

COMPTE RENDU

Microsoft projet

Réalisé par :

YASMINE OUAZZINE

Professeur :

- IMANE DAOUDI

Année 2023-2024

INTRODUCTION :

La gestion de projet joue un rôle crucial dans le succès et l'efficacité opérationnelle d'une organisation. La planification, la gestion des ressources, la résolution des conflits, l'évaluation des coûts et le suivi régulier sont des éléments essentiels pour la réalisation réussie d'un projet. Dans notre démarche pratique, nous nous sommes concentrés sur l'utilisation de Microsoft Project, un outil logiciel de gestion de projet, pour atteindre des objectifs spécifiques liés à la planification, à l'ordonnancement, à l'affectation des ressources, à la résolution des conflits, à l'estimation des coûts et au suivi de l'évolution du projet.

L'objectif principal de notre travail était de maîtriser les différentes fonctionnalités de Microsoft Project afin de créer un plan de projet solide, de prioriser les tâches, d'allouer efficacement les ressources, de gérer les conflits potentiels, d'estimer les coûts intermédiaires et finaux, et enfin, de suivre de manière efficace l'avancement du projet. Ces compétences sont particulièrement pertinentes dans un environnement professionnel où la gestion de projet est un élément clé du succès organisationnel.

Ce rapport détaillera les étapes entreprises, les décisions prises et les résultats obtenus lors de l'utilisation de Microsoft Project pour atteindre nos objectifs. Nous aborderons les défis rencontrés, les stratégies adoptées pour les surmonter, et les leçons tirées de cette expérience pratique. En fin de compte, l'objectif de ce rapport est de fournir une vue complète des compétences acquises lors de l'utilisation de Microsoft Project dans le contexte de la gestion de projet.

Objectif :

- . Affecter des ressources
- . Gérer des conflits de ressources
- . Prévoir des coûts intermédiaires et finaux
- . Suivre et mettre à jour un projet

ENONCE

Projet « Course de voitures »

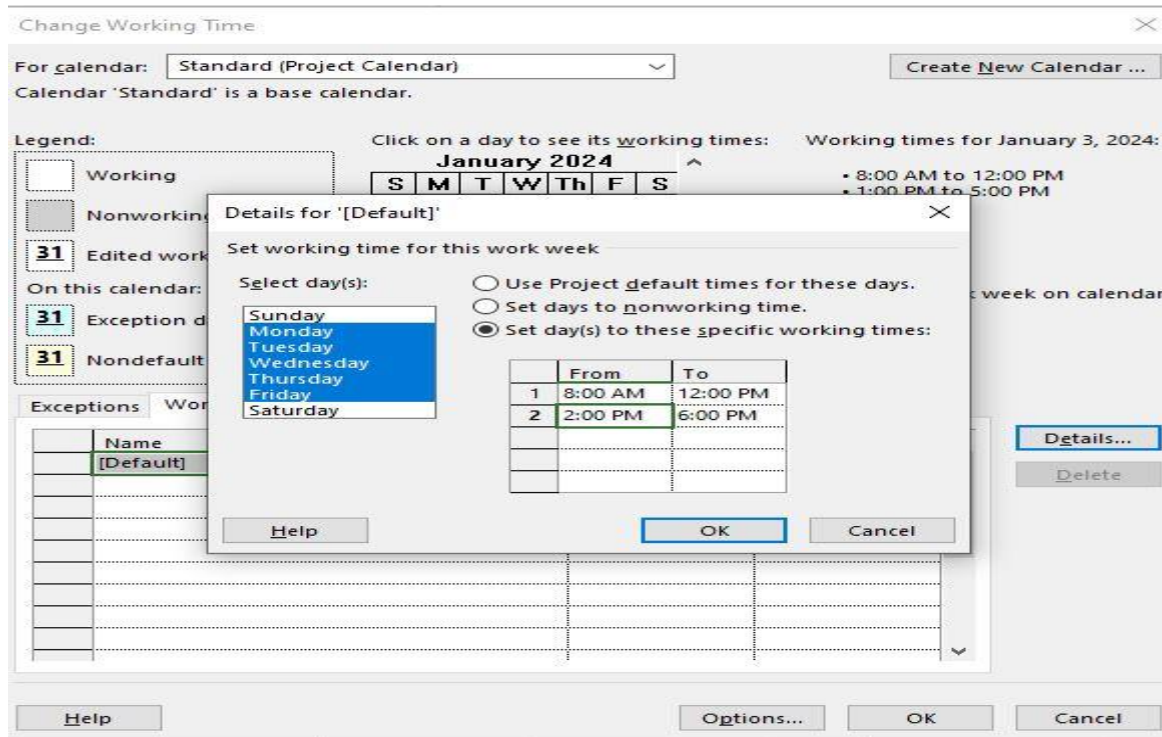
Lors d'un grand prix de Formule 1, une voiture doit s'arrêter au stand afin de faire le plein d'essence, changer les deux roues d'avant et nettoyer la visière du casque du pilote.

