



权力的游戏

斯隆女士电影案例解读

叶中楷



欢迎加入游戏



A conviction lobbyist Can Not only believe in her ability to win

阵营之间 – 美国第二修正案下的博弈

A well regulated Militia, being necessary to the security of a free State, the right of the people to keep and bear Arms, shall not be infringed.



从 1776 年独立宣言，到 1789 年美国宪法权力法案提出并于 1791 年生效，这条法案赋予了公民反抗的权力，限制强势的专制，俗称“枪权天授”

阵营之间 – 美国第二修正案下的博弈

1620 年满载英国清教徒和其他移民的船 – 五月花号经过66天抵达北美，开启了欧洲移民北美的开端。



依靠枪支和武器在印第安人的土地与猛兽出没的北美安生立命。没有常备的官兵，移民持枪自卫是常态。

阵营之间 – 美国第二修正案下的博弈

佛罗里达奥兰多脉动夜总会，2016年6月12日

49人死亡，53人受伤

29岁的阿富汗族裔美国公民奥马尔·马丁携带冲锋枪等装备对场内进行袭击



内华达州拉斯维加斯音乐节，2017年10月1日

至少58人死亡，515人受伤

地居民史蒂芬·帕多克，64岁男性，有犯罪记录

阵营之间 – 美国第二修正案下的博弈

获得枪支会使死亡自杀风险增加 **300%**

在犯罪中使用的高容量弹夹比一般弹夹多 **155%**

每16小时 就有一名女性被其现任或前任伴侣开枪杀害

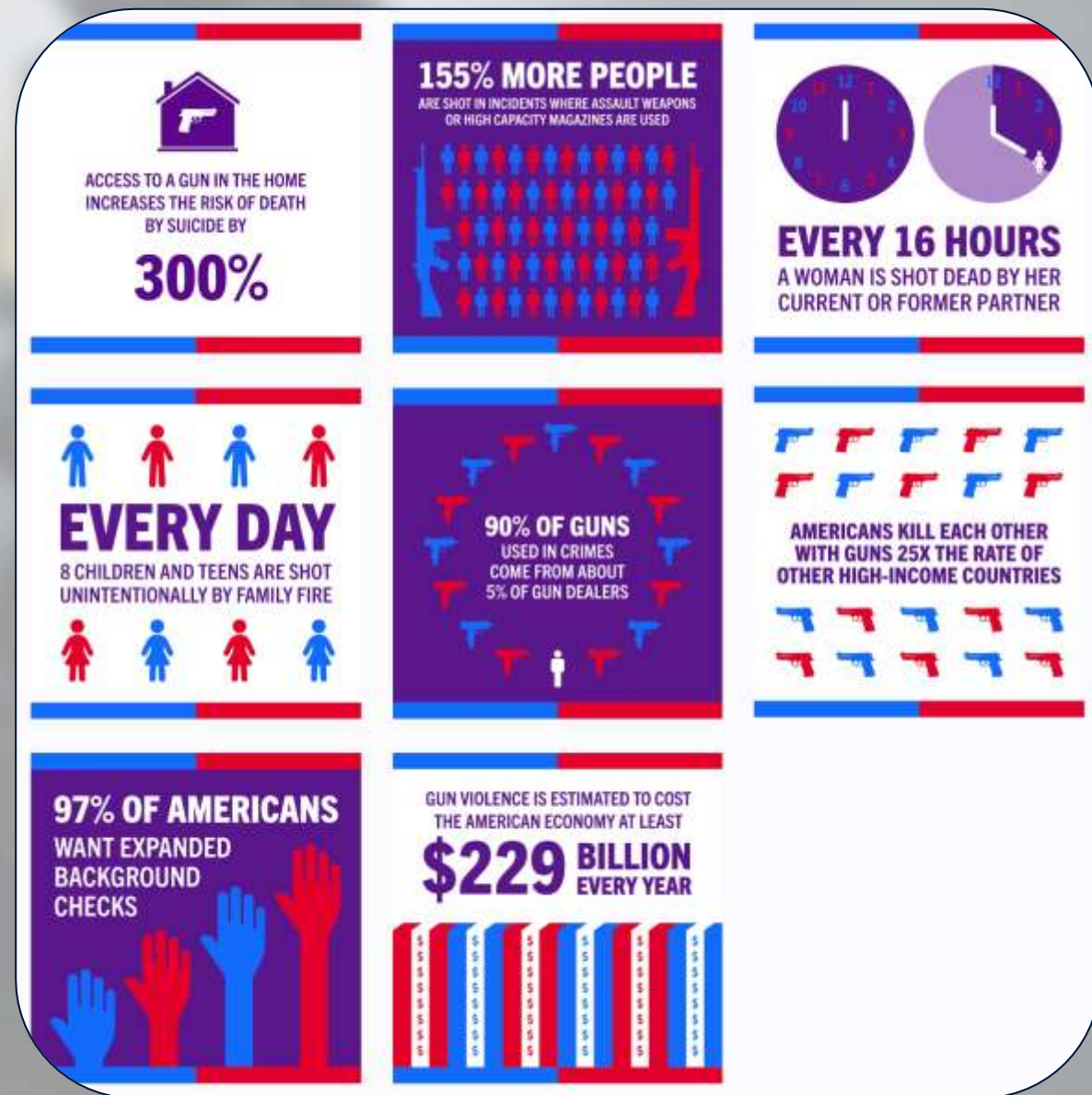
