**北京邮电大学高等教育自学考试**

**毕 业 设 计（论 文）**

**论文题目 闻康集团内容管理系统项目时间管理的研究**

**专 业 工程管理(项目管理方向)**

**指导教师**

**姓 名 杨来勇**

**准考证号 060117200687**

**自考前学历 大专**

**2019 年 9 月**

**北京邮电大学高等教育自学考试办公室制**

**闻康集团内容管理系统项目时间管理的研究**

**摘要**

随着互联网的不断发展，4G到5G的转化，上网变得更快，更容易。互联网用户也在疯狂的增长。每天的都会产生海量数据，大数据越来越成为一种重要的生产工具，中国已经迎来了大数据时代。数据的产生是海量的，如果不加以分析使用的话，数据只是一段段无用的字节。做好数据的存储，分析，使用变得尤为重要。本公司开始大力研发内容管理系统。

由于市场千变万化，互联网行业竞争异常激烈，所以项目时间管理显得尤为重要。如何有效管理内容管理系统项目的开发时间，灵活安排项目活动顺序，合理安排开发进度，确保项目开发工作在保质、保量的基础上按时完成，是项目开发工作的重要组成部分。

本文结合项目管理理论和项目时间管理知识，运用时间管理的方法和工具，对内容管理系统项目的时间管理进行了研究和分析，总结出了同类项目时间管理的相关问题和应对策略，并对今后互联网行业类似项目的开发和管理过程中做好项目时间管理，保正项目开发按时、保质、保量完成具有十分重要的指导意义和参考价值。

**关键词**：、项目研发、项目时间管理、进度控制、关键路径法

目录

[第一章 绪论 1](#__RefHeading___Toc4363245)

[（一） 研究背景 1](#__RefHeading___Toc4363246)

[（二） 研究目的和研究意义 2](#__RefHeading___Toc4363247)

[（三） 研究的内容 2](#__RefHeading___Toc4363248)

[（四） 研究的方法 4](#__RefHeading___Toc4363249)

[第二章 项目时间管理概述 5](#__RefHeading___Toc4363250)

[（一） 项目的定义及特点 5](#__RefHeading___Toc4363251)

[（二） 时间的定义和特点 6](#__RefHeading___Toc4363252)

[（三） 项目时间管理的定义和特点 6](#__RefHeading___Toc4363253)

[（四） 国内外研究综述 7](#__RefHeading___Toc4363254)

[1. 国际上的项目时间管理和项目管理研究的发展现状 7](#__RefHeading___Toc4363255)

[2. 国内的项目时间管理和项目管理研究的发展现状 8](#__RefHeading___Toc4363256)

[（五） 项目时间管理的内容 9](#__RefHeading___Toc4363257)

[1. 项目活动定义 9](#__RefHeading___Toc4363258)

[2. 活动的排序 10](#__RefHeading___Toc4363259)

[3. 活动资源估算 11](#__RefHeading___Toc4363260)

[4. 活动持续时间估算 11](#__RefHeading___Toc4363261)

[5. 制定进度计划 12](#__RefHeading___Toc4363262)

[6. 项目进度控制 13](#__RefHeading___Toc4363263)

[第三章 内容管理系统项目时间管理的研究分析 14](#__RefHeading___Toc4363264)

[(一) 项目背景 14](#__RefHeading___Toc4363265)

[1. 公司简介 14](#__RefHeading___Toc4363266)

[2. 业务简介 14](#__RefHeading___Toc4363267)

[(二) 项目概况 15](#__RefHeading___Toc4363268)

[(三) 项目活动定义 20](#__RefHeading___Toc4363269)

[(四) 项目活动排序 25](#__RefHeading___Toc4363270)

[(五) 项目活动资源估算和工期估算 25](#__RefHeading___Toc4363271)

[(六) 项目进度计划编制 27](#__RefHeading___Toc4363272)

[1. 关键路径法介绍 27](#__RefHeading___Toc4363273)

[2. 关键路径法在项目中的应用 27](#__RefHeading___Toc4363274)

[(七) 项目进度控制 30](#__RefHeading___Toc4363275)

[(八) 项目时间管理的效果 32](#__RefHeading___Toc4363276)

[第四章](#__RefHeading___Toc4363277) 内容管理系统[项目时间管理的改进意见和措施 34](#__RefHeading___Toc4363277)

[（一） 存在的问题 34](#__RefHeading___Toc4363278)

[（二） 建议和措施 35](#__RefHeading___Toc4363279)

[第五章 结束语 37](#__RefHeading___Toc4363280)

[（一） 研究总结 37](#__RefHeading___Toc4363281)

[（二） 研究展望 37](#__RefHeading___Toc4363282)

**第一章 绪论**

**（一）研究背景**

随着近几年互联网的发展，软件以及管理系统的更新换代也在不断的加快。传统的数据管理系统，效率低不适用的情况，出现的频率越来越多。在原来基础上修补，已经不适合发展。单存的存储数据无法实现数据的加工包装，更无法变现盈利。

