

DIRECTION INDUSTRIELLE / USINE +10 ans d'expériences industrielles

Direction et stratégie industrielle
Industrialisation / Management / Analyse marché
Conduite du changement / Lean Manufacturing / Gestion P&L
Grands groupes/ Nucléaire / PME / Start-Up
Anglais courant / Gestion de projet

Sébastien BROUILLER

Sainte Marguerite S/Mer, France

+33 (0)6 03 50 93 58
sebastien.brouiller@gmail.com

Nationalité française
Permis B

Mobilité nationale et internationale



CONTRIBUER À LA CROISSANCE D'UNE ORGANISATION DANS UN CADRE ÉTHIQUE ET INCLUSIF



Cursus Académique

2016 – IHEDN - Paris

Institut des Hautes Etudes de la Défense Nationale

Auditeur de la Défense Nationale

Enjeux et stratégies maritimes

Félicitations du Jury

2014 – IRIS / EM Grenoble

Institut de Relations Internationales et Stratégiques

Master en stratégie internationale

Mention bien

2011 – IAE Caen

Master 2 – administration des entreprises

Mention Assez-bien

Mémoire : Déclinaison d'une stratégie RSE industrielle

1997 – IUP Bordeaux

Ingénieur génie électrique et informatique industrielle

Electronique / Electrotechnique / Automatique

Parcours professionnel

MARTIN CALAIS – Bolbec

03/2023

Groupe CDER (PME)

Construction modulaire

16 M€ CA - 50 salariés

Management : 28 salariés

ALTRNATIV – Paris / Mayotte

06/2021 – 08/2022 (14 mois)

Start-Up - Opérateur télécom

Editeur de solutions de cyber-sécurité

Protection des systèmes et des individus

25 salariés

SISCOM PARTNERS – Toulouse

09/2014 – 05/2021 (+ 6 ans)

Conseil en stratégie, organisation,
management, gouvernance, industrialisation,
intelligence économique et stratégique

LESUEUR INVEST – Rouen

03/2018 – 07/2019 (17 mois)

PME Bâtiments Travaux Publics (BTP)

35 M€ CA, 215 salariés, 6 filiales

En plan de continuation

CRE RATP – Bagnolet

09/2014 – 10/2015 (11 mois)

Transports – 80 M€ de budget

COMPÉTENCES

PILOTAGE STRATEGIQUE / COMMERCIAL

- Élaborer et mettre en œuvre une **stratégie**
- Analyser les marchés, gérer les **risques** et **menaces**
- Réaliser des **diagnostics situationnels / audits**
- **Intelligence économique et stratégique**
- Assurer la cartographie, le benchmark, la prospective et conduire des due diligences
- Assurer le plan marketing stratégique

MANAGEMENT D'EQUIPE ET DES SYSTEMES

- Recruter, intégrer et former les collaborateurs
- Encadrer une **équipe pluridisciplinaire**
- Gérer les RH « terrain » / CSE
- Conduire les entretiens professionnels
- Piloter les **certifications type ISO**

GESTION ET ORGANISATION OPERATIONNELLE

- Définir la **politique industrielle** et les **objectifs**
- Organiser l'ensemble **des ressources et moyens**
- Gérer des **projets industriels** (innovation)
- Gérer l'ensemble des phases **d'industrialisation**
- Coordonner les **fonctions transverses** (BE, Méthodes, Qualité, Maintenance, Achat, Logistique, contrôle gestion)

PERFORMANCE ET OPTIMISATION

- Développer des **partenariats et des offres**
- **Supervision** de la production et supply chain
- Piloter et structurer : **opérations, budgets et P&L**
- Analyser les **performances – Audits d'usines**
- Créer des **outils de pilotage - KPI**
- Animer et piloter l'**amélioration continue**
- Identifier et superviser les **principaux leviers d'actions**

Directeur industriel

Rattaché au Directeur Général - Supervision des activités industrielles (ordonnancement, achat, méthodes, production, Supply Chain, QSE) et gestion de l'exploitation.

- **Analyse stratégique** : stratégie industrielle, positionnement et dynamique marché
- **Pilotage** : KPIs industriels (productivité : 105) – Planification de la production (OTD : 100%)
- **Industrialisation** : évolution de 3 gammes produits (technique, process, coûts) – RE2020
- **Lean management** : animation qualité / retext chantiers / automatisation ordonnancement
- **RH** : négociations salariales / recrutements / ingénierie - grille d'évaluation des coefficients
- **Budget** : élaboration du budget 2024, OPEX & CAPEX

CONSULTANT / CONSEIL

Depuis 2012

Secteurs d'activités : industrie, télécom, construction, énergie, cyber, santé - Missions : 1 mois à 3 ans.

Analyste senior en stratégie

Pilotage et management de projets - mise en conformité – Praticien Intelligence Economique

- Support opérationnel - élaboration de la **stratégie de Maoré Mobile** : horizon de 5 ans
- **Industrialisation** : dispositif de supervision des mobilités aérienne / maritime
- **Business Développement** : Dossiers marketing stratégique (européen) / avant-vente (Afrique)
- Analyses stratégiques / Veilles sectorielles / Gééconomie / Plan de renseignement

Senior partner associé (2019-2021) - Consultant senior (2014-2019)

Senior Advisor / Conseil de Direction Générale / Expertise sur l'Afrique

- Conduite de projets de **partenariat / stratégie industrielle**
- **Réalisation d'études économiques prospectives / rapports et création de projets industriels**
- Supervision d'activités de veille économique et stratégique, gestion de risques
- Développement marketing stratégique et réponses à des appels à projets / offres (Afrique)

