



马克思主义学院

成 绩	
批阅老师	

2018-2019 学年社会实践活动 实践报告

报告题目 北京地区村落发展状况研究

——以香堂村、草桥村、韩村河为例

报告类别 ☒ 团队 ☐ 个人

作者姓名 李紫瑶、王宁、徐文静、杨瑞霞

所在院系 外语学部高级翻译学院

提交日期 二〇一九年九月二日

马克思主义学院制

一、 目录

一、 目录	2
二、 实践方案策划	1
(一) 实践背景	1
(二) 调查方法	2
三、 实践内容主体	4
(一) 草桥村实践——近二十年来发展变化	4
1、 草桥村历史状况	4
2、 草桥村村民生活变化	5
3、 发展原因分析	13
(二) 香堂村实践——香堂文化新村的建设	16
1、 香堂村发展历程	16
2、 现状	21
3、 问题所在	24
(三) 韩村河实践——近郊乡村的探索之路	25
1、 韩村河发展历程	25
2、 现状	27
3、 问题所在	27
(四) 关于乡村振兴的群众调研	28
1、 单选分析:	28
2、 多选分析:	30
3、 北京周边村落发展范式	31
四、 实践体会	33
1、 小组成员徐文静的体会:	33
2、 小组成员王宁的体会:	35
3、 小组成员杨瑞霞的体会:	35
4、 小组成员李紫瑶的体会:	36
五、 实践团队名单	37
附录 1: 对于乡村振兴的调查问卷	39
附录 2: 参考文献	40

北京地区村落发展状况研究

——以香堂村、草桥村、韩村河为例

摘要：

改革开放以来中国飞速发展，与此同时乡村振兴实业如火如荼进行。本报告旨在通过对北京内部及周边村进行实地走访调查，以香堂村、韩村河、草桥村为例，研究各村落自身发展道路及其发展现状，探求发展道路的相似性，以为日后乡村发展提供借鉴。

关键字：

草桥村 香堂村 韩村河 乡村振兴

二、 实践方案策划

（一）实践背景

提起中国，这既是一个阔步向前的现代化大国，又是一个传承农耕文明的历史古国。农业是中国的根基，十几亿中国人的吃饭问题如何得以解决，这既是世人好奇的追问，也是中国持续进行的实际工作。华夏文明诞生于乡土，社会主义改革开放起始于农村。2013 年中央一号文件中首次提出了建设“美丽乡村”的奋斗目标，强调了农业生态建设、环境保护和综合整治工作。习近平总书记更是在党的十九大报告中以“实施乡村振兴战略”统领关于“三农”工作的部署，明确提出要“加快推进农业农村现代化”，提出了“产业兴旺、生态宜居、乡风文明、治理有效、生活富裕”的总要求。2019 年 6 月，在思政课

老师的带领下，我们参观了北京市房山区的韩村河，对于**韩村河**的乡村振兴道路有了直观的认知，更对乡村振兴和建设产生了浓厚的兴趣，作为一名新时代大学生，我们认为应该更加深入、全面地认识我们的国家，就必须了解中国农村。

我们希望能够多调研几个振兴乡村的典型案例，了解它们如何寻找到发展的道路，如何调动村民们的积极性，并且在大幅度提高村民生活水平之后，也就是振兴之后，如何保持村子发展的活力，通过数据的收集和分析，对案例进行对比和归纳，从特殊到一般，思考它们发展道路中的经验和方法能否为其他乡村的振兴提供符合实际、具有可操作性的借鉴，并尝试给出相应的具体建议。

（二）调查方法

1. 文献研究法

文献研究法主要指搜集、鉴别、整理文献，并通过对文献的研究形成对事实的科学认识的方法。

提出调查地区村落发展状况的议题后，我们选定了**草桥村**和**香堂村**，在网上搜集了关于香堂村和草桥村的可靠报道，对其主要发展进行了充分的了解，并且按照时间发展的顺序对其进行整理。

使用此方法能够让小组成员快速了解调研对象，明确调研方向。

2. 问卷调查法

问卷调查法的步骤为，研究者设计为统计和调查所用、以设问的方式表述问题的问卷，将问卷分发给调查者，由调查者按照表格问题

回答，研究者收集问卷并进行分析。

确定主题后，小组成员进行讨论，考虑到香堂村和草桥村都曾获得北京市年度最美乡村，将确定问卷的方向为“乡村振兴”。问卷涉及答卷人对乡村振兴的看法和体会，对乡村振兴的期望、实施障碍的理解和建议。

此方法帮助小组成员找准调研方向，并对调研主题有了更加充分的认识。

3. 访谈法

访谈法是指访员和受访人面对面地交谈来获取信息的方法。

我们有幸联系到了香堂村村委会的一名干部。并关于香堂村现状和未来建设等问题，对她进行了访谈。在访谈过程中，我们对香堂村多了些深刻的认识。关于村中经济、教育和养老方面的问题，也得到了详细的解答。

此方法能够帮助小组收集一手数据，同时也能在交谈过程中得到更多信息，比如说村里还存在的问题和村干部对问题的思考，等等。

4. 实地考察法

实地考察法就是到调研的地方考察，指为了明白事物的真相，发展过程，前去实地研究考察。

做好了充分的资料收集，小组成员背起书包前往调研的村子。在去往村子的线路中，我们亲身感受其中的交通状况，比如，前往香堂村的过程中，我们所乘的公交车在路途中被一辆停在路上的大卡车挡住路线，公交车司机无奈下车找来大卡车司机，大卡车开走后，公交

车才能继续行进。可见，通往香堂村的公路十分窄小。村中，村民们的精神面貌也是村容村貌的一部分，实地考察给了我们直接感受的机会。

此方法是我们对调查村子有了最直观的感受，并且可以根据自己的观察产生一些新的思考。

三、 实践内容主体

（一）草桥村实践——近二十年来发展变化

1、 草桥村历史状况

草桥村位于北京市丰台区花乡，地处南三环与四环路之间，村域面积 3.98 平方公里。目前总人口 11533 人，其中户籍人口 3413，流动人口 8120 人。在上世纪八十年代，草桥村还是当时的破烂村，土地进行出租，很多村民以捡破烂为生，花卉产业也没有发展起来。得益于修建马路的政府赔款，草桥村有了第一笔集体资金，凭借着这批集体资金，草桥村开始发展自己的花卉产业，届时下属已有三家花卉产业。到 1991 年，花卉产业已为草桥村创收 1000 多万元。但是当时村民还是以一些高耗能，环境不友好的企业为生。

直到 1994 年，当时北京市政府提出房地产的建设，草桥开始了房地产的试点，这一试点开启草桥村的另一条道路，草桥村的一期二期房地产都是与开发商进行合作，到三期四期，草桥村拥有了自己的房地产公司，草桥村民也进入草桥村下属企业工作。2004 年地铁 4 号线的规划也为草桥村的房地产发展添加了优势。草桥村在开发房地产

