年终总结

光阴如梭，一眨眼我们迎来了2021的牛年，伴随着新年的钟声临近，我们依依惜别硕果累累并又坎坷的的2020年，满怀热情的迎来新得一年，在这年终之际，总结2020年全年的工作汇报：

**一、茄子列项目**

2020年茄子系完成从2.0版本到2.7.9版本的需求迭代工作，主要是基础功能优化，VIP充值业务实现等等，具体如下：

1. VIP充值业务

VIP充值业务是茄子系2020年最重要的需求实现，在7月中旬完成上线，实现了茄子系营收从广告收入到用户充值 的营收转换，为公司的整体营收做出来突出的贡献。

2、针对app图片优化

缓存磁盘的图片调整为解码后适应UI大小的图片数据，这样的好处就是IO写入与读取都缩短时间并且内存占用减少，二次读取缓存图片速度提升且加载图片速度也对应的提升，优化了app的用户体验，同时加上使用的webp格式图片效果更加明显。

3、项目业务模块工作线程的检测

项目业务中没有使用工作线程进行网络或本地数据库的io检测，使用系统的strict mode模式 检测app工作线程的使用，快速检测项目排查出有问题的业务模块。

1. 下载模块优化

优化下载模块的实现逻辑，极大地提升了整体的下载体验，降低了下载过程中页面卡顿的情况。

1. 视频及图片加密

为了应对国内政策的不确定性，茄子系在2020年完成了视频加密和图片加密，保证了茄子系能够持续地为用户提 供服务。

1. 接口域名并发

接口域名并发逻辑极大地提高了APP的打开速度和用户体验，可以更好地响应国内不同地域域名响应速度不同的场 景，是提供APP整体体验的关键。

1. 其他相关功能优化

其他的功能比如搜索，标签，首页的模块等等都做了不同程度的优化处理，极大的提升了整体APP的用户体验。

**二、短视频系项目**

2020年短视频系完成从1.3.9版本到3.0版本的迭代需求，实现短视频从单一的APP到11个分包APP的演变，并在部分APP中接入直播模块，在年底完成VIP充值业务，具体如下：

1. VIP充值业务

VIP充值业务是短视频实现营收转换的关键，计划于2021年1月中旬上线，目前已出于提测阶段，这将是2021年 短视频开展其他业务需求的基础功能，对2021年短视频整体的发展将启动至关重要的作用。

1. 短视频分包

在富二代短视频的基础上2020年短视频实现从单一APP到11个分包APP的转换，极大的提升了整体的日活数据及 其他相关数据，丰富了短视频的业务线，为公司做出了突出的贡献。

1. 直播功能

在茄子短视频、豆奶短视频、食色短视频APP上接入的直播模块为公司带来了可观的营收，也充实了短视频的逻辑 业务，增加了用户粘性。

1. 视频及图片加密

为了应对国内政策的不确定性，短视频在2020年完成了视频加密和图片加密，为了我们更换了新的播放引擎，以 及图片处理引擎，保证了短视频能够持续地为用户提供服务。

5、接口域名并发

接口域名并发逻辑极大地提高了APP的打开速度和用户体验，可以更好地响应国内不同地域域名响应速度不同的场 景，是提供APP整体体验的关键。

6、其他相关功能

2020年短视频也完成了很多其他的迭代需求，比如热榜页业务逻辑，用户个人中心界面调整等等。

**三、看个球项目**

2020年看个球完成从1.3.6版本到2.0.9版本的需求迭代，实现了从单一APP到3个分包APP的演变，接入了新闻模块，神策数据，广告SDK等功能，具体如下：

1. 新闻业务模块

看个球接入了新闻页面模块，极大的丰富了看个球的业务逻辑，增加了用户粘性。

1. 接入神测数据

接入神策数据服务，为我们提供了丰富有用的用户数据，便于我们分析用户行为，改善用户体验。

1. 接入广告SDK

接入广告SDK模块，有利于广告的曝光统计，为我们提供了直接的数据分析。

4、接口域名并发

接口域名并发逻辑极大地提高了APP的打开速度和用户体验，可以更好地响应国内不同地域域名响应速度不同的场 景，是提供APP整体体验的关键。

5、其他相关需求实现

其他例如首页列表优化，赛果页面优化等等。

**四、嘿嘿连载项目**

2020年嘿嘿连载完成从2.0.8版本到2.5.0版本的需求迭代，具体如下：

1. 有声模块接入

嘿嘿连载接入有声模块极大地提升了整体的用户粘性，通过VIP充值业务带来持续的营收，也极大地丰富了APP的 整体业务逻辑。

2、接口域名并发

接口域名并发逻辑极大地提高了APP的打开速度和用户体验，可以更好地响应国内不同地域域名响应速度不同的场 景，是提供APP整体体验的关键。

3、图片加解密

为了应对国内政策的不确定性，嘿嘿连载在2020年完成了图片加密，保证了嘿嘿连载漫画业务能够持续地为用户 提供服务。

**五、茄子漫画社项目**

2020年茄子漫画社完成从立项到1.2.0的版本迭代工作，具体如下：

1. 图片加解密及webp格式图片支持。
2. 广告SDK模块接入。
3. 神策数据服务接入。
4. 接口域名并发
5. 其他相关需求迭代。

**六、vpn项目**

2020年VPN完成从立项到1.0.4的版本迭代工作，具体如下：

1. VPN项目1.0版本

VPN项目10月份立项，11月完成上线。

1. 项目迭代的几个版本
2. 基本版本满足用户 VPN代理的需求。
3. 广告渠道推广版本，增加推广和统计机制方便运营精准有效获取高光渠道推广的效果。
4. 用户管理系统，支持用户注册、登录、分享并获得奖励，达到快速推广app的目的。

**七、其他外包项目**

其他外包项目诸如南瓜系、阿哥美剧、老司机、ONE项目、IM项目等等外包项目，负责相关项目的打包及资源替换 工作，以及相关的一些技术分享及问题排查。

2020年是充实的一年，在疫情当道的情况下Android组依然做出了突出的贡献，为公司创造了80%以上的APP日活和营收数据，交出了漂亮的成绩单。但是我们不会就此满足于此止步不前，我们还会更加地拼命，完成更大的目标。在即将到来的2021年，我们将全面推进Android项目kotlin化，这可以有效地提高代码运行效率，减少代码崩溃次数，有效改善APP的健壮性。提高整体的技术能力及技术攻坚能力，增进Android团队凝聚力及创造力，解决各项目现存问题，提升各项目的整体留存率，减少各APP的崩溃率。积极传达上级指示，尽最大努力完成公司各项既定目标，为公司创造更大价值。