**上海华谊（集团）公司**

**上海华谊集团股份有限公司**

**关于举办集团过程安全管理系列培训的通知**

**集团各子公司：**

根据《危险化学品安全专项整治三年行动实施方案》和华谊集团《安全生产专项整治提升三年行动计划方案》的要求，建立和培养集团过程安全管理团队（HAZOP分析专家团队），为各子公司定时开展生产装置HAZOP分析及构建企业双重预防机制提供专业支持和服务。通过各子公司推荐及集团优选，首批30人的集团过程安全团队组建完毕，涵盖子公司各专业的技术人才。

为切实提高过程安全管理团队成员专业能力，集团拟开展过程安全管理系列培训，包含过程安全各要素的要点解读及实践指导以及过程安全的各工具的运用介绍等。

兹定于2021年4月20日~23日，过程安全管理系列培训第二期正式开班，主要内容包含：双重预防机制、开车前安全审查、事故事件管理

过程安全管理系列培训通知具体如下：

**一、培训对象**

集团过程安全团队成员，具体名单见附件1。

**二、培训日期**

安排在4月20-23日（周二‾周五），共四天。

**三、培训地点**

漕溪路165号（华谊集团党校）18楼报告厅

**四、其他**

1、培训时间：每天上午8:45分开始签到，9:00分正式上课，下午16:00分下课。

2、联系人：集团安环中心 王依璐 18918701129；

华谊党校 胡 洪 18918709715。

附件：1、学员名单 2、课程安排 3、讲师介绍

上海华谊（集团）公司 上海华谊（集团）公司党校

2020年4月6日

**附件1**

**集团过程安全管理系列培训人员名单**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **序号** | **二级公司** | **单位名称** | **姓名** | **学校/专业** | **岗位与职务** | **手 机** |
| 1 | 上海华谊能源化工有限公司 | 生产管理部 | 张 臻 | 上海应用技术学院/化学工程与工艺专业 | 精益生产专员 | 13764123873 |
| 2 | 上海华谊能源化工有限公司 | 安全环保部 | 蒋振军 | 上海化学工业学校/电气 | 安全环保 主管工程师 | 13501789278 |
| 3 | 上海华谊能源化工有限公司 | 安徽华谊化工有限公司 | 程镇华 | 安徽工业大学/化学工程与工艺 | 工艺工程师 | 18155369802 |
| 4 | 上海华谊能源化工有限公司 | 安徽华谊化工有限公司 | 赵 杰 | 芜湖职业技术学院/精细化工 | HSE工程师 | 18155369810 |
| 5 | 上海华谊能源化工有限公司 | 安徽华谊化工有限公司 | 李 磊 | 安徽工业大学/ 测控技术 | 仪表设备管理 | 18155369871 |
| 6 | 上海氯碱化工股份有限公司 | 氯碱公司 | 计文忠 | 华东理工大学/化学工程与工艺 | 生产管理部/主管助理 | 13651949513 |
| 7 | 上海氯碱化工股份有限公司 | 氯碱公司 | 周泽敏 | 南京工业大学/安全工程 | 安全环保部/安全主管 | 13681929332 |
| 8 | 上海氯碱化工股份有限公司 | 氯碱公司 | 俞昉 | 上海化工高等专科学校/有机化工 | 生产管理部/工艺副总工程师 | 18930488976 |
| 9 | 上海氯碱化工股份有限公司 | 氯碱公司 | 管东强 | 四川大学/精细化工 | 烧碱装置/工艺主任工程师 | 18964304959 |
| 10 | 上海氯碱化工股份有限公司 | 氯碱公司 | 邱小文 | 青岛科技大学/过程装备与控制工程 | EDC装置/副装置长 | 15900960975 |
