

Trabajo: Aplicación del marco TOGAF en un Proyecto de Tecnologías de la Información

ÍNDICE

1. Introducción

- 1.1 Contexto general de la organización
- 1.2 Situación problemática de los Sistemas de Información
- 1.3 Justificación del uso de TOGAF en el proyecto
- 1.4 Objetivos del proyecto
 - 1.4.1 Objetivo general
 - 1.4.2 Objetivos específicos
- 1.5 Alcance y limitaciones

2. Descripción de la Organización

- 2.1 Descripción general de la organización
- 2.2 Procesos clave del negocio
- 2.3 Sistemas de información existentes
- 2.4 Stakeholders (partes interesadas)

3. Fase A – Visión de la Arquitectura

- 3.1 Visión de la Arquitectura de Sistemas de Información
- 3.2 Objetivos estratégicos de la arquitectura
- 3.3 Principios de arquitectura definidos
- 3.4 Mapa de stakeholders
- 3.5 Caso de negocio resumido
 - 3.5.1 Problema actual
 - 3.5.2 Propuesta de solución
 - 3.5.3 Beneficios esperados
 - 3.5.4 Indicadores clave (KPI)

4. Fase B – Arquitectura de Negocio

- 4.1 Arquitectura de negocio actual (AS-IS)
- 4.2 Procesos estratégicos, misionales y de apoyo
- 4.3 Gobernanza y organización del negocio
- 4.4 Problemas y debilidades del negocio
- 4.5 Arquitectura de negocio futura (TO-BE)
 - 4.5.1 Procesos optimizados
 - 4.5.2 Roles y responsabilidades
 - 4.5.3 Alineación con los objetivos estratégicos

5. Fase C – Arquitectura de Sistemas de Información

5.1 Arquitectura de Datos

- 5.1.1 Arquitectura de datos actual (AS-IS)
- 5.1.2 Problemas de calidad e integración de datos
- 5.1.3 Arquitectura de datos futura (TO-BE)
- 5.1.4 Gobernanza de datos

5.2 Arquitectura de Aplicaciones

- 5.2.1 Arquitectura de aplicaciones actual (AS-IS)
- 5.2.2 Problemas de interoperabilidad
- 5.2.3 Arquitectura de aplicaciones futura (TO-BE)
- 5.2.4 Integración y servicios

6. Fase D – Arquitectura Tecnológica

- 6.1 Infraestructura tecnológica actual (AS-IS)
- 6.2 Plataformas, redes y seguridad actuales
- 6.3 Arquitectura tecnológica futura (TO-BE)
 - 6.3.1 Infraestructura (on-premise / nube)
 - 6.3.2 Seguridad de la información
 - 6.3.3 Continuidad y disponibilidad
 - 6.3.4 Conectividad

7. Fase E – Oportunidades y Soluciones

- 7.1 Análisis de brechas (Gap Analysis)
- 7.2 Limitaciones organizacionales y tecnológicas
- 7.3 Alternativas de solución
- 7.4 Cartera de proyectos de TI
- 7.5 Priorización de iniciativas

8. Fase F – Planificación de la Migración

- 8.1 Escenario actual de implementación
- 8.2 Hoja de ruta tecnológica
- 8.3 Plan de transición por fases
- 8.4 Gestión de riesgos de la migración

9. Fase G – Gobernanza de la Implementación

- 9.1 Gobierno de TI actual
- 9.2 Modelo propuesto de gobernanza
- 9.3 Roles y comités de arquitectura
- 9.4 Indicadores de control y seguimiento

10. Fase H – Gestión del Cambio

- 10.1 Impacto organizacional del cambio
- 10.2 Estrategia de gestión del cambio
- 10.3 Plan de capacitación
- 10.4 Plan de comunicación
- 10.5 Indicadores de adopción y éxito

11. Análisis Comparativo AS-IS vs TO-BE

- 11.1 Resumen del estado actual
- 11.2 Resumen del estado futuro
- 11.3 Principales mejoras y beneficios

12. Conclusiones y Recomendaciones

13. Anexos

- Diagramas de procesos
- Diagramas de arquitectura
- Matriz de brechas
- Cronograma del PESI