

目录

第五章作业	1
5.12 快速检测 1、3、4、5、7、10	1
5.14 练习题 4	1
5.16 作业	3
1	3
3	5

第五章作业

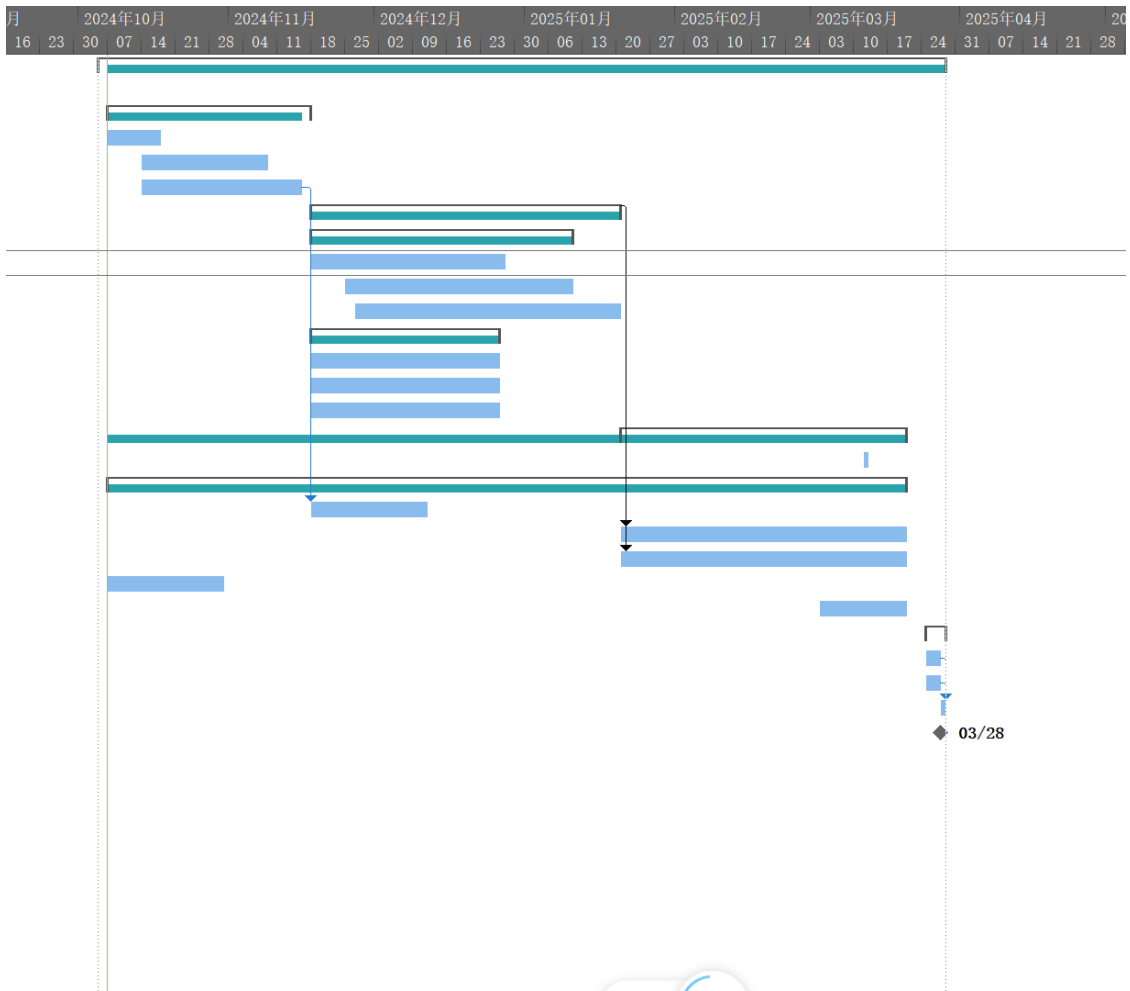
5.12 快速检测 1、3、4、5、7、10

1. c; 3. b; 4. d; 5. c; 7. b; 10. c

5.14 练习题 4

使用 Microsoft Project 或类似软件，并适当缩进类别来创建与练习 3 相同的 WBS。使用大纲编号功能能显示大纲编号，或手动输入编号。不要输入任何持续时间或依赖关系。有关构建 WBS 的说明，请参见附录 A 或 Project 2016 的帮助部分。将做出的甘特图打印在一张纸上，同时确保能展示出个任务名称栏。

