项目章程

* **项目名称**

小遛管家

* **项目经理**

姚朵

* **项目背景**

随着都市生活节奏的加快，越来越多的人通过养宠物来纾解心中的压力，但是繁重的工作使他们缺少了与宠物相处的时间，导致宠物没有活动时间，陪宠物活动反而成了一种负担，尤其是大城市的白领们。于是他们就会想要找花钱雇一个专门的人在他们没时间陪伴的时候能够陪伴照顾他们的狗狗，让自己工作的时候能够做到心无旁骛。

为了解决这一问题，产生了名为“职业遛狗师”的职业，就是以遛狗为职业。美国的职业遛狗人是一份薪水高、没有着装要求、不受办公室政治烦恼、不用坐在公司小隔间里上班的“完美”工作。其他同类产品都还没有形成一个品牌，所以在竞争水平上，还没有那么紧张，市场空间和发展空间也很广阔。鉴于国内这一市场的近乎空白以及其巨大潜力，我们的项目应运而生。

* **项目目标**

建设并经营一系列的具有贴心服务的小遛管家，为所有白领减轻负担，为所有狗狗们带来欢乐。

* **项目范围**
  + 商家支持：宣传app，必要的时候会提供资金支持；
  + 公共功能：广告、货物推荐、特定活动；
  + App功能：；
  + 客户的特定功能：会根据客户的需求，需要给app植入特定的信息，然后遛狗师给与狗狗们贴心的服务。
  + 管理员功能：广告管理、推荐活动安排和分析数据等；
* **进度**
  + 2019．9月:组建核心团队和合作模式、确定产品定位和第一版产品范围；
  + 2019．10月：产品的需求细化、产品设计细化；
  + 2019．11—12月：组建网站建设团队，进入建设期；
  + 2020．1-3月：产品进入贝塔测试阶段（吸引尽可能广泛的白领们和狗狗和遛狗师进行测试）；
* **交付成果** 
  + 完全实现需求的小遛管家及源代码；
  + 主要技术文档：需求说明、产品说明、设计文档、测试报告；
  + 主要项目管理文档：项目章程、进度计划、预算文档、人力资源计划、沟通计划、风险登记册、采购文件、主要变更记录、验收报告；
* **签字**