Le tableau suivant fournit la liste des tâches à effectuer ainsi que la durée nécessaire à la réalisation de chacune de ces tâches.

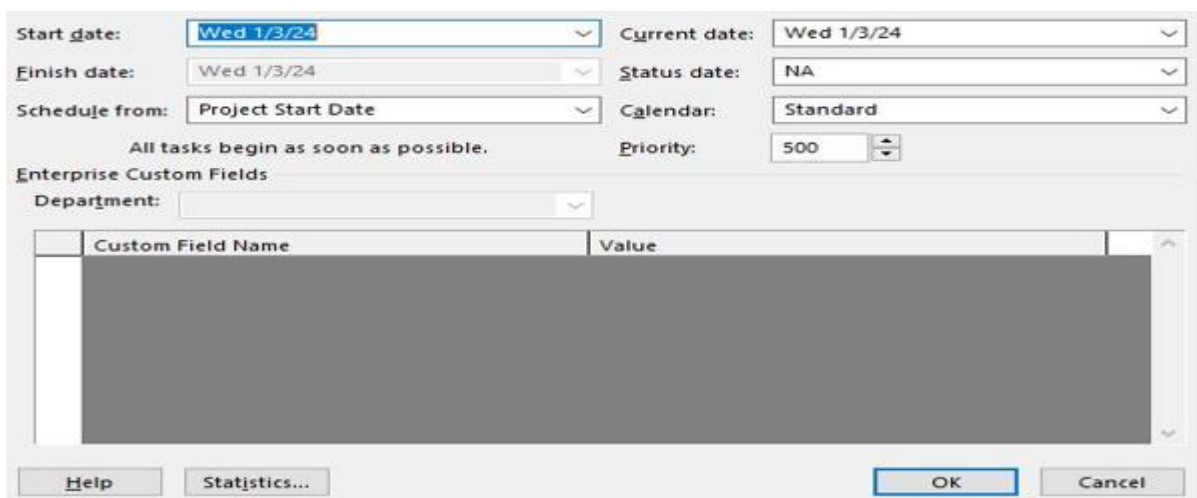
1-Création du projet

Dans l'onglet Projet, sélectionnez la vue "Modifier l'horaire de travail", puis choisissez dans la liste "Pour le calendrier" l'option "Standard". Ensuite, dans la section "Semaines de travail", cliquez sur l'option "Détails" et saisissez vos heures de travail.

Enfin, cliquez sur OK pour sauvegarder les modifications.



Ensuite, dans le même onglet, cliquez sur "Info Projet" pour spécifier la date de début de votre projet, qui est, dans notre cas, le 3 janvier 2024.