的同时也注重住宅的绿化，在 2006 年荣获“北京最美乡村”的称号。凭借着房地产方面的出色表现，草桥村积累了大量的资金，并借此资金开发了管理企业。从此，草桥村凭借管理业，房地产业和花卉业大力发展了起来，这些产业不仅为村民创造了充足的就业岗位，而且还为集体创收。2010 年村集体资产量化后人均达到 50 万元；截至 2012 年，草桥村平均每户职工工资加股金分红年收入可达 5 万到 6 万元。

2、 草桥村村民生活变化

(1) 住房环境的变化

曾经的草桥地区可谓是“破烂村”，村民都住平房，环境也是脏乱差。1998 年起，草桥村村民先后搬进如今的欣园小区、恋日花都等楼房区。2013 年，草桥启动新回迁房计划，截止到 2018 年，近千户居民回迁至新开发的楼盘，楼盘离地铁站近，方便居民出行。此外，为使老旧小区居民生活更舒适，草桥地区积极响应政府号召，为 1998 年建成的老旧小区加装电梯。

1) 1998 年楼房

楼房能建起来离不开政策的支持。1986 年起开始翻盖平房。1994 年北京市领导提出在城乡接合部试点，建设新农村下的漂亮小楼。此前，《北京市总体规划》得到国务院批复，要求北京“保证城市地区足够的绿色空间”。自此，北京市启动了城乡接合部的改造。政策允许试点村庄通过出让土地获得资金进行改造，这其中就包括草桥。

当时依靠花卉产业为草桥村积累了上千万资金，以此为启动资金，草桥村成立“丰花草桥房地产开发中心”开始旧村改造工程。而后，草桥实业总公司成立下属的房地产公司自己投资、自主开发楼房。村民平房的建筑面积以 1:1 的比例置换楼房的使用面积，草桥村基本完成拆迁改造工程。

“1999 年我刚出生，听妈妈说出生不久就搬了楼房，就是家里现在住的这栋房子。”欣园小区的居民和我们说到，“当时是第二批搬楼房的，还有第一批的，她们住在草桥小学附近的高层。”

2) 回迁房

自 2015 年起至 2018 年，草桥村相继完成两批老旧小区置换新楼回迁房。2018 年 7 月，回迁房二期抽签工作全部完成。据草桥村村民表示，新回迁房相较于以前的老校区更加宽敞明亮，绿化面积也有所提升。此外，新楼房居住方便舒适，草桥村民幸福感不断提升。我们采访到一位第一批搬至新楼的住户，她表示“2015 年搬新楼。比以前好一些，因为居住面积大了。离地铁很近，交通便利，环境宜人”。的确，新楼盘距离地铁十号线草桥站步行距离不到五分钟，方便出行。



（实地考察时拍摄：草桥北街的回迁房）

3) 老旧小区加装电梯

居住在草桥欣园小区 20 多年的居民们盼来了小区加装电梯。2018 年 4 月，草桥村重点民生工程项目、草桥回迁楼(1998 年施工建设完成的六层样板房)加装外挂电梯项目正式进入施工阶段。作为北京市重点扶持工程和样板工程，项目从 2017 年 8 月提出，到 2017 年 9 月全体股东大会通过，再到 2018 年 11 月底全部完成 95 部电梯的安装验收共历时 15 个月。施工前，工作人员逐户走访，耐心解释劝说，完成协议签订；施工中，党委采取多种措施如安排吃住、停车等解决群众苦难，并发放慰问品、感谢信；首批电梯通过验收后，邀请居民乘坐体验，增强信心。电梯项目全部完成后，2000 余户居民的出行更加便利，房产也得到增值，党委的正确决断得到了广大居民的认可¹。

¹ 草桥实业总公司 2017 年度经济工作报告,2018 年 9 月



（实地考察时拍摄：加装电梯的老楼房）

（2） 村民福利的变化

除住房条件外，草桥村村民整体经济水平也在稳步提高，村民福利待遇支出逐渐扩大。股金分红是集体经济的一大特色，也是村民福利的主要来源。此外，“玉米节”、“白菜节”，免费班车等便民利民的福利也极大方便了村民的居住、生活。

1) 股金分红

2017 年，北京市 20%的高收入农户人均可支配收入为 43 723 元，而 20%的低收入农户人均可支配收入为 10 314 元。农村人口就业问题仍有待解决。而 2012 年草桥村民就已完成百分百就业，平均每户职工工资加股金分红年收入可达 5 万到 6 万元，70%以上村民家庭有了私家车。

在草桥经济发展的基础上，村民分享集体发展红利退休金逐年递

增，村民福利支出稳中有升。村民退休金 2016 年 7 月从每工龄 80 元上调至 90 元，2018 年又调至 95 元。股金分红 2016 年 9 月每股 500 元上调至 600 元，2018 年 9 月又调至 660 元。

2) 长寿奖

自 2002 年 1 月起，草桥党委设立长寿奖，迄今已有 12 个年头。2002 年起，村里 80 岁以上老人都能享受长寿奖，在当时，长寿奖分三个档次：80-89 周岁老人每人每年 3000 元，90-99 周岁老人每人每年 6000 元，100 岁及以上老人每人每年 9000 元。

随着经济的发展，为扩福利覆盖范围，长寿奖最低年龄限制由 80 岁调整为 75 岁，金额也进行了相应调整。长寿奖奖金调整为五个档次，最高档次每人每年 10 万元：75-80 周岁每人每年 1 万元，81-85 周岁每人每年 2 万元，86-90 周岁每人每年 3 万元，91-95 周岁每人每年 4 万元，96 周岁及以上每人每年 10 万元。

2017 年全年，草桥共发放长寿奖 256 人次，共计 420 万元^[2]。长寿奖践行了十九大报告中提出的“老有所养”，也体现了草桥全心全意为人民服务。

[2]草桥实业总公司官网



(来源：草桥实业总公司官网)

2018 年 11 月 9 日草桥村文辉主任刘宝杰及工作人员为草桥村 97 岁长寿老人送去 10 万元现金。

3) “玉米节”、“白菜节”和免费班车

由于草桥地区的西部、南部并未开通公交车，自 1998 年搬入楼房以来，草桥村村民比较头疼的一件事就是日常出行不方便。2007 年，草桥首个由物业出资 50 万元投入运营的便民公交线路正式开通，居民可在小区门口直接搭乘免费班车到三环路。草桥社区免费班车投入运营至今已有 12 年，12 年间免费班车不断革新。从起初的班车上允许站人，到如今一人一座，更加安全也更加舒适。

如果说股份分红是集体经济的反映，那“玉米节”、“白菜节”则是人文关怀的体现。草桥村委会每年冬天会给草桥村居民免费发放冬储大白菜，夏天发放玉米、红薯。住在草桥村的居民人人有份。

