

Méthodique – Franc – Persévérant – Ouvert d'esprit

Objectif : Manager des projets d'envergure

Créer, Manager une équipe ou un département projets

Définir, optimiser les stratégies projets.

DOMAINES DE COMPETENCE

GESTION DE PROJET

- Elaborer et optimiser une stratégie projet (phasage, livrables, développement de standards),
- Définir les phases projets (allotissement, loi MOP ou CCQV)
- Elaborer et gérer les budgets (chiffrages, suivi trésorerie, prévision des dérives)
- Créer et suivre un planning (Gantt), prévoir les jalons et dérives possibles.
- Sélectionner et contractualiser les fournisseurs
- Superviser les études (validation des PFD, PID, notes de calculs et plans), respecter les standards entreprise
- Communiquer en interne et externe

MANAGEMENT

- Constituer et gérer une équipe projets (4 à 20 personnes)
- Former des ingénieurs projets
- Piloter le changement industriel (procédures, formations)
- Fédérer des équipes pluri disciplinaires (clients internes) dans le respect SQCDMN)
- Gérer et optimiser la performance industrielle (définition et suivi des KPI's)
- Définir et piloter les plans d'évolution (master plan)

EXPERIENCE PROFESSIONNELLE

01/2022 à ce jour – chargé de projet / expert fluides – Traitement de l'eau

Auditer et optimiser la gestion de l'eau en entreprises (TDV, Olga, Lactalis, Antartic)

Installer une NEP avec régénération des solutions de lavage (Site Ange Montbert 1,5 M euros)

Installer un atelier NEP (Pasquier, Etoile sur Rhone, 600 KE)

NEP réceptionnée, NEP en cours d'installation, plusieurs audits réalisés (entre 10 et 30 % d'économie d'eau)

➤ *ELODYS international (49)*

2020 à 2021 – chargé de projet / expert fluides – Traitement de l'eau

Modifier la station d'épuration : 22000 m3/jour (15 000 KE) suite au changement de la nature des effluents (DCO, nature des polluants)

Installer un second digesteur (50 T DCO/jour), un piège à hydrocarbures et un filtre rotatif

Doubler le volume d'eau recyclée dans le process (11 000 m3/jour)

Créer un atelier de filtration rotatif, un atelier de filtration sur charbon actif (écrêtage) et créer un forage pour diversifier gisement d'eau (220 m).

APD réalisé, planning et budget validé, début des démontages

➤ *Papeterie NORSKE SKOG Golbey (88)*

2019 à 2020 – Consultant Chef de projet – Traitement de l'eau

Mettre la station d'épuration aux normes : 2000 m3/jour (maîtrise pH, DAF, aération, pressage des boues) 2000 KE

Installer un atelier de traitement et recyclage des rejets vers le process : 1400 m3/jour (UF, OI, standardisation) 3000 KE

Séparer les réseaux sanitaires/pluviales/process

Travaux réseaux réalisés, fournisseurs contractualisés, début installation filtres à boues, formation deux ingénieurs pour remplacement (suite arrêt du au COVID)

➤ *DANONE Mexique (Irapuato) via Pragma Services*

2018 à 2019 – Consultant Chef de projet – process fermentation et salles blanches

Revamping des salles blanches avec optimisation des flux produit (production ininterrompue) 1500 KE

Optimisation broyage tamisage des ferments poudre (salle blanche)

APD réalisé, planning et budget validé, fournisseur contractualisé, plan et achat d'un skid de broyage tamisage poudre sur mesure.

➤ *DANISCO Dangé saint Romain (89) via Sofren*

2017 à 2018 – Consultant Chef de projet – Analyse et optimisation des pertes matières usine

Cartographier les process (quantification), identifier pousses et amorçages, mettre en place le plan d'actions correctives pour minimiser les pertes.

500 à 5000 tonnes de pertes identifiées, 70 à 200 tonnes économisées/an selon les sites

➤ *Danone Brésil (Pocos de Caldas), Danone Tunisie (Solimane), Danone Ferrière en bray (76) via Pragma services*

2016 à 2017 – Consultant Chef de projet – Modification et optimisation des utilités (CIP)

Installer filtres CIP (12 équipements), Isoler CIP pasteurisateurs (5 équipements)

Démanteler 2 stations CIP sur 4 | Réorienter les circuits CIP sur les équipements (piping et automation)

Etudes (P&ID's, plans), suivi planning et budget (1 ME), contractualisation et réalisation dans le respect du planning (20 opérations en 6 mois, 800 m de tuyauteries et accessoires, aucune perturbation de production.

