

ANALYSE ET SUIVI COUTS

- **CBTP** : coût budgeté du travail prévu. *BCWS* : *Budgeted Cost of Work Scheduled* VP
- **CBTE** : coût budgété du travail effectué. *BCWP* : *Budgeted Cost of Work Performed* VA
- **CRTE** : coût réel du travail effectué. *ACWP* : *Actual Cost of Work Performed* CRTE

Interprétation

- L'écart entre les courbes CBTE et CBTP représente l'écart entre le Travail Effectué et le Travail Prévu (axe des abscisses, le retard d'avancement) : cet écart exprimé en coût (lecture sur l'axe des ordonnées) s'appelle la Variance délai (Schedule Variance).
- L'écart entre les courbes CBTE et CRTE représente la différence en coûts entre le Coût Budgétaire et le Coût Réel : cet écart est nommé Variance coût (Cost Variance).

Une analyse des tendances, accompagnée de préconisations et d'actions correctives, sera faite à intervalle régulier.

Courbes en S

La Méthode des Courbes en S est un outil de suivi d'avancement Coûts et Délais utilisée dans le domaine du Management des projets. Elle s'appuie sur une représentation graphique pour la communication au sein du projet.

Elle repose principalement sur l'analyse de l'évolution des **Dépenses réelles** cumulées ou **Coût Réel** (CR) pendant le déroulement du projet.

On ventile au préalable l'estimation du **Budget global** (VP) au moyen du planning prévisionnel par une prévision du flux des dépenses cumulées au cours du projet.

De même, on complète l'estimation du **Coût global des Travaux Restant à Faire** par la prévision de l'évolution de ce coût dans le temps.

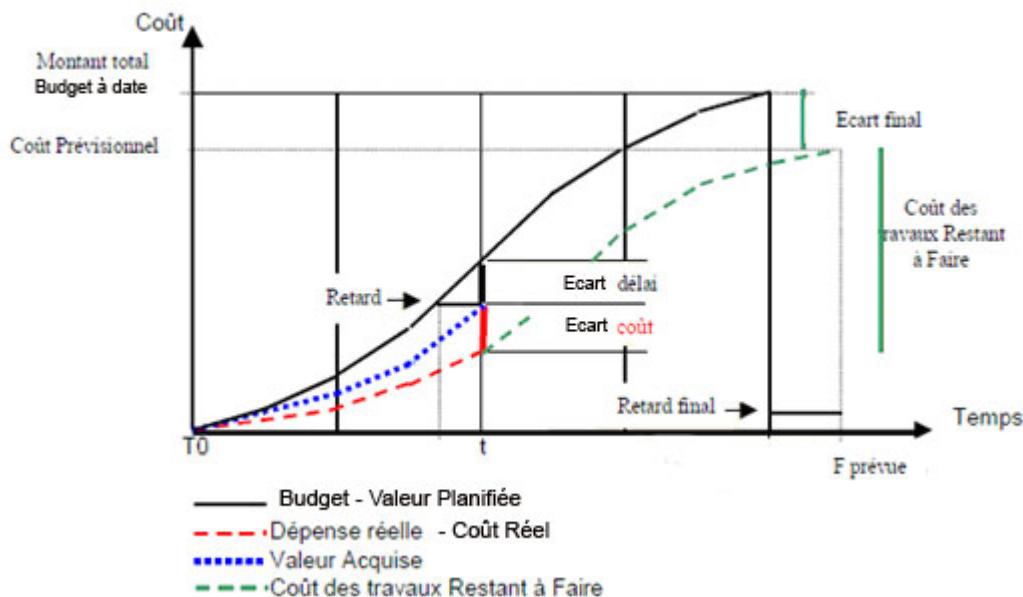
Enfin, on évalue périodiquement la **Valeur Acquise** (VA) sur le Projet, c'est-à-dire la valorisation des travaux réellement effectués et physiquement constatés.

Ces trois éléments –

- **Dépenses ou Coût Réel** (CR),
- **Budget ou Valeur Planifiée** (VP) et
- **Valeur Acquise** (VA)

sont représentés sur un même graphique par trois courbes en forme de S, d'où son nom (voir le graphe ci-contre).

Courbes en S : Avancement Coûts / Délais



La comparaison du cumul des Coûts Réel (CR) et du cumul de Valeur Planifiée (VP) avec le cumul de la Valeur Acquise (VA) fournit deux écarts, appelés aussi variances,

- un Ecart Coût (EC=VA-CR) et
- un Ecart Délai (ED=VA-VP).

On en déduit deux indices de performance (%),

- l' Indice de Performance Coût (IPC=VA/CR) et
- l' Indice de Performance Délai (IPD=VA/VP)

ce qui permet d'établir un diagnostic de l'état de santé du projet et du niveau de performance atteint en termes de

- coût prévisionnel à achèvement et de
- date de fin prévisionnelle.

Ils complètent l' Ecart Final pour déclencher des actions de pilotage.

L'estimation du Coût Prévisionnel à Terminaison (CPT) intégrée à la méthode des Courbes en S, permet de définir l'Ecart Final (EF=CPT-VP) comme troisième paramètre de pilotage.