对数据的加工，以及个性化的展示，越来越重要。快捷准确的获取数据也变得也重要起来。知识付费，数据付费，更是推荐了数据使用的发展。



图1，数据服务发展情况

做一套高效的数据管理系统，越发的重要。由于市场千变万化，互联网行业竞争异常激烈，所以项目时间管理显得尤为重要。如何有效管理内容管理系统项目的开发时间，灵活安排项目活动顺序，合理安排开发进度，确保项目开发工作在保质、保量的基础上按时完成，是项目开发工作的重要组成部分。

**(二)研究的目的和研究意义**

互联网项目软件开发的特殊性是需求的变动的可能想大，版本迭代快，具有渐进性，阶段性和不确定性等特点。在项目实施过程中，会设计到诸多环节和诸多项目干系人。从项目管理的角度，时间、成本、质量构成了项目管理的三重约束。按时、保质保量的完成项目是项目管理的最终目的。但因各种因素导致项目无法正常完成的情况时有发生，如何有效的制定、推进、控制项目时间进度管理，是互联网公司开发软件项目面临的一个重要的课题，也是软件项目管理需要解决的问题。

本文结合项目管理理论和项目时间管理知识，运用时间管理的方法和工具，对内容管理系统项目的时间管理进行了研究和分析，总结出了同类项目时间管理的相关问题和应对策略，并对今后互联网行业类似项目的开发和管理过程中做好项目时间管理，保正项目开发按时、保质、保量完成具有十分重要的指导意义和参考价值。

**(二)研究的内容**

本文以内容管理系统项目的研发时间的时间管理作为研究对象，以项目时间管理理论未依据，对该项目的时间管理进行研究。

本论文各个章节的内容如下：

第一章 绪论。叙述本文研究项目的背景，阐述了研究的意义和目的，并列出了本论文的内容安排和整体架构。

第二章 项目时间管理理论概述。对项目时间管理的理论、方法技术和国内外项目时间管理的研究进行介绍。

第三章 内容管理系统项目时间管理绍了项目的背景和项目概况，然后介绍了项目的活动定义、活动排序、工期估算、进度计划编制、进度控制的实施细节和其中所用到的管理方法，并总结对该项目时间管理的实施效果。

第四章 内容管理系统项目时间管理的改进意见和措施。结合项目时间管理的论断，对内容管理系统项目开发时间管理存在的问题进行总结，并对问题原因进行分析，提出改进措施。

第五章 结束语。对研究的结论和互联网开发项目时间管理的展望。

本文的研究内容结构如下图2 所示。

第一章 绪论 （研究的背景、目的、意义、内容、方法

第二章 项目时间管理概述 （理论方法）

第五章 结束语 总结与展望

第四章 内容管理系统 时间管理的改进意见和措施

第三章 内容管理系统项目 时间管理的研究分析

**（四）研究的方法**

本论文主要运用了下列的研究方法：案例研究法、定性分析法、文献研究法等。

1、案例研究法。选定内容管理系统项目系统地收集数据和资料，进行深入地研究，结合时间管理理论指导思想进行梳理，找出其存在的问题和原因。

2、定性分析法。定性分析法是对研究对象进行本质的分析。具体地说，它运用归纳与演绎、分析与综合、抽象与总结的方法，对各种材料进行加工处理，从表面到内部，消除虚假，保留真理，理解事物的本质，揭示内在规律。

3、文献研究法。根据选定的项目时间管理研究方向，通过文献检索和相关文献搜集，从而全面、正确理解和把握待研究问题的一种方法。

**第二章 项目时间管理的概**

**（一）项目的定义及特点**

项目是指一系列独特、复杂、相互关联的活动，这些活动具有明确的目标，必须在特定的时间、成本、资源内按照规范完成，是为创造独特产品、成果或服务的一次性的、临时性工作。

在各种不同的项目中，项目的内容不尽相同，但是他们都有共同的特点，概括如下：

1. 一次性。任何项目都是一次性的，不会有与此完全相同的项目，没有可以完全照搬的经验可以用，一次完成不能推倒重来。
2. 临时性。基于组织的视角，项目是临时性组织，项目一旦完成，项目组随即解散。

3、资源需求不定性。外部条件及阶段性的结果的不确定性和多变性，使得项目具有不定性。

4、生命周期性。每个项目都有起止时间，必须在有限得时间内完成。一般都要经历启动、计划、实施、执行、收尾等几个阶段。

5，以目标为导向。项目是以目标为导向的。如实现特定功能，带来多少用户量，为公司实现多少收益等。

6，项目具有约束性。项目有一定的约束条件，如项目的范围，项目成本、项目时间，项目质量。其中项目时间、质量、成本构成项目管理的三要素，三者之间相互制约，相互影响。