每天有 **8名儿童和青少年** 遭到非故意枪击。

犯罪中使用的枪支中,只有大约 **5%** 来自合法的枪支经销商

美国人持枪互相残杀的比率是其他高收入国家的 **25** 倍

97% 的美国人希望扩大购枪背景调查的范围。

枪支暴力每年给美国经济造成估计 **2290亿美元** 的损失



阵营之间 – 说客这个独特的角色

CONGRESS SHALL MAKE NO LAW *respecting an establishment of religion, or prohibiting the free exercise thereof; or abridging the freedom of speech, or of the press; or the right of the people peaceably to assemble, and to petition the Government for a redress of grievances.*

🍷 **THE FIRST AMENDMENT
TO THE U.S. CONSTITUTION**
15 DECEMBER 1791

禁止美国国会制订任何法律以确立国教、妨碍宗教自由、剥夺言论自由、侵犯新闻自由与集会自由、干扰或禁止向政府请愿的权利。

该修正案于1791年12月15日获得通过，是美国权利法案中的一部分，使美国成为一个在宪法中明文不设国教，并保障宗教自由和言论自由的国家



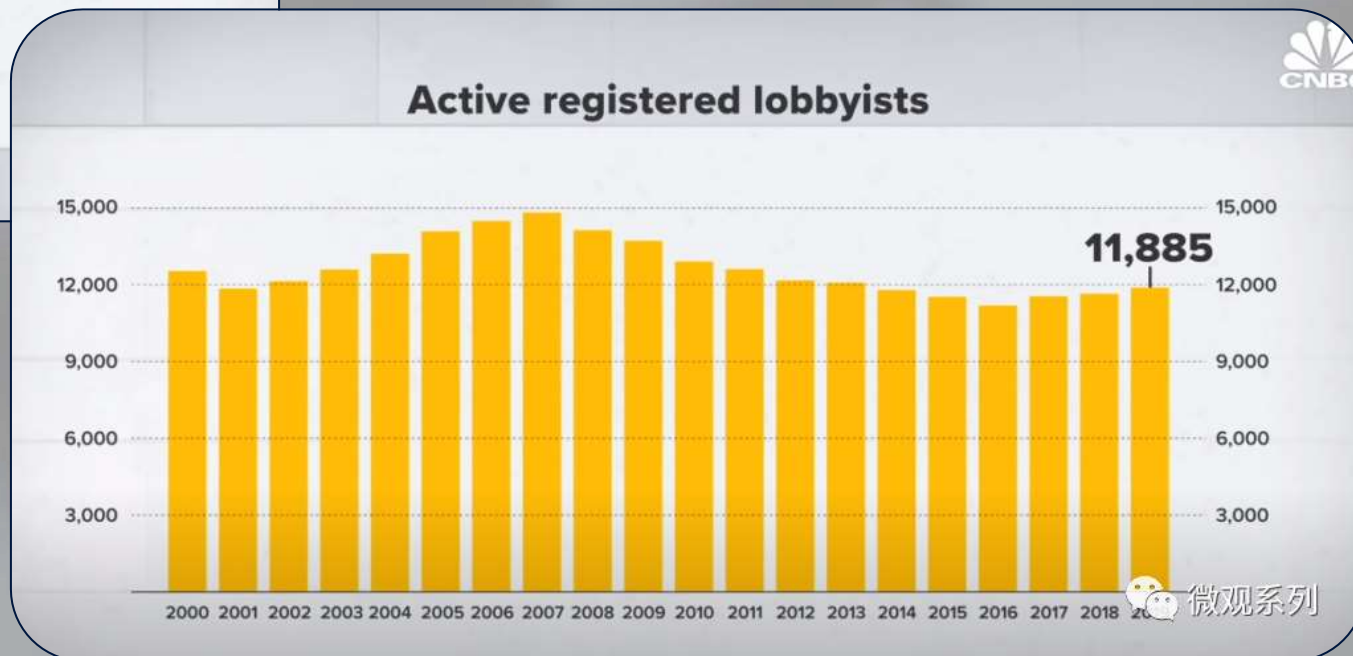
阵营之间 – 说客这个独特的角色

它每年价值超过350亿美元的行业，每年大约有2.1万美国专业人士在这条产业链上“工作”

