**IT项目项目管理大作业一（系统开发生命周期采用瀑布法或敏捷法）。**

在第一次课堂展示的基础上进行完善：

1. **确定模拟项目**

**2：项目管理文档：**

1. **项目启动：**

**提交文档：**

* 1. 项目选择分析（SWOT分析法）；（石夏源）（搞定）
  2. 项目商业论证书（包括净现值分析、投资回报率和和投资回收期分析；（赖健康）（已经完成）
  3. 项目启动会启动会议程； （赖健康）（已经完成）
  4. 项目章程；（陈金辉）（（已经完成））
  5. 项目干系人登记册、干系人管理策略；（石夏源）（已经完成）
  6. 团队章程；（陈金辉）（已经完成）
  7. 项目成员职责分工表；（黄超平）（已经完成）
  8. 团队及所在组织的组织架构图；（黄超平）（已经完成）

1. **项目计划：**

**提交文档：**

* 1. 软件项目管理计划（根据当前的学习进度第七章完成第1版）；（黄超平）（已经完成）
  2. 范围管理计划（第1版）；（石夏源）（已经完成）
  3. 范围说明书第1版（软件需求说明书）；（石夏源）（已经完成）
  4. WBS及WBS字典（每人需完成2个WBS词条）；（我写过基础，在这个上面修改就可以）（陈金辉）（已经完成）
  5. 网络图及关键路径分析（计算出项目的自由或总的浮动时间）；（赖健康）——需要等WBS画的差不多（已经完成）
  6. 里程碑列表；（黄超平）-从范围说明书（群里）参考补充即可（已经完成）
  7. 项目进度计划（基准甘特图）；（陈金辉）（已经完成）
  8. 成本估算和成本预算；（赖健康）——这个可以独立完成规划（已经完成）

1. 问题：
   1. 进度分级应该是12个节点
   2. 挣值分析（赖健康）
   3. 每个域都要有成本分析（赖健康）
   4. 可交付产品不仅仅是一个软件还要有需求说明书、操作手册等内容（项目范围说明书部分）（石夏源）
   5. 组织结构需要细化，目前太粗糙（黄超平）
   6. 干系人不仅仅是团队内成员，还需要有赞助商等等（石夏源）
   7. 进度跟踪需要推进，默认项目过半
   8. 生命周期是敏捷法（石夏源）

**3）项目执行：**

**IT项目项目管理大作业二（系统开发生命周期采用瀑布法或敏捷法，知识域到第9章）：**

**在大作业一的基础上，假设项目开始至今已过去5个月（项目计划12个月完成），项目进度出现比较明显的拖延，完成：**

* 1. **跟踪甘特图；**
  2. **缩短项目进度的方案并调整基准甘特图；**
  3. **假设项目当前仅完成挣值的80%，预算超支15%，给出项目当前的挣值图。（赖健康）**
  4. **更新的项目计划：（黄超平）**

**假设项目范围说明书中的某一功能点的需求需要做出比较大的变更，提交文档：**

1. **变更请求；（石夏源）**

**变更：模型编辑功能需求变更，**原本编辑功能需要深化，不仅仅是几何图形层面上的编辑，需要增加数据层面的编辑这样才会和现实世界产生关联，要给模型绑定些数据，映射到实际建筑，然后基于这些数据实现问答功能。

1. **项目管理计划（根据当前的学习进度完成第2版）；（黄超平）**
2. **范围说明书第2版（软件需求说明书）；（石夏源）**
3. **WBS及WBS字典（每人需完成2个WBS词条）第2版；（陈金辉）**
4. **网络图及关键路径分析（计算出项目的自由或总的浮动时间）第2版；（赖健康-等进度计划写好之后）**
5. **里程碑列表第2版；（陈金辉）**
6. **项目进度计划（基准甘特图、跟踪甘特图，更新的基准甘特图）；（陈金辉）-wbs各个任务的事件安排**
7. **成本估算和成本预算第2版；（赖健康）**
   1. **使用PERT加权平均方法，重新给出项目甘特图进度基准（陈金辉光）和项目成本估算（赖健康）。**
   2. **质量管理计划；（课堂讲授后完成）（黄超平）**
   3. **资源管理计划，活动的资源估算；分别用梅耶斯-布里格性格类型指标、威尔逊学习社交类型模型评估项目团队成员的个性特征。（课堂讲授后完成）**