	任务模式	任务名称	工期	开始时间	完成时间	前置任务	备注
1		1 高级3D JS网页编辑器开发项目	126 个工作日	2024年10月05日	2025年03月28日		
2		1.1 需求分析和设计	31 个工作日	2024年10月07日	2024年11月17日		
3		1.1.1 详细的需求调研	9 个工作日	2024年10月07日	2024年10月17日		
4		1.1.2 技术评估和选型	20 个工作日	2024年10月14日	2024年11月08日		
5		1.1.3 系统设计与架构	25 个工作日	2024年10月14日	2024年11月15日		
6		1.2 开发实现	46 个工作日	2024年11月18日	2025年01月20日		
7		1.2.1 前端开发和界面设计	40 个工作日	2024年11月18日	2025年01月10日		
8		1.2.1.1 界面设计	30 个工作日	2024年11月18日	2024年12月27日		
9		1.2.1.2 编程开发	35 个工作日	2024年11月25日	2025年01月10日		
10		1.2.2 后端开发	39 个工作日	2024年11月27日	2025年01月20日		
11		1.2.3 核心功能实现	29 个工作日	2024年11月18日	2024年12月26日		
12		1.2.3.1 顶点编辑功能	29 个工作日	2024年11月18日	2024年12月26日		
13		1.2.3.2 面操作	29 个工作日	2024年11月18日	2024年12月26日		
14		1.2.3.3 边操作	29 个工作日	2024年11月18日	2024年12月26日		
15		1.3 测试与部署	43 个工作日	2025年01月21日	2025年03月20日		
16		1.3.1 综合测试和优化	1 个工作日	2025年03月12日	2025年03月12日		
17		1.3.2 技术开发文档编制	119 个工作日	2024年10月07日	2025年03月20日		
18		1.3.2.1 系统架构描述	18 个工作日	2024年11月18日	2024年12月11日	5	
19		1.3.2.2 API文档	43 个工作日	2025年01月21日	2025年03月20日	6	
20		1.3.2.3 代码注释	43 个工作日	2025年01月21日	2025年03月20日	6	
21		1.3.2.4 开发指南	18 个工作日	2024年10月07日	2024年10月30日		
22		1.3.3 最终产品调整	14 个工作日	2025年03月03日	2025年03月20日		
23		1.4 培训与发布	4 个工作日	2025年03月25日	2025年03月28日		
24		1.4.1 用户操作手册编写	3 个工作日	2025年03月25日	2025年03月27日		
25		1.4.2 培训材料和视频准备	3 个工作日	2025年03月25日	2025年03月27日		
26		1.4.3 项目正式发布	1 个工作日	2025年03月28日	2025年03月28日	25,24	
27		1.4.4 最终产品发布	0 个工作日	2025年03月28日	2025年03月28日		



5.16 作业

1

记录你收集项目需求的方法。在需求跟踪矩阵中包括至少 5 种技术需求和 5 种非技术需求。还要制定一份清单，列出至少 5 个你想询问项目发起人的问题。如果方便的话，可以请你的导师为你解答。

收集项目需求的方法

1. **访谈与会议：**与项目的主要利益相关者进行一对一的访谈，包括 Dr. K、鲍比和其他团队成员，以获取他们对项目的视角和预期。
2. **工作坊：**组织工作坊，邀请所有团队成员共同讨论项目目标、预期的功能、潜在的问题等。
3. **问卷：**向其他潜在的用户和参与者发送问卷，收集他们对于类似活动的期待和需求。

