Analyse de données sur la performance commerciale d'une entreprise en France de 2005 à 2008, afin d'optimiser les ventes.

Premier constat : Deux clients sont présent dans l'entreprise depuis 2005 (ils ont la même ancienneté)

Deuxième constat : Ces deux clients partagent des produits en commun.

Mais l'un performe plus que l'autre, pourquoi?

Mauvaise répartition entre employé-client :

Les 2 clients qui ont la même ancienneté sont différemment suivi entre les employés : Celui qui a le plus gros CA et taux de marge (Champes) à un seul employé qui le suit tout le long.

Celui qui a le plus petit CA et taux de marge (Elle Fashion & D.) a 2 employés qui le suivent à tour de rôle depuis 2006, dont un qui le suit depuis sa première vente en 2005 mais qui n'arrive pas à jongler entre l'ancien client et les nouveaux arrivants dont il a la charge.

Pour bien comprendre cette répartition entre les 2 employés et Elle Fashion & D., analysons les données du parcours de Elle Fashion & D. depuis son arrivée en 2005.

En 2005, malgré un CA plus élevé pour Champes, Elle Fashion & D. est celle qui a le taux de marge le plus élevé.

En 2006, c'est également la même chose. Cependant, nous pouvons constater que Elle Fashion & D. a une baisse du taux de marge. Et dans la même année, deux autres concurrents (partageant les mêmes produits) sont rentrés dans la course dont "Ménage à Trois", et les deux concurrents sont suivis par le même employé qu' Elle Fashion & D, c'est-à-dire Collin.

C'est donc une année où Jaon Collin s'est plus concentré sur les deux nouveaux clients, et principalement sur Ménage à 3, laissant de ce fait un autre employé reprendre le suivi de Elle Fashion & D.

En 2007, le nouvel employé qui suivait Elle Fashion & D. a suivi le suivi de 3 autres clients (les 2 déjà suivi par Collin en 2006 et un nouveau). Le nouvel employé avait donc le suivi de 4 clients et Collin en avait 2. Parmi ces clients, Elle Fashion & D. est la seule suivie par les deux employés cette année-là. C'est également une année où Elle Fashion & D. a fait la pire performance en termes de CA.

En 2008, le CA de Elle Fashion & D. a augmenté par rapport à 2007. Ceci s'explique notamment parce qu'en 2008, les employés qui suivent Elle Fashion & D. ont la même répartition de clients (4 clients chacun), dont 3 en commun (Elle Fashion & D. compris). Cependant, malgré une répartition égale des clients entre les deux employés, et malgré la légère croissance du CA de Elle Fashion & D a toujours un taux de marge qui diminue.

La mauvaise répartition des clients entre les employés, et particulièrement entre les employés qui suivent Elle Fashion & D, est dû au fait qu'Elle Fashion & D ne performe pas malgré son ancienneté.

Grâce à l'analyse des données, nous pouvons donc constater que ce manque de performance est dû en partie à cause des problèmes internes d'organisation et de répartition entre les employés et les clients.

Sum(Cost) Sum(Sales)

15.96k 21.56k

Customer

Sum(Sales)

