



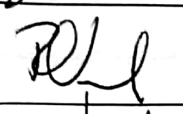
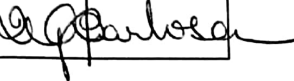
Tribunal de Justiça do Rio Grande do Norte  
Secretaria de Gestão Estratégica

ATA DE REUNIÃO

INFORMAÇÕES GERAIS				
LOCAL	DATA	HORA		DURAÇÃO/ CUSTO R\$
		INÍCIO	FIM	
SALA DE REUNIÕES DA PRESIDÊNCIA	28/03/2019	09:30	00:00	9h30min / 15.313,72

PARTICIPANTES				
Nº	Nome	Função	Setor	Assinatura
1	Aline Daniele Belém Cordelro Lucas	Juiz de Direito	COMARCA DE ASSU - 1ª VARA	
2	Ana Luiza Ribeiro Alves de Lima		SECRETARIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA	
3	Cristina Leandro Azevedo Silva	Técnico Judiciário	ESCOLA DA MAGISTRATURA DO RIO GRANDE DO NORTE	
4	Francisca de Fátima do Nascimento Silva	Chefe de Seção de Avaliação da Estratégia e Gestão de Proc	SECRETARIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA	
5	Geraldo Antonio da Mota	Juiz de Direito	COMARCA DE NATAL - 3ª VARA DA FAZENDA PÚBLICA	
6	Gerânio Gomes da Silva	SECRETÁRIO DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO	SECRETARIA DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO	
7	João Batista Rodrigues Rebouças	Desembargador	PRESIDÊNCIA	
8	Jose Herval Sampaio Junior	Juiz de Direito	COMARCA DE CEARÁ MIRIM - 1ª VARA	
9	Karine Symonir de Brito Pessoa	Coordenadoria de Administração	COORDENADORIA DE ADMINISTRAÇÃO	
10	LARISSA STHEPHANE DE ARAUJO GOMES	Chefe de Subseção de Aperfeiçoamento do Des. Funcional	SECRETARIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA	
11	Lindolfo Neto de Oliveira Sales	SECRETÁRIO GERAL	SECRETARIA GERAL	
12	Luiz Mariz de Araujo Filho	SECRETÁRIO DA SECRETARIA DE ADMINISTRAÇÃO	SECRETARIA DE ADMINISTRAÇÃO	
13	Maristela Rodrigues de Queiroz Freire	SECRETARIO DE PLANEJAMENTO E GESTÃO ESTRATÉGICA	SECRETARIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA	
14	Patrícia Karina de Melo Onofre Araújo	Chefe de Gabinete de Secretaria	SECRETARIA DE GESTÃO ESTRATÉGICA	

JANIERE DE LIRA

16	Paulo Celio Pinto Machado	Secretário de Orçamento e Finanças	SECRETARIA DE ORÇAMENTO E FINANÇAS	
17	Rodrigo da Câmara Varela	Auxiliar Técnico	DEPARTAMENTO DE AUTUAÇÃO E DISTRIBUIÇÃO	
18	Walteize Gomes Barbosa	SECRETÁRIO DA SECRETARIA JUDICIÁRIA	SECRETARIA JUDICIÁRIA	