4. **市场调研：**研究类似项目和平台，如 DonorsChoose.org，了解它们的功能、用户反馈和业务模型。
5. **原型评估：**早期开发网站的原型，通过内部测试和小范围用户反馈获取初步评估。

需求跟踪矩阵

技术需求

1. **网站定制与编程：**网站能够支持自定义创建活动页面，接受申请，并推广活动。
2. **捐赠处理功能：**集成第三方支付处理系统，以便接受和处理捐赠。
3. **视频内容管理：**开发一个管理视频内容的系统，允许用户轻松上传和编辑视频。
4. **多国语言支持：**网站应支持英语、越南语、印地语和阿姆哈拉语。
5. **移动设备兼容性：**网站必须在各种设备上表现良好，包括手机和平板电脑。

























非技术需求

1. **用户培训材料：**为用户提供详细的操作手册和在线培训视频。
2. **国际活动支持：**项目必须能够支持在多个国家同时举办活动。
3. **预算管理：**确保活动的总体预算不超过设定的 12 万美元。
4. **项目监管：**建立一个项目管理框架，监控进度和财务状况。
5. **合规性与安全：**确保所有捐赠处理和数据管理遵守相关的法律和政策。

项目发起人问题清单

1. 项目的主要目标和预期成果是什么？
2. 对于网站功能有哪些具体的要求或预期？
3. 项目最关键的成功因素有哪些？
4. 关于项目预算分配，您有什么具体的想法或限制吗？
5. 您对于团队合作和沟通有什么具体的期待或要求？

为项目创建一个工作分解结构，将工作恰当地分解至第 3 级或第 4 级。使用本书配套网站上的模板和本章中的示例作为指南，以列表形式打印 WBS。确保 WBS 是以项目章程（见第 4 章中的实践案例）、作业 2 创建的项目范围说明书以及其他相关的信息为基础的。

		任务模式	任务名称	工期	开始时间	完成时间	前置任务	资源名称
1			1 Global Treps项目	130 个工作日	2024年10月01日	2025年03月31日		
2			1.1 项目管理	130 个工作日	2024年10月01日	2025年03月31日		
3			1.1.1 项目	15 个工作日	2024年10月01日	2024年10月21日		
4			1.1.1.1 制定项	5 个工作日	2024年10月01日	2024年10月07日		
5			1.1.1.2 确定项	5 个工作日	2024年10月08日	2024年10月14日		
6			1.1.1.3 项目章	5 个工作日	2024年10月15日	2024年10月21日		
7			1.1.2 监控与控制	115 个工作日	2024年10月22日	2025年03月31日		
8			1.1.2.1 进度跟					
9			1.1.2.2 进					
10			1.1.2.3 进					
11			1.1.3 项目	22 个工作日	2025年03月01日	2025年03月31日		
12			1.1.3.1 最终报	12 个工作日	2025年03月01日	2025年03月15日		
13			1.1.3.2 进	6 个工作日	2025年03月16日	2025年03月21日		
14			1.1.3.3 进	7 个工作日	2025年03月22日	2025年03月31日		
15			1.2 技术开发	84 个工作日	2024年10月22日	2025年02月14日		
16			1.2.1 网站	84 个工作日	2024年10月22日	2025年02月14日		
17			1.2.1.1 网站设	20 个工作日	2024年10月22日	2024年11月18日		
18			1.2.1.1 用户	10 个工作日	2024年10月22日	2024年11月04日		
19			1.2.1.1 用户	10 个工作日	2024年11月05日	2024年11月18日		
20			1.2.1.2 网站编	40 个工作日	2024年11月19日	2025年01月13日		
21			1.2.1.2 网站编	16 个工作日	2024年11月19日	2024年12月10日		
22			1.2.1.2 网站编	24 个工作日	2024年12月11日	2025年01月13日		
23			1.2.1.3 测试与	24 个工作日	2025年01月14日	2025年02月14日		