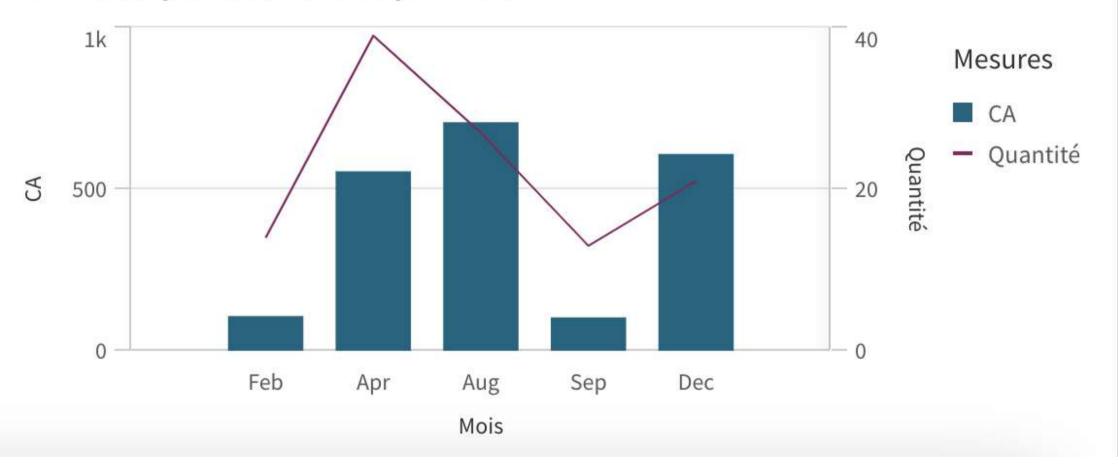
10k

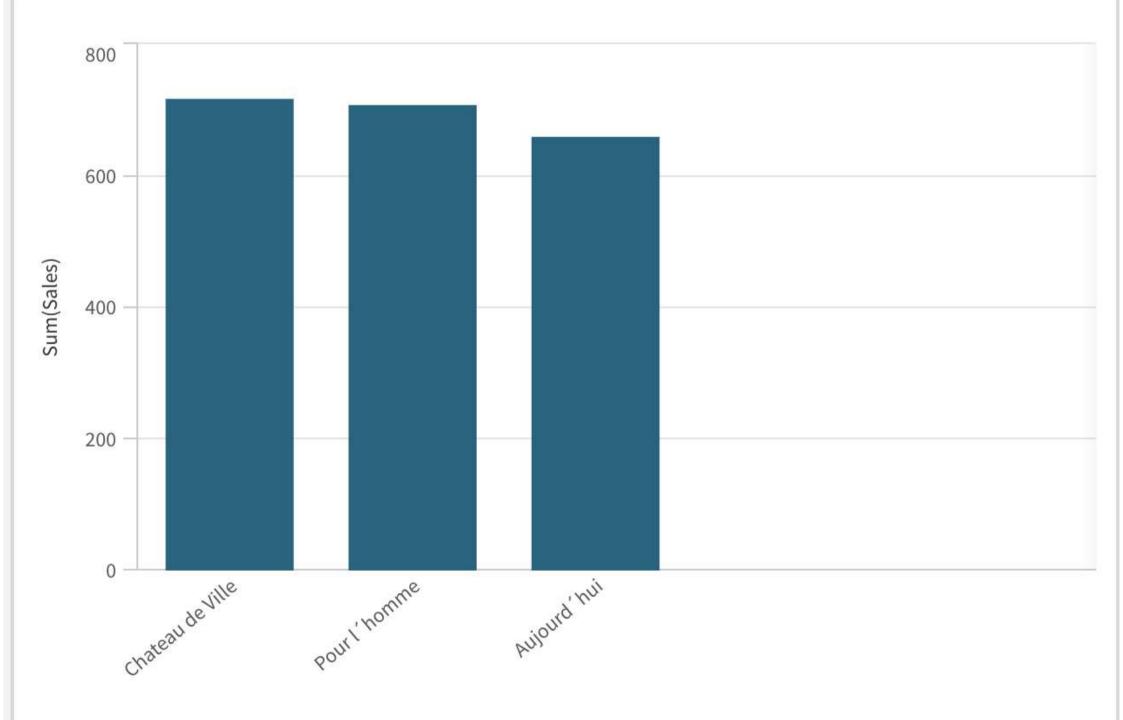
5k

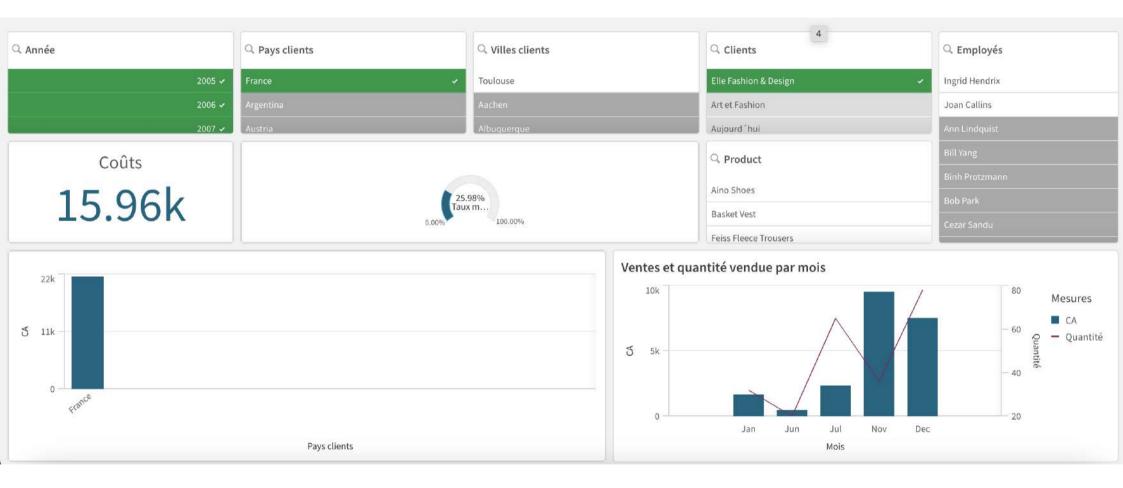


OrderDate.Year Q	OrderDate.Month Q	CustomerCity Q	EmployeeName Q
2005	Nov	Toulouse	Joan Callins
2006	Nov	Toulouse	Joan Callins
2006	Dec	Toulouse	Ingrid Hendrix
2007	Jun	Toulouse	Ingrid Hendrix
2007	Jul	Toulouse	Joan Callins
2008	Jan	Toulouse	Ingrid Hendrix
2008	Jul	Toulouse	Joan Callins

Ventes et quantité vendue par mois







Sum(Cost) Sum(Sales) 709.3

Customer



OrderDate.Year	Q,	OrderDate.Month Q	CustomerCity	Q	EmployeeName	Q
20	005	Nov	Toulouse		Joan Callins	
20	005	Dec	Lille		Lennart Skoglund	

57.56k

71.92k

30k
20k
10k
10k

Render a True Street Landon Market Landon Market Landon Room Transme

Render a True Street Landon Market Landon Room Transme

Render a True Street Landon Market Landon Room Transme

Render a True Street Landon Market Landon Room Transme

Render a True Street Landon Market Landon Room Transme

Render a True Street Landon Market Landon Room Transme

Render a True Street Landon Market Landon Room Transme

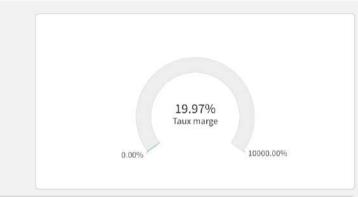
Render a True Street Landon Market Landon Room Transme

Render a True Street Landon Room Transm

Customer

Sum(Sales)

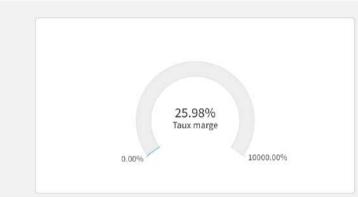
Sum(Cost)



