**商业论证**

**项目名称**: 高级3D JS网页编辑器开发项目  
**启动日期**: 2024年10月5日  
**版本**: 1.0

**1. 引言（背景）**

* 项目背景：随着3D网页技术的发展，用户对更加直观、可操作性强的网页内容编辑器的需求日益增加。高级3D JS网页编辑器的开发，旨在填补市场的这一需求空白，提升用户体验。
* 行业趋势：当前，越来越多的企业开始转向3D技术与JS结合的开发，未来有巨大的市场潜力。
* 项目目的：开发一款易用、功能强大的3D JS网页编辑器，以实现更高效的网页内容设计。

**2. 业务目标**

* 提供用户友好且功能丰富的3D网页编辑工具。
* 在市场推广后六个月内占据1%的低端市场份额。
* 为客户提供自定义3D内容设计的能力，增强用户的创作自由度。
* 提升公司在JS开发工具市场的品牌形象。

**3. 当前的问题和机遇**

* **问题**:
  + 当前市面上缺乏能够直观创建3D内容的网页编辑工具，大多数工具操作复杂、学习成本高。
  + 无法满足市场对于轻量级、高性能3D网页设计的需求。
* **机遇**:
  + 通过开发高级3D JS网页编辑器，可以抓住迅速增长的网页内容创作市场。
  + 增强公司在开发工具领域的市场竞争力，拓展业务范围。

**4. 关键假设和制约条件**

列出项目开展所基于的假设以及需要注意的限制条件。

* **假设**:
  + 项目可以在6个月内完成，灵活期在8个月内。并能在预算内实施。
  + 市场对3D网页内容编辑的需求在未来几年内保持上升趋势。
  + 开发团队可以按时完成技术研发并通过测试。
* **制约条件**:
  + 项目预算限制在100,000元以内。
  + 项目需在2024年10月启动，并于2025年5月前交付。

**5. 选择和建议分析**

* **选择1**: 不开发新产品，继续使用现有的工具和技术。
  + **优点**: 无需额外开发投入，降低初期成本。
  + **缺点**: 市场竞争力不足，无法满足客户对3D编辑的需求。
* **选择2**: 开发一个基础功能的3D网页编辑器，先行投入市场测试反应。
  + **优点**: 投入较少，可以快速进入市场验证想法。
  + **缺点**: 功能较弱，可能无法吸引足够的用户，影响品牌。
* **选择3（推荐方案）**: 开发功能全面的高级3D JS网页编辑器，以满足专业用户的高需求。
  + **优点**: 满足市场需求，高质量产品可以提高客户忠诚度。
  + **缺点**: 初期开发投入大，但能带来长期收益。

**6. 初步需求**

* **功能需求**:
  + 支持3D模型的创建、编辑和实时预览。
  + 多种预设模板和自定义编辑功能。
  + 集成与主流JS框架的兼容性。
* **技术需求**:
  + 使用现代3D渲染技术，如WebGL。
  + 保障高性能、低延迟的操作体验。
  + 采用模块化架构设计，便于后续功能扩展。

**7. 进度评估**

| **阶段** | **主要任务** | **开始日期** | **结束日期** |
| --- | --- | --- | --- |
| 需求分析 | 收集并确认用户需求 | 2024年10月10日 | 2024年10月25日 |
| 设计 | 系统架构设计与UI/UX设计 | 2024年10月26日 | 2024年11月15日 |
| 开发 | 代码编写，功能模块开发 | 2024年11月16日 | 2025年2月10日 |
| 测试 | 单元测试、系统测试和用户接受测试 | 2025年2月11日 | 2025年3月10日 |
| 发布 | 完成版本发布及文档编写 | 2025年3月11日 | 2025年4月2日 |

**8. 潜在风险**

| **风险** | **可能性** | **影响** | **应对策略** |
| --- | --- | --- | --- |
| 技术挑战（如性能优化问题） | 高 | 高 | 提前进行技术验证和原型开发，减少不确定性。 |
| 预算超支 | 中 | 中 | 预留10%的应急预算，确保预算严格控制。 |
| 开发团队人员流失 | 低 | 高 | 提前做好团队替补计划，加强团队沟通与合作。 |
| 市场需求变化 | 中 | 高 | 进行市场调研，确保产品需求符合趋势。 |

**9. 财务分析**

包括成本预估和NPV、ROI分析展示，详见图表。

**10. 结论**

综合以上各方面的分析，本项目具有较高的市场潜力和收益回报。建议按照计划启动开发，并严格执行进度管理和成本控制，以确保项目的成功实施。