(3) 交通变迁

1) 十号线

2004 年左右，地铁决定修到草桥，草桥也终于有了向中心城区看齐的市政设施。



(实地考察时拍摄：地铁草桥站)

2) 新机场线

“新机场线一期，最高时速设计 160 公里。在建设规划中，新机场线北端终点曾定在北京南站，在待批的建设规划中，新机场线的北端起点调整为牡丹园，但工程投资 400 多亿元，造价过高。

最终，可研方案的新机场线起点调整为草桥，从工程造价上说，草桥版的新方案投资减少 200 亿元。”



(4) 村容村貌变化

草桥村由原来远近闻名的破烂村变为如今的高楼林立，花坛随处可见的北京宜居地带。道路整齐，街道干净，绿树成荫，垃圾回收站无异味，且各种公共设施齐全，为乡村振兴的典范。



（实地考察时拍摄：十字路口的微型湿地）



（实地考察时拍摄：新型公共卫生间）

3、 发展原因分析

（1） 集体经济的发展

村民的发展是离不开集体的，让全体村民离土不离村，拧成一股绳，一直是草桥村实业奠基人王茂春引以为豪的事——自上世纪 90 年代村集体开始“有钱”，20 年来没有一个村民脱离集体。而这只拧紧绳子的手，就是经济关系。

1999 年村集体经济股份改制，草桥有 1 亿多元资产，人均能分 2 万元。而王茂春强调则是“不能分光吃净”，要以集体经济为轴，让经济关系把村民们紧紧捆在一起。

18 年后的 2017 年，草桥实业公司及下属企业实现经济年度总收入 5.8 亿元，同比增长 2.2%；纯收入 1.92 亿元，同比增长 0.7%；向国家缴纳各项税金 5661 万元；地区增加值 2.4 亿元，同比增长

14%；一线职工人均年分配 67140 元，同比增长 7.5%；年度村民各项福利支出同比增长 12%^[3]。尽管北京集体经济发展并不平衡，在村级集体经济组织中，收益较好、能够按股分红的村仅占比 34%^[4]，草桥村依然能在其中脱颖而出。

1) 花卉产业一体化发展

——技术、人才、品牌意识

集体经济的发展主要得益于花卉产业的持续稳定发展。草桥村花卉事业

2017 年，花乡花木集团及旗下子公司实现花卉产业营业收入 2.11 亿元，其中园林绿化工程及滤掉制作在行业中持续保持领先地位^{[3]5}。公司全年完成“一带一路”高峰论坛多个会场花艺布置工程、国庆中秋王府井大街、北京南站、丽泽桥等重点地区的绿化景观布置工程。花乡花木集团入驻雄安新区成立分公司，亮相第五届北京农业嘉年华和第九届世界花卉博览会，进一步奠定在行业中的地位。此外，花卉产业的发展更是离不开科技创新及技术的支持。2017 年顺义基地完成了几十亩地新品种驯化，种子资源圃正在逐步落实，科研成果初步显现出来，为草桥百花园建设和多个大型项目的顺利实施提供了坚强的后盾。

过硬的技术、优秀的领导者和拧成一股绳的团队让花乡花木集团的业绩再创新高。与此同时，花乡花木集团也逐渐树立起自身品牌意

[1]草桥实业总公司 2017 年度经济工作报告,2018 年 9 月

[2] 张英洪.试论推进具有首都特点的乡村振兴战略[J].北京农业职业学院学报,2019,33(04):5-14.

[5]草桥实业总公司 2017 年度经济工作报告,2018 年 9 月

识，2018 年 5 月，公司与百度集团等世界品牌一起，签约成为 2019 北京世园会高级赞助商，标志着花乡花木品牌影响力迈入新台阶。



（来源：画像花木集团有限公司）

（2） 交通的发展

在此次调研过程中，我们从五道口前往草桥村，乘坐了地铁，非

常方便快速地就达到了目的地，相较于此次调研的其他村落，此次车程最短且耗时最短。而且我们还看到了新机场线的建设，目前新机场线仍在建设中。

(3) 其他产业的发展

除了花卉产业这一主力之外，草桥村还在发展的道路上不断探索结合房地产业发展起了物业，结合自身的花卉还进行招商引资开设了高尔夫球场。总而言之，草桥村的发展是多样的。

(4) 村容村貌的改变

由从前的破烂村发展到如今的美丽乡村，草桥村现在随处可见的绿化和每日进行修剪的灌木，我们不仅能够看到各种各样的绿色，还真切地闻到这里环境的改变。

(二) 香堂村实践——香堂文化新村的建设

1、 香堂村发展历程

香堂村位于北京昌平东北燕山脚下，三面环山，一面临水，距区政府 7 公里，村域面积 14.2 平方公里，聚落占地 70 万平方米，村民 602 户。村中有地 3000 多亩，其中粮田仅为 700 亩，山坡地 1200 亩，属于半山区村。上世纪八十年代初，村民的经济来源除了种植玉米、小麦等农作物之外，还有上辈人留下的柿子树。然而到了过年过节，村民不得不靠掏大粪、卖鸡蛋临时抓点钱过节。村民的两大困扰是“水”和“路”。由于地处山区，吃水成了香堂最大的难题。每家每户都没有自来水供应，需要用水，村民要去固定的

地点挑水吃，然而由于井水少得可怜，挑水每每排成长龙，这个场景几十年如一日。另一大困扰村民的就是“路”。山区多为石子路，由于年久失修，土被雨水冲净，走的时间久了，石头表面光滑如镜，走在上面如同滑冰一般。平原地区也好不到哪里去，由于道路没有硬化铺设，都是土路，下雨天便会坑坑洼洼，不便于出行。

1987年村党支部书记——张文山上任之初就发出誓言：“北京城里有的我们要有，北京城里没有的我们也要有”。张文山介绍，他在1987年接手香堂村党支部书记时，村账目上只有负债，村里的十多个企业在银行负债800多万，村民们也是穷得一清二白。“一个贫穷的半山区村，又没有资金，唯一可利用的就是土地，只好被逼上梁山了。”张文山说。

1989年，村委会投入资金1000多万元用于柏油路的铺设，投入80万元建造了一座影剧院。

1995年，面对落后的经济状况，香堂村支部领导班子转变思想、更新观念，以全面建设小康社会的美好前景为目标，一个利用旧村改造，开发荒山建造新村的大胆设想形成了，香堂村利用自己组建的建楼队伍，建好了3栋二层小别墅，售价5万元，而这3栋别墅在当年全部卖出。卖房的钱部分分摊给村民，部分留在村账目上，作为村里其他项目开发资金。“村民手里有了钱，香堂村也有了发展资金，一举两得，有什么不好。”一位村民如是说。从这一年开始，香堂村建楼外卖一发不可收。而香堂村的人口由以前的600多户村民，发展到了现在的3000多户。