美式的合法行贿（游说），最普遍的做法邀请议员一起吃个饭，基本款是一顿饭2000美元左右（人民币1.3万）
投其所好爱好，看议员是爱听古典乐的女士，还是一名篮球爱好者，那就会帮你安排剧院的VIP包厢票，或者最前排的NBA现场票，出差旅游订头等舱机票，至会专门派私人飞机接送



2019年美国通过了12170项法案和修正案
在这一大票新法案和修正案中，有接近12000名说客参与其中



阵营之间 – 说客这个独特的角色



U.S. Chamber of Commerce

Lobbying

\$77,245,000

(2019)

美国商会2019年政治捐款
7700万美元

amazon

Lobbying

\$16,790,000

(2019)

Contributions

\$5,816,944

(2020 cycle)

Joe Biden	\$730,376
Elizabeth Warren	\$235,459

亚马逊2019年政治捐款
1679万美元

Totals spent on lobbying



After examining 14 million records, including data on campaign contributions, lobbying expenditures, federal budget allocations and spending, we found that, on average, for every dollar spent on influencing politics, the nation's most politically active corporations received \$760 from the government. The \$4.4 trillion total represents two-thirds of the \$6.5 trillion that individual taxpayers paid into the federal treasury.

\$2 billion+

spent in 2015-2016 election cycle

2016年大选中，华尔街共计支出超过20亿美元，用来政治捐款

从2009-2019年这十年里，企业每花1美元用来政治捐款或游说，就会获得760美元的超高额回报

阵营之间 – 拥枪派和禁枪派



关键事件与权力管理 – 团队

强大的个人魅力来自于斯隆的：
专业技能、充沛精力，果断决策以及清晰缜密的逻辑



团队之所以能够快速被建立并在新旧之间无缝衔接，主要是斯隆通过：
建立强烈的个人品牌形象与自身影响力，赢得他人认同
以及基于此获取的机会和资源



- 三十八美元 - 三十八美元
- Thirty-eight. - Thirty-eight.



你融入得还真是快
Wow. You settle in fast.

关键事件与权力管理 – PlanA 进行中



充分的准备，缜密的安排，斯隆信奉赢家永远比对手快一步。从一次议员的发言的演讲开始，采取障眼的策略，将议员拉入了联盟
在总共需要60票，对手只要7票甚至更少的不利局势下，开启了拉票大战

充这个时候，PlanA 还是一个可以让最终获胜是一个可以企及的目标。及时下属认为被当作了诱饵，但是基于斯隆强大的专业能力让团队团结无比。



关键事件与权力管理 – PlanA 进行中



联盟开始创建，通过针对不同人不同个性和喜好，斯隆团队在各个议员的拉票中快速建立联盟，而斯隆则在马赛诸塞州-新贝德福德，新罕布什尔-汉诺威，密西根-安阿伯 等各地将金主和主要议员拉入联盟，即使被倒戈过

关键事件与权力管理 – PlanA 进行中

60 票通过禁枪法案，少一票都不行
剩余的 22 人中，需要 **16** 人的支持
44 (稳拿【后续也有倒戈的】) - **34** (稳拿)



- 现在情况如何？ - 还有四票就搞定了
- So how are we doing? - That's four to go, people.

关键事件与权力管理 – PlanA 进行中

强大的自信和对于事情前瞻的安排，让自己在和竞争对手的博弈中取得先机



既能彰显个人影响力，提升对于团队的掌控，又能迷惑对手，还能清除队内风险，一举三得。



阿尔贝托·戈麦斯 共和党人 佛罗里达
Alberto Gomez, Republican, Florida.



找戈麦斯这整件事都是个幌子
Gomez-Florida thing was a ruse.

当然，也让团队对于这样机器一般的斯隆，产生了距离感

关键事件与权力管理 – 目标高于一切



我注意到 你的很多工作都与轻武器
I noticed a lot of your work pertains to firea



游说是深谋远虑的博弈
Lobbying is about foresight.



原来一开始都是你计划好的
Okay. Day one.



我能看出来你很有工作能力
A highly competent one, I can tell.

在目标导向下，斯隆每一步都精心策划，包括和下属的交心与铺垫，都是为了最终的胜利，利用权力范围内一切可以利用的资源



专业上来讲 是的
Professionally, yes.