Directeur des opérations et stratégie

Supervision des opérations – encadrement d'équipes chantiers

Définition des orientations stratégique puis conduite de leurs déclinaisons opérationnelles

Création d'une filiale de location de matériels et fusion de 2 sociétés transport TP / vrac solide

- CA global opérations : + 9% / Rentabilité des chantiers : +10%
- Développement du portefeuille commercial > 8 M€ sur la période

Consultant senior en management

Pilotage d'un projet complexe interservices : Réorganisation de la Direction Financière du CRE RATP

EDF – Centrale Nucléaire de Paluel

05/2013 – 09/2013 (5 mois)

Energie

INSERDECO – Ouville la rivière

Groupe Val Laquage (PME)

05/2012 – 10/2012 (6 mois)

Laquage et flaconnage de Luxe

55 M€ CA (35% export)

Management : 80 salariés

ALCATEL-LUCENT – Europe

03/1998 – 04/2012 (14 ans)

Télécommunications

- Lauréat Prix Français de la Qualité 2011 – 2012
- Lauréat Trophées du Développement Durable
- Label Diversité

Fusion entre
ALCATEL et
LUCENT

2008 – 2010

2006

2002 – 2007

ALCATEL CIT
Jusqu'en 2006

1999 – 2002

1998

RENAULT – Usine de Cléon

02/1997 – 07/1997 (6 mois)

Enseignement / Conférences

Conseil et appui aux opérations

Sûreté et Sécurité - contexte d'urgence

- Mission consécutive à l'accident nucléaire de Fukushima (Japon)
- Déclinaison et adaptation du référentiel de crise post Fukushima
- Initialisation d'un projet d'évaluation des exercices de gestion de crise
- Conseil en gestion de budget et management auprès du chef de service

Responsable d'usine de production

Mission de supervision de la production – contexte d'optimisation « coûts / délais / qualité »

Résultats :

- Organisation et accélération des flux de production de +9%
- Optimisation des prix de revient : baisse de -10% à -23% selon les produits
- +20% de croissance du CA de production sur la période
- +13% de gain de productivité (de 0,85 à 0,98)
- Baisse de - 40% des coûts non-qualité / taux de rebuts < standard du secteur

DIRECTION INDUSTRIELLE GROUPE

1998 - 2012

Usine de production et d'industrialisation Télécom d'Eu (76) – Secteur électronique / mécanique

Transferts de technologies et production. Centre de coût de 1000 salariés en 1998 à 380 en 2013

Business analyst – Projet industriel de reconditionnement

Rattaché à la Direction « *Special Customer Operation* » aux Etats-Unis et en Pologne

- Instauration d'une plateforme logistique B2C et flux industriel
- Pilotage / gestion du P&L et roadmap business industrielle
- Progression du CA de +45% (>500 K€) en 1 an.

Chargé de projet QSE – RSE & Transformation

Rattaché au Directeur Qualité. Membre du projet plan 2011 de transformation de l'usine

- Déclinaison de la stratégie RSE en environnement industriel : boot camp, audits et conférences
- Maintien des certifications : aucunes non-conformités majeures

Responsable qualité multi site

Rattaché au Directeur Qualité. Management d'une équipe de 15 personnes (ing. / tech. / op.)

- Superviser les qualifications industrielles en étroite collaboration avec les R&D (Monde)
- Conduite Audits de certification et de process : interne, EMS et Asie
- Pilotage de la qualité et de groupes d'amélioration continue (lean) au sein des ateliers.
- Qualification des nouveaux produits/process et des transferts de production (dont sous-traitance)
- Management du laboratoire d'analyses et de défaillances.

Résultats (extraits) :

- Progression des rendements de 3% à 14% en moyenne selon la typologie du produit
- Re-certification ISO : 0 Non-conformités et 3 points forts à minima

Responsable méthodes process

Rattaché au Directeur Industrialisation. Encadrement d'une équipe de 20 personnes (ing. / tech.)

- CAPEX > 1M€, veilles, benchmarks technologiques, investissements.
- Transferts de technologies – Formations, Audits et Assistances techniques

Résultats :

- Gain des coûts de revient : +5 à 45% selon les produits.
- Optimisation des procédés et flux de production : +10 à 50%.
- Baisse des valeurs d'exploitation de - 8% en moyenne.

Ingénieur méthodes process

- Assurer le transfert de technologie des process industriels à Shanghai (Chine)
- Assurer les formations associées

Stage ingénieur – Sce Maintenance - Automatismes

- Enseignant vacataire Université Panthéon ASSAS – M2 Sûreté / Sécurité et IES
- Conférencier à Science Po, IHEDN.
- Rédaction d'articles (IRIS / IHEDN) et publication d'un livre de poche

Langues

- Anglais : Professionnel
- Espagnol : Notions

Brevet

- Brevet industriel
- INPI réf/99403259.7-2308

Informatique

- Pack Office / Scripts en IA
- Zoom / Google Meet / Teams
- SAP – SAGE – MINITAB
- DIGIMIND – NETVIBE
- NOTION
- OSINT / GEOINT / SOCMINT

Normes / Outils

- ISO 9001 / 14001 / 26000
- OHSAS 18001 / TL 9000
- LEAN : AMDEC – SPC – 5S – 5M
- TPM – SMED – QRQC
- SWOT – PESTEL – BCG – PORTER

Centres d'intérêt

- Passionné de géopolitique, de mer d'Outre-Mer et d'Afrique
- 7 ans à Djibouti / Afrique de l'Est
- Sports : plongée, sports de glisse, running.
- Sensibilité pour l'univers viticole et culinaire