

## Введение в OLAP и современные технологии бизнес-планирования

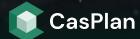
Как компании используют данные для управления и планирования бизнеса в эпоху цифровой трансформации

10 лекций: от архитектуры OLAP до IBP, S&OP и бюджетирования

Автор курса: Сулейменов Я. Платформа: CasPlan.tech

# IBP: интегрированное бизнес-планирование

- Что такое IBP и зачем он нужен
- Эволюция от классического бюджетирования
- Сквозное объединение всех функций компании
- КРІ и аналитика в одной системе





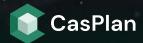


## Интегрированное бизнес-планирование (IBP)

Процесс стратегического управления, который согласует бизнес-операции с финансовыми целями путем объединения различных организационных подразделений

Цель: Согласование стратегии и операционных планов для максимизации эффективности процессов.









## Цикл интегрированного планирования S&OP

Обзор продукта

Новые продукты и снятие с производства (делистинг) Планы проектов и потребности в ресурсах Продуктовый портфель конкурентов

Обзор спроса

Решения по объему и ценообразованию \ Акции и промо-мероприятия 'Неограниченный' план спроса (желаемый, без учета ограничений производства)

Обзор предложения

Критические ресурсы и потребности в материалах Альтернативные сценарии предложения Прогнозы запасов / отставания по заказам

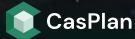
Финансовый обзор и согласование

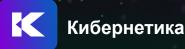
Предлагаемые планы спроса и предложения Предварительные финансовые планы (P&L, Cash Flow) Вопросы для рассмотрения руководством

Собрание руководства

Утверждение расходов Планы продаж и операций Пересмотренные стратегии









## Архитектура ІВР: как строится сквозное планирование

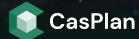
- Три уровня: стратегический, тактический, операционный
- Единые справочники и измерения для всех блоков
- Сценарии и версии как инструмент гибкости

Миссия

Стратегические планы

Тактические планы Финансы | Маркетинг | Производство

Операционные планы



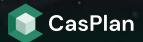




## Отличие: IBP vs. Классическое бюджетирование

**Бюджетирование** — это процесс формирования, согласования и утверждения плановых доходов, расходов и других экономических показателей за определенный период с последующим контролем исполнения бюджета.

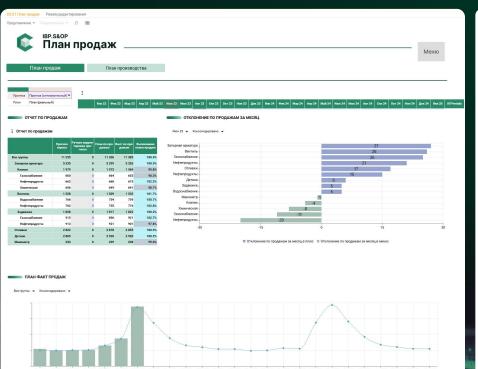
**IBP** (Integrated Business Planning) — это расширенная модель планирования, которая объединяет финансы, продажи, производство, логистику и HR в единую систему, связывая стратегические цели с операционной деятельностью. В отличие от классического бюджетирования, IBP не ограничивается годовым циклом и статичными цифрами

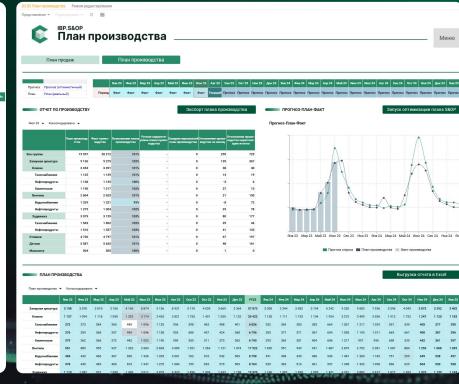


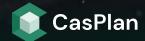


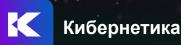


## ІВР интеграции. От спроса до поставки.











#### IBP.SCM

### Анализ своевременности и точности поставок (OTIF)

Меню

OTIF

СКО

#### PACYËT OTIF ПО MATEPUAЛAM Aпр 23 ▼

	OT(On-Time)	IF(In-Full)	OTIF
Все комплектующие	11.81%	43.30%	5.07%
Метизы / комплектующие, шт	11.79%	29.09%	2.94%
Болт М8-6gx30.109.40X ГОСТ 7796-70	25.00%	33.33%	8.33%
Гайка АМ8-6Н.35.III.026 ГОСТ 9064-75	11.11%	22.22%	2.47%
Шпилька M16-65.58.42XM ГОСТ-22042-76	6.25%	25.00%	1.56%
Гайка AM16-6H.25XM.III.026 ГОСТ 9064-75	-	33.33%	-
Болт М16-6gx60.109.40X ГОСТ 7796-70	-	40.00%	
Гайка AM16-6H.35.III.026 ГОСТ 9064-75		33.33%	
Болт M20-6gx80.109.40X ГОСТ 7796-70		16.67%	-

