**XXX系统XXX版本迭代总结报告**

1. 项目计划

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 阶段 | 计划开始时间 | 计划结束时间 | 实际开始时间 | 实际结束时间 | 备注 |
| 需求分析 | *2019/7/10* | *2019/7/12* | *2019/7/10* | *2019/7/12* |  |
| 系统设计 |  |  |  |  |  |
| 系统开发 |  |  |  |  |  |
| 系统联调 |  |  |  |  |  |
| 系统测试 |  |  |  |  |  |
| 产品验收 |  |  |  |  |  |
| 部署发布 |  |  |  |  |  |

1. 本次迭代上线内容

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| ID | 任务标题 | 优先级别 | 业务线 | 需求来源 | 开发人员 | 测试人员 | 备注 |
| *XXXX* | *XXXXXX* | *高* | *极速熊猫* | *业务需求* | *XXX* | *XXXX* | *XXX* |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |

1. 测试过阶段Bug分析

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| ID | 概要 | 经办人 | 报告人 | 状态 | 模块 | 问题原因 | 后续优化方案 |
| *XXX* | *XXXXX* | *XXX* | *XXXX* | *已关闭* | *XXX* | *XXXXX* | *XXXXX* |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |

1. 部署及验证过程中问题

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 问题描述 | 测试优化 | 责任人 | 问题根源分析 | 解决方案 | 落地时间 | 备注 |
| *XXXXXX* | *XXXX* | *XXX* | *XXXX* | *XXX* | *2019/8/9* | *XXXX* |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |

1. 版本迭代过程中存在的问题
   1. 需求维度

*描述在本次版本迭代过程中需求维度存在的问题*

* 1. 开发维度

*描述在本次版本迭代过程中开发维度存在的问题*

* 1. 测试维度

*描述在本次版本迭代过程中测试维度存在的问题*

* 1. 运维维度

*描述在本次版本迭代过程中运维维度存在的问题*

1. 版本迭代过程中的闪光点

*描述在本次迭代过程中团队成员的优秀事迹与良好实践*

1. 总结

*总结本次迭代过程中存在的问题以及后续如何避免再次出现该类问题（包括需求、开发、测试运维以及项目管理）*