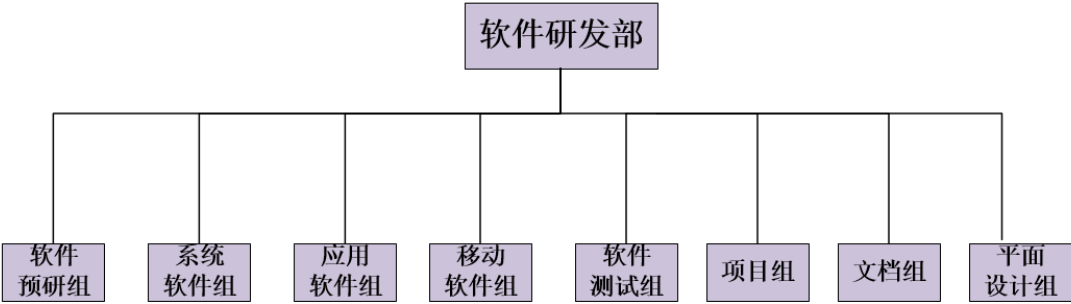


软件开发日报周报制度

一、软件部组织架构

软件部由软件预言组，系统软件组，应用软件组，移动软件组，软件测试组，项目组，文档组以及平面设计组。各组成员向本组分管经理直接汇报工作，由分管经理汇总以后统一向技术总监汇报。项目组对所有组别的工作均负有监督记录的职责。



二、软件部岗位职责

部门岗位分为技术总监、经理、工程师三大类。

技术总监：相当于部门总监，主要负责整个部门的管理、规划以及统筹。

经理：每个组别至少设立分管经理一名，主要负责直属分组工作的管理、规划、统筹、监督及落实执行，直接向技术总监汇报工作。每工作日需撰写本组工作日报，并向技术总监汇报，同时抄送给项目组。每周检查本组成员周报，并就其中不合理的地方进行调整。

工程师：主要负责实现直属上司或者技术总监布置的工作，向分管经理或者直接向技术总监汇报工作。每周五下午 2 点前向本组分管经理提交本周周报，并抄送给技术总监以及项目组。

三、软件部各组分管经理日报制度

- 1) 日报每一项任务必须包括以下信息：项目名称+任务名称+计划开始结束时间+负责人+执行状态+实际开始结束时间+备注。
- 2) 日报必须包含本组所有成员的所有任务，包括暂停，延迟，当日未执行任务等，并非当日正在进行的任务。（注：不包括未开始任务）。
- 3) 项目名称与任务名称需与禅道保持一致，如有负责某项任务而此项任务不属于任何一个项目，则项目名称可不写，直接写任务名称。（注：项目名称和任务名称如果过长，可选用关键词简称，需保证除本组成员以外的人能清楚明白该指代。）
- 4) 当前执行状态包括但不限于：①进行中，需写明具体执行细节；②已完成，当日已完成任务；③暂停，需写明原因；④延迟，需写明原因；⑤无，表示任务未被暂停，计划时间内仍然可以完成但是当日没有执行此任务。
- 5) 本组任务如有暂停，延迟或者与计划不符，需备注原因。

6) 在日报的最后可加上各组遇到的问题或者建议，如无则不写。

例：Alex 组 工作日报

- 1、SBC 项目；lib_soft 与 Hw_API 移植；计划 0803~0805； Alex；已完成；完成日期 0803~0805。
- 2、SBC 项目；整机联调；计划 0725~0806； Alex；已暂停，原因是天固仍未提供驱动，无法进行代码编写；实际 0725~至今。
- 3、SBC 项目；MHL 机器内核更改；计划 0820~0910； Alex，进行中，已读完驱动代码，找到需要更改的地方；实际 0820~至今。
- 4、Aurora 维护项目；Bug235 远程调用；计划 0825~0827； Leefong；已延迟，原因是实际报错的地方不是 Middleware,而是 Lib_soft,需要对 Lib_Soft 再进行 Debug；实际 0805~至今。
- 5、Aurora 维护项目；Bug 风扇值为-1；计划 0904~0910； Leefong；今日无；实际 0904~至今。
- 6、专利申请 UDF 研究；计划 0901~1009； Alex；今日无；实际 0901~至今；
- 7、今日建议：近期组员士气低落，建议组织一次部门活动。

四、软件部各组成员周报制度

- 1) 报告为每周五下午 2 点前邮件发送给本组分管经理，抄送给 Bennis<bennisz@amethystum.com>与 Ellen<ellen@amethystum.com>;
- 2) 邮件主题：（SW Devel Weekly Report+ 报告人姓名 + 提交报告时间）例：SW Devel Weekly Report Cindy 20170421
- 3) 周报写在邮件正文，附件同时附加一份用于归档，附加的附件命名为（SW Devel Weekly Report + 报告人姓名 + 提交报告时间）；
- 4) 测试报告或者文档等，可以使用附件；
- 5) 如有 Delay 的情况发生，用红色标示；
- 6) 计划开始时间及计划完成时间以及下周工作计划由各组分管经理制定，组员不得变更。
- 7) 周报需根据实际情况如实填写。
- 8) 周报需按照以下模板填写，Excel 模板见附件一。

SW Devel Weekly Report

By Cindy

April 21, 2017

	任务	计划开始时间	计划完成时间	实际开始时间	实际完成时间	备注
本周工作进度	任务名 1			#####	#####	此栏包括： 1. 遇到的问题 2. Delay 的原因 3. 当前进度 4. 任务变更（如果存在）
	任务名 2	#####	#####	#####	#####	Delay 1 天，由于出现需求变更
下周工作计划	任务名 3					
	任务名 4					

附件

附件一、软件部周报模板



Devel Weekly
Report 姓名 2017