

# Análisis Exhaustivo del Desempleo en la Actividad Económica de Misiones: Situación de los Jóvenes en los Últimos 12 Meses

## **Resumen Ejecutivo**

Misiones presenta una situación laboral juvenil compleja que combina indicadores relativamente favorables en comparación con otras provincias del NEA, pero con desafíos estructurales significativos. Los jóvenes efectivamente enfrentan tasas de desocupación considerablemente más altas que la población general y, cuando están empleados, se concentran mayoritariamente en trabajos de baja calidad y alta informalidad.

#### **Contexto General del Empleo en Misiones**

## Posición Regional Destacada

Misiones mantiene el mejor desempeño laboral dentro de la región NEA durante 2024-2025: [1] [2] [3] [4]

- Tasa de desocupación provincial: 3.2% 6.0% (la más baja del NEA)
- Tasa de empleo: 44% (la más alta del NEA)
- Comparación regional: Misiones (3.2%), Corrientes (3.5%), Formosa (4.1%), Chaco (7.1%)

Sin embargo, estos indicadores favorables contrastan marcadamente con la situación específica de los jóvenes.

## La Problemática del Empleo Joven en Misiones

## Desocupación Juvenil: Tres Veces Mayor que el Promedio General

Los datos confirman la hipótesis planteada sobre el mayor desempleo juvenil: [5] [6] [7]

#### Por grupo etario (tercer trimestre 2022):

- Adolescentes 14-17 años: 16.6% de desocupación
- Jóvenes adultos 18-29 años: 7.2% de desocupación
- Población general: 2.7% de desocupación

#### Datos más recientes (2024):

Jóvenes 18-24 años: 6.22% de desocupación [8]

• Población general: 3.2% - 4.3% de desocupación

## **Características Demográficas Críticas**

Misiones enfrenta un desafío único: **el 40% de su población tiene menos de 18 años**, convirtiendo a la provincia en la más joven del país. Esta característica demográfica genera presión constante sobre el mercado laboral, ya que cada año miles de jóvenes ingresan a la edad laboral. [9]

## Calidad del Empleo Joven: Precariedad Estructural

## Alta Informalidad en el Segmento Juvenil

Los jóvenes que logran emplearse enfrentan condiciones laborales significativamente más precarias: [10] [7] [11]

• Informalidad jóvenes menores de 29 años: 58.7%

• Informalidad jóvenes asalariados: 57%

• Informalidad general en Misiones: 48%

## Subocupación: Trabajo Insuficiente

El problema no se limita al desempleo, sino que se extiende a la subocupación: [6]

• Subocupación adolescentes 14-17 años: 9.5%

• Subocupación jóvenes adultos 18-29 años: 11.6%

## Sectores de Concentración del Empleo Joven

El 80% del empleo joven se concentra en siete sectores económicos específicos: [8]

1. Comercio al por mayor y menor: 27.31% (16,643 jóvenes)

2. Alojamiento y servicios de comida: 14.10% (8,546 jóvenes)

3. Servicio doméstico: 8.37%

4. Actividades administrativas y apoyo: 8.37%

5. **Industria**: 6.49%

6. Construcción: 6.33%

7. Otras actividades de servicios: 8.17%

# Disparidad Salarial Significativa

Los salarios en Misiones muestran una realidad preocupante: [12]

• Caída salarial real 2024: -12.1% en el sector privado

• Salario promedio provincial: 37% inferior a la media nacional

• Brecha con Santa Cruz: 66% por debajo

#### El Fenómeno "Ni-Ni-Ni": Jóvenes Desvinculados

Un indicador particularmente preocupante es el grupo de jóvenes que **ni estudian, ni trabajan, ni buscan trabajo**: [8]

- 9.32% de jóvenes entre 18-24 años se encuentra en esta situación
- Equivale a aproximadamente **10,800 jóvenes** en todo el territorio misionero

## Respuesta Institucional: Programas de Empleo Joven

## Marco Legal y Programático

La provincia ha desarrollado un marco legal específico: [13] [14] [15]

- Ley de Promoción de Empleo Joven (2023)
- Programa de Promoción de Empleo Joven dirigido a personas de 16 a 30 años
- Registro Provincial de Jóvenes Aspirantes y Empleadores

#### **Programas Operativos**

Programa de Entrenamiento para el Trabajo (EPT): [16] [17] [18]

- Permite a empresas entrenar aprendices compartiendo costos con el Estado
- Duración: 3 a 6 meses, 4 horas diarias
- Beneficio económico directo del Ministerio de Trabajo

