**北京邮电大学高等教育自学考试**

**毕 业 设 计（论 文）**

**论文题目 闻康集团内容管理系统项目时间管理的研究**

**专 业 工程管理(项目管理方向)**

**指导教师**

**姓 名 杨来勇**

**准考证号 060117200687**

**自考前学历 大专**

**2019 年 9 月**

**北京邮电大学高等教育自学考试办公室制**

**闻康集团内容管理系统项目时间管理的研究**

**摘要**

随着互联网的不断发展，4G到5G的转化，上网变得更快，更容易。互联网用户也在疯狂的增长。每天的都会产生海量数据，大数据越来越成为一种重要的生产工具，中国已经迎来了大数据时代。数据的产生是海量的，如果不加以分析使用的话，数据只是一段段无用的字节。做好数据的存储，分析，使用变得尤为重要。本公司开始大力研发内容管理系统。

由于市场千变万化，互联网行业竞争异常激烈，所以项目时间管理显得尤为重要。如何有效管理内容管理系统项目的开发时间，灵活安排项目活动顺序，合理安排开发进度，确保项目开发工作在保质、保量的基础上按时完成，是项目开发工作的重要组成部分。

本文结合项目管理理论和项目时间管理知识，运用时间管理的方法和工具，对内容管理系统项目的时间管理进行了研究和分析，总结出了同类项目时间管理的相关问题和应对策略，并对今后互联网行业类似项目的开发和管理过程中做好项目时间管理，保正项目开发按时、保质、保量完成具有十分重要的指导意义和参考价值。

**关键词**：、项目研发、项目时间管理、进度控制、关键路径法

目录

[第一章 绪论 1](#__RefHeading___Toc4363245)

[（一） 研究背景 1](#__RefHeading___Toc4363246)

[（二） 研究目的和研究意义 2](#__RefHeading___Toc4363247)

[（三） 研究的内容 2](#__RefHeading___Toc4363248)

[（四） 研究的方法 4](#__RefHeading___Toc4363249)

[第二章 项目时间管理概述 5](#__RefHeading___Toc4363250)

[（一） 项目的定义及特点 5](#__RefHeading___Toc4363251)

[（二） 时间的定义和特点 6](#__RefHeading___Toc4363252)

[（三） 项目时间管理的定义和特点 6](#__RefHeading___Toc4363253)

[（四） 国内外研究综述 7](#__RefHeading___Toc4363254)

[1. 国际上的项目时间管理和项目管理研究的发展现状 7](#__RefHeading___Toc4363255)

[2. 国内的项目时间管理和项目管理研究的发展现状 8](#__RefHeading___Toc4363256)

[（五） 项目时间管理的内容 9](#__RefHeading___Toc4363257)

[1. 项目活动定义 9](#__RefHeading___Toc4363258)

[2. 活动的排序 10](#__RefHeading___Toc4363259)

[3. 活动资源估算 11](#__RefHeading___Toc4363260)

[4. 活动持续时间估算 11](#__RefHeading___Toc4363261)

[5. 制定进度计划 12](#__RefHeading___Toc4363262)

[6. 项目进度控制 13](#__RefHeading___Toc4363263)

[第三章 内容管理系统项目时间管理的研究分析 14](#__RefHeading___Toc4363264)

[(一) 项目背景 14](#__RefHeading___Toc4363265)

[1. 公司简介 14](#__RefHeading___Toc4363266)

[2. 业务简介 14](#__RefHeading___Toc4363267)

[(二) 项目概况 15](#__RefHeading___Toc4363268)

[(三) 项目活动定义 20](#__RefHeading___Toc4363269)

[(四) 项目活动排序 25](#__RefHeading___Toc4363270)

[(五) 项目活动资源估算和工期估算 25](#__RefHeading___Toc4363271)

[(六) 项目进度计划编制 27](#__RefHeading___Toc4363272)

[1. 关键路径法介绍 27](#__RefHeading___Toc4363273)

[2. 关键路径法在项目中的应用 27](#__RefHeading___Toc4363274)

[(七) 项目进度控制 30](#__RefHeading___Toc4363275)

[(八) 项目时间管理的效果 32](#__RefHeading___Toc4363276)

[第四章](#__RefHeading___Toc4363277) 内容管理系统[项目时间管理的改进意见和措施 34](#__RefHeading___Toc4363277)

[（一） 存在的问题 34](#__RefHeading___Toc4363278)

[（二） 建议和措施 35](#__RefHeading___Toc4363279)

[第五章 结束语 37](#__RefHeading___Toc4363280)

[（一） 研究总结 37](#__RefHeading___Toc4363281)

[（二） 研究展望 37](#__RefHeading___Toc4363282)

**第一章 绪论**

**（一）研究背景**

随着近几年互联网的发展，软件以及管理系统的更新换代也在不断的加快。传统的数据管理系统，效率低不适用的情况，出现的频率越来越多。在原来基础上修补，已经不适合发展。单存的存储数据无法实现数据的加工包装，更无法变现盈利。

对数据的加工，以及个性化的展示，越来越重要。快捷准确的获取数据也变得也重要起来。知识付费，数据付费，更是推荐了数据使用的发展。



图1，数据服务发展情况

做一套高效的数据管理系统，越发的重要。由于市场千变万化，互联网行业竞争异常激烈，所以项目时间管理显得尤为重要。如何有效管理内容管理系统项目的开发时间，灵活安排项目活动顺序，合理安排开发进度，确保项目开发工作在保质、保量的基础上按时完成，是项目开发工作的重要组成部分。

**(二)研究的目的和研究意义**

互联网项目软件开发的特殊性是需求的变动的可能想大，版本迭代快，具有渐进性，阶段性和不确定性等特点。在项目实施过程中，会设计到诸多环节和诸多项目干系人。从项目管理的角度，时间、成本、质量构成了项目管理的三重约束。按时、保质保量的完成项目是项目管理的最终目的。但因各种因素导致项目无法正常完成的情况时有发生，如何有效的制定、推进、控制项目时间进度管理，是互联网公司开发软件项目面临的一个重要的课题，也是软件项目管理需要解决的问题。

本文结合项目管理理论和项目时间管理知识，运用时间管理的方法和工具，对内容管理系统项目的时间管理进行了研究和分析，总结出了同类项目时间管理的相关问题和应对策略，并对今后互联网行业类似项目的开发和管理过程中做好项目时间管理，保正项目开发按时、保质、保量完成具有十分重要的指导意义和参考价值。