不确定型决策。(3分)

决策方法有：①确定型决策方法有盈亏平衡分析法、差量分析法、网络分析技术和线性规划。②风险型决策方法有决策树法、灵敏度法。③不确定且不存在竞争对手的决策方法有乐观准则、悲观准则、乐观系数准则、等可能性准则和后悔值准则。(3分)

#### 三、名词解释题(本大题共5小题，每小题4分，共20分)

- 31、**人资两合公司**：是指以个人信用(1分)和公司的资本(1分)为共同信用基础(1分)而组建的公司。(1分)
- 32、**企业法人财产**：也称企业法人产权，(1分)是企业对其全部法人财产(1分)依法拥有的(1分)独立支配的权利。(1分)
- 33、**公司战略**：是公司在竞争环境中为生存和发展而做的行为选择(2分)——行为目标的选择及达成此目标的手段、方式的选择。(2分)
- 34、**完全竞争市场**：是指买卖双方都是价格的接受者；产品无差别；(2分)自由进入，信息完备。(2分)
- 35、**经营杠杆**：是指经营利润的变动对销售量变动的反应程度。(4分)

#### 四、简答题(本大题共4小题，每小题5分，共20分)

##### 36、在董事会中常见的委员会有哪些？

- 答：(1) 执行委员会 (1分)
- (2) 财务委员会 (1分)
  - (3) 审计委员会 (1分)
  - (4) 管理发展委员会 (1分)
  - (5) 人事任免委员会 (1分)

##### 37、公司的一般性竞争策略有哪些？

- 答：(1) 差异化策略 (1分)
- (2) 专一化策略 (1分)
  - (3) 产品生命周期策略 (1分)
  - (4) 成本领导策略 (2分)

##### 38、简述随机决策的基本条件有哪些？

- 答：(1) 存在着决策者希望达到的目标。(1分)
- (2) 存在着两个或两个以上可供选择的行动方案。(1分)
  - (3) 存在着两个或两个以上的自然状态。(1分)
  - (4) 不同的行动方案在不同的自然状态下的相应损益值可以计算出来。(1分)
  - (5) 在几种不同的自然状态中，未来究竟将出现哪种自然状态，决策者无法肯定，但决策者根据过去的经验和科学的理论可以预先计算出各自然状态的概率。(1分)

##### 39、企业实行资本运营的方法有哪些？

- 答：(1) 资本运营是指企业外部交易战略的综合运用。(1分)
- (2) 兼并收购是资本扩张的有效途径。(2分)
  - (3) 重组是资本优化的主要方式。(2分)

#### 五、论述题 (本大题共2小题，每小题10分，共20分)

##### 40、试述组建公司的基本过程。

- 答：(1) 组建的可行性分析。(2分)
- (2) 公司章程制定。(2分)
  - (3) 公司设立审批。(2分)

(4) 公司注册登记。(2 分)

(有适当阐述者最多可以增加 2 分)

#### 41、公司经营决策包括哪些基本内容?

答: 公司经营决策包括决策步骤、决策种类和决策方法。(2 分)

(3) 决策步骤有: ①分析问题。②确定目标。③选择方案。(2 分)

(4) 决策的种类有: ①根据信息的性质可以分为定性决策和定量决策。②根据问题在公司经营中所处的地位可以为战略决策和技术决策。③根据面对的约束和随机因素, 可以分为确定型决策、风险型决策和不确定型决策。(3 分)

(5) 决策方法有: ①确定型决策方法有盈亏平衡分析法、差量分析法、网络分析技术和线性规划。②风险型决策方法有决策树法、灵敏度法。③不确定且不存在竞争对手的决策方法有乐观准则、悲观准则、乐观系数准则、等可能性准则和后悔值准则。(3 分)

### 三、名词解释题

#### 31、两合公司

答: 两合公司是指由一个以上的无限责任股东和一个以上的有限责任股东所组成, 其中无限责任股东对公司债务连带无限清偿责任, (有限责任股东以其出资为限对公司债务负有有限清偿责任的公司。

#### 32、企业法人财产

答: 企业法人财产是指在企业设立时出资者 (可以是一个, 也可以是多个) 依法向企业注入资本金及其增值和企业在此期间负债所形成的财产。

#### 33、经理股票期权

答: 经理股票期权是指经理人在未来以一定的价格购买股票的选择权, 即在签订合同时向经理人提供一种在一定期限内按照某一既定价格购买一定数量本公司股份的权利。

#### 34、工作分析

答: 工作分析是指在确定的公司组织体制和确定实施人事政策之前, 对公司内部各项工作或职务的性质、责任及对员工的要求等加以分析和研究, 以此作为实施人事政策的论据。

#### 35、复合式多角化

答: 复合式多角化即新事业与本企业完全无关, 其目的一般是为了促进公司业绩的提高, 分散经营风险, 使公司有较多的及稳定的利润来源。

### 四、简答题

#### 36、简述公司产权制度的特征和基本内容。

答: (1) 公司产权制度在确定法人财产的基础上, 实现了原始所有权、公司权和经营权的三权分离, 具有明晰的产权关系。这是公司产权制度的特征。

(2) 公司产权的基本内容: 公司是由法人治理结构来统治和管理的; 公司治理结构是由股东会、董事会和高级经理人员三者组成的一种组织结构; 公司治理结构具有一定的制衡关系, 可以相互制约。