| 11 | 上海华谊新材料有限公司 | 上海华谊新材料有限公司 | 李骏 | 上海大学/化学工程与工艺 | 高级工艺技术员 | 13681841116 |
| 12 | 上海华谊新材料有限公司 | 上海华谊新材料有限公司 | 陆嘉豪 | 南京农业大学/应用化学 | 工艺技术员 | 15821628113 |
| 13 | 上海华谊新材料有限公司 | 上海华谊新材料有限公司 | 赵晨兴 | 华东理工大学过程装备与控制工程 | 生产管理部经理助理（设备） | 13601989712 |
| 14 | 上海华谊新材料有限公司 | 上海华谊新材料有限公司 | 李文会 | 山东大学自动化 | 仪表技术员 | 13585662465 |
| 15 | 上海华谊新材料有限公司 | 上海华谊新材料有限公司 | 柴钢 | 华东理工大学 化学工程与工艺 | 安全管理员 | 13764545271 |
| 16 | 上海三爱富 | 常熟中昊 | 周冠华 | 常熟理工学院/材料科学与工程 | 工艺主管 | 18051531085 |
| 17 | 上海三爱富 | 常熟三爱富 | 郑渝佳 | 常熟理工学院 | 技术部主管 | 19951397029 |
| 18 | 上海三爱富 | 常熟振氟 | 窦晓飞 | 苏州大学文正学院/机械电子工程 | 技术部职员 | 13812808509 |
| 19 | 上海三爱富 | 常熟新材料 | 吴桐 | 常熟理工学院/高分子材料 | 工艺员 | 18051441970 |
| 20 | 上海三爱富 | 常熟三爱富 | 邵怡 | 常熟理工/安全工程在读 | F113安全员 | 17768096702 |
| 21 | 精化公司 | 试四 | 梁俊龙 | 华东理工大学/应用化学(精细化工) | 生技部主管 | 18512160519 |
| 22 | 精化公司 | 试四 | 王欢 | 中国石油大学（华东）/过程装备与控制工程 | 设备主管 | 18217609978 |
| 23 | 精化公司 | 华谊涂料 | 姚 伟 | 上海信息技术学校/电子信息技术 | 仪表专员 | 13774321968 |
| 24 | 精化公司 | 华谊涂料 | 张殿平 | 四川省江油中学 | 现场安全员 | 13621684883 |
| 25 | 上海天原（集团）有限公司 | 上海树脂厂有限公司 | 王振 | 中国矿业大学/安全工程专业 | 安环生产部HSE主管 | 18516571526 |
| 26 | 上海天原（集团）有限公司 | 上海树脂厂有限公司 | 高晟弢 | 武汉理工大学/化学工程与工艺 | 质量技术部工艺主管 | 13611697021 |
| 27 | 上海天原（集团）有限公司 | 上海华谊天原化工物流有限公司 | 曹雨生 | 上海化专/化工工艺 | 工艺工程师/设备工艺部副经理 | 13641794295 |
| 28 | 上海天原（集团）有限公司 | 上海华谊天原化工物流有限公司 | 傅迅 | 吴泾化工厂技校/仪表 | 仪表工程师/设备工艺部设备管理 | 13917261525 |
| 29 | 上海天原（集团）有限公司 | 上海华谊天原化工物流有限公司 | 李晓蕾 | 安徽师范大学/物流管理、法学 | 安环部HSE管理 | 18356596283 |
| 30 | 投资公司 | 华谊树脂 | 彭凯成 | 华东理工大学/化学工程与工艺 | 安环质量部主管 | 15021279724 |
| 31 | 双钱轮胎集团有限公司 | 安全运营部 | 俞春华 | 西安交通大学/工商管理 | 副总监 | 15950828803 |
| 32 | 双钱轮胎集团有限公司 | 安全运营部 | 章顺久 | 上海应用技术大学/橡塑机械 | 副部长（主持） | 18862762008 |