# Programa de Inserción Laboral (PIL): [17] [19]

- Incentivos económicos para empresas que contraten jóvenes entrenados
- Montos variables según tamaño de empresa y género del trabajador
- Enfoque en trabajadores con mayores dificultades de empleabilidad

#### Resultados Parciales de los Programas

Los primeros datos muestran resultados prometedores pero aún limitados: [20] [21]

- Primer trimestre 2025: 288 jóvenes insertados laboralmente en Posadas
- Participación empresarial: más de 143 empresas involucradas
- Capacitaciones: 8 cursos con 170 participantes presenciales y 1,000 virtuales

#### Factores Estructurales de la Problemática

## **Estancamiento del Empleo Privado**

Un factor crítico es el estancamiento prolongado del empleo privado registrado: [9]

- Empleos privados en blanco: estancado en ~110,000 desde 2015
- Década sin crecimiento: mismo nivel desde la gestión de Cristina Kirchner
- Presión demográfica creciente: miles de jóvenes ingresan anualmente al mercado laboral

## Impacto de las Políticas Nacionales

El contexto nacional agrava la situación: [22] [12]

- Ajuste fiscal y recesión: reduce oportunidades de primer empleo
- Preferencia empresarial: retención de personal experimentado sobre contratación juvenil
- Transición hacia empleos informales: las empresas trasladan trabajadores al sector informal

## Características Educativas del Empleo Joven

Un aspecto positivo es el nivel educativo de los jóvenes empleados: [8]

- **75.56**% completó al menos educación media/secundaria
- 26.4% cursa estudios superiores mientras trabaja
- 4.08% ya completó estudios superiores
- Solo 2.42% cuenta únicamente con primaria completa

#### Análisis Sectorial de la Calidad del Empleo

#### **Sectores con Mejores Condiciones**

Actividades administrativas y servicios de apoyo: [8]

- Ingresos más altos para jóvenes: \$690,000 mensuales (fines de 2024)
- Superaba incluso salarios de adultos en el mismo sector

#### Alojamiento y servicios de comida: [8]

- Segundo mejor pagado para jóvenes: \$408,000 con crecimiento del 30%
- Sector estratégico para generación de empleo

## **Sectores con Mayor Precariedad**

#### Construcción: [23]

- 60% de trabajadores en negro
- Fuertemente afectado por el freno a la obra pública

## Servicio doméstico: [23]

- 70% sin aportes al sistema jubilatorio
- Mayoritariamente ocupado por mujeres jóvenes

## Disparidades de Género en el Empleo Joven

Los datos revelan patrones diferenciados por género: [8]

## Mujeres jóvenes se concentran en:

- Comercio
- Alojamiento y servicios de comida
- Servicio doméstico

#### Varones jóvenes predominan en:

- Comercio (también)
- Actividades administrativas y servicios de apoyo
- Construcción

#### Perspectivas y Desafíos a Futuro

#### Reconocimiento Oficial del Problema

Por primera vez, el gobierno provincial reconoció explícitamente el desafío que representa la juventud de la población. El gobernador Oscar Herrera Ahuad admitió que tener el 40% de la población menor de 18 años constituye "un gran problema" para las posibilidades laborales. [9]

#### **Desafíos Estructurales Persistentes**

- 1. Presión demográfica constante: ingreso anual de miles de jóvenes al mercado laboral
- 2. Estancamiento del empleo formal: sin crecimiento desde 2015
- 3. Brecha salarial regional: salarios significativamente inferiores al promedio nacional
- 4. Alta informalidad: especialmente en sectores que emplean jóvenes

## Necesidad de Políticas Integrales

La evidencia sugiere que se requieren políticas más amplias que aborden:

- Diversificación económica: reducir dependencia de sectores tradicionales
- Incentivos a la formalización: especialmente para pequeñas empresas
- Articulación educación-trabajo: mejorar empleabilidad juvenil
- Políticas salariales regionales: reducir brechas con otras provincias

#### **Conclusiones**

La investigación confirma plenamente la hipótesis inicial: **los jóvenes en Misiones** efectivamente tienen las tasas de desempleo más altas y, cuando están empleados, se concentran predominantemente en trabajos de baja calidad caracterizados por alta informalidad, subocupación y salarios bajos.

#### Específicamente:

- 1. La desocupación juvenil es 2-3 veces superior a la tasa general de la provincia
- 2. Más de la mitad de los jóvenes empleados trabaja en condiciones informales
- 3. El 80% del empleo joven se concentra en sectores de baja calificación y remuneración
- 4. Existe un segmento significativo de jóvenes completamente desvinculados del sistema educativo y laboral

Aunque Misiones mantiene indicadores laborales favorables en comparación regional, la situación específica de los jóvenes revela desafíos estructurales profundos que requieren atención prioritaria y políticas públicas integrales para garantizar un futuro económico sostenible para la provincia más joven de Argentina.