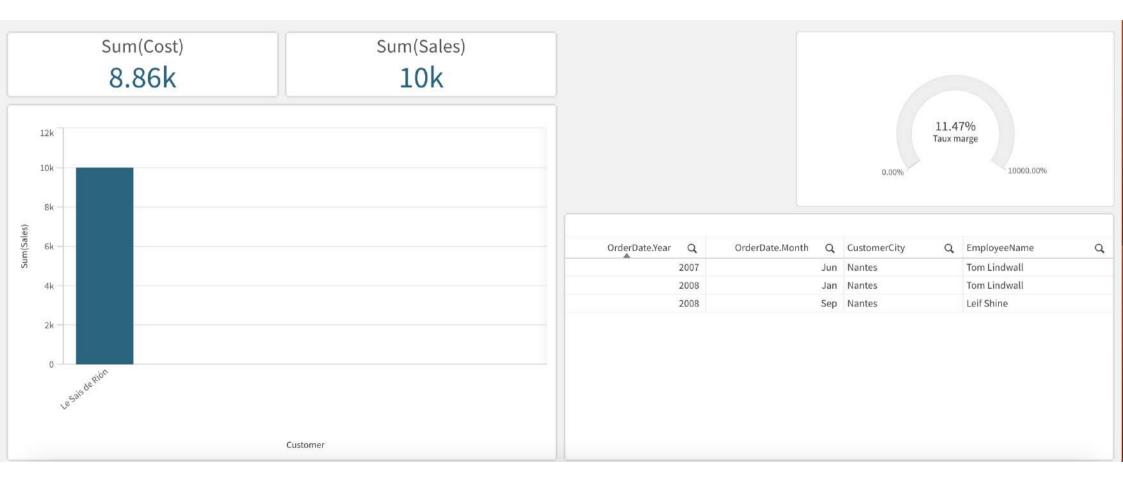
OrderDate.Year Q	OrderDate.Month Q	CustomerCity Q	EmployeeName Q
2008	Jan	Versailles	Ingrid Hendrix
2008	Mar	Versailles	Ingrid Hendrix
2008	Mar	Versailles	Joan Callins
2008	May	Marseille	Ingrid Hendrix
2008	May	Strasbourg	Joan Callins
2008	Jul	Toulouse	Joan Callins
2008	Aug	Marseille	Joan Callins
2008	Aug	Reims	Ingrid Hendrix
2008	Sep	Versailles	Ingrid Hendrix
2008	Dec	Lyon	Joan Callins
2008	Dec	Strasbourg	Joan Callins

Sum(Cost) Sum(Sales) 21.56k 15.96k 25k 20k Sum(Sales) 10k 5k

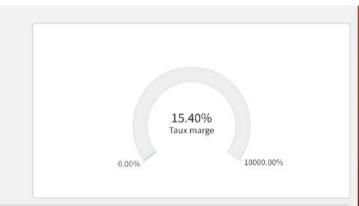
Customer



OrderDate.Year Q	OrderDate.Month Q	CustomerCity Q	EmployeeName (
2005	Nov	Toulouse	Joan Callins
2006	Nov	Toulouse	Joan Callins
2006	Dec	Toulouse	Ingrid Hendrix
2007	Jun	Toulouse	Ingrid Hendrix
2007	Jul	Toulouse	Joan Callins
2008	Jan	Toulouse	Ingrid Hendrix
2008	Jul	Toulouse	Joan Callins







0	EmployeeName	Q	CustomerCity	OrderDate.Month Q	OrderDate.Year Q
	Lennart Skoglund		Nantes	Jun	2007
	Lennart Skoglund		Nantes	Sep	2007
	Lennart Skoglund		Nantes	Apr	2008
	Lennart Skoglund		Nantes	Sep	2008

15.96k

21.56k

25k

20k

15k

10k

5k

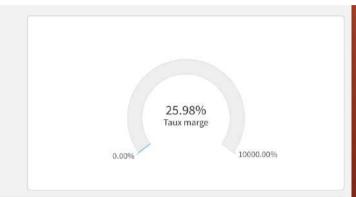
0

Rive Fastion a Does...

