|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **姓名** | **项目角色** | **利益相关程度** | **影响水平** | **特点分析** | **管理策略** |
| 陈雨晴 | 项目经理 | 高 | 高 | 有专业的项目管理能力和成功的项目管理经验 |  |
| 许亦杨 | 产品经理 | 高 | 高 | 熟悉智能安防相关的市场和项目信息，充分了解不同用户特征（不同社会人群，不同年龄段），能够准确把握用户需求，为项目目标精准定位，对产品品质要求高。 | 产品方面问题可团队讨论但最终必须以她的意见为主，重要事情多与她沟通协商。 |
| 程鹏燕 | 技术专家 | 高 | 高 | 有丰富的开发、设计经验，代码经验丰富，能够处理众多棘手问题，实现用户提出的需求，并多次成功同技术团队完成多个实际软件项目开发。 | 技术以他为主导，充分授予其在技术工作和领导上的信任及权力 |
| 陈雨晴 | 技术专家 | 高 | 高 | 有丰富的开发、设计经验，代码经验丰富，能够处理众多棘手问题，实现用户提出的需求，并多次成功同技术团队完成多个实际软件项目开发。 | 技术以他为主导，充分授予其在技术工作和领导上的信任及权力 |
| 许亦杨 | UE/UI 设计师 | 高 | 高 | 有审美品味和创意应用设计，熟练掌握各种界面的设计工作，懂产品、懂用户体验，能够根据各种相关软件的用户群，提出构思新颖、有高度吸引力的创意设计。成功设计出了多个互联网网站的界面和交互界面。 | UE/UI以她为主导，充分授予其在该方面的权力，其他团队人员可提出建议 |
| 程鹏燕 | 测试专家 | 高 | 高 | 细心，拥有丰富的测试经验，把握精准把握需求，检测出技术失误。为人热情耐心，能够很好地与技术团队交流配合，协同工作。 | 产品质量全面听取她的意见 |
| 许亦杨 | 采购负责人 | 高 | 高 | 能够充分控制项目成本购入合适的设备 | 设备采买全权负责，充分授予其在该方面的权力 |
| 尚九熙 | 商户代表 | 高 | 中 | 所卖商品涉及智能安防（如智能家居），希望能够融合我们的项目优化自己的商品，掌握市场 | 与其充分交流沟通，了解商户的共性和需求，在项目过程中多与其沟通和听取意见，发动其联系更多商户收集需求 |
| 张九龄 | 用户代表 | 高 | 中 | 普通公务员，每天按时上班，家中有宠物和老人，平时不能做到随时照顾 | 与其充分交流沟通，了解其平时需求，对宠物和老人照顾的不便，充分听取其意见 |
| 58同城 | 竞争对手 | 高 | 低 | 有较强先入电商影响和基础，有一定名气 | 研究其优缺点，取其所长，攻其所短，并创新其所不具备的新功能 |