- 1. <a href="https://www.canal12misiones.com/noticias-de-misiones/economia/misiones-provincia-mayor-tasa-de-empleo-nea">https://www.canal12misiones.com/noticias-de-misiones/economia/misiones-provincia-mayor-tasa-de-empleo-nea</a>
- 2. <a href="https://www.canal12misiones.com/noticias-de-misiones/economia/desempleo-pais-misiones-tasas-baja-s-nea">https://www.canal12misiones.com/noticias-de-misiones/economia/desempleo-pais-misiones-tasas-baja-s-nea</a>
- 3. <a href="https://misionesopina.com.ar/segun-el-indec-misiones-es-la-provincia-con-menor-tasa-de-desocupaci-on-de-la-region-nea/">https://misionesopina.com.ar/segun-el-indec-misiones-es-la-provincia-con-menor-tasa-de-desocupaci-on-de-la-region-nea/</a>
- 4. https://revistacodigos.com/misiones-tiene-la-mayor-tasa-de-empleo-en-el-nea-segun-el-indec/
- 5. <a href="https://www.ipec.misiones.gov.ar/informe/empleo-joven-en-misiones-y-aglomerado-posadas3-trimestr">https://www.ipec.misiones.gov.ar/informe/empleo-joven-en-misiones-y-aglomerado-posadas3-trimestr</a> e-2022/
- 6. <a href="https://www.ipec.misiones.gov.ar/wp-content/uploads/2023/09/IPEC-Misiones-Informe-Empleo-Joven-3°-Trim.-2022.pdf">https://www.ipec.misiones.gov.ar/wp-content/uploads/2023/09/IPEC-Misiones-Informe-Empleo-Joven-3°-Trim.-2022.pdf</a>
- 7. <a href="https://enfoquemisiones.com/el-desempleo-joven-es-casi-tres-veces-mayor-al-del-mercado-general-y-crece-la-informalidad/">https://enfoquemisiones.com/el-desempleo-joven-es-casi-tres-veces-mayor-al-del-mercado-general-y-crece-la-informalidad/</a>
- 8. <a href="https://www.primeraedicion.com.ar/nota/100997666/el-80-del-empleo-joven-en-misiones-se-agrupa-en-siete-rubros-y-lo-lidera-el-comercio/">https://www.primeraedicion.com.ar/nota/100997666/el-80-del-empleo-joven-en-misiones-se-agrupa-en-siete-rubros-y-lo-lidera-el-comercio/</a>

