



# Введение в OLAP и современные технологии бизнес-планирования

Как компании используют данные для управления и планирования бизнеса в эпоху цифровой трансформации

10 лекций: от архитектуры OLAP до IBP, S&OP и бюджетирования

Автор курса: Сулейменов Я.  
Платформа: CasPlan.tech  
2025

# OLAP в разных сферах и будущее планирования

- Как OLAP связывает планы и решения между отделами
- Кейсы: как компании используют модели для повышения эффективности
- Что меняет AI в планировании – прогнозы, сценарии, автономные решения
- Каким будет планирование будущего: человек + AI в единой экосистеме
- Какую роль будут играть аналитики в новой эпохе



CasPlan



Кибернетика



MaxPlan Solutions

# Универсальность OLAP

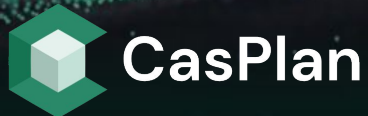
**Принципы OLAP одинаковы во всех бизнес-процессах –**

они формируют универсальный язык данных и становятся следующим этапом эволюции управления.

**OLAP объединяет все сферы бизнеса – финансы, HR, производство, логистику, маркетинг**

в единую структуру измерений: время, продукт, подразделение, сценарий.

Эта логика создаёт основу для принятия решений, основанных на целостной картине компании.



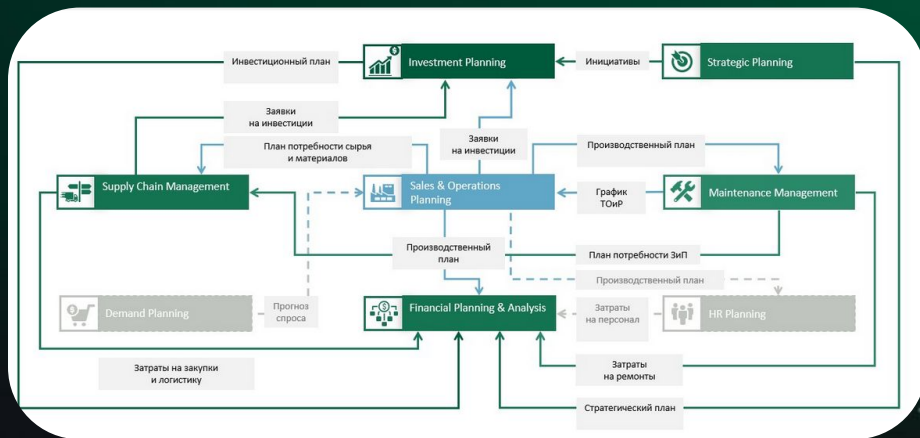
Кибернетика



MaxPlan Solutions

# OLAP в бизнесе: практическая универсальность

- Финансы, HR, логистика и производство работают в одной модели данных, где все изменения синхронизируются в реальном времени.
- OLAP связывает планы, бюджеты и операции, устраняя барьеры между подразделениями.
- Любое изменение в одном процессе — например, корректировка прогноза продаж — автоматически отражается на закупках, производстве и финансовых расчётах.
- Система формирует сквозную логику бизнеса: каждая метрика имеет источник, последствия и взаимосвязь с другими показателями.
- Благодаря этому компания видит не набор отдельных таблиц, а целостную живую структуру, где решения согласованы между всеми ролями.



# Сквозные KPI и единая версия правды

- KPI разных отделов должны быть связаны логикой, а не конфликтовать
- OLAP объединяет показатели и показывает взаимное влияние
- Сквозные KPI = общее направление движения компании
- Единая версия правды – основа для синхронного управления

## Польза KPI для компании

«Доходы и прибыль растут!»

Руководитель

«Мы видим стратегические цели и знаем, как их достичь!»

Руководители отделов

«Наши результаты поощряются и мы знаем, к чему стремиться!»

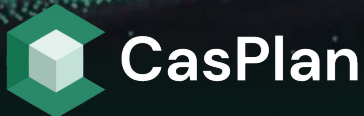
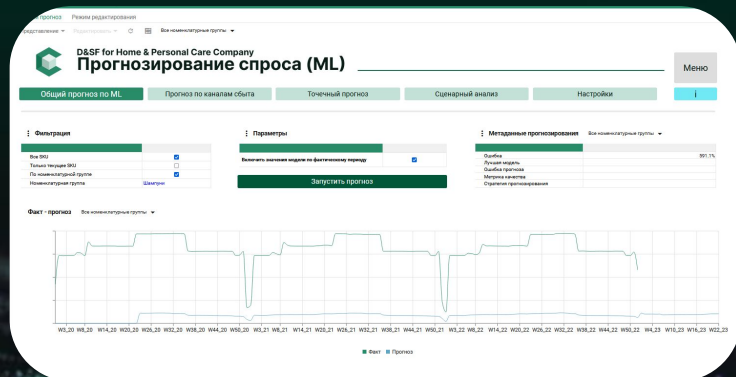
Сотрудники