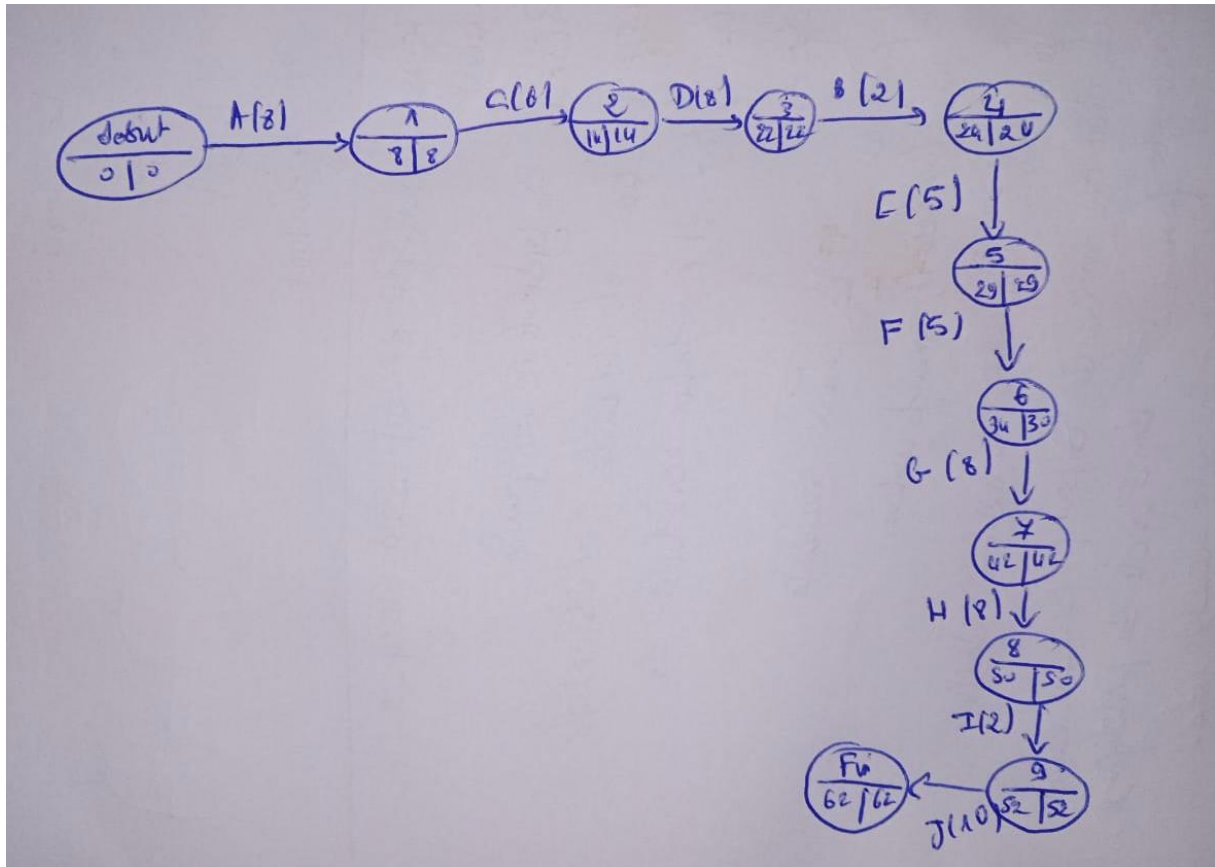


2-Complétez le tableau suivant sachant que l'on dispose d'une seule ressource et que pour les tâches C et D, la voiture ne doit pas être levée.

Nom de la tâche	Durée (secondes)	Prédécesseurs
A-Apporter les deux roues	8	-
B-Lever la voiture	2	D
C-Nettoyer la visière du casque	6	A
D-Faire le plein d'essence	8	C
E-Enlever la roue droite	5	B
F-Enlever la roue gauche	5	E
G-Monter la nouvelle roue droite	8	F
H-Monter la nouvelle roue gauche	8	G
I-Baisser la voiture	2	H
J- Ranger les anciennes roues	10	I











3-Dessiner le diagramme de PERT du projet « Arrêt au stand » en indiquant les dates au plutôt et les dates au plus tard. Quelle est la durée de votre projet ?