- 10. <a href="https://faronews.ar/misiones-y-la-informalidad-estructural-cuando-trabajar-no-alcanza-para-salir-de-la-precariedad/">https://faronews.ar/misiones-y-la-informalidad-estructural-cuando-trabajar-no-alcanza-para-salir-de-la-precariedad/</a>
- 11. <a href="https://www.noticiasdelacalle.com.ar/noticias/2025/04/15/139047-indec-casi-la-mitad-de-los-trabajad">https://www.noticiasdelacalle.com.ar/noticias/2025/04/15/139047-indec-casi-la-mitad-de-los-trabajad</a>
  <a href="https://www.noticiasdelacalle.com.ar/noticias/2025/04/15/139047-indec-casi-la-mitad-de-los-trabajad">https://www.noticiasdelacalle.com.ar/noticias/2025/04/15/139047-indec-casi-la-mitad-de-los-trabajad</a>
  <a href="https://www.noticiasdelacalle.com.ar/noticias/2025/04/15/139047-indec-casi-la-mitad-de-los-trabajad">https://www.noticiasdelacalle.com.ar/noticias/2025/04/15/139047-indec-casi-la-mitad-de-los-trabajad</a>
  <a href="https://www.noticiasdelacalle.com.ar/noticias/2025/04/15/139047-indec-casi-la-mitad-de-los-trabajad">https://www.noticiasdelacalle.com.ar/noticias/2025/04/15/139047-indec-casi-la-mitad-de-los-trabajad</a>
  <a href="https://www.noticiasdelacalle.com">https://www.noticiasdelacalle.com</a>
  <a href="https://www.noticiasdelacalle
- 12. <a href="https://www.primeraedicion.com.ar/nota/100927091/el-salario-privado-real-en-misiones-tuvo-una-caid-a-del-121-en-el-primer-semestre/">https://www.primeraedicion.com.ar/nota/100927091/el-salario-privado-real-en-misiones-tuvo-una-caid-a-del-121-en-el-primer-semestre/</a>
- 13. <a href="https://www.diputadosmisiones.gov.ar/nuevo/evento&id=6878">https://www.diputadosmisiones.gov.ar/nuevo/evento&id=6878</a>
- 14. https://mcgg.misiones.gob.ar/el-parlamento-misionero-promueve-el-empleo-joven-de-calidad/
- 15. <a href="https://trabajo.misiones.gob.ar/wp-content/uploads/2024/10/Ley-de-Promoci-n-de-Empleo-Joven-1.pd">https://trabajo.misiones.gob.ar/wp-content/uploads/2024/10/Ley-de-Promoci-n-de-Empleo-Joven-1.pd</a> <a href="mailto:f">f</a>
- 16. <a href="https://centroeconomico.org.ar/entrenamiento-e-insercion-laboral/">https://centroeconomico.org.ar/entrenamiento-e-insercion-laboral/</a>
- 17. https://portalempleo.posadas.gob.ar/programa-de-empleo-empresa/
- 18. <a href="https://www.argentina.gob.ar/trabajo/ept">https://www.argentina.gob.ar/trabajo/ept</a>
- 19. https://www.argentina.gob.ar/trabajo/pil
- 20. <a href="https://www.primeraedicion.com.ar/nota/101041238/aumenta-la-busqueda-de-trabajo-casi-1-500-jove-nes-en-el-primer-semestre-2025/">https://www.primeraedicion.com.ar/nota/101041238/aumenta-la-busqueda-de-trabajo-casi-1-500-jove-nes-en-el-primer-semestre-2025/</a>
- 21. https://www.canal12misiones.com/noticias-de-misiones/economia/300-jovenes-empleo-posadas
