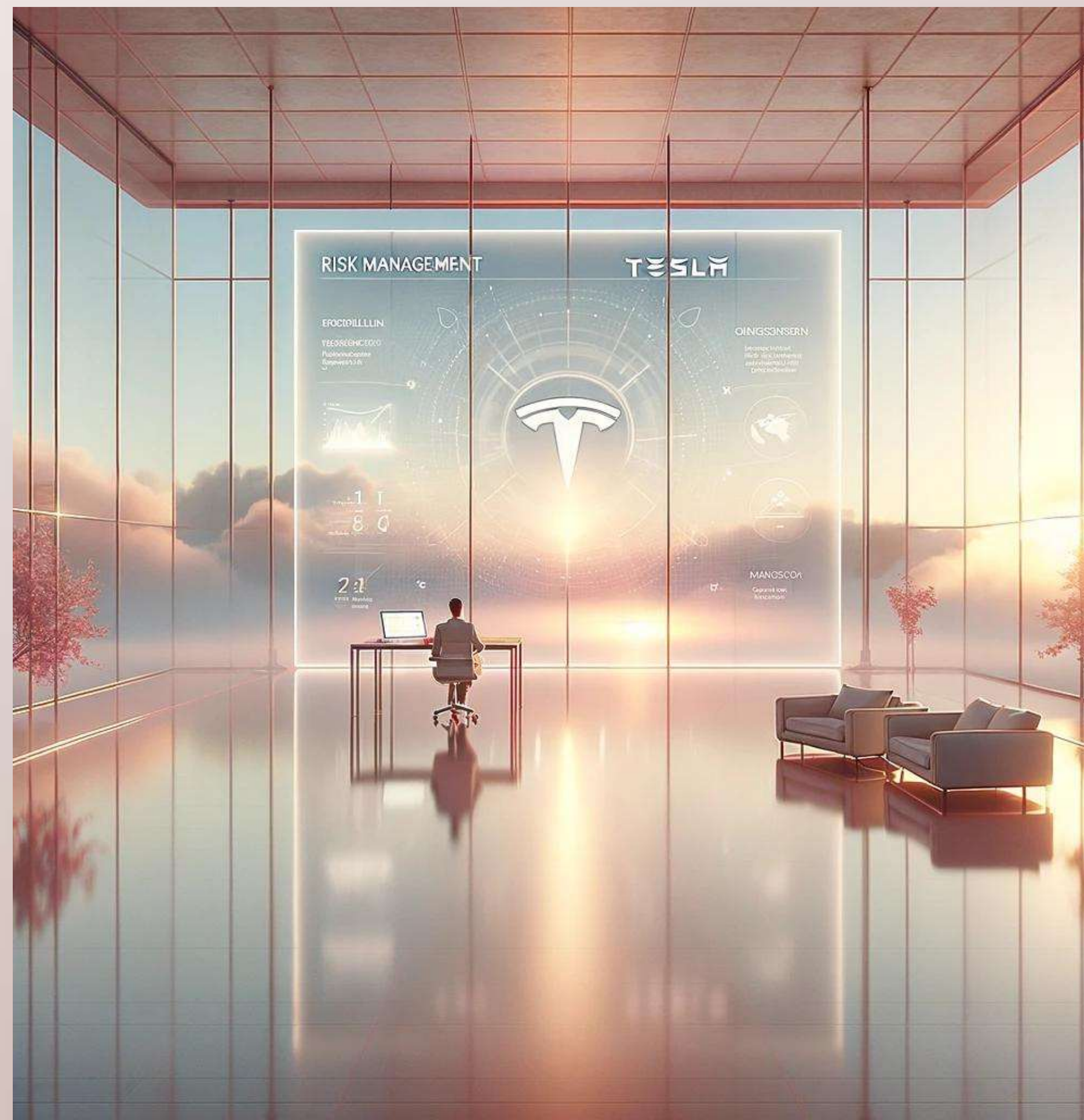


Zarządzanie ryzykiem w firmie Tesla

Yana Negulescu
Adrian Krawczyński
Nikolay Katrosha



Aktywności zarządzania ryzykiem

1

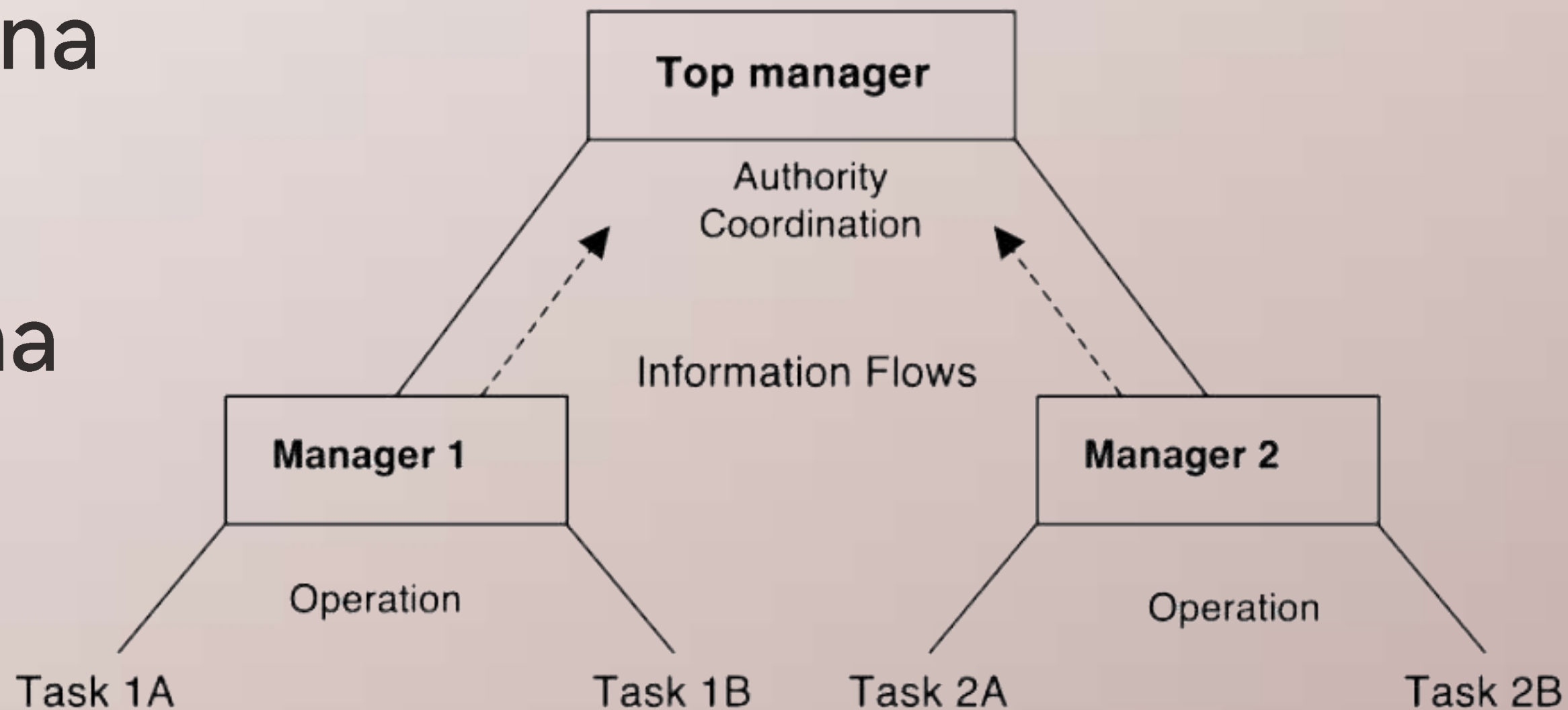
Struktura
Korporacyjna

2

Kultura
Korporacyjna

3

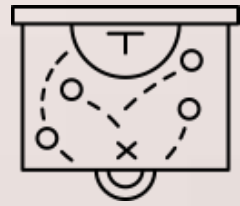
Polityka Ryzyka



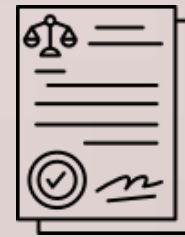
Zróżdła/czynniki ryzyka



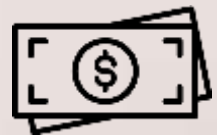
Rynkowe



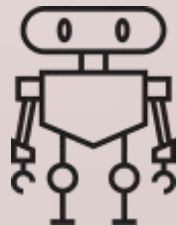
Strategiczne



Regulacyjne



Kredytowe



Technologiczne



Operacyjne

Kwestionariusz Oceny Ryzyka: Bezpieczeństwo Danych i Prywatności

Identyfikacja Ryzyka:

- Czy istnieją programy, które pozwalają konsumentom otrzymywać regularne aktualizacje systemu?
- Czy pojazdy Tesli mają połączenia bezprzewodowe, które mogą być dostępne dla hakerów?
- Jakie są potencjalne słabe punkty w infrastrukturze IT Tesli?