关键事件与权力管理 – 出招



对手的底牌打出，局势瞬间被动，斯隆不得已进入了听证会，循规蹈矩，利用宪法第五修正案作为挡箭牌只能让自己输的更慢，于是在听证会上斯隆不再用宪法第五修正案作为挡箭牌，她面临审问不能再保持沉默。但是，这个是斯隆布局的重要环节，要蚂蚁撼动大树，需要一场地震，



关键事件与权力管理



讽刺的是，在拉票环节一个接着一个胜利时，辩论占优，拉票中，被策反的议员不得已再次支持控枪，看似一切即将顺利结束，而此时却出来了让整个事情出现急转直下的事件，但是正如之前所说，权力管理中缜密的安排下，是目标导向，要赢得胜利，需要的是王牌，而王牌需要在最关键时刻使用，永远都需要PlanB，一通电话 Jane 拿出了最终的底牌



你只是不在乎罢了
You just don't care.



你对此作何感想？
How do you feel about that?

关键事件与权力管理 – 蚂蚁撼动了大树



抱歉 你打错了
I'm sorry, you have the wrong number.



我在他们的队伍中安插了卧底
I retained an operative of mine in their ranks.



待对方出牌之后 再亮出自己的王牌
and plays a trump card just after they play theirs.

斯隆国会听证会上作最后的陈述，引爆“地震”；
通过最终迫不得已的 PlanB 蚂蚁最终在逆境下撼动了大象，
但是伤敌 1000，自损800，
斯隆承受了数月的牢狱惩罚



我们有证据
We can prove it.



叫他们签好字 上报给道德委员会就好了
have them sign and file with the Ethics Committee.

关键事件与权力管理 – 蚂蚁撼动了大树

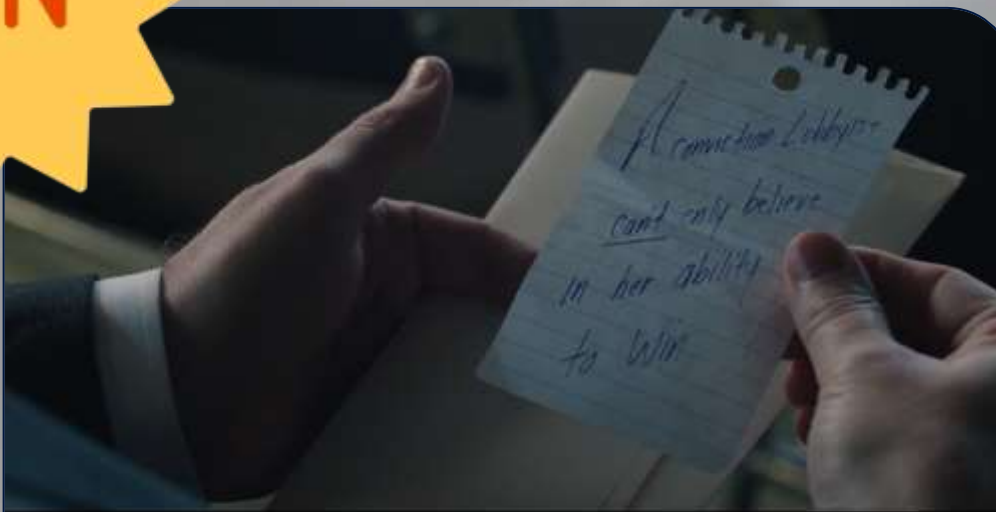


下载一个名为"地震"的文件
Download a file named "Earthquake."



背地里做一套…
and choke it with the other...

WIN



一个坚定的说客不仅只相信取胜的能力

斯隆女士 - 权力的金字塔

职位

绝对的领导者，掌控全局，领导团队

联盟/关系网

分工拉票，建立联盟，获取支持

声誉

专业干练，绝对的竞争力下获得的资源

个人特征

专业能力过硬
精力充沛
目标导向
善于影响他人
抗压能力极强

绩效

完美的过往履历，客户指定的
的首选，业界希望挖取的精英

权力的两面性

权力运用的积极面：

推动了一项重要的枪支管控法案,展现了个人通过合法游说影响政策、实现社会进步的能力。

不畏强权,敢于与强大的利益集团和政敌对抗,捍卫自己的理念和原则。

领导团队,调动资源,展现了卓越的领导力和组织能力。

代表了公民参与民主政治、推动改革的积极力量

权力运用的消极面：

为达目的不择手段,使用各种策略和伎俩操纵议程,反映了游说权力缺乏制衡可能带来的问题。

行为侵犯他人隐私,甚至违法,凸显权力失控、缺乏道德边界的风险。

行事风格强硬冷酷,为了胜利可以牺牲他人甚至自己,体现了权力导致的个人人性扭曲



谢谢聆听