- 22. <a href="https://enfoquemisiones.com/el-desempleo-subio-al-79-en-el-primer-trimestre-el-nivel-mas-alto-en-la-era-de-javier-milei/">https://enfoquemisiones.com/el-desempleo-subio-al-79-en-el-primer-trimestre-el-nivel-mas-alto-en-la-era-de-javier-milei/</a>
- 23. https://www.canal12misiones.com/noticias-de-misiones/economia/crece-el-empleo-no-registrado
- 24. <a href="https://rcientificas.uninorte.edu.co/index.php/salud/article/download/14368/214421445921/2144214613">https://rcientificas.uninorte.edu.co/index.php/salud/article/download/14368/214421445921/2144214613</a>
  47
- 25. https://revistas.pucp.edu.pe/index.php/economia/article/download/11414/11931
- 26. https://temasydebates.unr.edu.ar/index.php/tyd/article/download/502/307
- 27. https://papiro.unizar.es/ojs/index.php/geographicalia/article/download/9936/8417
- 28. <a href="https://www.primeraedicion.com.ar/nota/101004304/casi-la-mitad-de-los-trabajadores-de-misiones-n-o-tienen-aportes-ni-obra-social/">https://www.primeraedicion.com.ar/nota/101004304/casi-la-mitad-de-los-trabajadores-de-misiones-n-o-tienen-aportes-ni-obra-social/</a>
- 29. <a href="https://www.ipec.misiones.gov.ar/wp-content/uploads/2023/05/IPEC\_Misiones\_Informe-Ampliado\_Merc">https://www.ipec.misiones.gov.ar/wp-content/uploads/2023/05/IPEC\_Misiones\_Informe-Ampliado\_Merc</a> ado-Laboral\_2do\_Trim\_2022.pdf
- 30. <a href="https://misionesonline.net/2024/09/08/crece-el-empleo-informal-2/">https://misionesonline.net/2024/09/08/crece-el-empleo-informal-2/</a>
- 31. <a href="https://datos.gob.ar/sv/dataset/obras-actividad-economica-empleo-pobreza---mercado-trabajo/archivo/obras\_13.6">https://datos.gob.ar/sv/dataset/obras-actividad-economica-empleo-pobreza---mercado-trabajo/archivo/obras\_13.6</a>
- 32. <a href="https://misiones.gob.ar/trabajo-presentaron-informe-de-gestion-y-proyecciones-2026-misiones-para-consolidar-liderazgo-laboral-en-el-nea/">https://misiones.gob.ar/trabajo-presentaron-informe-de-gestion-y-proyecciones-2026-misiones-para-consolidar-liderazgo-laboral-en-el-nea/</a>
- 33. https://www.argentina.gob.ar/sites/default/files/trabajoregistrado\_2412\_informe.pdf
- 34. https://www.indec.gob.ar
- 35. https://www.canal12misiones.com/noticias-de-misiones/politica-politica/empleo-joven-misiones
- 36. <a href="https://www.argentina.gob.ar/sites/default/files/trabajoregistrado\_2411\_informe.pdf">https://www.argentina.gob.ar/sites/default/files/trabajoregistrado\_2411\_informe.pdf</a>
- 37. <a href="https://www.elterritorio.com.ar/noticias/2023/09/18/804126-la-mayoria-de-los-jovenes-se-emplean-en-comercio-al-por-mayor-y-menor">https://www.elterritorio.com.ar/noticias/2023/09/18/804126-la-mayoria-de-los-jovenes-se-emplean-en-comercio-al-por-mayor-y-menor</a>

