



## Ahmed MARZOUGUI

Paris  
+33 6 63 96 85 20  
an.marzougui@gmail.com  
[linkedin.com/in/ahmed-marzougui](https://www.linkedin.com/in/ahmed-marzougui)

### Compétences

- ✓ Forte implication, rigoureux
- ✓ Esprit d'équipe
- ✓ Excellent communicant

#### Conduite de Projets Télécom

- Piloter les développements, les intégrations, les évolutions et les livraisons
- Assurer les réunions de pilotage et d'avancement des projets
- Créer et suivre les indicateurs de performance et les tableaux de bord exécutif
- Analyser, améliorer et évaluer l'organisation du travail
- Assurer la relation client
- Gérer le budget, le planning, les risques, et effectuer le reporting de l'avancement
- Recruter et manager les équipes & sous-traitants

#### Compétences techniques

- Réseaux radio : 2G, 3G, LTE FDD, LTE TDD
- Réseaux d'accès : MICROWAVE, IP
- Réseaux core : GPRS, HLR
- Logiciel de gestion de projet : MS PROJECT
- Systèmes d'exploitation : WINDOWS, LINUX

#### Certifications

- Project Management Professional - PMP®, Project Management Institute (PMI) ; 2011
- NI Intermediate Service Business Management Certification, Nokia Siemens Networks ; 2011

#### Compétences linguistiques

- Français : bilingue
- Anglais : courant
- Arabe : langue maternelle

### Formation

#### Diplôme National d'Ingénieur en Télécommunication

Sup'Com 2005 Tunis

### Centres d'intérêt

- Course à pied, Natation
- Lecture, Voyages

## Chef de Projet Telecom

+ de 18 ans d'expérience réussie dans le management opérationnel de solutions de télécommunication et de technologie de l'information en France et à l'international. Avec une maîtrise démontrée des enjeux stratégiques, financiers et managériaux de projets internationaux de grande envergure. Prêt à relever un nouveau challenge.

### Expérience professionnelle

#### Responsable d'affaires EQUANS

Depuis 11/2021 Paris

Chargé de développer des technologies innovantes pour améliorer la mobilité des usagers dans le secteur des transports intelligents

- Création d'offres et participation à des réunions de revue d'offres pour générer des opportunités commerciales
- Rédaction de documents de management tels que des plans qualité et sécurité, ainsi que suivi financier et reporting mensuel pour assurer le bon déroulement des projets
- Planification et animation de réunions d'avancement avec les parties prenantes internes et externes pour s'assurer que les projets sont sur la bonne voie et répondent aux exigences du client
- Identification et négociation avec des sous-traitants et des fournisseurs pour garantir l'approvisionnement en matériel et la réalisation de projets
- Gestion des installations et de la sécurité des équipes et des chantiers pour s'assurer que les projets sont menés dans des conditions de travail sûres
- Suivi contractuel pour garantir que les engagements contractuels sont respectés et que les projets sont livrés dans les délais impartis
- Participation à la prospection commerciale en collaboration avec d'autres départements pour identifier de nouvelles opportunités de développement d'affaires

#### Consultant Chef de Projet MOA AMARIS

04/2021 – 10/2021 Paris

Intervention sur un portefeuille de projets liés à la gestion électronique des documents et la signature électronique au sein de l'entité de déploiement réseau de Bouygues Telecom

- Interface métier / SI
- Suivi et pilotage des projets
- Formalisation de l'expression de besoin
- Réalisation des recettes métier et formations des équipes sur les outils internes
- Accompagnement au changement

#### Directeur de Projet NOKIA

06/2017 – 09/2020 International

- **Définition, déploiement et animation des projets télécom en Afrique**
  - ✓ Allocation des ressources financières, humaines et achats des équipements
  - ✓ Veille à la gestion des projets et supervision de la bonne exécution dans le respect des coûts, des délais et de la qualité
  - ✓ Planification détaillée du projet : définition des objectifs & priorités, évaluation de l'avancement et suivi du projet pour les activités suivantes
  - ✓ Revues continues des risques et mise en place de mesures correctives et préventives, identification des zones d'améliorations
- **Pilotage des clients**
  - ✓ Contact direct et unique du client et de ses représentants
  - ✓ Garant de l'adéquation entre les besoins internes, les délais convenus, les coûts et les engagements pris
  - ✓ Interface et anticipation des problèmes et mise en place de solutions
- **Management des équipes internes et des sous-traitants**
  - ✓ Support et interaction avec les équipes avant-ventes pour les offres en cours
  - ✓ Gestions des équipes (30 pers.) : retour d'expérience, développement des carrières, résolutions des conflits et des problèmes