#### 37、公司经济功能有哪些?

答: (1) 有助于推动商品经济的发展

(2) 有利于生产专业协作的实现

(3) 有利于实现规模经济, 提高经济效益

(4) 有利于资源综合利用

(5) 有利于开发新产品

#### 38、简述公司财务管理制度基本原则。

答: 财务管理的基本原则包括如下几个方面:

(1) 在公司内部财务管理体制上实行统分结合的原则;

(2) 在财务会计核算上坚持如实反映公司财务状况的原则;

- (3) 坚持依法计税的原则;
- (4) 保证投资者合法权益不受侵犯的原则。

39、简述公司的政府管理所包括的内容。

答: (1)登记注册管理 (2)工商监督管理 (3)税务登记管理  
(4)宏观管理 (5)劳动工资管理 (6)土地资产管理。

## 五、论述题

40、试述公司领导体制的特征。

答: (1) 公司所有权与经营管理权相分离。  
(2) 股东大会和董事会之间存在着信任委托关系。  
(3) 董事会与公司经理人员之间存在着委托代理关系。  
(4) 股东、董事会和经理人员之间存在着相互制衡关系。

41、非上市公司兼并、收购的程序有哪些?

答: (1) 签订意向书, 意向书尽可能简短。  
(2) 调查, 买方通常派一个注册会计师进行调查。  
(3) 董事会批准, 收购和转让需要得到董事会批准。  
(4) 政府部门批准, 以防止垄断。  
(5) 谈判, 收购双方就收购问题展开谈判。  
(6) 签订合同, 如果谈判双方达成一致意见, 签订合同。  
(7) 声明, 签订合同后, 双方要向新闻界发表声明。  
(8) 核准, 签订合同后买方的律师一般会提出调查卖方的土地产权。  
(9) 股东大会表决, 收购方公司会就收购问题举行股东大会进行表决。  
(10) 董事会改组, 被收购方通过即将离任的董事辞职任命收购方提出的人员以改组董事会。  
(11) 办理正式手续, 改组后应在限定时间内到政府部门登记。  
(12) 重整, 买方对公司的资产和业务进行重整和改组。

## 三、名词解释题

31、民营公司 P58 32、差异化策略 P225 33、股东大会 P134 34、独立式组织结构 P285 35、资本运营 P401

## 四、简答题

36、现代公司发展的新趋势是什么? P22

- (1) 跨国经营和生产国际化趋势
- (2) 股份公司的联合控制趋势
- (3) 国有公司私有化趋势
- (4) 公司经营多样化趋势
- (5) 公司管理“民主化”趋势
- (6) 公司的小型化和专业化趋势

37、作为公司的管理者应具备什么样的技能和素质? P182 P185

管理者的技能: (1) 技术职能; (2) 人事职能; (3) 概念形成的技能; (4) 态度

管理者的素质: (1) 政治素质; (2) 知识素质; (3) 技能素质; (4) 心理素质; (5) 生理素质

38、简述财务管理的内容。P324

- (1) 资产负债的管理; (2) 收入和费用的管理; (3) 利润的管理; (4) 维护所有者权益

39、公司要处理好与顾客的关系, 需要完成哪些环节的工作? P430

首先, 公司要进行市场调查, 掌握顾客需求方面的信息;

其次，要根据调查取得的信息结合本公司的特点，制定经营战略；  
然后要制定出周密的产品销售策略；  
最后还要提供良好的售后服务。

## 五、论述题

40、在公司战略管理中，如何对公司运作环境进行分析？ P204

(1) 顾客 (2) 供应商 (3) 竞争者 (4) 政府部门 (5) 新闻媒介 (6) 社区 (7) 社会团体 (8) 业务关联及协作企业

41、现代公司的兼并、收购策略有哪些？ P409

- (1) 中心式多角化策略
- (2) 复合式多角化策略
- (3) 垂直式整合策略
- (4) 水平式整合策略。

## 三、名词解释题

31.股份有限公司

32.人资两合公司

33.企业家

34.后悔值准则

将每种自然状态下的最高值定为该状态的理想目标，并将该态中的其他值与最高值比较所得之差，定为未达到理想目标的后悔值。然后决策者采取"追求后悔值最小"的原则作为决策原则，这就是后悔值准则。

35.中心式多角化

## 四、简答题

36.简述公司的管理功能。

37.简述公司资本的特征。

38.简述中国企业家跨国经营的动机。

(一)充分发挥现有生产能力的作用；(二)更好地利用国外的科技资源；(三)更好地利用国外的自然资源；(四)绕过各种贸易壁垒，及时收集当地市场信息。

39.简述二战后对外投资的特点。

- 1.对外直接投资是各种生产要素的国际移动。
- 2.国际直接投资的重点地区是发达国家和亚太地区国家。
- 3.世界各国竞相优化投资环境来吸引外国直接投资。
- 4.对外直接投资的收益率一般高于国内投资的收益率。

## 五、论述题

40、试述公司管理者在执行指挥职能时需做的具体工作。

- 1.向下级发布命令。
- 2.提供有效领导。
- 3.进行有效激励。
- 4.坚持指挥的统一性。

41、试述公司战略管理的特征。

- 1.公司战略管理有双重目的。
- 2.公司战略管理的对象是公司发展全过程。
- 3.公司战略管理是理性思维和非理性思维的结合。
- 4.公司战略管理的中心是寻求公司资源能力和外部环境的动态平衡。
- 5.公司战略管理是全体职工共同参与的管理。
- 6.公司战略管理取得成功的关键是创新。