- 38. <a href="https://misiones.gob.ar/passalacqua-inauguro-un-nuevo-periodo-legislativo-empleo-joven-biotecnolog-ia-y-comercio-exterior-los-pilares-del-crecimiento-misionero/">https://misiones.gob.ar/passalacqua-inauguro-un-nuevo-periodo-legislativo-empleo-joven-biotecnolog-ia-y-comercio-exterior-los-pilares-del-crecimiento-misionero/</a>
- 39. https://revistaseug.ugr.es/index.php/tsg/article/view/8239
- 40. https://www.semanticscholar.org/paper/f941d72d78afbc7b358f20e3dc67c661a16283e4
- 41. https://www.semanticscholar.org/paper/767d4f9109641263e416e9293dea6fc8ef930347
- 42. https://www.semanticscholar.org/paper/ab132f596bc389a880ab62520a59b7438169bc58
- 43. https://www.semanticscholar.org/paper/860d8f0f943df888b3e2e0a56fa8cdcfa3dc1c8e
- 44. https://www.semanticscholar.org/paper/f7192adc0a2268dc27b2b60a8b77aeba3bbf00b9
- 45. http://ediciones.ucsh.cl/ojs/index.php/Perspectivas/article/download/1878/1729
- 46. https://www.psicoperspectivas.cl/index.php/psicoperspectivas/article/view/1671/1082
- 47. https://scielo.conicyt.cl/pdf/udecada/v26n48/0718-2236-udecada-26-48-00133.pdf
- 48. <a href="http://www.scielo.cl/pdf/eure/v40n119/art09.pdf">http://www.scielo.cl/pdf/eure/v40n119/art09.pdf</a>
- 49. <a href="https://cienciadigital.org/revistacienciadigital2/index.php/ConcienciaDigital/article/download/2579/643">https://cienciadigital.org/revistacienciadigital2/index.php/ConcienciaDigital/article/download/2579/643</a>
  <a href="mailto:6">6</a>
- 50. http://revistascientificas.filo.uba.ar/index.php/iice/article/download/6287/5529
- 51. <a href="https://www.infobae.com/educacion/2024/07/29/mision-futuro-el-modelo-de-educacion-que-busca-frenar-el-aumento-de-jovenes-ni-ni/">https://www.infobae.com/educacion/2024/07/29/mision-futuro-el-modelo-de-educacion-que-busca-frenar-el-aumento-de-jovenes-ni-ni/</a>
- 52. <a href="https://aset.org.ar/ponencias/jovenes-que-ni-estudian-ni-trabajan-de-la-cuestion-demografica-a-las-nuevas-configuraciones-de-la-subjetividad/">https://aset.org.ar/ponencias/jovenes-que-ni-estudian-ni-trabajan-de-la-cuestion-demografica-a-las-nuevas-configuraciones-de-la-subjetividad/</a>
- 53. <a href="https://www.primeraedicion.com.ar/nota/100560845/los-ni-ni-seguiran-sin-trabajar-ni-estudiar-este-2">https://www.primeraedicion.com.ar/nota/100560845/los-ni-ni-seguiran-sin-trabajar-ni-estudiar-este-2</a>
  022/
- 54. <a href="https://www.argentina.gob.ar/sites/default/files/20.08.04\_informe\_mis.pdf">https://www.argentina.gob.ar/sites/default/files/20.08.04\_informe\_mis.pdf</a>
- 55. <a href="https://www.instagram.com/reel/DPReP23jNEq/">https://www.instagram.com/reel/DPReP23jNEq/</a>
- 56. <a href="https://www.youtube.com/watch?v=ZDPYN4Psi\_k">https://www.youtube.com/watch?v=ZDPYN4Psi\_k</a>
- 57. https://misionesopina.com.ar/bajo-a-la-mitad-la-poblacion-que-no-estudia-ni-trabaja-en-misiones/
- 58. https://www.instagram.com/p/DDuHmruO6Fe/
- 59. <a href="https://aset.org.ar/ponencias/el-mercado-laboral-del-turismo-en-misiones-entre-idoneos-y-profesional-es-insercion-laboral-de-los-graduados-universitarios/">https://aset.org.ar/ponencias/el-mercado-laboral-del-turismo-en-misiones-entre-idoneos-y-profesional-es-insercion-laboral-de-los-graduados-universitarios/</a>
- 60. https://misionesonline.net/2023/05/23/jovenes-nini-ni-estudian-ni-trabajan-4/
- 61. <a href="https://ppl-ai-code-interpreter-files.s3.amazonaws.com/web/direct-files/dd0cc0706ee35c15ca5b2a02">https://ppl-ai-code-interpreter-files.s3.amazonaws.com/web/direct-files/dd0cc0706ee35c15ca5b2a02</a> c90bc78f/388cb909-592e-47e9-abae-48cbacd3099b/f0f525c8.csv
- 62. <a href="https://ppl-ai-code-interpreter-files.s3.amazonaws.com/web/direct-files/dd0cc0706ee35c15ca5b2a02c90bc78f/388cb909-592e-47e9-abae-48cbacd3099b/bc7aea14.csv">https://ppl-ai-code-interpreter-files.s3.amazonaws.com/web/direct-files/dd0cc0706ee35c15ca5b2a02c90bc78f/388cb909-592e-47e9-abae-48cbacd3099b/bc7aea14.csv</a>
- 63. https://www.liebertpub.com/doi/10.1177/19475535251380706
- 64. https://ojs2.fch.unicen.edu.ar/ojs-3.1.0/index.php/estudios-ambientales/article/view/2769
- 65. http://www.scielo.cl/pdf/jotmi/v16n3/0718-2724-jotmi-16-03-57.pdf
- 66. <a href="http://ediciones.ucsh.cl/ojs/index.php/Perspectivas/article/download/1254/1169">http://ediciones.ucsh.cl/ojs/index.php/Perspectivas/article/download/1254/1169</a>
- 67. http://sedici.unlp.edu.ar/bitstream/handle/10915/128099/Documento\_completo.pdf?sequence=1
- 68. http://www.intangiblecapital.org/index.php/ic/article/download/584/469
- 69. <a href="http://www.scielo.cl/scielo.php?script=sci\_arttext&pid=S0250-71612000007800004&Ing=en&nrm=iso&tlng=en">http://www.scielo.cl/scielo.php?script=sci\_arttext&pid=S0250-71612000007800004&Ing=en&nrm=iso&tlng=en</a>