#### → Projets réalisés

**Directeur de projet RAN pour Orange-Sonatel, Sénégal** : extension 3G et 4G sur tout le territoire (567 sites) avec swap antenne & déploiement de nouveaux sites et sectorisation de sites existants / Trial TDD stratégique pour Nokia au Sénégal

**Chef de projet SWAP pour Orange Mali** : Swap de 50 sites 2G/3G Huawei par des équipements Nokia

**Chef de projet LTE Orange Cameroun** : réalisation d'un projet pilote LTE TDD qui servira de démonstration dans la perspective d'un déploiement des technologies TDD de Nokia au Cameroun

**Directeur de projet SWAP pour Orange Abidjan, Côte d'Ivoire** : swap complexe de 700 sites (2G/3G/4G Nokia), avec swap antennes et rajout de nouvelles couches réseaux

**Chef de projet LTE pour Organe Côte d'Ivoire** : déploiement de 400 sites LTE Overlay FDD et TDD, redéploiement de 50 sites

#### PMO Manager International Telecom Services

01/2016 - 12/2016 Tunis

Créer, animer et développer le service PMO.

- Identification et développement de méthodologies et standards de gestion de projets
- Recrutement, formation et accompagnement de 4 chefs de projet juniors

## Directeur de Projet **Camusat**

01/2014 - 12/2015 Sénégal

Développer et exécuter les ventes, les projets et les opérations pour Alcatel-Lucent au Sénégal.

- End-to-End Project Management, Opérations Multi-Projets : Projets radio 2G/3G et Microwave
- Assurer le succès des activités MCO d'Ericsson Sénégal pour le réseau de TIGO
- Planification et gestion des opérations de maintenance préventive mensuelle

→ **Création avec succès de 6 bureaux de projet locaux & développement de nouveaux KPIs réseaux**

## Chef de Projet Radio **Huawei**

12/2012 - 06/2014 Tunis

Représenter les services Huawei dans le cadre de planning et exécution, allocation de ressources et escalades nécessaires pour les différents processus de livraison.

- Responsable de la performance & planification de l'exécution du contrat : KPI financiers et opérationnels, satisfaction du client, planification, conception et livraison (E2E)
- Garant de l'exécution du contrat et interface unique avec le client

→ **Principaux projets : Projets radio 2G/3G pour OOREDOO, Tunisie. Implémentation de 21 BSC/RNC ; Nouveau déploiement / Swap (des équipements NSN et ALU) de 330 BTS / Node B**

## Chef de Projet NI **Nokia Siemens Networks**

08/2006 - 11/2012 Tunis

Gestion de projets de complexité croissante dans différents pays de l'Afrique.

- 2011-2012 Wataniya Telecom, Algérie : swap de 400 liens MW TDM en Flexi Packet Full IP, swap de 17 ex-Siemens BSC to Flexi BSC
- 2009-2011 Orascom Telecom, Algérie : swap de réseau GPRS ALU par les nouveaux équipements NSN, Expansion de la capacité HLR de OTA
- 2009 Etisalat, Nigeria: 260 turnkey 2G BTS
- 2008-2009 Wataniya Telecom, Algérie : Déploiement de 70 2G BTS, 80 liens MW
- 2008 Meditel, Maroc : Déploiement de 51 turnkey BTS, ainsi que la réorganisation de la supervision MW de Meditel
- 2007-2008 Maroc Telecom, Maroc : remplacement du ex-Siemens core GPRS network par les nouveaux équipement SGSN et GGSN de NSN
- 2007 Orascom Telecom, Algérie : audit hardware du réseau OTA BSS (2100 2G BTS)
- 2006-2007 Tunisie Telecom, Tunisie : Extension du réseau de transmission

## Ingénieur Support **Nokia Siemens Networks**

10/2005 - 07/2006 Tunis

- Support technique niveau 2 (TAC2) des équipements OSS et NGN Siemens.
- Acquisition d'excellentes expériences pratiques en travaillant au sein d'un environnement multinational avec des diverses formations sur les technologies NGN (Siemens Softswitch et Media Gateway) ainsi que sur la commutation (EWSD).