|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **项目名称：**旧书购买系统  **授权日期：**2016年9月1日  **项目开始日期**：2016年9月1日 | | | **项目结束日期：**2016年11月30日 | |
| **关键日程里程碑：**   * 2016年10月12日完成基础可执行版本（第一版） * 2016年10月30日完成完善版本（第二版） * 2016年11月30日完成生产版本软件开发 | | | | |
| **预算：**忽略内部人工费用，预算大概为500元。主要用于学习资料的购买和咨询的费用 | | | | |
| **项目经理：**杨添，18826075813，547941595@qq.com | | | | |
| **项目目标：**本项目为IT项目管理课程作业，用于熟悉IT项目管理流程。这是项目的第一份章程，目标是在11月30日结课时，有可交付的系统与系列详细文档。 | | | | |
| **项目管理方法：**   * 找技术指导老师：吴庆耀老师答应成为我们团队的指导老师并且安排一位博一的师兄给我们技术指导。 * 消息传达规定：小组成员对群的消息必须保持密切关注，群里艾特的重大消息回复时延不能超过12小时，比如上午发的消息下午前必须回复； * 细化计划周期：项目以3-4天为细化计划周期，每周三一次线上会议，每周六线下开会和团队开发编程时间，对上一个计划成品验收，制定下一个计划，并共同开发编程加强团队合作,。 * 加强监督力度：每天晚上9点项目经理杨添给每位成员电话检查工作。 | | | | |
| **项目角色与职责** | | | | |
| 姓名 | 角色 | 职位 | | 联系方式 |
| 杨添 | 项目经理 | 经理 | | 18826075813，547941595@qq.com |
| 程戈 | 项目组成员 | 程序员 | | 18826075802，1448764061@qq.com |
| 曾梦兰 | 项目组成员 | 程序员 | | 1521805805，292369033@qq.com |
| 叶丽清 | 项目组成员 | 程序员 | | 18826077192，472285620@qq.com |
| 吴庆耀 | 指导老师 | 老师 | |  |
| 吴汉瑞 | 指导老师 | 博一师兄 | |  |
| **签名：** | | | | |
| **意见：** | | | | |