Analiza Przyczyn:

- Dlaczego nowe programy są podatne na cyberprzestępców?
- Dlaczego połączenia bezprzewodowe w pojazdach są niespójne lub niezabezpieczone?
- Jakie są powody, dla których hakerzy mogą zwiększać swoje zdolności do obejścia protokołów bezpieczeństwa?

Ocena Ryzyka:

- Jakie są potencjalne konsekwencje naruszenia bezpieczeństwa danych dla Tesli?
- Jakie są konsekwencje dla klientów w przypadku naruszenia ich prywatności?

Kwestionariusz Oceny Ryzyka: Bezpieczeństwo Danych i Prywatności

Działania Zapobiegawcze:

- Czy Tesla wdrożyła rozwiązania z zakresu cloud computing w celu poprawy bezpieczeństwa danych?
- Jakie inwestycje zostały dokonane w szkolenie pracowników w celu poprawy bezpieczeństwa danych?

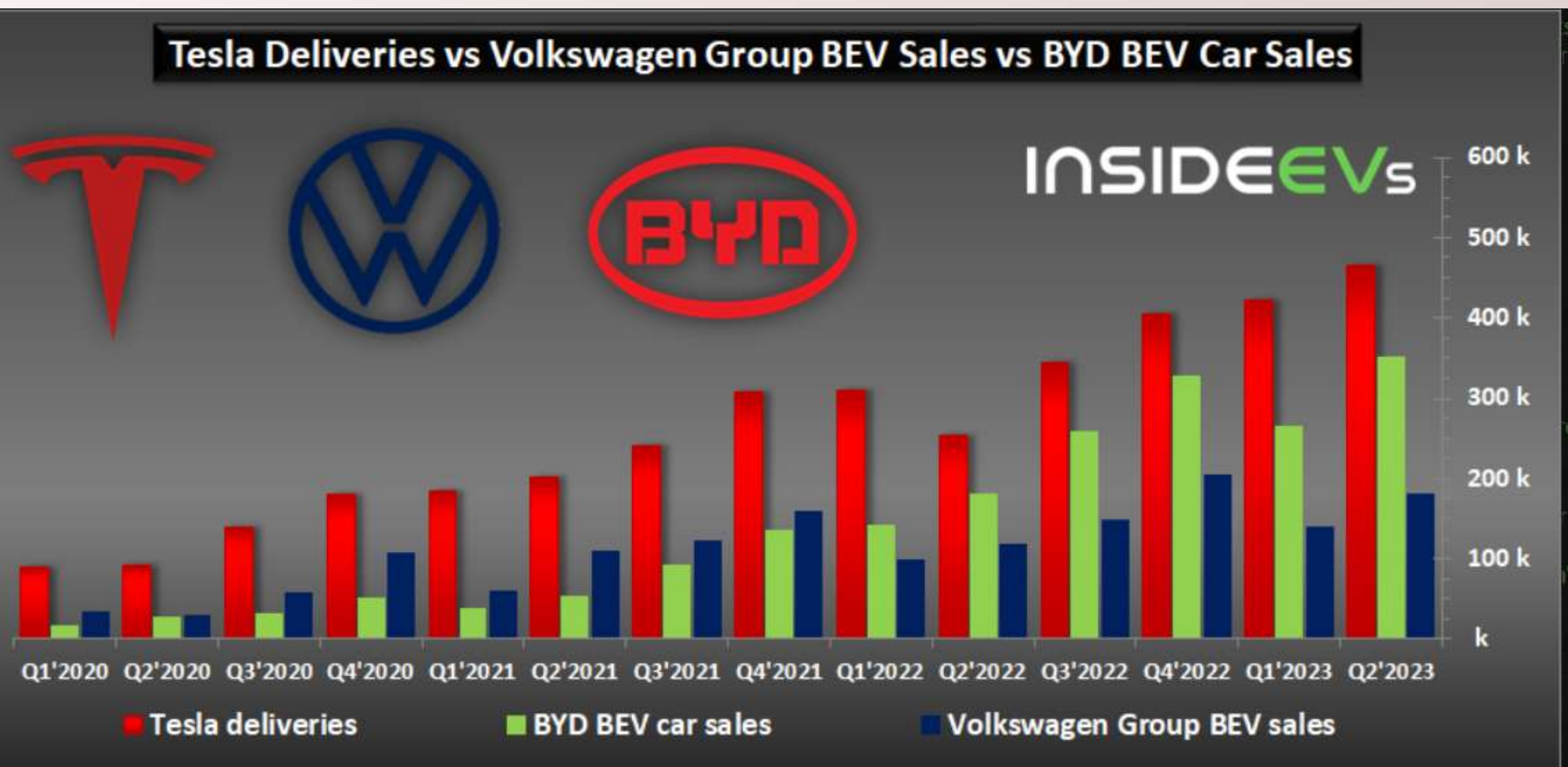
Planowanie i reagowanie:

- Jakie działania podejmuje Tesla, aby zapobiegać opóźnieniom w produkcji, które mogą wynikać z naruszeń bezpieczeństwa?
- Jakie strategie są stosowane, aby zarządzać międzynarodowymi ryzykami operacyjnymi i rynkowymi?

Ocena i Monitorowanie:

- Jakie są procedury monitorowania i oceny ryzyka związanego z bezpieczeństwem danych w Tesli?
- Jak często przeglądane są strategie bezpieczeństwa danych i jak są aktualizowane?

Ryzyko związane z konkurentami



VS



TESLA

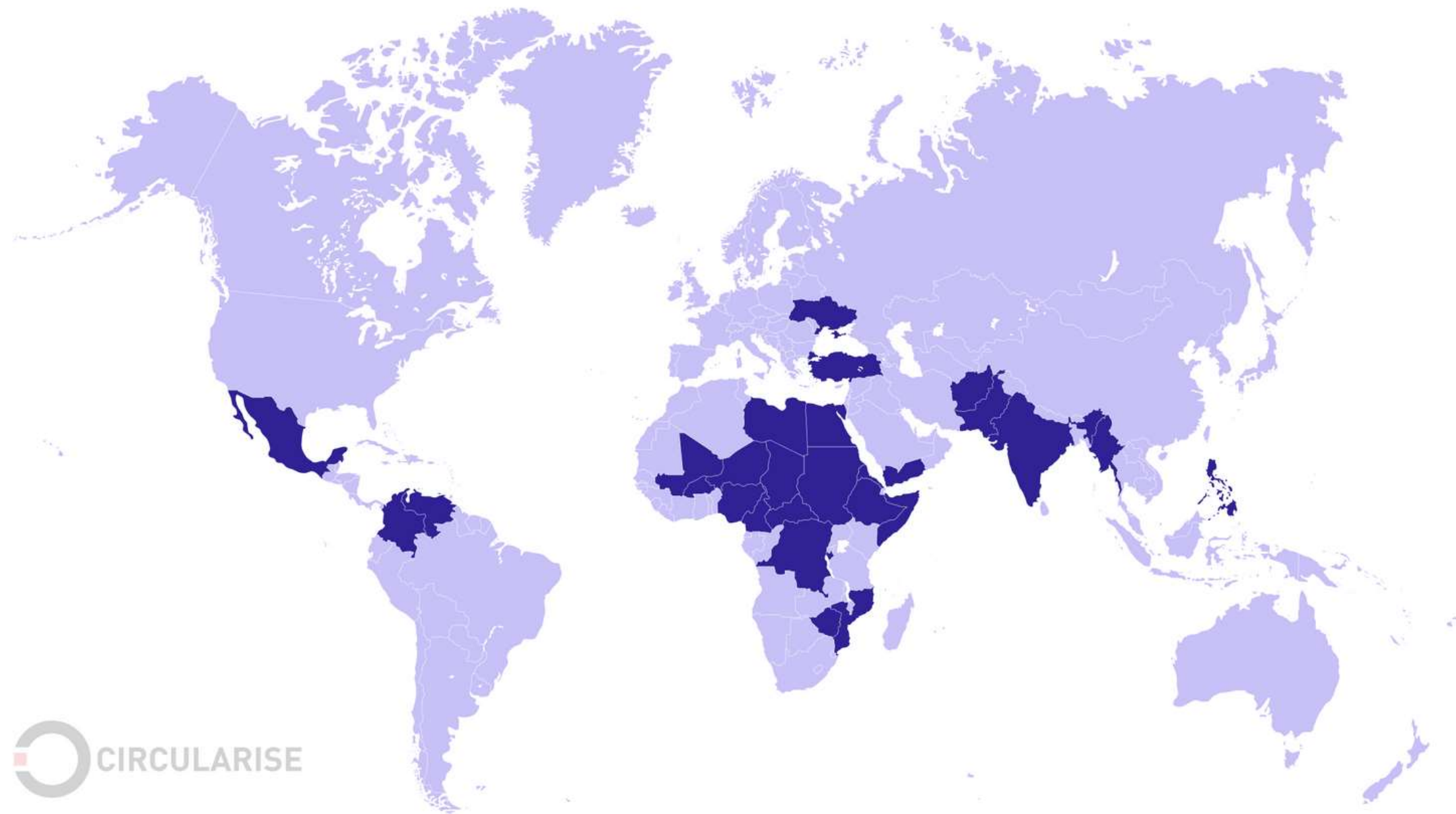
VS



Ryzyko związane z regulacjami

W przypadku mówimy Tesli o regulacjach dot. minerałów 3TG od tin, tantalum, tungsten, gold (z ang. cyna, tantal, wolfram, złoto) oraz kobaltu.

Conflict-affected and high-risk areas mining minerals



Ryzyko związane z prawem pracy

Ten rodzaj ryzyka dotyczy sytuacji, w których firma nie stosuje się do Międzynarodowego prawa pracy lub/i praw lokalnych.

- w 2019 Tesla nielegalnie przeciwdziałała tworzeniu się związków zawodowych wśród swoich pracowników w Kalifornii.
- w 2023 (Floryda) Tesla odmówiła pracownikom prawa do dyskusji nt. wynagrodzenia oraz warunków pracy. Również odmówiono prawa do skargi w tym zakresie.
- (2023) Tesla odmówiła podpisania porozumienia dot. pensji minimalnej dla mechaników w Szwecji oraz Danii.



Rejestr ryzyk

Obszar Ryzyka	Typ Ryzyka	Prawdopodobieństwo (1-5)	Wpływ (1-5)	Właściciel Ryzyka	Działania zapobiegawcze
Łańcuch Dostaw	Ryzyko zakłóceń w dostawach (ZwD)	3	4	Dział Zakupów	Pozyskiwanie wielu dostawców
Łańcuch Dostaw	Ryzyko zmienności cen (ZC)	4	4	Dział Zakupów	Pozyskiwanie wielu dostawców