Customer

Sum(Sales)

Sum(Cost)



(EmployeeName	Q,	CustomerCity	OrderDate.Month Q	OrderDate.Year Q
	Joan Callins		Toulouse	Nov	2005
	Joan Callins		Toulouse	Nov	2006
	Ingrid Hendrix		Toulouse	Dec	2006
	Ingrid Hendrix		Toulouse	Jun	2007
	Joan Callins		Toulouse	Jul	2007
	Ingrid Hendrix		Toulouse	Jan	2008
	Joan Callins		Toulouse	Jul	2008

Sapporoo Gloves

Slip-on Shoes

Terence Top

TieBreak Tennis shoes

US-Master Jeans

WFS Shoes

Winter Boots

Q Product

Aino Shoes

Atles Lussekofta

Basket Shoes

Basket Vest

Baywatch Swimsuit

Bike Helmet

Bow tie

Cap

Casual Boots

Davenport Shoes

Desperado Jeans

Deuce Shirt

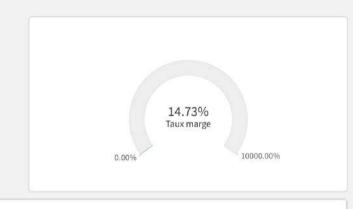
Duck Shirt

Duck Trousers

Feiss Fleece Trousers

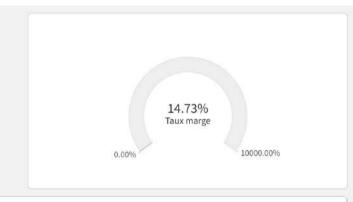
Halter Dress



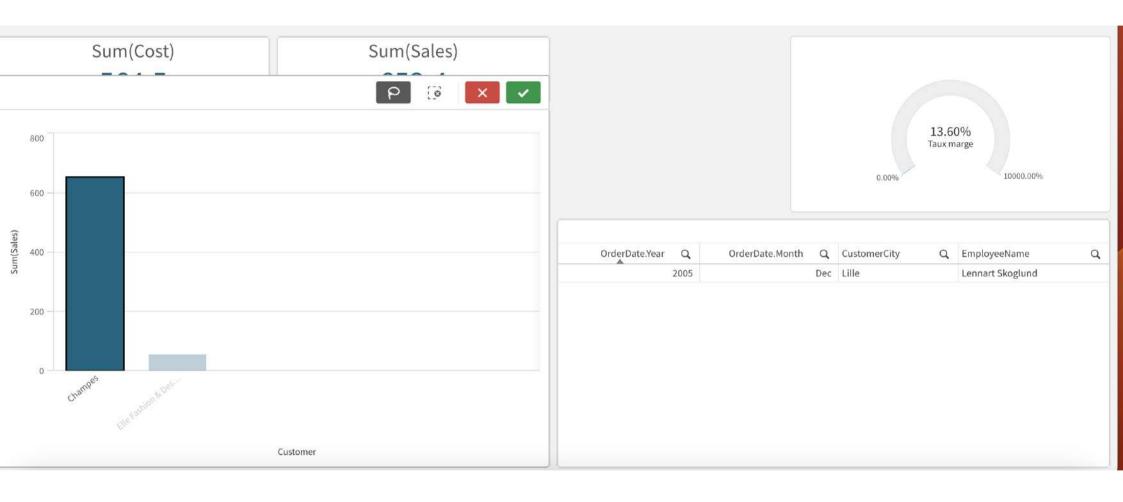


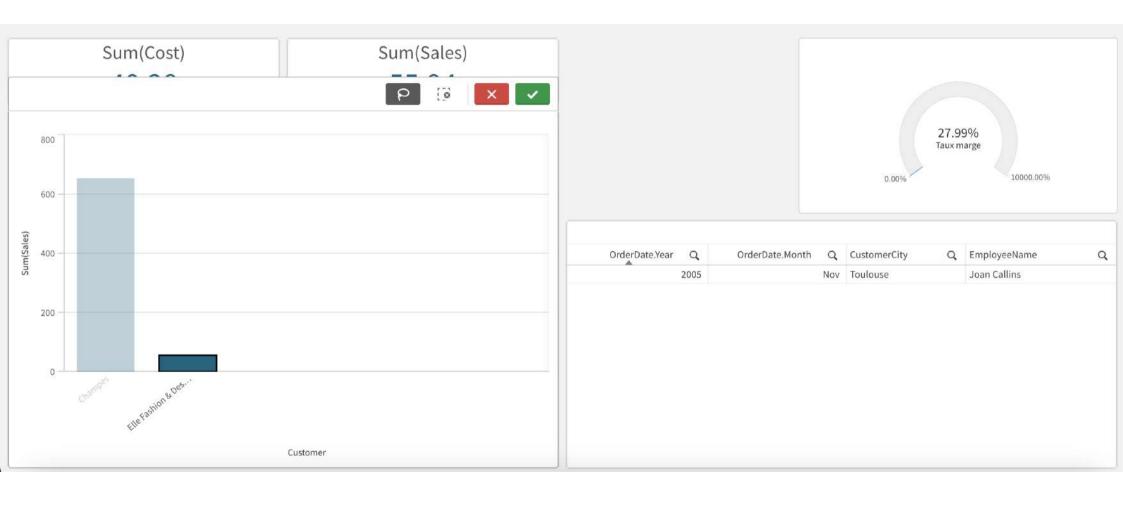