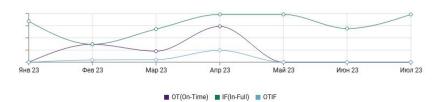
#### PACYËT OTIF ПО ПОСТАВЩИКАМ Anp 23 ▼

	OT(On-Time)	IF(in-Full)	OTIF
Метизы / комплектующие, шт	37.70%	47.10%	11.79%
Болт М8-6gx30.109.40X ГОСТ 7796-70	66.67%	36.67%	11.11%
стддтс		40.00%	
МетПромСаль	100.00%	-	
ВторМетМера	33.33%	33.33%	11.11%
Гайка AM8-6H.35.III.026 ГОСТ 9064-75	16.67%	33.33%	2.78%
стддтс	16.67%	16.67%	2.78%
МетПромСаль	-	-	
ВторМетМера	-	50.00%	

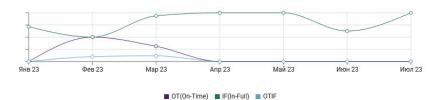
#### PACYET OTIF ПО CXEMAM And 23 ▼

	OT(On-Time)	IF(In-Full)	OTIF
Болт M8-6gx30.109.40X ГОСТ 7796-70	66.67%	50.00%	11.119
стддтс	-	66.67%	
Схема_1 ( Д →СП, ТОО "Быстротранс", 5т, FTL)		66.67%	
Схема_100 ( 🚙 →СП, ТОО "Жуфко", 50т, FTL)	-	-	

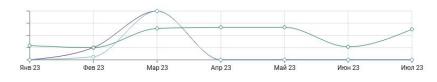
#### **ОТІГ ПО МАТЕРИАЛАМ** Болт М8-6gx30.109.40X ГОСТ 7796-70 ▼

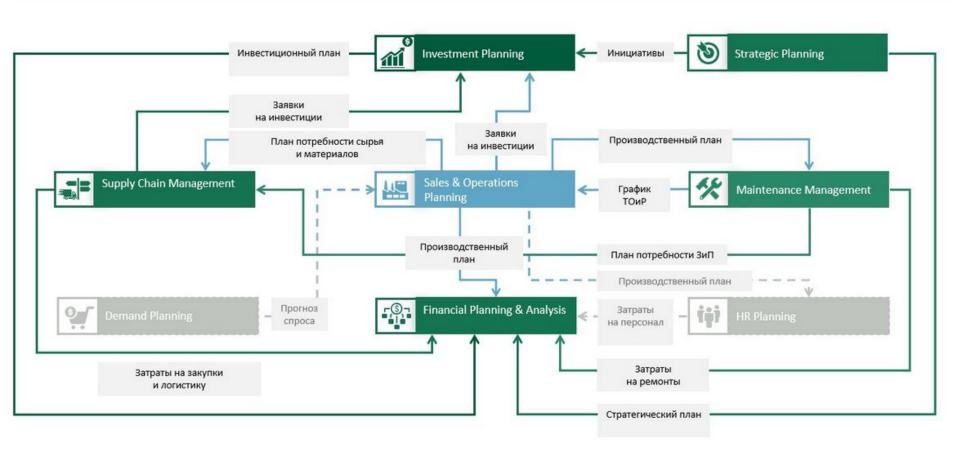


#### ОТІГ ПО ПОСТАВЩИКАМ СТДДТС ▼



#### **ОТІГ ПО СХЕМАМ** СТДДТС ▼





## Ценность IBP: Бизнес-эффект и решения менеджмента

ІВР превращает разрозненные планы в единую стратегию.

Сквозное планирование связывает финансы, продажи, производство, НК и логистику.

КРІ - инструмент управления

OLAP-платформы, например Casplan, делают IBP практичным и гибким.

Одна версия данных  $\to$  меньше ошибок  $\to$  быстрее решения  $\to$  выше эффективность.











## Спасибо за внимание!