（实地考察时拍摄：香堂村房屋销售中心）

在农业结构调整中，香堂村在经济体制上进行了大胆的改革，1997年10月底，全村土地和企业转换经营机制，由集体转为个体，大大地调动了农民的积极性，增强了农民的主人翁责任感。村里对3900多亩地进行合理划分，搞多种经营，运河南300亩土地建蔬菜大棚，承包给村民经营，绿色食品提高土地利用率，同时解决村民就业；运河北400亩土地作为果树新品种研究所基地，为农民承包果园提供技术指导 and 品种供应；1200亩标准化果园承包给农民个体经营，每年可产苹果250万公斤，现在已被昌平技术监督局认证证书，成为北京市苹果专业村。开发荒山荒坡建造商业性住宅是香堂村致富的开端。

2000年7月，经过考察之后，北京太伟集团想要承包香堂村的土地，建设一个规模空前的度假村。村干部和村民经过一番思想斗争之后，同意了这项计划，以2900万元成交。同年，村委会还把思路转移到招商引资上，提出开发香堂工业区，在村南近百亩的土地上，投资700万余元，建起了10个企业建厂的车间。目前，已有14个厂家

在工业区内安家落户，年产值达 4000 多万元。



（实地考察时拍摄：香堂村村委会）

2001 年香堂村兴建了一座投资 800 余万元，占地 2439 平方米仿颐和园古朴典雅的“东方书画研究院。”在书画院的两翼，一为“陈式太极武术馆”，一是“敬老院”，一片古香古色，雕梁画栋的古建筑作为“香堂文化新村”的一景，引来各界人士驻足观赏。

2002 年 4 月又与北京太伟集团合作兴建高尔夫体育运动中心，太伟集团投资 2.5 亿元，香堂村直接收入 2900 万元，今年香堂村民每人分得 3000 元，现已接收香堂村 100 名劳动力就业。10 月 20 日，人们盼望已久的圣恩禅寺重建。重建的寺庙，规模比以前更宏伟，充分体现了明清时期的古建筑风格。

2003 年，经过 8 年的不懈努力，名副其实的文化新村已然成形，香堂村在经济、文化、环境整治方面有了很大的改善。2000 户新村民

的入住提升了香堂村的文化品位，拓宽大了香堂经济发展的空间，同时改善了村的居住条件及村的就业问题，文化小区内的建筑施工、家政服务、环境治理等方面的工作成为解决村民就业的重要途径。小区新村民的入住，带动了经济发展，村民的农副产品增加了销售渠道，富裕了个体经济，提高了村民的家庭收入和生活水平。可以说，文化新村的建成，很快地壮大了集体经济。香堂人过上了小城镇式的生活，现在全村有 250 户村民住上了免费供给燃气、供暖的 130 平米的、三室一厅的居民楼和五正三厢、雕梁画栋的三合院，香堂村民的居住条件彻底得到改善。

2004 年村经济收入 1.5 亿元，上缴税金 900 万元，人均收入 18000 元。香堂村的特色是：一是文化人群的入住，二是文化设施的建设，三是文化活动的开展。作为天时、地利、人和三者达到完美统一的产物。香堂一靠党的富民政策，二靠三面环山一面临水的圣境，三靠几代人的积功累德，而造就的人才张文山。

2005 年，香堂村经济总收入 19794 万元，上缴国家税金 886 万元，人均收入 11000 元。

2006 年上缴税金达到 1058 万元。而香堂村的村民就业率达到 100%，村级经济收入过亿元，村民过上了富裕的生活。2000 多户文化艺术界人士入居香堂，乡村旅游红红火火。房地产开发人气旺盛，各种文化娱乐设施超前一流，古色古香的仿古三合院，吸引着国内外大批人士前来观光、旅游。

2007 年获“北京最美乡村”称号。截至 2007 年，香堂村每年产

值 1 亿多元，上缴税金 1000 多万元，人均收入 15000 元。村民或住进五正三厢的仿古大三合院，或住进 136 平方米的大三居楼房，免费享受 10 多项公共福利，村民就业率达到 100%。如今的香堂已成为：高效农业区、工业园区、香堂自然风景区、休闲度假区、多元文化区等多种旅游休闲去处。

2、 现状

目前的香堂村主要以果树、山林、工业、旅游休闲产业为基础。

香堂村 1500 亩标准化果园，为来此的游客提供了适时采摘的机会，有桃、李子、樱桃、草莓、西瓜以及红富士、王林等果品，在运河南农业园内，种植、养殖一应俱全，温室大棚还提供了新鲜的绿色蔬菜。

香堂村是个半山区，北部是连绵起伏的群山，所以山林种植也成为香堂村生产的一方面。

在香堂村内还有工业园小区，这在近百亩土地上投资了 700 余万元建的。现已有服装厂、食品厂、塑料制品厂、提琴工作室以及桌球训练中心等十几个厂家在此建厂，年可创产值 4000 余万元。

房地产业开发是香堂的特色产业，大三居、小别墅、三合院，吸引了无数的游客前来参观居住，但目前因小产权房并不受法律保护，其发展受到了阻碍。

圣恩禅寺、东方书画研究院、陈氏太极武术馆、敬老院、太伟高尔夫球场，翠花山、正北峪、龙巴山、刀劈岭等等自然人文景观促进了香堂的旅游休闲产业的发展。



（实地考察时拍摄：静安禅寺）

小组成员于 2019 年暑假期间前往香堂村实地考察，途中乘坐的通往香堂村的公交汽车，因路中央停放的卡车，而无法通行，公交车司机停车并进行协商，卡车腾出位置后，公交车顺利通行。在其中，小组成员发现，通往村中的道路很窄，正能容一辆车通过。由此感觉，香堂村道路方面可能还存在一定问题。在上午九点，小组成员有幸能够与香堂村村委会的干部交流。

通过采访我们得知，香堂村房地产的时代已经过去，香堂村目前努力的方向是发展旅游业。就业方面，在高尔夫球场、旅游景点等为村民提供工作，最低工资为 2000 元/月，就业率为 100%。由于村中主要人口是老年人，村中为老年人提供单独的资金保障。村委会每月为原住村民分发补助金：女性 55 岁开始，男性 60 岁开始，最低 200 元，五年一涨。此外，村中还设有棋牌室、跳广场舞的地方等供老年人活

动。但是村中的年轻人毕竟是少数，为留住年轻人，村委会正在陆续给年轻人上保险。教育方面，村中仅有一所小学，无初中、高中，但是有较多的国学学校。



（实地考察拍摄：香堂村村委会访问）

除前往村委会进行情况了解之外，小组成员还前往了香堂村敬老院进行实地考察，并与敬老院的负责人进行了亲切的交流，了解到了老人在敬老院日常的生活起居状况，并得到了许多关于乡村振兴颇有建树的建议与意见。