2005	Nov	Toulouse	Joan Callins
2005	Dec	Lille	Lennart Skoglund





OrderDate.Year	Q.	OrderDate.Month C	4	CustomerCity Q	EmployeeName Q
20	005	No	V	Toulouse	Joan Callins
20	005	De	20	Lille	Lennart Skoglund





44.37k

58.19k

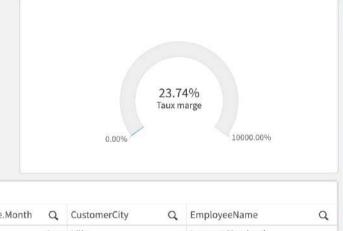
Customer

Solution

Customer

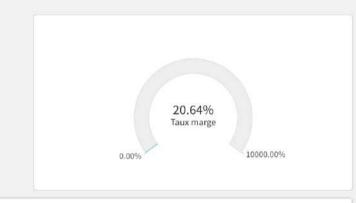
Sum(Sales)

Sum(Cost)

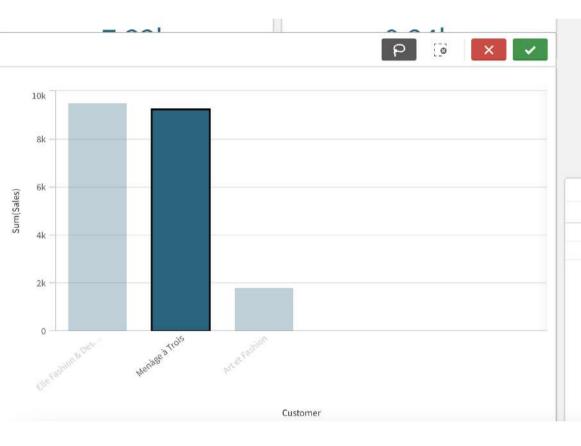


OrderDate.Year Q	OrderDate.Month Q	CustomerCity Q	EmployeeName
2006	Jan	Lille	Lennart Skoglund
2006	Feb	Strasbourg	Joan Callins
2006	Mar	Lille	Lennart Skoglund
2006	Apr	Lille	Lennart Skoglund
2006	Apr	Lyon	Joan Callins
2006	May	Lille	Lennart Skoglund
2006	Sep	Lille	Lennart Skoglund
2006	Oct	Lille	Lennart Skoglund
2006	Oct	Lyon	Ingrid Hendrix
2006	Nov	Strasbourg	Joan Callins
2006	Nov	Toulouse	Joan Callins