**附件2**

**培训课程内容大纲**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 时间 | 主题 | 主要内容 |
| 4月20日  9：00-16：00 | 双重预防机制建设 | 1. 事故形成路径与预防策略  * 安全管理的基础与核心：风险管控 * 实效安全管理体系等五大模块 * 事故三角模型在风险识别中的运用 * 公司管理层在安全管理中所担当的责任  1. 危险因素认知与识别技巧  * 风险识别与隐患排查的关系 * 隐患排查属于"事中管理"！ * 危险因素（危险源）识别技巧 * 危险因素与危险源的定义 * 危险因素（源）的五种表现形式 * 避免危险因素（源）识别缺失的基本技巧 * 演练：基于危险作业模块的风险识别 * 危险因素（源）识别中常见的四大误区 * 危险因素（源）的正向、逆向识别方法  1. 风险评估与分级管控技巧  * 风险评估的必要性 * 常见风险评估方法 * "固有风险"与"现状风险"的认知 * 风险分级的意义 * 风险评估与管控分级 * 用"固有风险"确定管控分级，用"现状风险"确定管控措施的强度 * 对策制定的四个阶段 * 风险管控措施的有效性与依据 * 制定对策中合理运用法律法规及标准规范 * 对策措施描述的五大基本原则   **实践与演练**   1. 风险分级管控基准确定 2. 选择两个作业岗位及承租场所 3. 划分风险单元（风险点） 4. 根据风险单元开展风险评估与控制措施制定 |
| 4月21日  9：00-16：00 | 双重预防机制建设 | 1. 风险系统管理的技巧  * 基于风险识别制定作业指导书的必要性 * 作业指导书编制过程中的"四要"、"四不要" * 作业指导书编制中的误区与应对 * 工厂安全目视化的必要性 * 基于合规要求打造可视化现场 * 让管理者高效督导现场的目视化打造 * 安全标识制作排序要求 * 一目了然的风险地图制作技巧  1. 基于风险分级管控实施隐患排查治理工作  * 隐患的定义 * 安全五大基本检查 * 管理者检查的定向稽核清单 * 安全检查表编制依据 * 安全检查实施流程   **实践与演练**   1. 较大危险因素告知卡设置 2. 专项检查表编制 3. 日常检查表编制 4. 综合检查表编制 5. 岗位作业规程编制演练 |
| 4月22日  9：00-16：00 | 开车前安全审查（PSSR） | 1. PSSR的意义（重要性）   • PSSR是什么  • 为什么要做PSSR  • 国内相关法律法规的要求和解读   1. 企业执行PSSR的难点   • 对PSSR理解的误区  • 缺少技术能力、实施时间紧张  • 工作量大，形式主义   1. 真实PSSR相关事故案例解读和启示（BP德克萨斯事故）   • 事故回顾（视频）  • 事故原因分析  • 事故启示   1. PSSR工作步骤   • 准备工作  • 实施过程  • 形成报告并落实整改   1. PSSR执行的要点与最佳实践   • 如何制定合理的PSSR工作计划  • 如何制作PSSR具体的检查表  • 如何确保PSSR工作质量   1. 课堂练习   • 每个组制作1个专业检查表 |
| 4月23日  9：00-16：00 | 事故事件管理 | 1、事故调查重要性认识 事故的定义和基本特征   事故管理的法规依据   事故调查在体系中的要求   OHSAS45001-2018 框架内容对事故调查的要求   安全标准化的要求  2、事故分类和损失计算模型   现代安全管理的十大理念   我国法定事故分类回顾   跨国公司同行事故的等级分类解释事故损失计算模型   案列：某企业事故案列分析  3、事故的致因理论与学习   典型的事故致因理论解读   蝴蝶结 BOW-Tie 事故模型   导致事故的危险因数解读  4、事故调查和根本原因分析   事故调查的目的   事故调查的十个步骤与练习（重点讲解）  - 初始响应  - 初步报告  - 成立调查组  - 确定事实  - 确定关键因数  - 确定需要加强的系统  - 纠正和预防措施  - 最终报告批准  - 沟通调查结果  - 跟踪和完成建议  - 案例练习  5、常用的事故调查方法和适用情景介绍   5WHY-Tree   鱼骨图使用   FTA-事故致因理论 大量案列和练习  6、调查报告及优秀报告解读与讲解和常用表格使用要求   事故事件报告   事故事件登记表 SIP（潜在导致严重伤害事故的虚惊事件或急救工伤的分类和报告）   安全生产管理台账 |

**附件3**

**双重预防机制建设 陈秀明**

陈老师曾就职于三星、APP、金龙客车等知名企业，长期从事精益生产与安全工作，并多次赴日本交流、研修。在企业工作期间，多次参与班组标准化建设、精益生产导入、风险指标管理、EHS体系建设等重大项目，并参加类似AON等知名跨国保险经纪公司的安全交流及风险指标管理活动，积累了丰富的管理经验。

陈老师成功运作的咨询项目包括双本质安全管理体系、EHS培训体系构建、安全生产标准化、职业健康安全管理及环境管理（EHS）体系、上锁挂牌（LOTO）项目、施工安全管理标准化等。

**开车前安全审查（PSSR）** **张弓**

毕业于哈尔滨工程大学（化学工程与工艺专业），主持过五十多套大型化工装置的HAZOP&SIL分析工作，担任过程安全管理技术高级顾问。目前担任国家安监总局国际交流中心中欧过程安全管理项目特聘专家和中国石化HAZOP/SIL报告审查组专家。曾在中石化和英国石油（BP）及下属合资企业工艺安全主管，中石化上海石化公司担任生产运行主任等职务。担任应急管理部重点县检查组培训讲师，有TUV功能安全工程师证书，有中国自动化学会仪表与装置专业委员会讲师聘书。参加了《化工企业变更管理规范》等标准的起草工作。

**事故事件管理 郑玉霞**

郑老师先后任职于杜邦、法雷奥、圣戈班、博世等，担任过质量主管、EHS主管、EHS经理、中国区EHS高级经理、高级EHS顾问等职。具有很丰富的企业管理策划和现场管理实务经验，擅长EHS管理体系建立和维护、多种EHS管理工具的培训和实施、EHS文化的建立、应急管理体系的搭建和维护、消防管理等方面的辅导与培训。