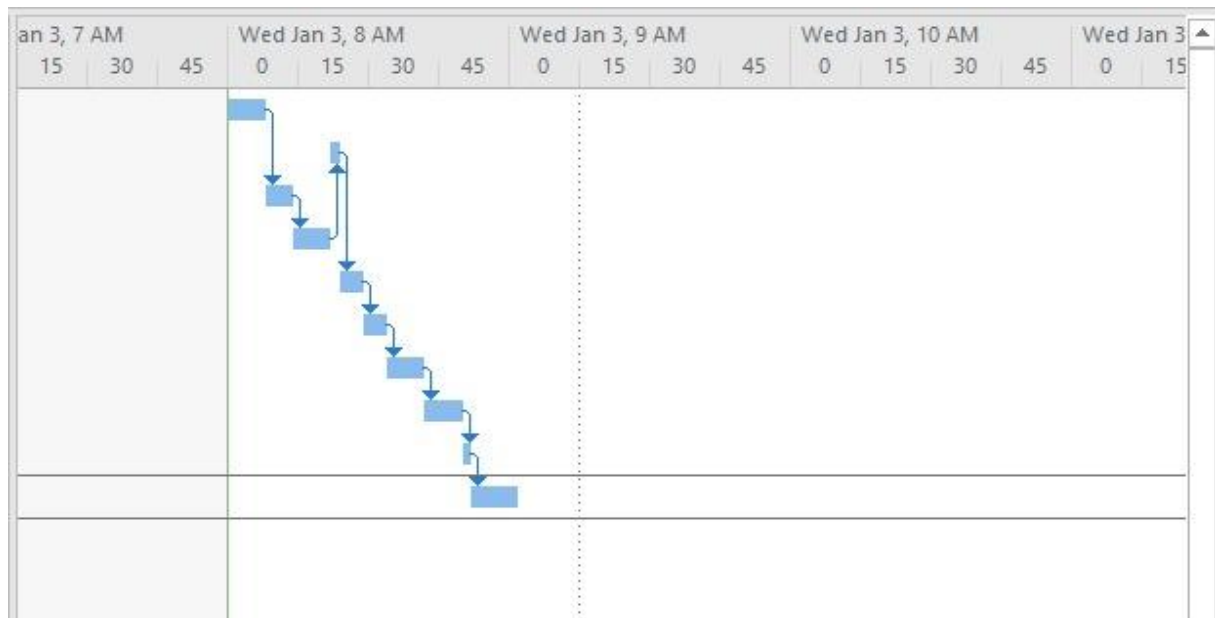
LA DUREE DE NOTRE PROJET : 62secondes



4- A l'aide du logiciel Microsoft Project, établir le planning initial du projet (sous la forme d'un diagramme de Gantt). Compléter le tableau des marges :

Dans cette étape, il est nécessaire d'enregistrer les différentes tâches du projet. De plus, spécifiez les tâches préalables pour chaque élément. Nous avons configuré le "Mode de Tâche" en "Planification Automatique", permettant ainsi au logiciel de planifier automatiquement les activités en tenant compte des dépendances, des ressources disponibles et des contraintes préétablies. En d'autres termes, les dates de début et de fin des tâches sont calculées automatiquement en fonction de la logique de planification et des paramètres définis dans le projet.

	Task Mode ▾	Task Name ▾	Duration ▾	Start ▾	Finish ▾	Predecessors ▾	Resource Names ▾	Add
1		A	8 mins	Wed 1/3/24	Wed 1/3/24			
2		B	2 mins	Wed 1/3/24	Wed 1/3/24	4		
3		C	6 mins	Wed 1/3/24	Wed 1/3/24	1		
4		D	8 mins	Wed 1/3/24	Wed 1/3/24	3		
5		E	5 mins	Wed 1/3/24	Wed 1/3/24	2		
6		F	5 mins	Wed 1/3/24	Wed 1/3/24	5		
7		G	8 mins	Wed 1/3/24	Wed 1/3/24	6		
8		H	8 mins	Wed 1/3/24	Wed 1/3/24	7		
9		I	2 mins	Wed 1/3/24	Wed 1/3/24	8		
10		J	10 mins	Wed 1/3/24	Wed 1/3/24	9		



Compléter le tableau des marges :