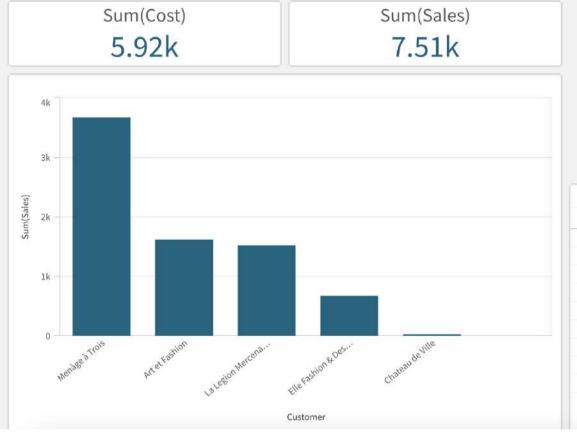


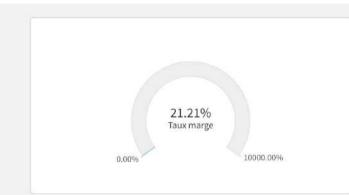
OrderDate.Year Q	OrderDate.Month Q	CustomerCity Q	EmployeeName
2006	Feb	Strasbourg	Joan Callins
2006	Nov	Strasbourg	Joan Callins





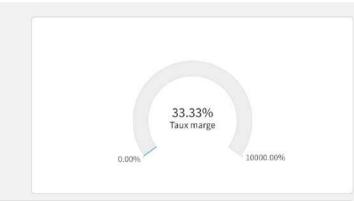
OrderDate.Year Q	OrderDate.Month Q	CustomerCity Q	EmployeeName Q
2006	Feb	Strasbourg	Joan Callins
2006	Nov	Strasbourg	Joan Callins





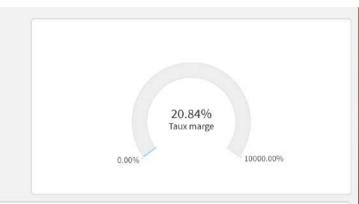
OrderDate.Year Q	OrderDate.Month Q	CustomerCity Q	EmployeeName	(
2007	Mar	Strasbourg	Ingrid Hendrix	
2007	Apr	Lyon	Ingrid Hendrix	
2007	May	Strasbourg	Ingrid Hendrix	
2007	Jun	Paris	Joan Callins	
2007	Jun	Toulouse	Ingrid Hendrix	
2007	Jul	Lyon	Ingrid Hendrix	
2007	Jul	Toulouse	Joan Callins	
2007	Sep	Strasbourg	Ingrid Hendrix	
2007	Oct	Marseille	Ingrid Hendrix	





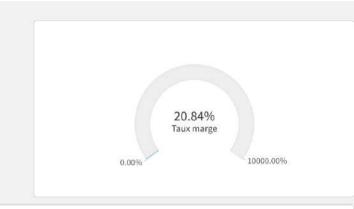
OrderDate.Year Q	OrderDate.Month Q	CustomerCity Q	EmployeeName Q
2007	Jun	Paris	Joan Callins
2007	Jul	Toulouse	Joan Callins

Sum(Cost) Sum(Sales) 5.77k 7.29k 3k Sum(Sales) 1k Customer



OrderDate.Year Q	OrderDate.Month Q	CustomerCity	2 EmployeeName	Q
2007	Mar	Strasbourg	Ingrid Hendrix	
2007	Apr	Lyon	Ingrid Hendrix	
2007	May	Strasbourg	Ingrid Hendrix	
2007	Jun	Toulouse	Ingrid Hendrix	
2007	Jul	Lyon	Ingrid Hendrix	
2007	Sep	Strasbourg	Ingrid Hendrix	
2007	Oct	Marseille	Ingrid Hendrix	

Sum(Cost) Sum(Sales) 7.29k 5.77k 4k 3k Sum(Sales) 1k Customer



(EmployeeName	Q	CustomerCity	OrderDate.Month Q	OrderDate.Year Q
	Ingrid Hendrix		Strasbourg	Mar	2007
	Ingrid Hendrix		Lyon	Apr	2007
	Ingrid Hendrix		Strasbourg	May	2007
	Ingrid Hendrix		Toulouse	Jun	2007
	Ingrid Hendrix		Lyon	Jul	2007
	Ingrid Hendrix		Strasbourg	Sep	2007
	Ingrid Hendrix		Marseille	Oct	2007