Technologiczne	Ryzyko cyberprzestępczości (C)	1	5	Dział Oprogramowania	Wdrożenie rygorystycznej polityki bezpieczeństwa; integracja obliczeń chmurowych
Technologiczne	Ryzyko innowacji (I)	2	3	Dział Inżynierii i Produkcji	Przyciąganie i utrzymanie innowacyjnych pracowników
Rynek	Ryzyko walutowe (W)	3	4	Dział Finansowy	Ustanowienie w pełni funkcjonalnych filii w krajach o wysokim popycie
Rynek	Ryzyko stopy procentowej (SP)	4	5	Dział Finansowy	Sprzedaż długoterminowych obligacji
Biznes/ Przemysł	Ryzyko niskiej absorpcji (Abs)	1	4	Dział Sprzedaży	Większe inwestycje w kampanie reklamowe i promocyjne
Operacyjne	Ryzyko wynikające z regulacji (RR)	2	4	Dział Prawny	Wprowadzanie polityki promującej zgodność
Operacyjne	Ryzyko wynikające z prawa pracy (PP)	2	2	Dział HR i Bezpieczeństwa	Ścisłe przestrzeganie prawa pracy w krajach goszczących

Mapa ryzyka

pr.	wpływ					
		niski		umiarkowany		wysoki
	5	b. wysokie	niskie	umiarkowane	umiarkowane	wysokie
	4	wysokie	niskie	umiarkowane	umiarkowane	wysokie (ZC)
	3	umiarkowane	niskie	niskie	umiarkowane (W)	wysokie (ZwD)
	2	niskie	niskie	niskie (PP)	umiarkowane (I)	wysokie (RR)
	1	b. niskie	niskie	niskie	niskie	wysokie (Abs)
			1	2	3	4
						5

Źródła

- <https://www.globaldata.com/data-insights/automotive/tesla-inc-risk-profile/>
- <https://www.france24.com/en/europe/20231215-musk-s-woes-deepen-as-tesla-strike-spreads-across-scandinavia>
- https://www.sec.gov/Archives/edgar/data/1318605/000156459023007555/tsla-ex101_18.htm
- <https://www.politico.com/>
- <https://insideevs.com/news/679531/top-bev-car-oems-sales-2023q2-tesla-byd/>
- <https://www.nasdaq.com/articles/tesla-vs.-byd:-which-ev-stock-is-a-better-value-right-now>