## OBJETIVO DA REUNIÃO

1ª Reunião de Análise Estratégica - COMITÊ GESTOR 2019

## PAUTA

1	Diagnóstico Secretarias Unificadas de Mossoró
2	Indicadores
3	Diagnóstico Secretarias Unificadas de Mossoró

## DISCUSSÃO

- 1 A Secretária de Gestão Estratégica, Maristela Freire, abre os trabalhos com a apresentação dos membros e em seguida da ênfase ao Estudo das Secretarias Unificadas de Mossoró, onde foi constatado que as Varas de Família teve um aumento nos processos baixados, já nas Varas Cíveis houve uma redução nos números de processos baixados em 40%. Ambas solicitam treinamento do PJE, melhoria na instabilidade do PJE, que por vezes é ocasionada pelas chuvas, considerando que a Internet é a Rádio, e maior agilidade da informática. Um dos gargalos citados é o acúmulo de mandados pendentes e de cumprimento pela CCM e a dificuldade na identificação dos mandados cumpridos. O presidente da AMARN, o magistrado, Dr Herval Sampaio expõe sobre a necessidade de melhoria no link da Internet do Tribunal de Justiça. Seguindo a reunião, a Secretária Maristela Freire, explana sobre o perfil de liderança que quando existe, seja do servidor ou do Magistrado, interfere significativamente na secretaria. Continuando, Maristela, traz em pauta a existência de uma discrepância na distribuição processual, ou seja um desequilíbrio em distribuições, em algumas unidades, onde a Estatística da SGE, a Servidora Janiere Lira, expõe os gráficos das Varas. O Presidente deste Tribunal, questiona de quem é a competência das distribuições. Corregedoria, SGE ou SETIC? A Coordenadora Administrativa e representante, nesta reunião, da Corregedoria, Karine Symonir, afirma que é de responsabilidade da Corregedoria esta demanda. O Presidente, entende a burocracia, mas solicita uma explicação final, sobre esse equilíbrio da redistribuição. Karine, explica que é identificado o desequilíbrio, assim é solicitada a pausa na redistribuição e assim corrigido. Cita o exemplo do magistrado Valter Flor, que recebeu mais de 600 processos em excesso, e assim a Corregedoria redistribui, conforme acordo com magistrados, e segue com a redistribuição por igual. O Presidente, fala das "várias" regras que existem, e questiona onde é estabelecido, publicado e justificada as mesmas. Se há uma mudança na redistribuição, que seja publicado a caráter informativo para ciência de todos do Tribunal. Karine Symonir, fala que o problema está na resolução 047-2017 TJRN, o Presidente afirma que revogaria "amanhã mesmo" se for necessário. O Presidente expõe a preocupação com a forma interna que as coisas estão ocorrendo, afirma que a correção deve ser transparente, estabelecendo critérios objetivos. O magistrado e representante da AMARN, aproveita a fala do Presidente, e pleiteia uma melhor comunicação entre os setores do Tribunal de Justiça do Rio Grande do Norte.
- 2 Retomando a apresentação, a Secretária Maristela Freire, informa que os Indicadores de Litigiosidade, não serão expostos pois está em processo a correção dos dados do Justiça em Números e que trazê-los não seria correto, considerando a fragilidade dos dados. Maristela, segue com a apresentação dos Indicadores. Outra percepção do MAPA são os Recursos Estratégicos, onde a Secretária continua com a apresentação. O indicador 22 entra em Pauta, e o Secretário Geral, Lindolfo Sales, questiona a representante da Corregedoria, que é a responsável por medir este indicador, se não seria possível equilíbrio nos números já que ocorreu um grande número de correções, resultando em um dado negativo. A Estatística, Janiere Lira, cita que foi possível alcançar um número satisfatório no ano de 2016, porque existia uma servidora responsável para tal atividade que exercia sua função com muita capacidade.

3	<p>A representante da ESMARN, Cristina Leandro, solicita que os setores informem a necessidade de cursos, para assim os cursos serem estabelecidos e direcionados por competência. O Presidente, desembargador João Rebouças, questiona sobre cursos na área de matemática, e Cristina Leandro informa que haverá um nos próximos dias. O mesmo também pede explicações sobre a ferramenta de cálculo dos RVP'S, "Calculadora", e a Secretária, Maristela Freire, coloca-se à disposição para trazer alguém da COJUD para maiores explicações. Patrycia Karina, inicia a apresentação dos Indicadores Financeiros, onde o responsável pelas informações, é a Secretaria de Orçamento e Finanças, na pessoa do Sr. Secretário, Paulo Machado. Patrycia karina, expõe a necessidade do apoio da informática na SGE, assim continuando, esses servidores, fisicamente na secretaria, facilitando o processo que tudo isso envolve. Paulo Machado, expõe a necessidade do TJRN ter procedimentos para complemento da execução orçamentária ou não haverá avanços. O Presidente, acata e fala que além de procedimentos o Tribunal passará a ter prazos.</p> <p>O Presidente afirma ser importante uma Gestão de Custos e mais uma vez fala da cultura da continuidade que deve existir neste Tribunal. Voltando a apresentação, a servidora Patrycia Karina, retoma e continua explanando junto com secretário da SOF, Paulo Machado, os Indicadores Financeiros.</p> <p>Maristela, retoma a apresentação com os Informes: Versão 2.0 da Ferramenta GPS-JUS, Consulta com o Público Interno, Aferição da Produtividade de Servidores, Painel do Projeto Prática, Dashboard das Metas (1, 2, 3 e 4 prontas, finalizando a 6 para entregar), e Consolidação do Justiça em Números e assim encerra a apresentação visual do que foi proposto. Maristela, faz uma reflexão da maturidade de hoje, comparada a 2015.</p>
4	<p>Maristela, a caráter de informação, traz a parametrização e metas do CNJ, assim como o Glossário. Tal exibição é para mostrar aos presentes, o passo a passo de como funciona e o porque de não haver celeridade, já que é um trabalho enorme, minucioso e manual. O Presidente reconhece e compreende os entraves que o CNJ impõe.</p> <p>A secretária, ainda enfatiza que a próxima RAE será com os Indicadores de Litigiosidade e um Comparativo do Justiça em Números, solicitando o Presidente que quer logo possível, uma explanação sobre o Justiça em Números 2018.</p>

#### DECISÕES E PROVIDÊNCIAS

Ref. Disc.	Descrição	Responsável	Prazo Final
------------	-----------	-------------	-------------