（实地考察拍摄：香堂村敬老院访问）

3、 问题所在

分析香堂村的材料，结合实地考察体会，关于香堂村的报道截止到 2007 年。在一位老村民眼中，是小产权房的发展让他们走上了致富道路。虽然香堂村的小产权形成一定规模，居住环境不错，带动了一方经济发展，对社会做出了一定贡献，但终归是小产权房，不可能不受外界因素影响。小产权房占地问题是整个小产权房被定为违规的直接原因，小产权房违规的背后是政府与小产权房开发商和村集体的一场利益博弈，政府征收农村集体所有制徒弟，出让给开发商可以获得土地出让金，可是农村集体组织在集体土地上盖房，政府却一无所知。这恐怕就是政府禁止小产权房出售的根本原因。

另外，村中的主要人口为老年人，作为一个远离城市的村子而言，香堂村虽然靠着小产权房吸引了不少有素质有资金的人前来居住，但小组成员通过实地考察得知，作为屋主的年轻人平时并不在此居住，主要是老人和孩子在此生活，自己节假日回来与家人团聚。由此可以看出，小产权房并没有达到调动引进人才发展当地经济的目的。关于村中引人才留人才的方向还有很长的路要走。

由此可以看出，村民们乡村振兴主要是依靠国家政策的正确引导，其次是资金来源，包括政府项目资金扶持和招商引资；他们对乡村振兴的期望主要是可以感受到的提高村民的生活水平和缩小城镇差距；大多数村民认为事实过程中的障碍有人才缺乏、科技含量不高和国家政策和资金扶持力度不够；关于鼓励大学生返乡创业的建议最主要的是国家出台相关鼓励政策，同时村里对其提供优厚的待遇；村民对乡

乡村振兴最主要的建议是创建城乡互动载体，促进城乡融合发展；关于政府加强乡村人才振兴的建议主要有：政府参与，加大培训力度；政府提供优惠政策；大力发展农村基层教育。

（三）韩村河实践——近郊乡村的探索之路

1、 韩村河发展历程

韩村河镇位于房山区西南部，距北京市区约 50 公里。镇中心距北京市区 45 公里，距京港澳高速公路 4 公里，镇内有孤山口火车站与京原铁路相连，京张、岳李、房郑、岳圣四条主干公路与乡村干道纵横交错，917 路公共汽车直通北京。

过去的韩村河流行着这样的民谣：“臭水沟，烂泥塘，挖野菜结成帮。几条鸿沟穿村过，墩台上面搭土窝，天灾人祸年年有，村破人穷常挨饿”可见当时的韩村河有多么的落后和贫穷。

韩村河的兴起要追溯到 1978 年，而且还离不开一位名叫田雄的人物。当时的他带领三十多个泥瓦匠走出韩村河，1982 年又率领韩村河建筑队闯进北京建筑市场。在他的带领下，一支小小的建筑队发展成为建筑资质为国家一级的大型建筑企业——韩建集团。

随着韩建集团不断发展壮大，田雄思考着向实现农业现代化迈进。他们投资上千万元，实现了全村农业从种到收全过程的机械化作业，彻底改变了历代农民“脸朝黄土背朝天”的传统耕作方式，提高了生产效率，1992 年首次实现了“吨粮村”。继而调整农业经济结构，加大科技投入力度，与北京农科院等单位联姻，投资 2500 万元建成农

业高科技示范园区，实现了周期性常年生产各种名、特、优、鲜反季节无公害蔬菜，成为“国家科委工厂化高效农业示范区”。

现如今，韩村河的农业发展也与时俱进，提出了新的战略方案：“都市型农业”。首先是根据“天开花海”地域特点，种植油菜花 2000 亩（油葵 2000 亩）、彩葵 300 亩、万寿菊 150 亩、荷花 10 亩、宿根花卉和花灌木 50 亩，大尺度营造观赏旅游产业，为当地群众提供就业岗位 621 个，促进了群众增收。其次是高科技农业大棚展览区，可常年周期性生产各种名、特、优、新、鲜蔬菜，已引进种植以色列樱桃西红柿、韩国黄香蕉西葫芦、荷兰无刺黄瓜、美国加州牛角王菜椒、无土栽培泰国生菜等 50 多个品种。这些农作物不仅供韩村河当地村民的日常食用，而且能够为周边城区提供大量优质健康的蔬菜。随着高科技农作物的发展，韩村河人民也丰富了自己的科技知识，还节约了土地资源，增加了产量和效益，保护了环境。

韩村河也与北京金冠有限公司合作，发展农业企业：北京金冠果业有限公司于 2006 年 11 月注册登记，由两名农业院校的大学生承租房山区韩村河镇曹章村创立的以生产优质果品、优质果树苗木为主的农业企业。现有经营规模 220 亩，包括生产示范区 150 亩，品种示范区 30 亩，苗木繁育区 40 亩。主要产品有优质果品（美国红提、红富士苹果）、生产技术示范、优良品种试验示范、优质果树苗木。

在村容村貌的建设方面，韩村河也记载做出了规划：从 1993 年初到 1998 年底，经过 6 年的艰苦努力，共建成 11 个住宅小区，581 栋小别墅，21 门多层公寓式住宅楼；一个工业小区，一个山庄宾馆，两

个公园，一个教育中心。京郊大地上出现了第一个现代化的“农村都市”。而且还及时地建立起花木公司，全方位实施立体绿化工程，在路边道旁栽种银杏、樱花、法国梧桐等名贵花木，绿化植树 8.5 万株，绿地达 800 亩，使全村林木覆盖率达到 58%以上，被全国绿化委员会评为“全国绿化造林千佳村”。

韩村河也注重教育的发展，对于基础教育格外重视：韩村河中心小学学建于 1995 年 7 月，9 月正式使用。学校里除了正常教学楼办公楼外还有机房、多媒体教室、写字教室、音乐教室、自然实验室、图书室、阅览室等专用教室。教育建设始终是上级领导特别重视的一项工程，在韩建集团和领导的帮助下，学校建有 400 米环形橡胶跑道的运动场，橡胶篮球场，有满足体育教学需要的器材和设备，办学条件逐步向教育现代化迈进。

2、 现状

韩村河依托于韩建集团，发展起自己的农业、花卉业、工业等。村容村貌也发生了极大的变化：不同风格的别墅楼区、宽敞的街道、高雅的建筑小品、现代蔬菜大棚、花卉基地、星级饭店、村办大学、公园、医院等组成了中国新农村的风貌。同时韩村河也被评为“京郊双文明第一村”，赢得了“乡村都市”之誉。