- 70. https://dspace.palermo.edu/ojs/index.php/jcs/article/download/1005/6406
- 71. <a href="https://rince.unlam.edu.ar/index.php/rince/article/download/162/158/658">https://rince.unlam.edu.ar/index.php/rince/article/download/162/158/658</a>
- 72. http://sedici.unlp.edu.ar/bitstream/handle/10915/54371/Documento\_completo\_.pdf?sequence=3
- 73. <a href="https://ugd.edu.ar/es/noticias/1678-informe-estadistico-del-odem-en-misiones-tambien-se-recupera-el-mercado-laboral">https://ugd.edu.ar/es/noticias/1678-informe-estadistico-del-odem-en-misiones-tambien-se-recupera-el-mercado-laboral</a>
- 74. https://www.argentina.gob.ar/sites/default/files/informe\_misiones\_212s.pdf
- 75. <a href="https://www.ipec.misiones.gov.ar/wp-content/uploads/2025/06/COMUNICADO-N°022-IPEC-Misiones-M">https://www.ipec.misiones.gov.ar/wp-content/uploads/2025/06/COMUNICADO-N°022-IPEC-Misiones-M</a> <a href="https://erado-de-Trabajo\_1T-2025.pdf">ercado-de-Trabajo\_1T-2025.pdf</a>
- 76. <a href="https://www.instagram.com/p/DLSjveYRoB-/">https://www.instagram.com/p/DLSjveYRoB-/</a>
- 77. <a href="https://www.instagram.com/p/DOyIF5-CZJg/">https://www.instagram.com/p/DOyIF5-CZJg/</a>
- 78. https://www.argentina.gob.ar/sites/default/files/misiones\_infografia\_2025.pdf
- 79. <a href="https://www.ipec.misiones.gov.ar/sociedad/trabajo-e-ingresos/mercado-laboral/aglomerado-posadas-1">https://www.ipec.misiones.gov.ar/sociedad/trabajo-e-ingresos/mercado-laboral/aglomerado-posadas-1</a> <a href="trimestre-2025/">trimestre-2025/</a>
- 80. <a href="https://www.ipec.misiones.gov.ar/sociedad/trabajo-e-ingresos/mercado-laboral/aglomerado-posadas-2trimestre-2025/">https://www.ipec.misiones.gov.ar/sociedad/trabajo-e-ingresos/mercado-laboral/aglomerado-posadas-2trimestre-2025/</a>
- 81. <a href="https://www.elterritorio.com.ar/noticias/2025/03/06/849551-jovenes-en-misiones-desafios-y-oportunid">https://www.elterritorio.com.ar/noticias/2025/03/06/849551-jovenes-en-misiones-desafios-y-oportunid</a> ades-en-el-mercado-laboral-actual
- 82. https://datos.posadas.gob.ar/2024/06/25/mercado-laboral-tasas-generales-primer-trimestre-2024/
- 83. https://misiones.gob.ar/trabajo-mas-de-30-jovenes-recibieron-sus-certificados-en-marketing-digital/
- 84. https://misionesonline.net/2025/09/18/desempleo-en-el-pais-egundo-trimestre/
- 85. https://datos.posadas.gob.ar/2025/04/29/mercado-laboral-posadas-cuarto-trimestre-2024/
- 86. https://revistas.unal.edu.co/index.php/ceconomia/article/view/90050
- 87. <a href="https://publications.iadb.org/es/como-aprovechar-la-inversion-en-infraestructura-para-la-creacion-de-empleo-de-calidad-y-desarrollo">https://publications.iadb.org/es/como-aprovechar-la-inversion-en-infraestructura-para-la-creacion-de-empleo-de-calidad-y-desarrollo</a>
- 88. https://revistas.udem.edu.co/index.php/economico/article/view/4956
- 89. https://revistas.unla.edu.ar/perspectivas/article/view/5434
- 90. https://www.semanticscholar.org/paper/a75eada9ed744141e34093234c4ab022a1edd157
- 91. http://revistas.pucp.edu.pe/index.php/economia/article/view/19276/19421
- 92. http://www.scielo.br/scielo.php?script=sci\_arttext&pid=S1517-97022020000100503&tlnq=es
- 93. http://revistas.unne.edu.ar/index.php/dpd/article/view/1207
- 94. https://www.semanticscholar.org/paper/da40d809033069da16af1ee8d14325bea86e3413
- 95. https://www.semanticscholar.org/paper/c91b2524aa1d452e121cc46e51226bfffeabce9b
- 96. <a href="https://www.ipec.misiones.gov.ar/sociedad/trabajo-e-ingresos/mercado-laboral/aglomerado-posadas-40trimestre-2024/">https://www.ipec.misiones.gov.ar/sociedad/trabajo-e-ingresos/mercado-laboral/aglomerado-posadas-40trimestre-2024/</a>
- 97. <a href="https://www.ipec.misiones.gov.ar/informe/mercado-de-trabajo-en-el-aglomerado-posadas-2016-202">https://www.ipec.misiones.gov.ar/informe/mercado-de-trabajo-en-el-aglomerado-posadas-2016-202</a>
  3/
- 98. <a href="https://www.indec.gob.ar/uploads/informesdeprensa/mercado\_trabajo\_eph\_4trim24083C6B9E41.pdf">https://www.indec.gob.ar/uploads/informesdeprensa/mercado\_trabajo\_eph\_4trim24083C6B9E41.pdf</a>
- 99. https://trabajo.misiones.gob.ar/registroprograma/
- 100. <a href="https://misionesopina.com.ar/misiones-la-informalidad-laboral-alcanza-al-434-y-golpea-fuerte-en-medio-de-la-crisis/">https://misionesopina.com.ar/misiones-la-informalidad-laboral-alcanza-al-434-y-golpea-fuerte-en-medio-de-la-crisis/</a>
- 101. https://www.indec.gob.ar/indec/web/Nivel4-Tema-4-31-58

