姓名	项目角色	利益相 关程度	影响 水平	特点分析	管理策略
陈雨晴	项目经理	高	硘	有专业的项目管理能力和成功的项 目管理经验	
许亦杨	产品经理	高	屉	熟悉智能安防相关的市场和项目信息,充分了解不同用户特征(不同社会人群,不同年龄段),能够准确把握用户需求,为项目目标精准定位,对产品品质要求高。	产品方面问题可团队讨论但最终必须以她的意见为主,重要事情多与她沟通协商。
程鹏燕	技术专家	高	高	有丰富的开发、设计经验,代码经验 丰富,能够处理众多棘手问题,实现 用户提出的需求,并多次成功同技术 团队完成多个实际软件项目开发。	技术以他为主导,充分授予其在技术工作和领导上的信任及权力
陈雨晴	技术专家	高	高	有丰富的开发、设计经验,代码经验 丰富,能够处理众多棘手问题,实现 用户提出的需求,并多次成功同技术 团队完成多个实际软件项目开发。	技术以他为主导,充分授予其在技术工作 和领导上的信任及权力
许亦杨	UE/UI 设计师	高	高	有审美品味和创意应用设计,熟练掌握各种界面的设计工作,懂产品、懂用户体验,能够根据各种相关软件的用户群,提出构思新颖、有高度吸引力的创意设计。成功设计出了多个互联网网站的界面和交互界面。	UE/UI 以她为主导,充分授予其在该方面的权力,其他团队人员可提出建议
程鹏燕	测试专家	高	高	细心,拥有丰富的测试经验,把握精	产品质量全面听取她的意见

				准把握需求,检测出技术失误。为人 热情耐心,能够很好地与技术团队交 流配合,协同工作。	
许亦杨	采购负责人	高	高	能够充分控制项目成本购入合适的	设备采买全权负责,充分授予其在该方面
				设备	的权力
尚九熙	商户代表	高	中	所卖商品涉及智能安防(如智能家	与其充分交流沟通,了解商户的共性和需
				居),希望能够融合我们的项目优化	求,在项目过程中多与其沟通和听取意见,
				自己的商品,掌握市场	发动其联系更多商户收集需求
张九龄	用户代表	高	中	普通公务员,每天按时上班,家中有	与其充分交流沟通,了解其平时需求,对
				宠物和老人,平时不能做到随时照顾	宠物和老人照顾的不便,充分听取其意见
58 同城	竞争对手	高	低	有较强先入电商影响和基础,有一定	研究其优缺点,取其所长,攻其所短,并
				名气	创新其所不具备的新功能