<餐谋长>

项目范围说明书

版本 <1.0>

修订历史记录

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **日期** | **版本** | **说明** | **作者** |
| 2020-4-18 | <1.0> | 定义了本项目裁剪后的各个主要过程和相应可交付成果 | 张文康 |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |

目录

1. 项目名称 4

2. 项目描述 4

3. 项目主要过程及可交付成果 5

4. 制约因素 6

5. 假设条件 6

# 项目名称

餐谋长

# 项目描述

近年来，都市生活节奏不断加快，一些上班族忙于工作而疏忽自身饮食，有些公司条件较好，会配备自己公司的食堂，但是很多人受限于工作条件只能自行解决三餐问题，所以近年来外卖行业风生水起，比如国内知名的美团、饿了么等外卖平台。但是网上也频频爆料出食品安全问题，尤其是外卖行业的食品安全问题更是层出不穷。

我们团队旨在打造一个既能教会人做可口美味的饭菜，又能直接将用户挑选的新鲜蔬菜按时送到用户家中的APP。用户自己动手做饭，既能保证食品健康安全，又不必亲自跑到菜市场挑挑拣拣，省时省力又省心。

本产品定位于：为都市生活中的一些上班族与其他不善于做菜的人群提供便捷，详细且贴心的做菜教程与选购菜品，美食分享的平台，使用户最大程度的享受做菜的过程。此方案的优点有：

* 面对群体广泛，贴近生活和使用方便，产品适用性强；
* 便捷地购买菜品与送货上门的服务，对产品更有依赖性；
* 具有分享交流的社区平台，丰富用户的使用；
* 现有相似的成熟商业模式，便于借鉴与改进

# 项目主要过程及可交付成果

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 阶段（里程碑） | 子阶段 | 开始日期 | 截止日期 | 可交付成果 |
| 预启动 | 识别项目机会 | 2020年3月25日 | 2020年3月25日 | 商业分析报告 |
| 寻找解决方案 | 2020年3月25日 | 2020年3月25日 |
| 商业分析报告 | 2020年3月26日 | 2020年3月27日 |
| 评估 | 2020年3月28日 | 2020年3月29日 |
| 缓冲 | 2020年3月30日 | 2020年3月31日 |
| 启动 | 干系人分析 | 2020年4月1日 | 2020年4月1日 | 项目章程、干系人登记册、风险登记册 |
| 项目章程 | 2020年4月2日 | 2020年4月2日 |
| 启动会议 | 2020年4月3日 | 2020年4月3日 |
| 规划 | 收集需求 | 2020年4月6日 | 2020年4月8日 | 需求说明书、范围说明书、设计文档、进度计划、预算、测试计划、测试用例、风险登记册、项目总规划（人力资源计划、沟通计划） |
| 定义项目范围 | 2020年4月8日 | 2020年4月10日 |
| 制定进度计划 | 2020年4月13日 | 2020年4月13日 |
| 制定成本、质量计划 | 2020年4月14日 | 2020年4月14日 |
| 人力资源计划 | 2020年4月15日 | 2011年8月15日 |
| 沟通计划 | 2020年4月16日 | 2020年4月16日 |
| 风险管理计划 | 2020年4月17日 | 2020年4月17日 |
| 培训计划 | 2020年4月20日 | 2020年4月22日 |
| 缓冲 | 2020年4月22日 | 2020年4月24日 |
| 开发 | 组建团队 | 2020年4月27日 | 2020年4月27日 | 每日编译、源码、变更请求、可运行产品、测试报告 |
| 培训 | 2020年4月28日 | 2020年4月29日 |
| 编码 | 2020年4月30日 | 2020年5月28日 |
| 测试 | 2020年5月2日 | 2020年5月29日 |
| 稳定 |  | 2020年5月30日 | 2012年6月10日 | 变更请求、用户手册、部署手册 |

# 制约因素

必须全部使用要求的人员项目的研发工作

# 假设条件

本产品开发过程中人员、设备等资源稳定；