## Будущее планирования: AI как партнёр

- Искусственный интеллект усиливает возможности OLAP
- AI учится на исторических данных и предлагает сценарии
- Планирование становится адаптивным и самообучающимся
- Человек остаётся главным – он задаёт контекст и принимает решения



# Кибернетика



## MaxPlan Solutions

# Как изменится роль аналитика

Аналитик становится архитектором решений

Основной навык – задавать правильные вопросы данным

AI автоматизирует расчёты, но интерпретация остаётся за человеком

Главная компетенция – понимание контекста и бизнес-логики



# Позитивные и негативные сценарии будущего

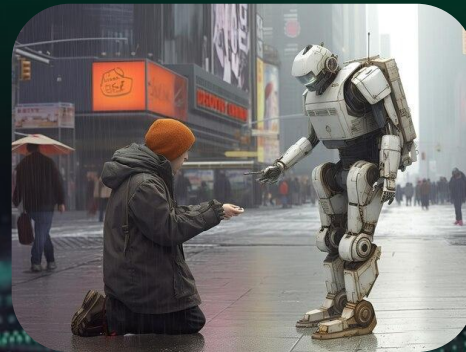
## Позитивный исход:

- Искусственный интеллект помогает распределять ресурсы разумно: продукты, жильё и медицина становятся доступными для всех.
- Автоматизация снимает рутину, а человек получает больше времени для образования, творчества и самореализации.
- Мир становится более сбалансированным: решения принимаются на основе фактов, а не интересов отдельных групп.



## Негативный исход:

- Автоматизация вытесняет миллионы профессий, создавая безработицу и рост бедности.
- Алгоритмы начинают формировать вкусы, привычки и мышление – человек утрачивает способность к самостоятельному выбору и критическому суждению.
- Мир становится технологически эффективным, но эмоционально пустым: креативность, искусство и личные открытия теряют ценность.
- Небольшое число владельцев интеллектуальных систем получает контроль над экономикой, информацией и решениями большинства.





# Планирование будущего

## OLAP+AI стали стандартом мышления для бизнеса

## AI и человек объединяются в единую экосистему принятия решений

Будущее планирования – это симбиоз технологий и ответственности

Главная цель – создавать умные, но человеческие системы



# CasPlan



# Кибернетика



## MaxPlan Solutions

# Заключение

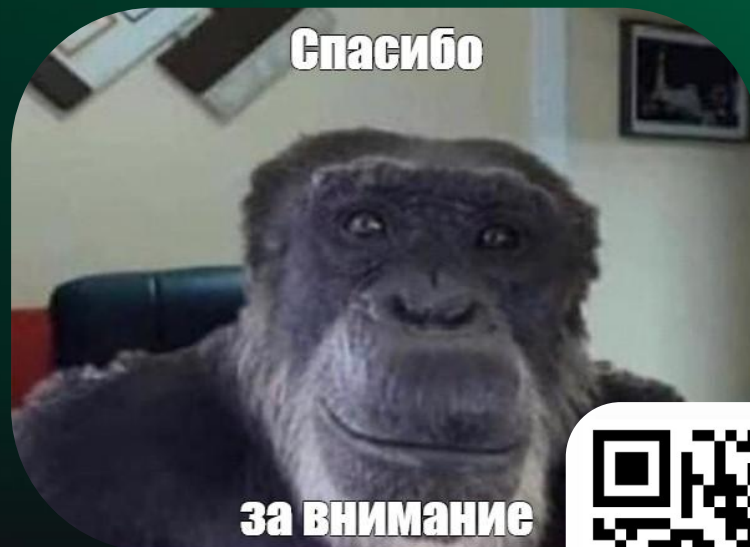
За время курса вы прошли полный путь от базовых принципов многомерного анализа до понимания роли OLAP и IBP в управлении современными компаниями.

Мы разобрали, как бизнес использует OLAP-модели для планирования, прогнозирования и анализа в реальном времени – и как эти навыки применимы в любой профессии, связанной с данными и управленческими решениями.

Вы научились:

- понимать архитектуру OLAP и принципы построения кубов, измерений и иерархий;
- видеть взаимосвязи между финансовыми, операционными и HR-показателями;
- работать с кейсами IBP, S&OP, логистики и бюджетирования;
- разбираться в KPI и управленческих метриках, видеть причины конфликтов между отделами;
- оценивать эффективность и устойчивость бизнеса через аналитику;
- осознавать роль AI и цифровых платформ в будущем планирования.

💡 Главное, что вы уносите из курса – практическое понимание, как данные превращаются в управленческие решения и как современные OLAP-платформы, такие как Casplan, помогают бизнесу говорить на едином языке показателей.





**Спасибо за внимание!**



**casplan.tech**



**Кибернетика**



**MaxPlan Solutions**