3、 问题所在

韩村河虽隶属于北京市，但是距离市区较远，房地产面向的人群

多数以北京上班族为主，所以很多人都是白天上班赶往北京市区，晚上回来住宿，而由于韩村河的交通还是以汽车为主，没有发展出更为方便的轻轨等，所以发展受限，二来受制于土地面积和市场价格的影响，不可能无限制发展房地产业。

韩村河现在更多地转向可持续的农业和工业发展。工业上积极地招商引资，学习新的技术，发展高端工业；而在农业上，依托于韩村河的地理优势，发展高新农业。



（实地考察拍摄：韩村河介绍）

（四）关于乡村振兴的群众调研

我们在前往这三个地点进行调研时，就如何振兴乡村做出了问卷调查，此处进行问卷分析：

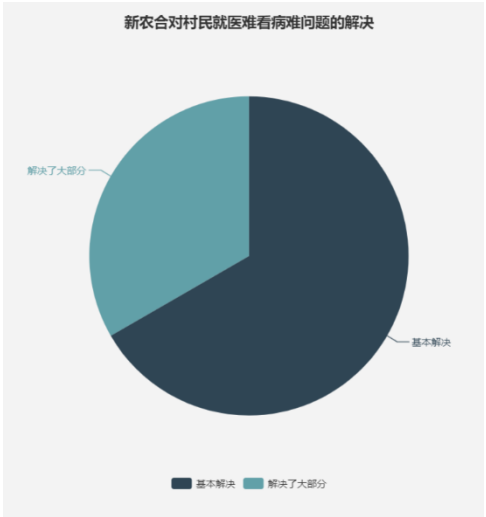
1、 单选分析：

随着乡村振兴战略实施，100%村民觉得近年乡村发展变化非常大。

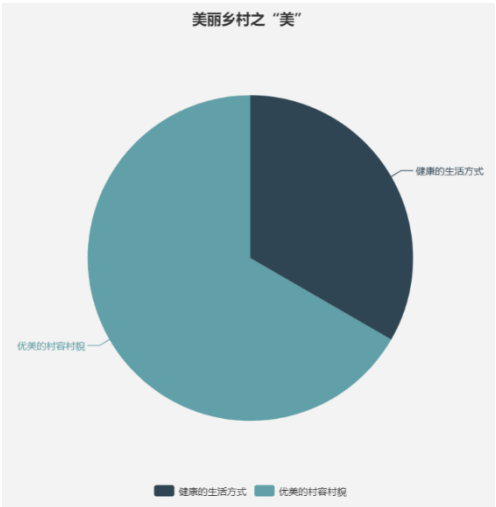
全部的村民都认为乡村人才振兴关键在留人才和引人才。

100%村民认为，村干部和党员在乡村振兴中发挥了积极的带头作用。

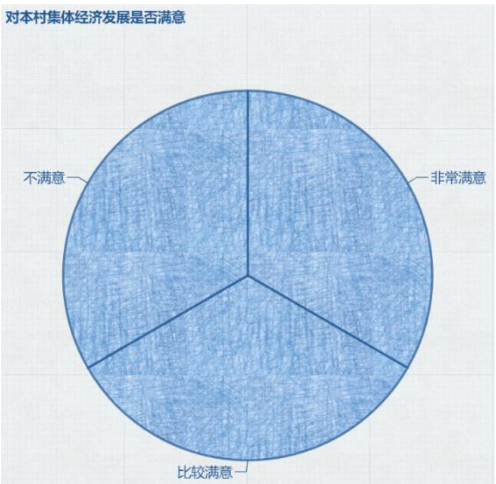
新农合对村民就医难看病难问题的解决： $\frac{2}{3}$ ， $\frac{1}{3}$



