**一、IT项目项目管理大作业一（系统开发生命周期采用瀑布法或敏捷法）。**

在第一次课堂展示的基础上进行完善：

1. **确定模拟项目**

**2：项目管理文档：**

1. **项目启动：**

**提交文档：**

项目选择分析（SWOT分析法）；项目商业论证书（包括净现值分析、投资回报率和和投资回收期分析；项目启动会启动会议程；项目章程；项目干系人登记册、干系人管理策略；团队章程；项目成员职责分工表；团队及所在组织的组织架构图；

1. **项目计划：**

**提交文档：**

软件项目管理计划（根据当前的学习进度第七章完成第1版）；

范围管理计划（第1版）；范围说明书第1版（软件需求说明书）；WBS及WBS字典（每人需完成2个WBS词条）；网络图及关键路径分析（计算出项目的自由或总的浮动时间）；里程碑列表；项目进度计划（基准甘特图）；成本估算和成本预算；

**3）项目执行：**

**二、IT项目项目管理大作业二（系统开发生命周期采用瀑布法或敏捷法，知识域到第9章）：**

**在大作业一的基础上，假设项目开始至今已过去5个月（项目计划12个月完成），项目进度出现比较明显的拖延，完成：**

* 1. **跟踪甘特图；缩短项目进度的方案并调整基准甘特图；假设项目当前仅完成挣值的80%，预算超支15%，给出项目当前的挣值图。**
  2. **更新的项目管理计划：**

**假设项目范围说明书中的某一功能点的需求需要做出比较大的变更，提交文档：**

**变更请求；项目管理计划（根据当前的学习进度完成第2版）；**

**范围说明书第2版（软件需求说明书）；WBS及WBS字典（每人需完成2个WBS词条）第2版；网络图及关键路径分析（计算出项目的自由或总的浮动时间）第2版；里程碑列表第2版；项目进度计划（基准甘特图、跟踪甘特图，更新的基准甘特图）；成本估算和成本预算第2版；**

* 1. **使用PERT加权平均方法，重新给出项目甘特图进度基准和项目成本估算。**
  2. **质量管理计划；（课堂讲授后完成）（黄超平）**
  3. **资源管理计划，活动的资源估算；分别用梅耶斯-布里格性格类型指标、威尔逊学习社交类型模型评估项目团队成员的个性特征。（课堂讲授后完成）（石夏源）**

1. **假设项目开始至今已过去5个月（项目计划12个月完成），项目进度出现比较明显的拖延，**
   1. **缩短项目进度的方案**
      1. **提前测试和集成：将测试和集成的工作尽早开始，与开发过程同步进行，以便及早发现问题并解决，同时可以应对项目拖延问题**
      2. **并行任务执行：后端功能开发过程并行执行。例如在执行数据管理功能的同时开发API服务或后端功能。**
   2. **跟踪甘特图：（陈金辉）**
   3. **缩短项目进度的方案并调整基准甘特图；（陈金辉）**
   4. **假设项目当前仅完成挣值的80%，预算超支15%，给出项目当前的挣值图。（赖健康）**
   5. **更新的项目计划：（黄超平）**
2. **需求变更，这里是增加了需求**
   1. **变更请求；（石夏源）**

**变更：模型编辑功能需求变更，**原本编辑功能需要深化，不仅仅是几何图形层面上的编辑，需要增加数据层面的编辑这样才会和现实世界产生关联，要给模型绑定些数据，映射到实际建筑，然后基于这些数据实现问答功能。

* 1. **项目管理计划（根据当前的学习进度完成第2版）；（黄超平）**
  2. **范围说明书第2版（软件需求说明书）；（石夏源）**
  3. **WBS及WBS字典（每人需完成2个WBS词条）第2版；（陈金辉）**
  4. **网络图及关键路径分析（计算出项目的自由或总的浮动时间）第2版；（赖健康-等进度计划写好之后）**
  5. **里程碑列表第2版；（陈金辉）**
  6. **项目进度计划（基准甘特图、跟踪甘特图，更新的基准甘特图）；（陈金辉）-wbs各个任务的事件安排**
  7. **成本估算和成本预算第2版；（赖健康）**

**三、IT项目项目管理大作业三（系统开发生命周期采用瀑布法或敏捷法）**

**在大作业二的基础上，补充：**

1. **风险管理计划；并更新项目管理计划；陈金辉**
2. **沟通管理计划；并更新项目管理计划；赖健康**
3. **采购管理计划；并更新项目管理计划；黄超平**
4. **编写本项目的RFP（假设大作业为一个外包的项目）；石夏源**

**在监控和收尾阶段：**

1. **编写项目在某一周的项目绩效报告；赖健康**
2. **编写项目的经验总结报告；黄超平**
3. **最终项目报告。（石夏源）**

**提交时间和要求：**

1. **十三周结束前提交；**
2. **提交大作业一、大作业二、大作业三的完成版本，每个作业单独以word文件提交。**