	Task Mode ▾	Task Name ▾	Duration ▾	Start ▾	Finish ▾	Predecessors ▾	Total Slack ▾	Free Slack ▾	Add
	→	A	8 mins	Wed 1/3/24	Wed 1/3/24		0 mins	0 mins	
	→	B	2 mins	Wed 1/3/24	Wed 1/3/24	4	0 mins	0 mins	
	→	C	6 mins	Wed 1/3/24	Wed 1/3/24	1	0 mins	0 mins	
	→	D	8 mins	Wed 1/3/24	Wed 1/3/24	3	0 mins	0 mins	
	→	E	5 mins	Wed 1/3/24	Wed 1/3/24	2	0 mins	0 mins	
	→	F	5 mins	Wed 1/3/24	Wed 1/3/24	5	0 mins	0 mins	
	→	G	8 mins	Wed 1/3/24	Wed 1/3/24	6	0 mins	0 mins	
	→	H	8 mins	Wed 1/3/24	Wed 1/3/24	7	0 mins	0 mins	
	→	I	2 mins	Wed 1/3/24	Wed 1/3/24	8	0 mins	0 mins	
	→	J	10 mins	Wed 1/3/24	Wed 1/3/24	9	0 mins	0 mins	

Enregistrez une deuxième version de votre projet**5- PERT-charge**

Renommez le projet

On suppose que l'équipe dispose de toutes les ressources nécessaires pour réaliser le projet.

- Etablir de nouveau tableau des liens d'antériorités (tableau 1)
- Etablir le nouveau diagramme de PERT
- Etablir le nouveau diagramme de Gantt
- Quelle est la durée d'arrêt minimale ?
- De combien de personnes doit-on disposer pour que la durée d'arrêt de la voiture soit minimale ?

Tableau des liens d'antériorités

Nom de la tâche	Durée (secondes)	Prédécesseurs
A- Apporter les deux roues	8	-
B- Lever la voiture	2	A,C,D
C- Nettoyer la visière du casque	6	-
D- Faire le plein d'essence	8	-
E- Enlever la roue droite	5	B
F- Enlever la roue gauche	5	B
G- Monter la nouvelle roue droite	8	E
H- Monter la nouvelle roue gauche	8	F
I- Baisser la voiture	2	J
J- Ranger les anciennes roues	10	H,G

