项目章程

**项目名称**

叮咚接送

**项目经理**

杨颖

**项目背景**

当今年轻人的上班压力越来越大，尤其大城市的职场白领们尤为多。但是孩子上下学接送的问题成为了上班人士的一个大问题，夫妻可能在同一时间段都迫不得已需要加班，家中无其他亲属在身边，接孩子放学就成了一个棘手的问题。或者早上上班要迟到，送孩子上学也成为了问题。可以通过开发一个app来实现接送孩子上下学，家长在app上进行预定就会有专车司机到达你的所在地将孩子送往目的地。很好地解决了上班人士的迟到或者早退的问题，同时家长也能安心地上班。

**项目目标**

开发并运营一个专门代接儿童的服务平台，为有孩子的上班人士提供便捷。

**项目范围**

儿童家长：预定接送、浏览同一学校的家长、代接别的儿童；

专车司机：接送儿童；

管理员功能：司机审核、儿童家长审核、分析数据；

**进度**

2020.10.3-2020.11.10：组建核心团队和合作模式、确定产品定位和产品范围；

2020.11.15-202011.20：产品的需求细化、产品详细设计；

2020.11.23-2020.12.10：代码编写，进入建设期，后期代码汇总；

2020.12.11-2020.12.13：测试阶段；

**交付成果**

* 完全实现需求的可运行程序及源代码；
* 主要技术文档：需求说明、产品说明、设计文档；
* 主要项目管理文档：项目章程、进度计划、主要变更记录、验收报告；