您认为，美丽乡村之“美”最应体现在哪里？



您对本村集体经济发展满意吗？



2、 多选分析：

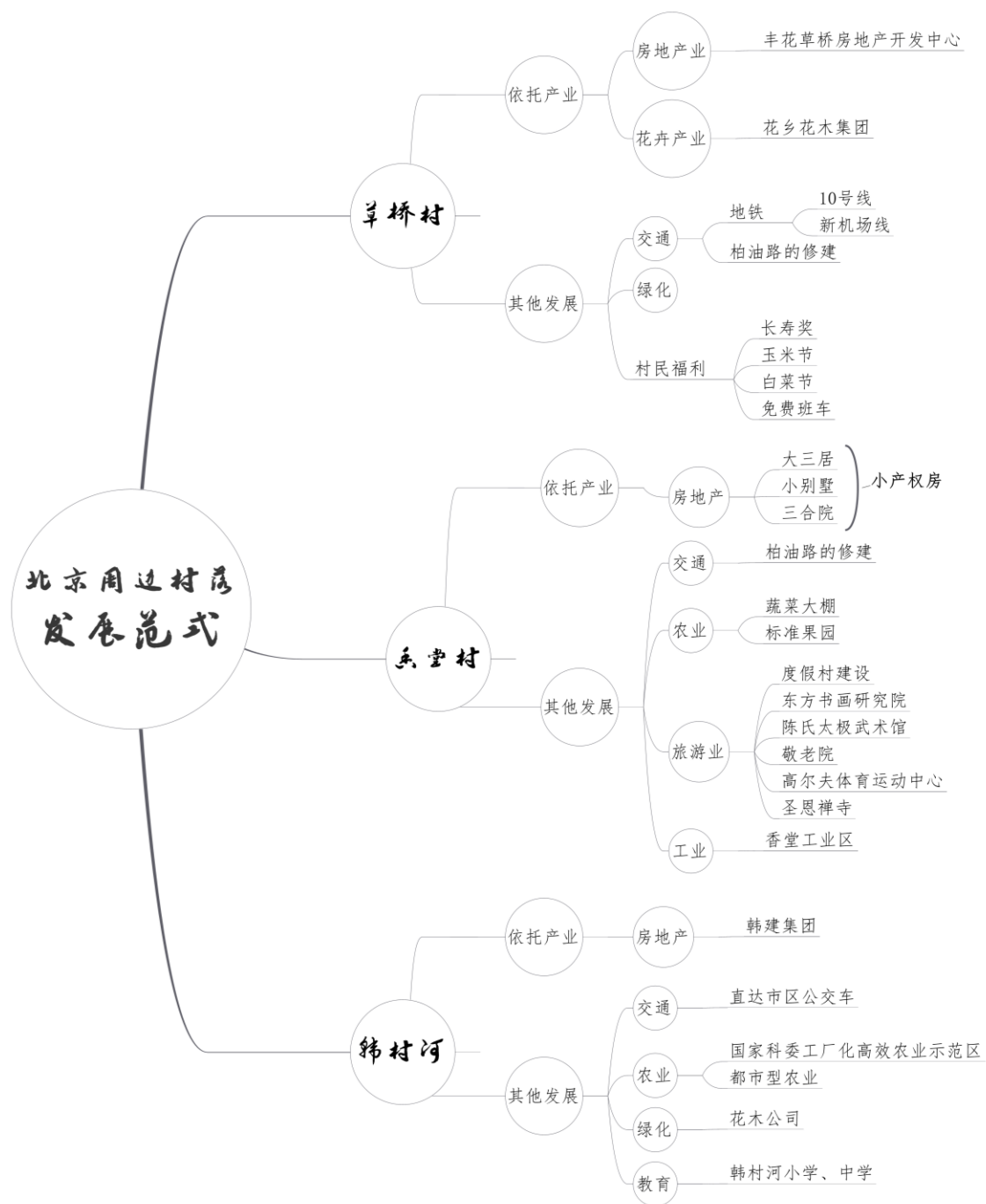


由此可以看出，村民们乡村振兴主要是依靠国家政策正确引导，其次是资金来源，包括政府项目资金扶持和招商引资；他们对乡村振兴的期望主要是可以感受到的提高村民的生活水平和缩小城镇差距；大多数村民认为事实过程中的障碍有人才缺乏、科技含量不高和国家政策和资金扶持力度不够；关于鼓励大学生返乡创业的建议最主要的是国家出台相关鼓励政策，同时村里对其提供优厚的待遇；村民对乡村振兴最主要的建议是创建城乡互动载体，促进城乡融合发展；关于政府加强乡村人才振兴的建议主要有：政府参与，加大培训力度；政府提供优惠政策；大力发展农村基层教育。

3、 北京周边村落发展范式

在对北京周边村落——草桥村、香堂村和韩村河进行调研之后我们发现，这三个乡村的发展有一定的共性，但是也有自己的特点。于是在此处我们通过分析这三个村落，总结出乡村振兴的范式，希望可以给到想要振兴的乡村一些道路探索的启发。

在对以上三个村落的发展道路进行整理之后我们得到了以下导图，发现：每一个村落在刚刚兴起的时候都有一个自己特定的依托产业，而依托于这个产业的发展，渐渐注入资金到其他的产业，从而形成了全方位的发展。



草桥村在改革开放之后，依托于房地产业和传统的花卉产业，开始了自己乡村的振兴；香堂村也是依托于自己的小产权房，在得到了第一批自己之后开始发展起自己的文化产业，建立起了一大批具有特色的旅游地，并且还升级了原有的农业；韩村河更是依托于韩建集团，大力发展自己的工业并且升级自己的农业。

我们注意到，这三个村落的发展都有依托于房地产业，这与改革开放以来中国市场经济的发展吻合。可见在乡村振兴时一定要考虑到当时的经济发展状况。而这三个村落目前都面临着各种各样的问题，这也与房地产业受到限制的趋势相一致。然而可以看到的是，这三个村落都依托于自己的优势，找到了新的发展之路。

我们相信未来乡村的发展一定是多元化的，虽然一开始的兴起离不开某个热门产业的发展，但是依托于这个热门产业的发展，乡村一定会发展起自己特色的产业，升级自己原有的产业，从而形成由依托于单一产业到全面发展的态势。我们相信未来中国的乡村一定会发展得越来越好。

四、 实践体会

1、 小组成员徐文静的体会：

参观了韩村河，站在高塔上俯瞰一栋栋别墅建筑像棋子一样铺在地面上，路上时不时驶过几辆骑车，稀落的行人行走在路上。当时怀着对韩村河的憧憬，幻想过繁华的场景，但当自己经过三四个小时的车程，终于到达了韩村河，疲惫在风中吹散，幻想也随之消散。也许繁华已过去，已是过去。

后来走进韩村河的史料馆，曾经的辉煌记录和奖杯被堆积在玻璃框里。现在的韩村河，似乎因为地理位置，被遗忘在边陲，独自寂寞繁华，寂寞消沉。因为没有参观韩建集团，我只感受到乡村的安逸和败落。也许韩村河并不像我们想的那样。

怀着对乡村振兴后道路的发展的疑问，我们组成小组，选定了香堂村和草桥村作为调查点，在暑假的时候前去调研。两个村子都曾是北京美丽乡村。

第一个去的是香堂村，同样路途遥远，但相比于韩村河已经近多了，当我们顶着骄阳在村里调研时，遇到的最多人是老年人，符合村委人员所说的，村中生活的人大多是老年人。路遇一个年轻人，他说自己是星期六才回来，装修房子，平时都在城里工作，住在城里。是不是大多数的年轻人也是这样？在城里租房，在村里买了小产权房，孩子和老人在此生活。如果路途遥远，这也是不错的选择。但是村中的活力似乎也随着年轻人的离开而减少。走了很久，参过村中的寺庙和敬老院，在餐馆里吃完饭，我们乘着公交车和地铁又回到了学校，充满了疲惫。

第二个去的是草桥村，一出地铁口，就被眼前被美化的绿植吸引到，激动地奔向它，疯狂地拍照。走进附近的小超市，正值早上九点，超市里的顾客大多数是老人，她们也许是在准备着中午的食材。走出超市，警觉被绿植覆盖的房子竟然是垃圾场，完全没有异味。不得不为垃圾场的垃圾处理感到惊讶。跟着小组成员（当地人）参观草桥村，一幢幢新建的大楼，在楼下阴影处乘凉的老人，谈起现在的美好生活，都在感叹这个好时代。在村中走着，介绍起自己生活的地方，小组成员脸上洋溢着幸福的微笑，干净整洁的道路，规划良好的绿植，漂亮的高楼……洋溢着向上的活力。

乡村发展的道路，我们从资料中知道了很多，前去调研看到的都

是现在的光景，感受村子发展的活力。

2、 小组成员王宁的体会：

本次乡村振兴调研让我收获颇深的是，我切身体会到了确定目标和大方向是比埋头苦干更重要的事情。起初我们小组确定了对香堂村和草桥村的调查，但却没有确定具体方向，这导致在调查中期查找到大量资料后，小组内部出现了对调查方向的分歧。但好在通过协商得以解决。

此外，我了解到，做调查的前提是阅读海量的资料，然而阅读资料本身不是目的。更重要的是，我们如何运用资料，如何分析资料得出结论、给出方法。查找资料是第一步，筛选资料是第二步，运用资料是第三步，切记不要只顾查找资料而不知筛选与舍弃。

除了这些心得体会外，我从小到大生长在草桥村，是和草桥村发展变化几乎同步成长的当地人，我通过自此调查才真正认识到了自己的家乡。我看到了它二十年来的发展变化，从当年几乎没有商场入驻，公交车也不停靠的村落，到如今四通八达、交通便利、环境优美的乡村，它发展的每一步都烙印在我的心里。

最后，我切身体会到，任何事物的发展绝非是一蹴而就的。草桥村通过 20 年的努力才走到今天，而一些其他的村落或许需要更长的时间才能实现发展的飞跃。我们除了等待以外，更应该去主动建设，把家乡建设的更好。