- 102. https://www.indec.gob.ar/uploads/informesdeprensa/mercado\_trabajo\_eph\_2trim25C42A813B2A.pdf
- 103. <a href="https://www.argentina.gob.ar/trabajo/fomentarempleo/jovenes">https://www.argentina.gob.ar/trabajo/fomentarempleo/jovenes</a>
- 104. <a href="http://investigacionenjuventud.org/?p=793">http://investigacionenjuventud.org/?p=793</a>
- 105. https://revistas.ucm.es/index.php/REVE/article/download/88653/4564456566776
- 106. http://revistas.uned.es/index.php/Tendencias/article/download/27749/21603
- 107. https://revistes.uab.cat/anuarioiet/article/download/v3-verd-yepes-vacchiano/44-pdf-es
- 108. <a href="http://www.scielo.br/pdf/psoc/v28n2/1807-0310-psoc-2016aop001.pdf">http://www.scielo.br/pdf/psoc/v28n2/1807-0310-psoc-2016aop001.pdf</a>
- 109. http://revistas.ucm.es/index.php/CRLA/article/download/52004/48074
- 110. <a href="http://revistas.uned.es/index.php/empiria/article/download/18983/15863">http://revistas.uned.es/index.php/empiria/article/download/18983/15863</a>
- 111. https://reis.cis.es/index.php/reis/article/download/1468/1819
- 112. http://www.erlacs.org/articles/10.18352/erlacs.10112/galley/10644/download/
- 113. http://www.scielo.br/pdf/psoc/v29/1807-0310-psoc-29-e164109.pdf
- 114. https://revistas.pucp.edu.pe/index.php/economia/article/download/11412/11929
- 115. https://revistas.ucm.es/index.php/CRLA/article/download/63824/4564456549563
- 116. <a href="https://revistas.ucm.es/index.php/CRLA/article/download/46771/43891">https://revistas.ucm.es/index.php/CRLA/article/download/46771/43891</a>
- 117. https://www.ehu.eus/ojs/index.php/Lan\_Harremanak/article/download/15429/13958
- 118. https://revistas.pucp.edu.pe/index.php/economia/article/download/798/765
- 119. <a href="https://revistas.ucm.es/index.php/CUTS/article/download/52125/51179">https://revistas.ucm.es/index.php/CUTS/article/download/52125/51179</a>
- 120. https://www.scielo.br/j/soc/a/rDLLpFpzpDHNt6YQ3qzDSkf/?format=pdf&lang=es
- 121. https://revistas.javeriana.edu.co/index.php/revPsycho/article/download/13109/16747
- 122. https://revistas.ucm.es/index.php/REVE/article/download/65485/4564456552016
- 123. https://misionesonline.net/2025/02/20/misiones-empleo-nea-2/
- 124. <a href="https://www.primeraedicion.com.ar/nota/101042517/posadas-en-el-nea-con-la-mayor-tasa-de-ocupacion-y-menor-desempleo-del-nea/">https://www.primeraedicion.com.ar/nota/101042517/posadas-en-el-nea-con-la-mayor-tasa-de-ocupacion-y-menor-desempleo-del-nea/</a>
- 125. <a href="https://portalempleo.posadas.gob.ar/programas-de-empleo-postulante/">https://portalempleo.posadas.gob.ar/programas-de-empleo-postulante/</a>
- 126. <a href="https://www.ipec.misiones.gov.ar/wp-content/uploads/2024/11/IPEC-Misiones-Mercado-de-Trabajo-Ampliado-2do-Trimestre-2024.pdf">https://www.ipec.misiones.gov.ar/wp-content/uploads/2024/11/IPEC-Misiones-Mercado-de-Trabajo-Ampliado-2do-Trimestre-2024.pdf</a>
- 127. <a href="https://portalempleo.gob.ar/ProgYOpo">https://portalempleo.gob.ar/ProgYOpo</a>
- 128. https://www.indec.gob.ar/uploads/informesdeprensa/eph\_total\_urbano\_02\_2537391AF8E3.pdf
- 129. https://misiones.gob.ar/la-oficina-municipal-de-empleo-clave-para-la-insercion-laboral-en-posadas/
- 130. https://edicionesfhycs.fhycs.unam.edu.ar/index.php/vsidledf/article/download/413/360
- 131. <a href="https://www.rialnet.org/?q=es%2Fnode%2F1268">https://www.rialnet.org/?q=es%2Fnode%2F1268</a>
- 132. https://www.semanticscholar.org/paper/dcb46f38e89cbb2a68237aa786dfafc355ee9efb
- 133. https://www.semanticscholar.org/paper/17624c2f92becb1543781f0bd94600b543b4d229
- 134. http://repositori.uji.es/xmlui/bitstream/10234/175064/1/20-Aída, M. Carmen, Eva.pdf
- 135. https://dra.revistas.csic.es/index.php/dra/article/download/444/448/453
- 136. https://revistes.uab.cat/anuarioiet/article/download/v7-verd-rodriguez-gonzalez/97-pdf-es
- 137. https://digibug.ugr.es/bitstream/10481/68145/1/10-20.pdf
- 138. http://revistas.up.edu.pe/index.php/apuntes/article/view/779