➤ *DANONE Suède (Tomelilla) via Pragma services*

2015 à 2016 – Consultant Chef de projet – Modification / réception de projet atelier fabrication

Réceptionner un atelier de transformation lait (Oikos, punch list : 480 points)

Modifier les lignes fruits (stérilisation et atmosphère azote containers, injection sur ligne)

Réduction punch list de 480 à 32 points. Installation nouvelles injection fruits, APD (P&ID's, plans, budgets et plannings) pour autres points.

➤ *DANONE Japon (Tatebayashi) via Pragma services*

2013 à 2015 – Consultant Chef de projet – Maitrise d'ouvrage chaufferie biomasse et réseaux

Créer deux chaufferies biomasse (Gennevilliers 92 : 16 MW, St pierre des corps 37 : 7.5 MW) 23 000 KE au total

Etendre les réseaux et sous stations associés (+ 10 km)

Créer et gérer plannings, suivre budgets, consulter et contractualiser fournisseurs (dont architectes, MOE), suivre dossiers administratifs (ICPE) et subventions (ADEME).

Travaux réseaux terminés, constructions en cours sur chaufferies

➤ *ENGIE (Puteaux 92) via Neo2*

2008 à 2011 – Chef de projet – Création d'un site de granulation de bois

Créer un site de granulation 150 000 tonnes /an (250 000 tonnes de bois/an) 15 000 KE

Créer et suivre budgets et planning, dimensionner flux, process, utilités et TCE, gérer les dossiers administratifs (ICPE, subventions BCIA, etc.)

APD réalisé, Budget et planning validé, contractualisation fournisseurs, deux dossiers ICPE validés (stockage et process), un dossier PC, deux dossiers subventions (BCIA, FEDER)

➤ *EO2 (Mimizan 40)*

2004 à 2005 – Directeur d'exploitation – Gestion de site ICPE environnement

Gérer un site de 70 personnes. CA : 6 000 KE | Traitement annuel traitant 15000 tonnes de boues, 70 000 tonnes de DIB, 2000 tonnes de DID, 30 chauffeurs

Remise aux normes ICPE, Extension de 20 000 m2, Certification ISO 14001, Valorisation DIB en combustible

➤ *PENA ENVIRONNEMENT (Saint Jean d'illac 33)*

2000 à 2004 – Chef de projet/suivi de travaux – Environnement compostage

Dimensionner et créer des sites de compostage | Conseiller les sites en activité | Superviser prestations de services (8 chauffeurs)

Démarchage commercial | Management des équipes de prestation | Création de sites de compostage.

➤ *Delta Multi Services (Biganos 33)*

1989 à 2000 – Responsable de laboratoire – Agro-alimentaire (préparation de fruits, colorants naturels, arômes)

Gérer laboratoire de développement (jusque 4 laborantins) | développer, présenter et industrialiser formulations clients

Développement de préparations de fruits/sauces (3200 tonnes annuel), formulations colorantes/aromatiques, maîtrise des stabilités des additifs et des stabilités microbiologiques (pasteurisation, stérilisation, Aw)

➤ *Kerry Aptunion (Apt 84), Universal Flavors (Versailles 78), Christian Hansen (Arpajon 91)*

1992 Mission de 6 mois – Responsable technique – Agro-alimentaire (aliment infantile déshydraté)

Organiser la production d'un nouveau site en Arménie. former manager le personnel (26 opérateurs), Planifier les productions et gérer stocks MP/produits finis | créer et gérer les KPI's (CQ, OE) | créer et gérer plan de maintenance

Production 12 000 unités/jour | Définition du contrôle qualité, des KPI's (productivité) et du plan de maintenance (préventif)

Association CHARLES AZNAVOUR pour l'Arménie

DIPLÔMES

Reprise des études en 1993

1996 – Ingénieur agro-alimentaire

ISTAB (Bordeaux)

1994 – D.E.S.T biotechnologie

ISTAB (Bordeaux)

1987 – Diplôme de Formation supérieure biotechnologie

ENITIAA (Nantes)

1986 – BTS industrie agro-alimentaire

ENILIAA (Saint Lô)

INFORMATIONS COMPLEMENTAIRES

Langues	Anglais bilingue (technique et professionnel) Espagnol (niveau conversationnel)
Informatique	Maîtrise des logiciels Suite Office MS Project Access AUTOCAD
Permis	B C Bateau (côtier et hauturier)
Centres d'intérêt	Natation Voile Pêche