3、 小组成员杨瑞霞的体会：

对于乡村调研这样的活动，在实地调研之前应当提前做好资料调

查。由于有的村子的信息非公开，所以在进行资料调查时遇到了一些阻碍，最先出现的信息都来源于百度百科，在用谷歌浏览器搜索之后百度百科的权重依然很大，我们对于村落信息的了解更多的来自于一些带有个人自传性质的采访报道以及来自于“最美乡村”比赛这样的稿子。在一点一点的文字信息中寻找乡村发展的有关线索。

关于乡村发展，因为涉及到很多的方面，在网络上找到的信息大多都只突出一个侧面，所以缺失了很多其他的信息，我们在实际采访过程中确实了解到了一些其他方面的发展，这在提前进行信息收集的时候是没有的。所以可见在对乡村发展进行调研时，必须要进行实地调研，多多询问当地村民，因为村民才是对这个村子最了解的人，也是对这个村子振兴最有切身体会的人，在对村民的采访之中我们了解到的不仅仅是这个存在现在的发展状况，还有对于村子以前发展历史。

4、小组成员李紫瑶的体会：

在此次乡村调研活动前期准备过程中，我负责制定调查问卷。由于对于乡村振兴方面的了解较少，我选择了上网搜索相关题目。所幸网上这方面的资料有很多，于是我比较顺利地完成了这部分工作。

接下来就是实地考察。我始终记得，在将近 40 度高温的那天，我们来到了香堂村。首先，我们来到了村委会，对村干部进行采访，同时分发调查问卷。我们三人，一人提问，一人录音，一人拍照。顺利结束这一步骤之后，我们决定前往景点进行参观。沿途，我们将调查问卷分发给村民。然而，原住村民多为老年人，无法配合我们填写

调查问卷；除此之外，后来的居住者和来这里购物、游玩的人也有很多，他们对香堂村并不十分了解。以上两点原因导致了这个过程的不顺利。不过，从侧面也可以看出这个村子十分宜居，旅游业也发展得不错。随后，我们还参观了圣恩禅寺以及敬老院，对院长进行了采访。

回到家里，我在网上搜寻资料，希望对香堂村的发展过程进行更多的了解。然而，百度上对于这方面的描述少之又少。最后，我还是在中国知网上面找到了几篇报道，完成了对发展过程的扩充。

整个调研过程有很多辛苦的地方，但是我也从中获益颇多。最起码，我了解了一些调查方法、一些关于乡村振兴方面的知识，也对中国乡村有了全新的认识。

五、 实践团队名单

项目名称	探索新时代乡村振兴之路——以草桥村、香堂村、韩村河等为例							
指导教师	姓名		职务			联系方式		
	李秋实		思政课教师			13683562073		
团队人员信息		姓名	性别	院系	年级	学号	手机	E-mail
	队长	徐文静	女	高级翻译学院	17级	201711680088	18810182983	18810182983@163.com
	队长	王宁	女	高级翻译学院	17级	201711680007	13661322258	wning01a@163.com

	队员	杨瑞霞	女	高级翻译学院	17 级	201711680154	18810800186	1435574480@qq. com
	队员	李紫瑶	女	高级翻译学院	17 级	201711680006	13681327188	deftutu@163. com

附录 1：对于乡村振兴的调查问卷

1、随着乡村振兴战略实施，您觉得近年乡村发展变化如何？

非常大

较大

较小

没有变化

2、您认为乡村振兴战略需要在哪些方面进行改造？

乡村道路

绿化面积

医疗保障

乡村文化教育

乡村产业结构的创新

其他

3、您对乡村振兴战略的具体期望有哪些？

提高农民生活水平

缩小城乡差距

改变农村以往的破败面貌

增强建设过程中政务的透明度

大力建设并保护发扬乡间文化

其他

4、您认为乡村振兴主要依靠？

靠政府项目资金支持

村民自身努力

村民和政府集体努力

靠招商引资

国家政策的正确引导

5、您认为乡村振兴战略实施的障碍是？

人才缺乏，科技含量不高

国家政策和资金扶持力度不够

交通以及通讯不够迅捷

剩余劳动力趋于老龄

其他方面

6、您认为乡村人才振兴关键在哪？

引人才

留人才

都是关键

7、你认为如何促进大学生返乡创业？

国家出台鼓励大学生返乡创业的相关政策

加快促进乡村经济发展建设，为大学生提供良好的发展环境

加快促进城乡一体化进程，提高大学生对乡村

的认同感和归属感

对返乡创业的大学生以优厚的薪资待遇

其他

8、大多数乡村人才处于短缺状态，你认为影响乡村人才建设的是？

缺少人才配套项目，政策和经费

乡村教育体制僵化，教学方法单一

缺乏实践能力的培养

课程设置单一不合理

9、你认为政府如何加强乡村人才振兴？

政府机关参与，加大培训力度

政府提供优惠政策

健全奖励机制，落实政策，发挥本地人才作用，招揽外部人才

大力发展农民基层教育

其他 _____

10、您对乡村振兴有何建议？

形成乡村振兴合力，培养新农人队伍

改变农业生产方式，创新社会化服务

改变农产品流通方式，促使产消良性互动

创建城乡互动载体，促进城乡融合发展

打造乡村新生活模式，培养新生活价值观

其他 _____

11、您村的主要产业是（ ）

A 传统农业 B 传统农业和旅游业

C 传统农业和特色农业 D 其他手工产业

12、您认为，新农合解决了您就医难看病难的问题了吗？（ ）

A 完全解决 B 解决了大部分 C 基本解决 D 没有解决

13、您认为，村干部和党员在乡村振兴中是否发挥了带头作用？（ ）

A 没有发挥作用 B 发挥了一些作用 C 发挥了积极的作用

14、您认为，美丽乡村之“美”最应体现在哪里？（ ）

A 优美的村容村貌 B 良好的思想观念

C 健康的生活方式 D 完善的生活设施

15、您对本村集体经济发展满意吗？

A 非常满意 B 比较满意

C 一般

D 不满意

附录 2：参考文献

- 韩村河 <https://baike.baidu.com/item/%E9%9F%A9%E6%9D%91%E6%B2%B3>
韩村河韩村河景区-北京旅游网 <http://s.visitbeijing.com.cn/html/j-117803.shtml>
韩村河简介-北京韩建集团
<http://www.bjhch.com/index.php?s=/Article/lists/category/114.html>
- 草桥村（北京市丰台区花乡下辖村）_百度百科
<https://baike.baidu.com/item/%E8%8D%89%E6%A1%A5%E6%9D%91/4769705>
草桥村-北京美丽乡村 <https://www.bjmlxc.cn/LYGL/XC/21531.shtml>
花乡草桥村：草桥十里百花妍-丰台-墙根网
<http://culture.qianggen.net/2011/0601/18931.html>