Diagramme de PERT

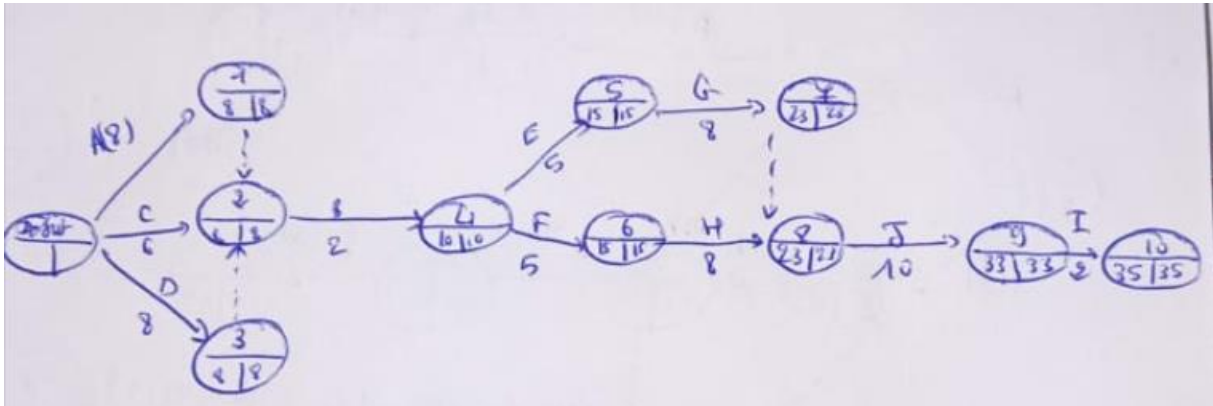
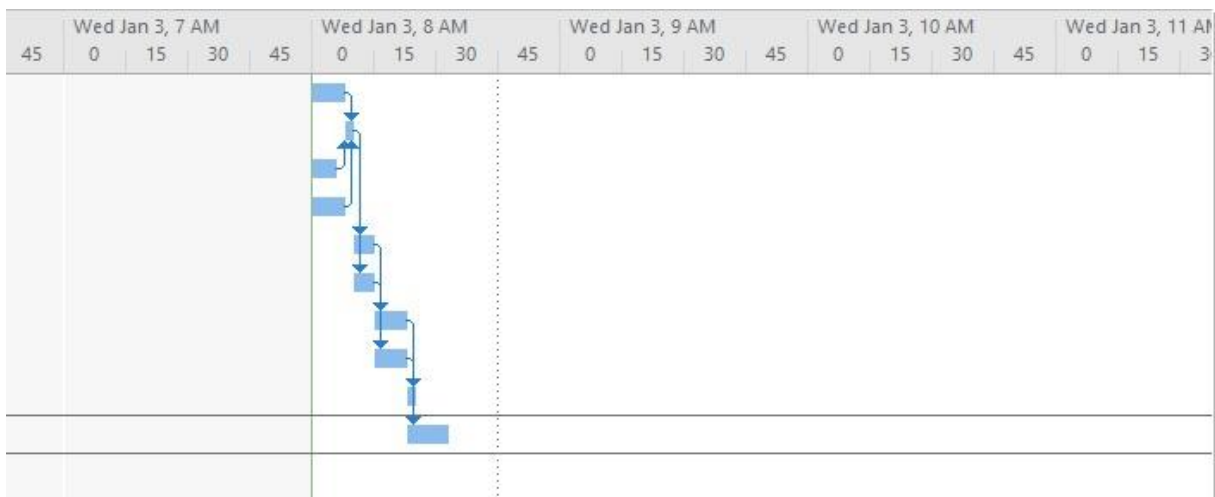


Diagramme de Gantt

		Task Mode ▾	Task Name ▾	Duration ▾	Start ▾	Finish ▾	Predecessors ▾
1			A	8 mins	Wed 1/3/24	Wed 1/3/24	
2			B	2 mins	Wed 1/3/24	Wed 1/3/24	4,1,3
3				6 mins	Wed 1/3/24	Wed 1/3/24	
4			D	8 mins	Wed 1/3/24	Wed 1/3/24	
5			E	5 mins	Wed 1/3/24	Wed 1/3/24	2
6			F	5 mins	Wed 1/3/24	Wed 1/3/24	2
7			G	8 mins	Wed 1/3/24	Wed 1/3/24	5
8			H	8 mins	Wed 1/3/24	Wed 1/3/24	6
9			I	2 mins	Wed 1/3/24	Wed 1/3/24	8
10			J	10 mins	Wed 1/3/24	Wed 1/3/24	7,8



	Task Mode	Task Name	Duration	Start	Finish	Predecessors	Total Slack	Free Slack
		A	8 mins	Wed 1/3/24	Wed 1/3/24		0 mins	0 min
		B	2 mins	Wed 1/3/24	Wed 1/3/24	4,1,3	0 mins	0 min
			6 mins	Wed 1/3/24	Wed 1/3/24		2 mins	2 min
		D	8 mins	Wed 1/3/24	Wed 1/3/24		0 mins	0 min
		E	5 mins	Wed 1/3/24	Wed 1/3/24	2	0 mins	0 min
		F	5 mins	Wed 1/3/24	Wed 1/3/24	2	0 mins	0 min
		G	8 mins	Wed 1/3/24	Wed 1/3/24	5	0 mins	0 min
		H	8 mins	Wed 1/3/24	Wed 1/3/24	6	0 mins	0 min
		I	2 mins	Wed 1/3/24	Wed 1/3/24	8	8 mins	8 min
		J	10 mins	Wed 1/3/24	Wed 1/3/24	7,8	0 mins	0 min

La durée d'arrêt minimale :35secondes

Nombre Personnes doit disposer pour que la durée d'arrêt de la voiture soit minimale : 8